

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**ЛЕОНИД КАЗИНЕЦ,**  
глава «Баркли»

«Эти компании все равно ползут на кладбище»

Интервью, с. 10

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

15 апреля 2015 Среда No 66 (2083) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 15.04.2015)

▼ \$1= **₽51,97**

▼ €1= **₽54,83**

▲ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 14.04.2015, 19.00 МСК) **\$58,71 ЗА БАРЕЛЬ**

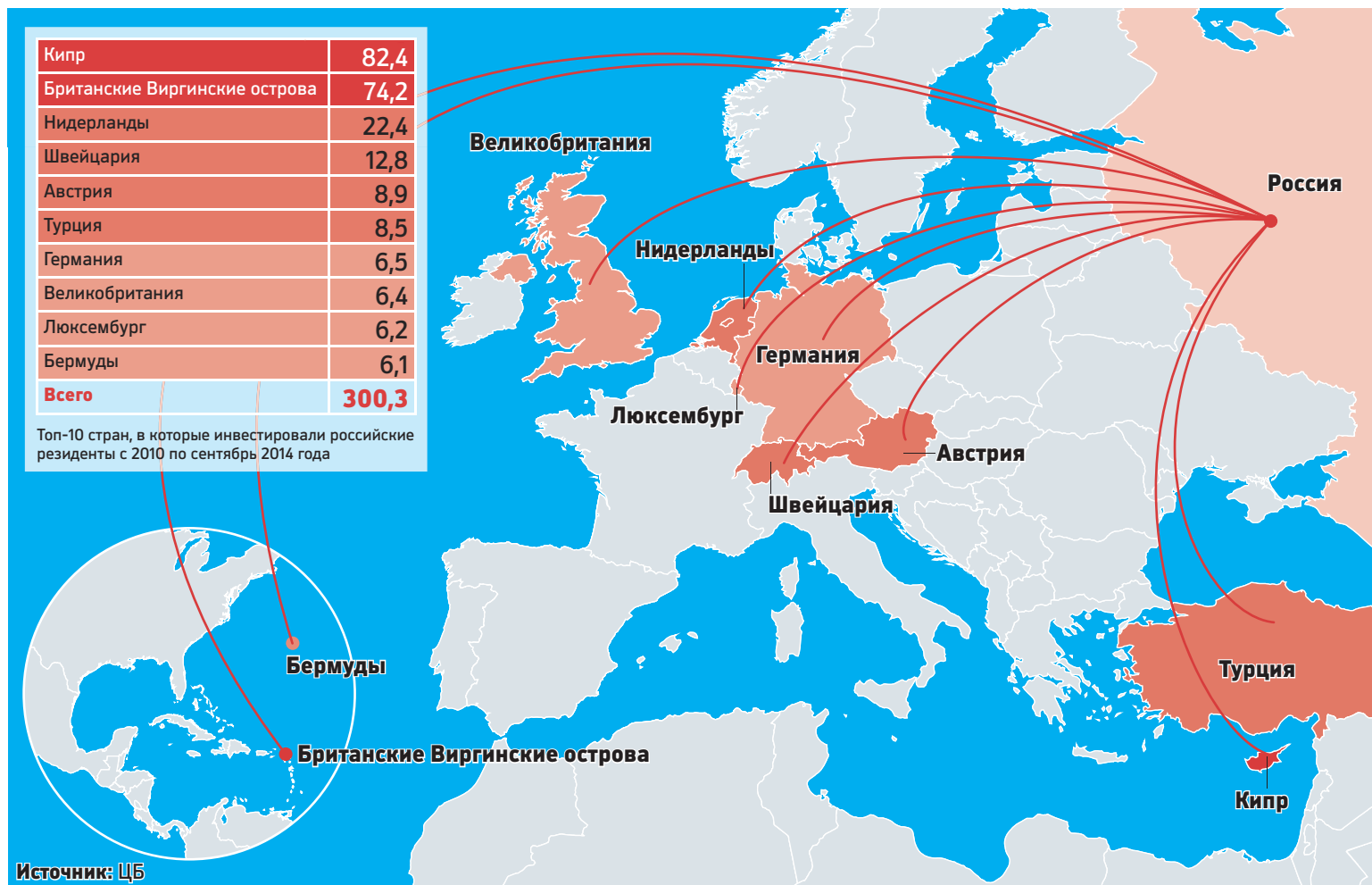
▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 14.04.2015) **1 015,51 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 03.04.2015) **\$355,3 МЛРД**

**Бизнес и власть** Иностранные банки ввели дополнительные проверки капиталов из РФ

## Русские под подозрением

Куда уходят капиталы из России, \$ млрд



**СЕРГЕЙ ТИТОВ**

Российским бизнесменам стало труднее работать за рубежом. Иностранные банкиры относятся к ним с подозрением — проверяют и перепроверяют платежи, требуют доказать, что контрагенты не подпадают под санкции.

За рубежом интересы отечественных предпринимателей «ни во что не ставят, а то и вовсе могут ободрать как липку», предупреждал президент Владимир Путин в Послании Федеральному собранию в конце прошлого года. В качестве доказательства он привел «стрижку» депозитов на Кипре и санкции Запада. «Лучшая гарантия — это национальная юрисдикция», — убеждал президент.

Спустя три месяца Путин еще раз предупредил бизнесменов об опасностях за рубежом. Ряд стран может заблокировать возврат рос-

сийского капитала, ошарашил он участников съезда РСПП 19 марта.

«Пока ничего не замораживают», — заверяет высокопоставленный чиновник российского правительства: это будет плохим сигналом для арабских и китайских инвесторов. Но давление есть, признает он: спрашивают о происхождении капитала, запрашивают справки о движении по счетам более тщательно, чем раньше.

РБК выяснил, что в давлении не всегда виноваты иностранные власти. Зачастую это инициатива самих банков.

**Серые санкции**

«Банки неверно трактуют санкции!» — возмущается бизнесмен, который занимается регистрацией и управлением компаниями на Кипре. В прошлом году у него сорвалась сделка: немецкий банк, название которого собеседник не раскрывает, заморозил €15 тыс., которые предназначались одной

«**Могут позвонить напрямую и спросить мнение о конкретном платеже клиента. Чаще стали просить инвойсы и даже договор по сделке**»

из его компаний на Кипре. По словам собеседника РБК, счет принадлежал российскому резиденту, у которого немецкий банк потребовал подтвердить, что «кипрская компания не «прокладка», а средства не пойдут на финансирование конфликта на востоке Украины». Процесс сильно затянулся, и товар, который должен был оплатить российский резидент, был продан другому клиенту.

Перевести российский капитал за рубеж теперь тоже проблема, признается финансовый кон-

сультант компании FCP Financial Management Исаак Беккер. Обычно, если транзакцию пропустил российский банк, принимающая сторона ее не проверяет, рассказывает он, при условии что «сумма не слишком большая». «Но сейчас все деньги, которые приходят из России, под контролем», — вздыхает Беккер. То, что банки отслеживают все операции российских резидентов, знает еще один финансовый консультант. «Доходит до смешного, — сетует Беккер. — Недавно один из клиентов рассказал, что иностранный банк отказал ему в зачислении из России \$7 тыс. на счет его кипрской компании». К тому же банки могут требовать еще и дополнительные бумаги, говорит Беккер: «Доказывающие, например, что физлицо не работает в компании, находящейся под санкциями, а юрлицо не является ее контрагентом».

Окончание на с. 3

**Ретейл**

## Крымское «Ассорти»

**АННА ДЕРЯБИНА**

Владелец «Донского табака» Иван Саввиди с партнером разворачивают продуктовую сеть «Ассорти» в Крыму. До конца лета они собираются открыть почти 60 магазинов в регионе.

**Миллионы в Крым**

Ростовская ГК «Миллениум», владеющая сетью магазинов «Ассорти», собирается расширить свое присутствие в Крыму, рассказал РБК совладелец компании Михаил Сичинава. По его словам, до конца лета «Миллениум» вложит около 250 млн руб. заемных средств в открытие одного гипермаркета в Севастополе и шести супермаркетов — по два в Севастополе и Ялте, по одному в Алуште и Симферополе. Кроме них, компания собирается открыть в регионе 50 малоформатных магазинов «Ассорти-Экспресс» площадью до 200 кв. м. Экспансию в Крым «Ассорти» начала еще в прошлом году: компания открыла семь супермаркетов в Симферополе, вложив в них 120 млн руб.

Своим партнером в этом проекте Сичинава называет основателя холдинга «Агроком» бизнесмена греческого происхождения Ивана Саввиди. По словам Сичинавы, ГК «Миллениум» контролируется его семьей и структурами Саввиди на паритетных началах. Саввиди в недавнем интервью «Коммерсантъ-Юг» подтверждал, что его компания участвует в развитии в Крыму сети магазинов «Ассорти». На персональном сайте Саввиди «Миллениум» перечислена в числе активов «Агрокома». Связаться с самим бизнесменом вчера не удалось, а представитель «Агрокома» уточнил лишь, что ГК «Миллениум» входит в число партнеров холдинга.

Окончание на с. 16



Подписка: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректора:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
 Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Илья Орлов  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Вакансия

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781  
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1060  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Одно из объяснений экономической повестки «Прямой линии» — попытка президента показать, что мы все в одной лодке



Проблемы предпринимателей станут одной из главных тем «Прямой линии с Владимиром Путиным»

## Бизнес важнее Украины

**МИХАИЛ РУБИН,  
 ФАРИДА РУСТАМОВА**

Гостями Владимира Путина на «Прямой линии» в студии будут представители малого и среднего бизнеса. Акцент будет сделан не столько на Украине, сколько на экономике. В кризис второе важнее для населения, считает эксперт.

**Бизнесмены из народа**

В этом году в ходе «Прямой линии с Владимиром Путиным» (пройдет 16 апреля) будет сделан акцент на проблемах бизнеса и экономики. В московскую телестудию в Гостином Дворе на общение президента с россиянами приглашены бизнес-омбудсмен Борис Титов, президент «Деловой России» Алексей Репик, президент «Опоры России» Александр Калинин и гендиректор Агентства стратегических инициатив Андрей Никитин, рассказал РБК один из организаторов мероприятия и подтвердил во всех упомянутых организациях.

Организация крупного бизнеса РСПП в мероприятии участвовать не будет, говорит ее представитель.

Кроме того, в студии будет сидеть целая группа предпринимателей, представляющих самые разные отрасли, говорит собеседник в одной из деловых организаций и подтвердил участник «Прямой линии». И представители бизнес-организаций, и рядовые предприниматели, скорее всего, получат возможность задать вопросы Путину, говорит источник. По его словам, «это бизнесмены из народа». Он не исключает, что бизнесмены будут задавать вопросы не только из студии, но и в ходе прямых включений из регионов.

На прошлой неделе впервые за долгие годы прошло заседание Госсовета, посвященное проблемам бизнеса, напоминает Александр Калинин. «Теперь «Прямая линия». Есть ощущение, что бизнесу уделяется несколько большее внимание», — отмечает он. Наверное,

предприниматели будут задавать вопросы по наиболее проблемным темам, которые были выявлены в ходе подготовки Госсовета, добавляет Калинин. Это в том числе вопрос налогового администрирования и проблема административных барьеров, отмечает он.

**Приоритетные темы**

Есть два возможных объяснения тому, что сейчас основной акцент делается на экономику и бизнес, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Первое — происходит возвращение к внутренней повестке дня, не будет радикализации украинской темы, поясняет он. Вторая причина, по его словам, это компенсация не самого удачного обращения Путина к теме экономического кризиса на декабрьской пресс-конференции. Населению казалось, что власть не чувствует всего драматизма ситуации. Сейчас есть задача выйти на общую нотку с населением — показать, что мы все в одной лодке, но есть свет в конце туннеля.

Изначально ожидалось, что при подготовке к мероприятию люди будут присылать много вопросов, связанных с проблемой Украины и международной обстановкой в целом, говорит один из организаторов мероприятия. Но на практике пришло куда больше вопросов, связанных с социальными проблемами и вопросами развития экономики, это волнует население больше, говорит собеседник РБК. По его словам, президенту зададут вопросы об Украине, но слишком много их не будет. Россиян больше волнуют проблемы личного бюджета, в частности вопросы, связанные с ОСАГО, — с апреля значительно подорожали полисы.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков ранее говорил журналистам, что в этом году значительно увеличилось «количество вопросов по внешним делам». Но при этом, обозначая основные блоки тем, которые будут

**Россиян больше волнуют проблемы личного бюджета, в частности вопросы, связанные с ОСАГО, — с апреля значительно подорожали полисы**

затронуты в ходе «Прямой линии», говорил о вопросах социально-экономической повестки, связанных с зарплатами, ценами, курсами валют, пенсиями и реформой пенсионной системы.

**Не вполне лояльные гости**

«В студии будут те, кто так или иначе на протяжении года контактировал с президентом, различные герои репортажей двух каналов, так как «Прямая линия» является их проектом, и известные общественные и политические деятели», — сообщил РБК Песков. Список приглашенных Кремль не анонсирует, сказал Песков.

В студии будут представители руководства «Единой России» и Народного фронта, рассказал собеседник, близкий к администрации президента. Но будут и гости, которые могут скептически высказаться о ситуации и в экономике, и в политике. В «Прямой линии» примет участие бывший министр финансов Алексей Кудрин, сообщил РБК его представитель Павел Кузнецов. По его словам, какой вопрос задаст Кудрин, «пока непонятно».

На «Прямой линии» в 2013 году Кудрину первому была дана возможность задать вопрос Путину. Бывшие соратники поспорили: президент похвалил экс-министра за работу в правительстве в прошлом, пожурив за отказ вернуться: «Сачок, работать не хочет». На это Кудрин заметил, что не хочет работать в Белом доме и заниматься «полуреформами».

Также на «Прямую линию» придет главный редактор радиостанции «Эхо Москвы» Алексей Венедиктов, сообщила РБК его помощница Леся Рябцева. Появится в студии и общественный деятель, бывшая соперница Путина на президентских выборах Ирина Хакамада, рассказал РБК один из участников мероприятия. ▣

**При участии Анны Рудяк,  
 Полины Химшиашвили**



Иностранные банки ввели дополнительные проверки капиталов из РФ

## Русские под подозрением

➔ Окончание. Начало на с. 1

Зарубежные финансовые институты стали запрашивать больше уточняющей информации по клиентам, подтверждает управляющий партнер First Nation Societe Bancaire/FNSB Ян Яновский (его компания управляет средствами состоятельных клиентов из России и Казахстана): «Могут позвонить напрямую и спросить мнение о конкретном платеже клиента. Чаще стали просить инвойс и даже договор по сделке. Раньше процедуру «знай своего клиента» [KYC — проводится при открытии счета] проходили за месяц, сейчас это может быть три месяца и больше».

### Банки осторожничают

Для российских участников рынка капитала иностранные банки-контрагенты увеличили требования к документации еще в октябре, отмечает портфельный управляющий УК «Альфа-Капитал» Андрей Дьяченко: «Они, с одной стороны, не говорят «нет», с другой — максимально отодвигают от себя бизнес с россиянами. Запрета от регуляторов нет, но есть негласное соглашение [между западными банками] — давайте иметь поменьше дел с Россией».

Препятствовать продвижению российского капитала — инициатива самих банков, согласен Беккер: «Вероятнее всего, они просто боятся наказания за нарушение санкционного режима. Штрафы могут быть очень большие. Речь идет о десятках и даже сотнях миллионов долларов».

В прошлом году Минюст США заключил с французским банком BNP Paribas соглашение о выплате рекордного штрафа в \$8,9 млрд. Так банк был наказан за нарушение режима санкций, установленных США против Ирана, Судана и Кубы.

Штрафы гигантские, поэтому российские платежи проверяются крайне тщательно, признает сотрудник российской «дочки» одного из европейских банков: «За каждой проводкой следят как минимум три специалиста (по его словам, обычно их двое)». Штат комплаенс-отдела очень разросся, рассказывает он, хотя набор в остальные подразделения из-за сжатия кредитования не ведется. То, что контроль над платежами из России ужесточился, а штат внутренних контролеров увеличился, подтверждает и сотрудник российской «дочки» другого европейского банка.

Связывать усиление контроля исключительно с санкциями не стоит,

призывает Яновский: вводятся новые правила FATCA, ужесточается европейское регулирование. Процедуры ужесточаются не только по отношению к россиянам, согласен Дьяченко: «Но у нас есть дополнительный фактор — санкции».

Практически в каждом крупном западном банке появились подразделения, которые мониторят, попадает ли контрагент под санкции, говорит исполнительный вице-президент РСРП Александр Мурычев. По его словам, ужесточение коснулось практически всех российских резидентов, которые ведут внешнеэкономическую деятельность и имеют зарубежные счета.

«Количество запросов [со стороны иностранных банков] чувствительно увеличилось, — подтверждает президент Клуба банковских бухгалтеров Кирилл Парфенов. — Попросят объяснить, откуда деньги, что за платеж».

Про запросы дополнительной информации со стороны иностранных банков (как европейских, так и американских) знает директор департамента Промсвязьбанка Марина Кареева. В этих случаях платежи задерживались от двух часов до двух дней, рассказывает она, подчеркивая, что «в Промсвязьбанке все платежи осуществляются без задержек».

**Практически в каждом крупном западном банке появились подразделения, которые мониторят, попадает ли контрагент под санкции. Ужесточение коснулось почти всех российских резидентов, которые ведут внешнеэкономическую деятельность и имеют зарубежные счета**

Задержка платежа на один день — обычное дело, признает сотрудник российской «дочки» иностранного банка. От дополнительных проверок не застрахован никто, отмечает он: недавно банк на три дня (пятницу и все выходные) заблокировал одну из четырех проводок внутри европейского холдинга. Сейчас система контроля отлажена, но каждый новый пакет санкций парализует ее, вздыхает он: приходится переходить на ручной режим.

Представители банковского комитета Ассоциации европейского бизнеса и Росфинмониторинга отказались от комментариев. Не смогли предоставить комментарий и в российских «дочках» Deutsche Bank и BNP Paribas. В Райффайзенбанке, ЮниКредит Банке, Ситибанке и Нордеа Банке не ответили на запрос РБК. ■

реклама

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.



# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)

**Авангард интернет-банк** — это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета — **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка — **бесплатно**.



Банк основан  
в 1994 году



Более 100 тыс.  
корпоративных  
клиентов



Более 1 млн  
частных  
клиентов



300 офисов в  
75 городах  
России

# БАНК АВАНГАРД



Судьба моратория на перечисление накоплений в НПФ решится в следующую среду

# Три слова о пенсии

ПЕТР НЕТРЕБА,  
ЯНА МИЛЮКОВА

Правительство собирается решить судьбу накопительной части пенсии уже в следующую среду. Минтруда и Минэкономразвития с Минфином не смогли согласовать позиции даже после глубокого анализа международного опыта.

## Неделя на решение

Принять окончательное решение по накопительной части пенсии вчера призвал глава Минфина Антон Силуанов, выступая на заседании расширенной коллегии министерства под председательством премьера Дмитрия Медведева. По его словам, нужно отменить действующий уже два года мораторий на перечисление накоплений в негосударственные пенсионные фонды, поскольку накопительная пенсионная система является важным элементом восстановления экономического роста и снижения инвестиционной нагрузки на федеральный бюджет.

Силуанов отметил, что НПФ прошли все необходимые проверки, которые были поводом для введения моратория, и в этом году получили накопления прошлых лет. «Здесь ключевым является вопрос развития накопительной части пенсионной системы, системы накопительного страхования жизни и рынка страхования в целом», — подчеркнул он. — Ключевой вопрос — восстановление в полном объеме начиная с 2016 года накопительной части пенсии». «В условиях санкций нам нужен свой собственный инвестор», — добавил министр.

Медведев, по итогам коллегии комментируя почти все обсуждавшиеся вопросы, призыв решить пенсионный вопрос обсуждать не стал. Однако два источника РБК в правительстве рассказали, что совещание, на которое он вынесен, запланировано на следующую среду. Пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова воздержалась от комментариев.

За сохранение обязательной накопительной части пенсии выступает финансово-экономический блок правительства. В числе доводов то, что средства НПФ являются источником длинных денег для экономики. Социальный блок правительства выступает против существования накопительной системы в нынешнем виде, считая ее неэффективной и не обеспечивающей высокого уровня доходности.

## Доводы «за»

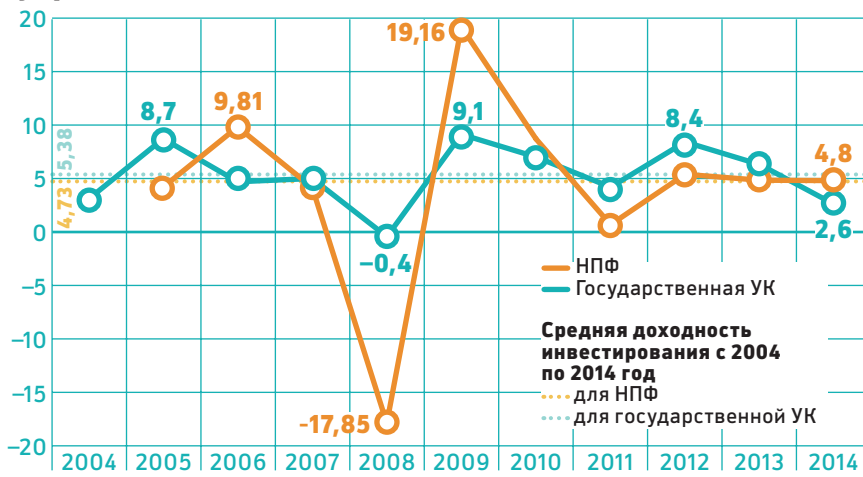
Решение о судьбе накопительного элемента, как предполагалось, должно было быть принято 19 марта на совещании в Белом доме, которое проводил Медведев. Но тогда премьер поручил профильным ведомствам «предоставить данные о международном опыте» в вопросе накопительного элемента, сказали РБК два чиновника правительства, знакомых с итогами совещания.

Исследование международного опыта провели все заинтересованные ведомства — каждое сделало выводы, подтверждающие их прежние позиции. Свои доклады Минтруд, Минфин, Минэкономразвития и ПФР в конце марта направили в Белый дом, рассказал РБК правительственный чиновник.



Министры просят Дмитрия Медведева (справа) скорее решить вопрос о накопительной части пенсии

## Сравнение доходности НПФ и государственной управляющей компании, % годовых



Источник: ПФР

По словам источника в правительстве, выводы Минфина схожи с выводами Минэкономразвития. Несмотря на возможное снижение госдолга и текущего дефицита бюджета, сокращение накопительной пенсионной системы имеет негативные последствия для экономического роста, пересказывает чиновник выводы доклада. Минфин настаивает на том, что отсутствие такого финансового ресурса ведет к росту процентных ставок и снижению инвестиционной активности. Следовательно, отсутствие накопительной пенсии снижает долгосрочные темпы экономического роста и уменьшает способность государства увеличивать расходы.

## Доводы «против»

Минтруд исследовал те же страны, что Минэкономразвития и Минфин, рассказал РБК источник в социальном блоке правительства. Ведомство пришло к выводу, что обязательный накопительный компонент приводит к увеличению бюджетного дефицита, вызванного сокращением взносов, поступающих в распределительную систему. При этом развитие рынков капитала

в государствах, введивших такую систему, оставалось недостаточным. Глава Минтруда Максим Топилин на основе этих выводов готовится предложить правительству ввести добровольную накопительную составляющую, знает источник РБК. Перевод накопительной пенсии в негосударственное пенсионное обеспечение в Минтруде предлагают сопровождать дополнительными налоговыми льготами и софинансированием из федерального бюджета.

Выводы Пенсионного фонда, с которыми удалось ознакомиться РБК, менее категоричны. В ПФР признают, что накопительная пенсия, «скорее всего, способна через инвестиции и рост производства обеспечить значительную часть работников приемлемым объемом средств на старость, но не всех». Поэтому в ПФР считают, что при самом благоприятном функционировании накопительной части правительство будет вынуждено субсидировать пенсии низкооплачиваемым работникам, повышать пенсионный возраст, вовлекать в обязательные пенсионные системы самозанятых и стимулировать более ранний выход граждан на рынок труда.

## Элементы пенсионных систем разных стран

Страна	Обязательное солидарное пенсионное страхование	Комбинированная модель с элементами солидарной и накопительной пенсий	Обязательное накопительное пенсионное страхование*	Отказ от обязательного накопительного пенсионного страхования
Австрия	+	-	-	-
Австралия	-	+	-	-
Аргентина	+	-	-	+
Боливия	+	-	-	+
Великобритания	+	-	-	-
Венгрия	+	-	-	+
Германия	+	-	-	-
Дания	-	+	-	-
Израиль	-	+	-	-
Испания	+	-	-	-
Италия	+	-	-	-
Казахстан	-	-	+	-
Канада	+	-	-	-
Латвия	-	+	-	-
Мексика	-	-	+	-
Нидерланды	-	+	-	-
Норвегия	-	+	-	-
Польша	-	+	-	-
Португалия	+	-	-	-
США	+	-	-	-
Турция	+	-	-	-
Финляндия	+	-	-	-
Франция	+	-	-	-
Чили	-	-	+	-
Швейцария	-	+	-	-
Швеция	-	+	-	-
Эстония	-	+	-	-

\* Страхование взносы на пенсию по старости взимаются с заработка физического лица

Источник: ПФР



## Мнение



**ЕВГЕНИЙ ЯКУШЕВ,**  
председатель совета директоров НПФ «Европейский пенсионный фонд»

ФОТО: из личного архива

В России выстроена трехуровневая пенсионная система, и отмена одного из трех уровней приведет к ухудшению ситуации в экономике и к существенному падению уровня жизни пенсионеров.

В ПФР также считают, что использование накопительной части пенсии возможно только с оговоркой. В качестве обязательных условий в докладе названы прежде всего гарантии возврата средств с установленной минимальной нормой доходности. Также предлагается вовлекать накапливаемые средства в развитие социальной инфраструктуры через целевые гособлигации. Одновременно ПФР намекает и на рост пенсионных тарифов, которые должны образовать средства, «которые могут быть эффективно использованы».

### Позиция Путина

Финансово-экономический блок уже заручился поддержкой президента, утверждают источники. Как ранее сообщал РБК, вопрос о судьбе накопительной пенсии бизнесмены обсуждали с Владимиром Путиным на закрытой встрече в рамках съезда РСПП 19 марта, то есть в тот же день, когда проходило премьерское совещание по этому вопросу в правительстве. Тогда, по словам трех участников встречи, Путин сказал, что накопительная часть пенсии останется.

В конце марта Владимир Путин провел совещание с членами правительства, где тема пенсионных накоплений также обсуждалась, рассказали РБК два человека, знакомых с ходом дискуссии. Президент снова сказал, что обязательную накопительную часть пенсии сохранят, а мораторий на накопительную часть закончится этим годом, но поручил проработать вопрос о либерализации правил инвестирования средств НПФ, сказал РБК федеральный чиновник.

«Теперь должно пройти совещание у премьера, на котором будет принято окончательное решение по накоплениям», — говорит один из чиновников.

На минувшей неделе рабочее совещание по вопросу накопительной части пенсии проводила вице-премьер Ольга Голодец, рассказали РБК два участника встречи. На нем присутствовали не только чиновники, но и представители компаний, и Голодец «убедила их, что отказ от обязательной накопительной пенсии не принесет никакого вреда, и отстаивала свою позицию по поводу перехода к добровольной системе», говорит один из участников встречи. На минувшей неделе рабочее совещание по вопросу накопительной части пенсии проводила вице-премьер Ольга Голодец, рассказали РБК два участника встречи. На нем присутствовали не только чиновники, но и представители компаний, и Голодец «убедила их, что отказ от обязательной накопительной пенсии не принесет никакого вреда, и отстаивала свою позицию по поводу перехода к добровольной системе», говорит один из участников встречи.

Бизнес готов обсуждать переход к добровольной системе пенсионных накоплений, но только если будет предусмотрен переходный период к ней, к примеру в течение пяти лет, а также четко определены параметры этой системы, в частности процентное соотношение — сколько направлять из фонда оплаты труда на выплаты текущим пенсионерам, а сколько — в добровольную, а также условия софинансирования со стороны государства, говорит он РБК.

«Договориться не удалось», — констатирует чиновник социального блока правительства, знакомый с содержанием встречи.

Представители Голодец и Минэкономразвития не комментируют ситуацию. ■

*Пенсионная система, уже утверждающаяся в России, в принципе, вполне устойчива. Ее нынешние трудности — следствие прежде всего политических решений и популистских мер. И это можно исправить.*

### Три уровня — надежнее всего

Большая часть споров в пенсионной отрасли сейчас разгорается вокруг накопительной системы. Это обоснованно: сохранение пенсионных накоплений является самым насущным вопросом на сегодняшний день. Однако это лишь часть проблемы. Самый главный вопрос — что нужно сделать, чтобы в нашей стране появилась сбалансированная система пенсионного обеспечения?

Мировое экспертное сообщество давно признало оптимальной моделью организации пенсионного обеспечения трехуровневую пенсионную систему. Об этом, в частности, неоднократно заявляли представители Всемирного банка и ОЭСР, которые проводили исследования пенсионных систем в разных странах.

Что такое трехуровневая накопительная система? Первый уровень — перераспределительная система — финансируется за счет страховых взносов и обеспечивает гарантированный уровень пенсий, в большей степени зависящих от стажа. Второй уровень — обязательная накопительная система — обеспечивает дополнительную дифференциацию пенсий в зависимости от доходов и защищает от демографических рисков первого уровня. Третий уровень — совокупность индивидуальных и корпоративных пенсионных программ со стимулирующим налогообложением в различных финансовых институтах (НПФ, страховые компании, банки, ПИФы, инвестиционные счета и т.д.). Он обеспечивает повышенный коэффициент замещения утраченного дохода исходя из сложившегося уровня потребления гражданина.

Соотношение уровней системы зависит от социально-политических и экономических возможностей государства. Для развитых стран с высоким уровнем дохода на душу населения характерен достаточно высокий уровень пенсионного обеспечения, который развивается прежде всего за счет традиций формирования индивидуальных сбережений. Внедрение обязательной накопительной системы всегда требует дополнительных расходов на переходный период, когда работающие должны и финансировать пенсионеров, и формировать собственные накопления. В стабильных экономических системах это тяжело реализовать.

Однако именно применение всех трех «подушек безопасности» придает пенсионной системе любого государства долгосрочную устойчивость. В странах, где нет второго и третьего уровня, приходится повышать пенсионный возраст, чтобы обеспечить сбалансированность пенсионной системы в условиях старения населения.

### Что делать с нынешней системой

Сейчас в России уже выстроена трехуровневая пенсионная система, и существенное изменение в ее архитектуре, отмена одного из трех уровней, в будущем приведет к ухудшению ситуации в экономике в целом и к существенному падению уровня жизни пенсионеров.

Текущая разбалансировка пенсионной системы во многом является следствием политических решений и популистских мер: снижение тарифа страховых взносов, ускоренная индексация пенсий, задержка в проведении реформ льготных пенсий, замалчивание темы пенсионного возраста и проблемы работающих пенсионеров.

Какие сегодня доступны рычаги воздействия на пенсионную систему и как их можно применить

Первое — фиксация пенсионного законодательства, которое сейчас состоит из сотен законодательных и нормативных актов и в которое постоянно вносятся изменения без учета последствий для пенсионной системы в целом. Правильно было бы свести пенсионное законодательство в пенсионный кодекс, структура которого будет соответствовать сложившейся структуре системы, и ввести мораторий на любые законодательные изменения в период до принятия кодекса.

### Чем вредны льготы

Второе — пересмотр «пенсионного наследия», то есть тех установок и норм, действие которых в современных условиях приводит к разбалансировке пенсионной системы. Здесь стоит разграничивать наследие «советского прошлого» и нововведения последних лет. Многие особенности российской пенсионной системы унаследованы от системы пенсий в СССР. Например, пенсионный возраст (55 лет для женщин и 60 лет для мужчин) был введен лет 80 назад. Система «досрочных» пенсий — тоже наследие давнего прошлого. А вот такие нововведения, как снижение размера страховых взносов для индивидуальных предпринимателей или нулевые ставки взносов для отдельных видов деятельности, были приняты не так давно.

По исторически сложившимся пенсионным обязательствам роль государства велика, и здесь изменения надо вносить очень аккуратно. Напри-

мер, повышение пенсионного возраста необходимо проводить постепенно, сопровождать разъяснительной кампанией о проблеме старения и необходимости ребалансировки пенсионной системы с учетом интересов молодых поколений. Обязательно нужно сохранить возможность досрочного выхода на пенсию со снижением ее размера, а также разработать программу содействия занятости пожилых людей.

Более радикально надо решать вопрос с пенсионными льготами. Значительная их часть — это перекрестное субсидирование. Льготы отдельным категориям реализуются за счет «общего котла» и приводят к снижению размеров пенсий обычным пенсионерам.

### Налог на тунеядство

Третье — решение проблемы самозанятого населения. Сегодня, по оценкам Минтруда, более 20 млн человек работают «в тени» и не платят страховых взносов. С одной стороны, возможно административное решение. Например, ввести, как в Белоруссии, налог на тунеядство или штрафовать работодателей за «серую» занятость. Можно объявить о жестких мерах — кто не платит взносы, тот не получает пенсию. Косвенно этот механизм начинает работать в новой пенсионной формуле, предусматривающей рост требований к необходимому трудовому стажу.

С другой стороны, решением может быть формирование доверия граждан к государству в вопросах пенсионного обеспечения. Одним из результатов реформы 2002 года было появление личной заинтересованности граждан в своем пенсионном будущем, в контроле за своевременной и полной уплатой работодателем страховых взносов.

### В защиту «молчунов»

Четвертое — расширение возможности участия граждан в накопительной системе. Принятые без публичного обсуждения поправки в пенсионное законодательство предусматривают, что «молчуны» лишатся накопительной пенсии, если не сделают выбор до конца 2015 года. Однако люди объективно не могли принять решения о переводе накоплений, в том числе потому, что до нынешнего момента формы для подачи соответствующего заявления в ПФР не утверждены.

Необходимо срочно менять предложенную парадигму: сохранить по умолчанию отчисления в размере 6% на формирование накопительной пенсии и отменить ограничения на выбор НПФ и УК. А тем, кто принципиально не хочет формировать накопительную пенсию, дать возможность направить 6% на страховую пенсию.



Правительство предложило запретить референдумы о состоянии поселений

# Депутаты сыграют в гор

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
ЛОЛА ТАГАЕВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА

Правительство предлагает отменить местные референдумы по вопросам преобразования населенных пунктов, оставив это право у депутатов. Это упростит управленческие решения и сэкономит бюджетные деньги, считают в Белом доме.

Правительственный законопроект с поправками в закон об общих принципах организации местного самоуправления внесен в Госдуму вечером в понедельник, 13 апреля. Предложено отменить процедуру прямого голосования населения (референдумов) при решении вопросов об изменении статусов городских и сельских поселений — наделения городских поселений статусом городских округов или лишения их такого статуса, а также преобразования городского поселения в сельское и наоборот. В случае принятия закона мнение жителей преобразуемых муниципальных образований будут выражать депутаты их представительных органов, следует из текста законопроекта.

**В случае принятия закона мнение жителей преобразуемых муниципальных образований будут выражать депутаты их представительных органов**

**Референдумы не предусмотрены**

Закон о местном самоуправлении предусматривает массу способов преобразования муниципальных образований — их объединение, разделение, смену статуса городского и сельского поселений на сельское и городское, а также присоединение поселения к городскому округу с внутригородским делением и выделение внутригородского района из городского округа с внутригородским делением. Для преобразований требуется согласие местных жителей, но в большинстве случаев референдумы законом и сейчас не предусмотрены — мнение жителей выражают местные депутаты, следует из пояснительной записки к проекту.

В случае принятия закона местный референдум будет проводиться лишь в одном случае — при разделении поселения на два и более. В этом случае референдум оправдан, так как образуются новые муниципальные образования в населенных пунктах, которые ими прежде не были, и будут сформированы новые органы местного самоуправления, сказано в пояснительной записке к законопроекту. В остальных случаях возможна замена прямого выражения мнения населения опосредованным (через местных депутатов), полагают в правительстве. Это позволит региональным и местным властям скорее принимать управленческие решения и экономит траты местных бюджетов на проведение референдумов, поясняют авторы проекта.

Председатель комитета Госдумы по местному самоуправлению Виктор Кидяев сказал РБК, что сначала надо все-



ФОТО: РИА-Новости

Если законопроект одобряют, местный референдум будет проводиться лишь в одном случае — при разделении поселения на два и более

сторонне изучить законопроект, в том числе посоветоваться с регионами, а потом принимать решение по нему.

Профильный комитет поддержит эту инициативу, заверил РБК источник в комитете. Так считает и первый заместитель Кидяева эсэр Александр Бурков. Этот законопроект вписывается в общий тренд отмены выборов на уровне местного самоуправления, отмечает в разговоре с РБК один из собеседников в комитете.

Член комитета Маргарита Свергунова (ЛДПР) не видит проблемы в том, что именно представительные органы муниципальных образований будут обладать такими полномочиями. «Это позволит эффективнее принимать решения на местах», — считает депутат.

**Мэров больше не выбирают**

Многочисленные способы преобразования муниципальных образований были частью очередной реформы местного самоуправления (МСУ), начатой в 2014 году. Пакет поправок в закон о местном самоуправлении

по поручению президента Владимира Путина подготовила группа депутатов Госдумы и членов Совета Федерации, он был принят в мае 2014 года. Эксперты-регионалисты указывали, что реформа дополнительно усилила региональные власти и ослабила местные. Региональные власти, в частности, получили право отменять прямые выборы мэров крупных городов на своих территориях; в течение 2014 года региональные власти массово воспользовались этим правом.

Руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики Александр Кынев напоминает, что унификация статусов муниципалитетов была ключевым содержанием ФЗ-131 («Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»), который ввел понятие городских округов, муниципальных районов, городских и сельских поселений и установил необходимость проведения референдумов для изменения их статуса. «Очевидный тренд последних двух лет —

постоянно вносить поправки, чтобы как можно больше вопросов решать без участия граждан, отнимать у них и у самих муниципалитетов и отдавать наверх, — констатирует Кынев. — Понятно, что хочется проводить поменьше процедур, но это голосование о смене статуса не всегда для галочки, были случаи, когда жители отказывались от таких изменений».

Преобразование из городского округа в городское поселение означает вхождение в район и, наоборот, выход из района, если поселение превращается в городской округ, напоминает эксперт, от такого решения часто зависит то, как формируется районная власть, объем полномочий данного населенного пункта, что прямо влияет на жизнь населения. По словам Кынева, новая инициатива правительства идет в русле концептуальных изменений, которые принесла реформа МСУ весной прошлого года, когда у самих органов МСУ «стали отнимать право решать, как жить», и отдавать его на уровень субъектов Федерации. ▣



# ода

## Как отбирали полномочия у местных властей

В декабре 2013 года в Послании Федеральному собранию президент Путин попросил уточнить общие принципы организации местного самоуправления. По его словам, объем ответственности и ресурсы муниципалитетов не сбалансированы, «отсюда часто неразбериха с полномочиями».

В мае 2014 года был принят закон о реформе МСУ. Регионы получили право отбирать у местного самоуправления большую часть полномочий в решении хозяйственных вопросов. В изначальной версии законопроекта предполагалось отменить прямые выборы мэров крупных городов и депутатов гордум. В итоговой — главы муниципальных образований любого уровня могут быть либо избранными на прямых выборах, либо назначенными из числа депутатов. В первом случае глава МО может самостоятельно возглавить администрацию (в случае с городом — сам стать сити-менеджером). Во втором случае глава МО становится председателем представительного органа.

У регионального заксобрания появилось право разделить города на внутригородские муниципальные образования. Для этого было введено два новых вида муниципальных образований: городской округ с внутригородским делением и внутригородской район.

Депутаты первого уровня (городских и сельских поселений) выбираются на прямых выборах. Депутаты второго уровня (муниципальных районов и ГОВД) либо избираются на выборах, либо делегируются из входящих в состав МР глав поселений и депутатов первого уровня (в случае муниципальных районов), либо только из депутатов первого уровня (в случае ГОВД). Схема избрания депутатов также будет определяться региональным законом.

В феврале 2015 года были введены два других способа избрания главы муниципального образования. Первый позволяет главе муниципалитета, избранному Думой муниципального образования из своего состава, возглавить местную администрацию. Его полномочия депутата при этом прекращаются. Второй способ позволяет возглавить местную администрацию главе муниципалитета, избранному депутатами из числа кандидатов, представленных конкурсной комиссией. Это позволило сити-менеджерам становиться единоличными градоначальниками.

## Мнение



АЛЕКСАНДР КИНЕВ,  
политолог, руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики

ФОТО: Василий Шапошников/Коммерсантъ

Российский политический мейнстрим резко сместился в сторону агрессивного патриотизма и нетерпимости к инакомыслящим.

## Каким будет партийный расклад в 2016 году

На выборах 2016 года в России возможны два сценария: либо власть сама делает ставку на национализм и вытесняет все конкурирующие силы, либо демонстративно допускает в политику радикалов, представляя себя «меньшим злом».

### Расколы и новые проекты

Приближается федеральная избирательная кампания 2016 года, и появляется все больше прогнозов и исследований будущих предвыборных раскладов. Все активнее готовятся к выборам и сами их потенциальные участники. В одних партиях фактически происходит распад, и исключаются все, кто воспринимается как оппонент партийному руководству. Так вытеснена из «Справедливой России» один из ее самых рейтинговых депутатов Оксана Дмитриева и ее сторонники, хотя именно Дмитриева обеспечивала эсэрам значительную часть голосов Петербурга и близких к нему территорий. Другие начинают переговоры о создании более широких коалиций.

Система пришла в движение, и эти подвижки будут продолжаться. Расколы будут происходить в первую очередь внутри так называемых системных партий. Там с учетом того, что уменьшится число депутатов, избираемых по партспискам, внутренняя борьба за места будет обостряться. Именно эти расколы во многом предоставят строительный материал для новых проектов. Кроме того, неизбежно появятся новые кандидаты — те, кто ранее не участвовал в выборах по разным причинам, и те, кого подняла политическая волна минувших лет.

### Власть перед выбором

Однако еще важнее сейчас ключевая стратегическая развилка, перед которой стоит власть. Она спровоцирована пропагандистской кампанией, связанной с украинским кризисом, ростом воинственного патриотизма и милитаризацией массового сознания. Именно от этой развилки будет зависеть множество других предвыборных решений. Это вопрос о том, какова будет главная тема электоральной мобилизации в 2016 году и кто на этих выборах займет нишу главного радикального националиста.

Российский политический мейнстрим резко сместился в сторону агрессивного патриотизма и нетерпимости к инакомыслящим. Если в этих условиях именно власть решит занять позицию жесткого национализма, это будет означать и максимально жесткую мобилизацию административного ресурса. Большинству политиков, участвующих в выборах, в таком случае будет предлагаться лишь ме-

сто в едином фронте поддержки власти. А оппонентам останется роль или партнера-сателлита, или подавляемого и уничтожаемого врага, которого, скорее всего, вообще не допустят до выборов.

В таком варианте остается одна большая партия или блок, ее крайне слабые сателлиты по образцу ГДР или иных стран Восточной Европы после Второй мировой войны, а также единичные депутаты от иных сил, которым все равно придется играть партнеров и союзников. Тогда в парламенте не будет места ни для других националистических сил, ни тем более для либералов. Это сценарий зачистки и репрессий.

### «Меньшее зло»

Во втором сценарии власть занимает место в условном центре (хотя и сместившемся в сторону агрессивного патриотизма). При этом остается место и для более радикально настроенных патриотических групп. Этот сценарий может быть для власти добровольным, а может быть и вынужденным — если, например, возникнет критическая масса людей, разочарованных в действиях власти в отношении ДНР/ЛНР, и требующие более радикальной политики группы выйдут из-под контроля. Такие группы, возможно, понадобится допустить в парламент — выпустить таким образом пар. Но тогда власти может понадобиться и более диверсифицированная система в парламенте, при которой радикалов уравновешивают другие группы, например либералы. Иных политиков будут вынуждать к ситуативной поддержке власти.

Теоретически возможен и статус-кво, когда после выборов вроде бы ничего не меняется, просто существенно уменьшаются доли всех прочих партий, кроме партии власти. Это будет происходить в том числе за счет уменьшения мест в Думе, отводящихся под партийные списки: по мажоритарным округам в подавляющем большинстве случаев могут избираться только кандидаты с административной поддержкой. Однако это скорее временный сценарий, и он малореален при существенном росте протестных настроений, которые будут смягчаться или борьбой с врагами по сценарию №1, или диверсификацией системы и попытками представить власть «малым злом» по сценарию №2.

Искусственно усилить вариант «статус-кво» можно, максимально расплывая голоса на крайних флангах политического спектра. Например, для раскола на либеральном фланге зарегистрировать все либеральные партии, а затем сделать так, чтобы они растащили голоса друг друга. Так же можно поступить с левыми и националистами.

Однако и в этом случае момент выбора между двумя основными сценариями будет лишь отодвинут во времени.

### Варианты для оппозиции

Зависит ли что-нибудь в такой ситуации от самой оппозиции? Несомненно, хотя при сценарии №1 у нее останутся только выборы вариантов протеста. Не стоит забывать, что система регистрации кандидатов на выборах 2016 года будет чрезвычайно жесткой. По действующим на данный момент правилам, выдвинуть партийный список и кандидатов по мажоритарным округам партия может без сбора подписей только в двух случаях.

Первый — если на прошлых выборах Госдумы список партии получил не менее 3% голосов. Второй — если список кандидатов партии был допущен к распределению депутатских мандатов хотя бы в одном региональном парламенте действующего созыва. И эти правила могут еще ужесточиться: так как у РПР-ПАРНАС такой регион сейчас только один, ради исключения этой партии ограничение могут поднять до не менее двух или не менее трех регионов.

Все же остальные партии, кто под эти два случая не подпадает, для регистрации списка должны будут представить не менее 200 тыс. подписей избирателей. В мажоритарных округах для них требуются подписи не менее 3% избирателей округа, а если в округе менее 100 тыс. избирателей — не менее 3 тыс. подписей. Выполнить такие требования возможно только при негласной политической команде.

Однако, даже несмотря на позицию власти, в итоге успехи каждой партии все равно будут зависеть от ее собственной адекватности и дееспособности. Взвешенное поведение сильных игроков, опирающихся на реальные общественные настроения и грамотно построенные стратегии, вынуждает власть идти на уступки, делать оговорки и нередко самой искать пути обхода ей же устроенных барьеров. Как уже было на выборах мэров Москвы и Екатеринбурга с Алексеем Навальным и Евгением Ройzmanом соответственно.

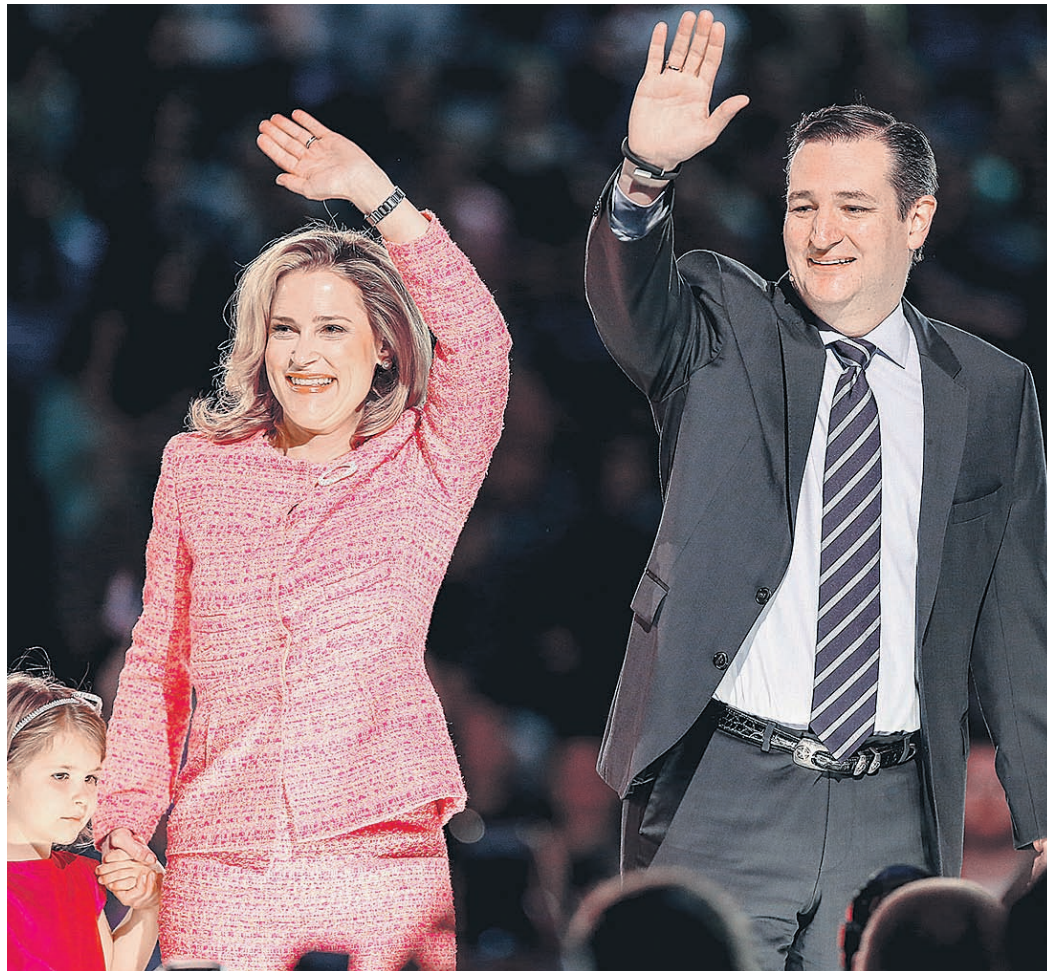
И наоборот, есть очевидная ловушка излишней системности. Можно быть лояльным, без проблем зарегистрироваться и получить в итоге полный провал: от лояльности голоса сами по себе не образуются, а при подсчете власть все равно помогает только себе. Считаются только с теми, за кем есть реальная электоральная сила. Если она исчезает, то и самой власти подобный сателлит в итоге не нужен, и постепенно он скатывается на роль все более слабую и второстепенную. Не исключено, что с кем-то из ныне системных игроков на выборах 2016 года именно это и произойдет.



## Первые «кандидаты в кандидаты»: кто уже официально объявил об участии в праймериз



В 2016 году Хиллари Клинтон попытается стать президентом США. С 1992 по 2000 годы этот пост занимал ее муж Билл



Республиканец и сенатор от Техаса Тед Круз (на фото с женой Хейди) объявил об участии в праймериз в своем Twitter

Какими будут выборы в США в 2016 году

# Президентство по наследству

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ОЛЕГ МАКАРОВ

Сейчас Хиллари Клинтон — самый вероятный кандидат демократов на выборах президента США в 2016 году. А ее возможная победа на выборах приведет к появлению третьего в истории США правящего клана — после Кеннеди и Буш.

С момента предыдущих выборов в ноябре 2012 года американское издание Huffington Post анализирует опросы электората двух ведущих партий США, собирая их в одном графике. В выборке участвуют десятки исследований — YouGov, The Washington Post/ABC News, CNN и многочисленных социологических институтов. Основной вопрос: если бы партийные праймериз проходили в ближайшие дни, за кого бы человек отдал свой голос.

Сторонники Демократической партии стабильны в своих симпатиях: уже третий год рейтинг Хиллари Клинтон держится в районе 60%. Напротив, так называемые консерваторы — избиратели-республиканцы — разделены в своих предпочтениях гораздо глубже. Но и у них в последние полгода появился явный лидер — экс-губернатор Флориды Джеб Буш. В среднем он может претендовать на поддержку не менее 15% однопартийцев, отдельные опросы дают ему свыше 20% голосов. По темпам роста популярности Буш уступает лишь губернатору Висконсина Скотту Уокеру, однако тот еще официально не заявлял о президентских амбициях.

Таким образом, на данный момент схватка Клинтон и Буша за президентское кресло в 2016 году выглядит наи-

более вероятным результатом внутрипартийных состязаний. На глазах всего мира складывается уникальная ситуация: два политика с этими же фамилиями уже принимали участие в президентской гонке, только было это в 1992 году.

В том году на второй срок баллотировался президент-республиканец Джордж Герберт Уокер Буш, отец будущего президента Джорджа Буша и нынешнего претендента Джеба Буша. Ему противостоял губернатор Арканзаса, выдвигенец демократов Билл Клинтон. По всем пунктам — голоса избирателей, голоса выборщиков, поддержка по штатам — Буш уступил молодому сопернику, что стало последним на этот день поражением действующего президента США на выборах.

Семейство Буш взяло реванш восемь лет спустя, когда Джордж Буш-младший победил с минимальным перевесом «преемника» Клинтон, вице-президента Эла Гора. Если же вспомнить, что Буш-старший избирался вице-президентом «в связке» с Рональдом Рейганом еще в 1980 году, выходит, что за эти 35 лет ни одна президентская кампания не обходилась без фамилий Буш или Клинтон, за исключением самой последней, 2012 года. В 2008 году Хиллари Клинтон до последнего соперничала с Барак Обама за выдвижение кандидатом от Демократической партии, но в итоге взяла самоотвод в пользу Обамы. Вековая борьба двух партий становится борьбой двух семей.

## Клан Клинтон

Пока преждевременно говорить, что Клинтон являлись выдающимся политическим кланом, подобно семьям

Кеннеди и Буш. К примеру, Франклин Делано Рузвельт был женат на племяннице другого президента США, Теодора Рузвельта, а среди многочисленной родни президента Уильяма Тафта было немало конгрессменов, министров и губернаторов.

Но уверенное лидерство Хиллари Клинтон внутри партии и ее сравнительно низкий антирейтинг — это хорошая заявка на победу в президентской гонке. Так, по последним опросам The Washington Post, Клинтон может уверенно победить любого из фаворитов Республиканской партии со средним результатом в 55% голосов.

Только после победы на выборах 2016 года можно будет утверждать, что формирующийся ныне клан Клинтон становится влиятельнейшей политической семьей, представленной двумя президентами США. Этого не удалось даже могущественному клану Кеннеди: брат бывшего президента Роберт Кеннеди был убит в июне 1968 года в ходе предвыборной кампании. Кроме того, полтора года назад сам Билл Клинтон не исключил участия своей единственной дочери Челси в президентской кампании «в долгосрочной перспективе».

## Клан Буш

В отличие от Клинтонов, семейство Буш может поставить абсолютный рекорд, если Джеб станет третьим его представителем во главе США. Нынешний кандидат — прямой потомок первых протестантских переселенцев в Новый Свет в XVII веке. Среди его предков были кузнецы, священники и офицеры американской армии. Во влиятельный клан эта фамилия пре-

**На глазах всего мира складывается уникальная ситуация: два политика с этими же фамилиями уже принимали участие в президентской гонке, только было это в 1992 году**

вратилась благодаря Сэмюэлу Бушу, одному из крупнейших бизнесменов штата Огайо. В течение 20 лет он возглавлял сталелитейную компанию Buckeye Steel Castings, где его заместителем был Фрэнк Рокфеллер, сын основателя Standard Oil.

Сын Сэмюэла — Прескотт — стал сенатором, а внук и правнук — президентами. Сейчас на высший пост в стране претендует Джеб Буш, другой правнук Сэмюэла. Несмотря на то, что в общественном сознании клан Буш географически связан с Техасом, первым в семье тегасцем стал будущий президент Джордж Буш-старший, переехав туда после окончания Йельского университета в 1948 году.

В 1980 году уже из Техаса молодой специалист Джеб Буш переехал во Флориду, повторив решение отца начать взрослую жизнь в другом штате. За последующие годы он стал влиятельной фигурой в политической и деловой жизни штата, и в 1998 году выиграл губернаторские выборы. На период его полномочий пришелся скандал с пересчетом голосов на президентских выборах 2000 года. Тогда оказалось, что старший брат губернатора Джордж победил в штате с перевесом всего в 1 тыс. голосов при 6 млн голосовавших.

Пересчет голосов, начавшийся по инициативе соперников Джорджа Буша, продолжался больше месяца, в итоге оказалось, что преимущество составило лишь 537 голосов, но по американской выборной системе голоса всех 25 выборщиков штата достались Бушу. Впоследствии Джеб заявлял, что не имел никакого влияния на процесс пересчета, хотя за весь этот месяц было





Республиканец Рэнд Пол занимает пост сенатора от Кентукки. Он первый действующий сенатор, отец которого (Рон Пол) является членом палаты представителей



Республиканец и сенатор от Флориды Марко Рубио — сын кубинских иммигрантов. Его родители приехали в США в 1956 году и получили гражданство в 1975-м

# ДСТВУ

зафиксировано 95 случаев телефонных переговоров между офисом губернатора Джеба Буша и штабом кандидата в президенты Джорджа Буша.

## «Стойкий» оратор

Формально Джеб Буш еще не вступил в президентскую гонку, а лишь заявил о намерении «исследовать возможность своего выдвижения». Вместе с тем о желании занять Овальный кабинет заявили уже три его однопартийца, первым из которых стал Тед Круз, представляющий Техас в Сенате США. Политик является одним из трех действующих сенаторов с кубинскими корнями.

В ходе одного из своих выступлений в 2014 году Круз заявил, что латиноамериканцы, молодежь и матери-одиночки сильнее всего пострадали от рецессии, и Республиканская партия должна более активно работать с этими социальными группами. Он также заявил, что слова «рост и возможности» должны быть вытатуированы на руках каждого политика-республиканца.

Круз считается одним из «архитекторов» политического кризиса в США в октябре 2013 года. Тогда разногласия между республиканцами и демократами по вопросу реформы здравоохранения на 16 дней частично парализовали работу правительства США. Месяцем ранее Круз выступил в Сенате против инициативы Обамой реформы Обамасейга, предварительно пообещав потребовать ее отмены до тех пор, пока будет в состоянии стоять на ногах. В итоге политик провел за трибуной 21 час 19 минут, и его речь стала четвертой по длительности за всю историю верхней палаты Конгресса.

## Сын своего отца

Следующим о начале своей президентской кампании объявил сенатор от Кентукки Рэнд Пол, сын известного политика и многократного кандидата в президенты Рона Пола. Как активист консервативного «движения чаепития», Рэнд Пол почти одинаково часто критикует как демократов, так и республиканцев. По его словам, обе партии ответственны за то, что американцы лишились своих гражданских свобод, а финансовая и личная безопасность будущих поколений оказалась под угрозой.

Противники Пола подчеркивают его стремление понравиться многим слишком различающимся между собой группам избирателей. Эксперты, в свою очередь, указывают на то, что горячий темперамент политика может не выдержать проверку длительной президентской кампанией.

## Еще один кубинец

Уже на этой неделе, 13 апреля, в президентскую гонку включился сенатор-республиканец из Флориды Марко Рубио. Рубио — самый молодой из кандидатов в президенты США, официально вступивших в предвыборную гонку. Ему 44 года, он родился в Майами, Флорида, в семье кубинских эмигрантов, которые в 1975 году натурализовались и получили американское гражданство.

В 2012 году Рубио вошел в рейтинг ста самых влиятельных людей планеты по версии журнала Time. В том году сорокалетний политик рассматривался в качестве кандидата на должность вице-президента в команде республиканца Митта Ромни, однако позже избирательный штаб соперника Барака

Обамы остановился на кандидатуре конгрессмена Пола Райана.

Слухи о президентских амбициях Рубио циркулировали по меньшей мере с 2011 года. Он обещает возродить «американскую мечту» и стать одним из представителей нового поколения лидеров, противопоставляя себя кланам Буш и Клинтон. Однако опросы отдают каждому из этих политиков около 7% в рейтинге кандидатов от Республиканской партии. Реальную конкуренцию Джебу Бушу, как уже говорилось, может составить пока только Скотт Уокер.

## Необъявленный кандидат

Уроженец Колорадо, с 2011 года Уокер является губернатором штата Висконсин. Формально он не объявлял о своем намерении стать президентом США, но в конце января основал организацию под названием «Наше американское возрождение», которая, по мнению Washington Post, призвана помочь политику в его президентских амбициях.

Уокер выступает против абортов, а также госуслуг, обеспечивающих контроль над рождаемостью. Поддерживает право фармацевтов отказываться в выдаче рецептов на противозачаточные средства по религиозным или моральным соображениям. Амбициозный политик и инициатор множества законопроектов, он, хотя и не вступал в президентскую гонку, неоднократно высказывался в духе «если бы я был президентом». Среди его последних заявлений — интервью местной радиостанции, где он утверждает, что готов «откатить» назад все соглашения с Ираном, заключенные администрацией Обамы. ▣

## Возможные рекорды Клинтон

Если Хиллари Клинтон успешно преодолеет все этапы президентской гонки, на что указывают социологические опросы, она сможет обновить несколько рекордов и создать несколько прецедентов в американской политической жизни.

**1.** Президентом США впервые станет женщина и впервые — бывшая первая леди страны.

**2.** Впервые за полтора века государство возглавит бывший руководитель внешнеполитического ведомства: последним экс-главой Госдепартамента на президентском посту был Джеймс Бьюкенен, избранный в 1856 году.

**3.** Президентом США впервые с выборов 1976 года станет человек, не занимавший в момент выдвижения государственных должностей.

**4.** Впервые с выборов 1988 года после окончания полномочий одного президента следующим

главой государства будет избран представитель той же партии.

(Демократическая партия в такой ситуации окажется впервые с 1964 года. А если не учитывать президентов Рузвельта и Кеннеди, которые умерли в период их полномочий, — то с 1856 года).

**5.** По итогам первого президентского срока Хиллари Клинтон непрерывное правление демократов может составить 12 лет, чего не было с 1953 года.

**6.** На момент инаугурации следующего президента в январе 2017 года Хиллари Клинтон будет 69 лет, что поставит ее на второе место в списке самых возрастных президентов США. Первую позицию, опережая Клинтон всего на полгода по возрасту, занимает с января 1981 года Рональд Рейган.

**7.** Напротив, супруг Хиллари Билл Клинтон занимает третье место в списке самых молодых американских президентов.



Глава «Баркли» Леонид Казинец — о том, как девелоперы выживают в кризис

# «ЭТИ КОМПАНИИ ВСЕ РАВНО»

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

До кризиса компания «Баркли» строила элитные дома в районе Остоженки, сейчас переключилась на проекты за МКАД. О выживании девелоперов и ценах на квартиры рассказал председатель совета директоров «Баркли» Леонид Казинец.

## «ДАЖЕ «МЕРСЕДЕС» ЗАРАБАТЫВАЕТ НА ГРУЗОВИКАХ»

— Что изменилось в стратегии «Баркли»?

— Настало время структурированного рынка, в котором владение и профессиональное управление недвижимостью разделены. Инвестиционно-строительная компания, которой «Баркли» была раньше, всегда сталкивалась с ограниченным объемом свободного капитала. Такое ограничение для нас сегодня неинтересно. У нас есть сейчас достаточно большой объем собственного капитала, который мы не хотим тратить, не хотим платить за землю или проект. Мы хотим тратить деньги на поддержку, продвижение и развитие проектов. В результате тех денег, которые мы могли потратить на то, чтобы купить один проект, нам хватает на пять проектов, в которые мы входим как управляющие партнеры.

«  
Мы заходим в те проекты, которые имеют шанс на успех, — неважно, где они находятся географически

Если раньше площадка стоила, например, \$50 млн, то продать ее сегодня, в кризис, за эти же \$50 млн невозможно. И долго еще будет невозможно. Единственным надежным инвестором на рынке сейчас является конечный покупатель жилья. Поэтому как можно быстрее строить и продавать — единственный способ получить значительный кэш. Именно это мы и предлагаем владельцам имущественно-земельных активов.

— За чей же счет будут финансироваться стройки?

— Стартап мы делаем вместе с партнерами, а дальше привлекаем проектное финансирование [источником обслуживания долговых обязательств являются денежные потоки, генерируемые самим проектом] со стороны банков. Чаще всего — самых крупных банков с госучастием.



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

— О каких проектах идет речь?

— С октября, когда мы презентовали новую стратегию, мы вошли в шесть проектов — все они уже подписаны, и мы по

ним работаем. В целом они оцениваются в \$900 млн, или 50 млрд руб., которые должны быть проинвестированы за два года. Доли собственных и заемных средств определяются для каждого проекта индивидуально.

Например, мы вошли в проект по строительству железнодорожного вокзала Химки-2, стали его совладельцами. Сейчас ждем только одобрения губернатора и готовы выйти на площадку. Там будет большая парковка, остановка скоростных электричек Москва — Шереметьево, офисный центр, апартаменты и очень доступная гостиница. Сейчас обсуждается строительство в том числе и капсульной гостиницы с Nikken Sekkei [группа компаний японских проектно-архитектурных бюро], но окончательное решение еще не

принято. Объем — до 200 тыс. кв. м, вместе с вокзалом.

Также мы начинаем строительство 130 тыс. кв. м в Крекшино. Там будет широкий ассортимент квартир: очень маленькие квартиры, студии с одним окном, площадью 22 кв. м, и небольшой объем таунхаусов. Проектировать все будут совместно наши проектировщики и голландское архитектурное бюро KuiperCompagnons — специалисты в таких экономпроектах. С чеком в районе 1,6–3,5 млн руб. при ипотеке под 12% годовых покупка такой квартиры будет стоить [в месяц] меньше, чем аренда любой «однушки» в Москве.

Есть еще один проект, который мы реализуем совместно с нашими партнерами из РЖД — «Желдорипотекой», — это

## Корпорация «Баркли»

С 1993 года построила около 300 зданий, наиболее известные из завершенных проектов — «Особняк в Хилковом переулке», «Клубный дом во 2-м Зачатьевском переулке», «Ваш клубный дом», «Дом с французскими окнами», Barkli Virgin House (все — жилые кварталы мо-

сковской «Золотой мили» в районе Остоженки). В работе — жилой комплекс Barkli Residence возле Донского монастыря. Анонсировано шесть новых проектов на 600 тыс. кв. м и объемом инвестиций 50 млрд руб., большая часть относится к эконом- и бизнес-классам.

Финансовые показатели не раскрываются; по данным базы СПАРК, по итогам 2013 года продажи ЗАО «Баркли» составили 75,5 млн руб., чистая прибыль — 690 млн руб.: отмечается, что основной доход компании приносят дочерние предприятия.



# ПОЛЗУТ НА КЛАДБИЩЕ»

## Леонид Казинец

Родился в 1966 году в Москве. В 1989-м окончил факультет прикладной космонавтики Московского института инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии. В 1993-м основал инвестиционно-строительную корпорацию «Баркли», до сих пор владеет 100% головного ЗАО «Баркли», занимает посты президента и председателя совета директоров. Также возглавляет Национальное объединение застройщиков жилья, входит в бюро правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), является председателем комиссии РСПП по жилищной политике. Входит в совет по жилищной политике и повышению доступности жилья при президенте России.

тывает больше всего на микроавтобусах и грузовиках. Мы заходим в те проекты, которые имеют шанс на успех, — неважно, где они находятся географически. Сейчас мы активно обсуждаем проект строительства крупной агломерации — на миллион квадратных метров — в одном из регионов России.

— **Какая сейчас у «Баркли» кредитная нагрузка?**

— Очень небольшая, и в основном в рублях. Главным нашим кредитором был Сбербанк, которому мы уже все кредиты вернули. В целом наша стратегия такова, чтобы к концу этого — началу следующего года довести кредитную нагрузку корпорации до нуля. Рассматриваем только небольшое стартовое проектное финансирование конкретных проектов и только в рублях.

— **Копите на счетах средства?**

— Нет, на счетах у нас только оборотка, которую мы тут же направляем на развитие новых проектов.

## «СЧИТАЮ, ЧТО ЭТО СПАСЛО ОТРАСЛЬ»

— **Покупателей элитного жилья стало меньше?**

— Покупателей действительно не становится больше, но и элитного жилья становится все меньше. Если раньше элитным жильем мы считали любую «сталинку», то сегодня люди приобрели опыт. Да и градостроительные возможности в центральной части Москвы полностью исчерпаны.

— **Как бы то ни было, предложений достаточно.**

— В Москве в год одновременно строится около пяти элитных проектов, остальное — это «бизнес+». Рынок элитного жилья в центре столицы — это такая вещь в себе, где останется очень мало игроков и не так много покупателей. Это будет напоминать рынок антиквариата. С элитными квартирами — как с картинами: все, кто покупает Рубенса, знают всех, кто продает Рубенса, и всех, у кого есть Рубенс. На этом рынке не появляются новых людей, у которых целый мешок подлинников Рубенса, и не появляется людей, начинающих покупать коллекцию Кандинского, никогда до этого искусством не интересовавшись.

— **Что будет с ценами на квартиры?**

— Хорошие квартиры точно не будут дешеветь. В 2015 году в долларах, как ни странно, элитное жилье возобновило рост. В конце прошлого года рублевые цены остановились, долларовые изменились в той степени, в которой изменился курс. Сегодня доллар уже дешевеет, а мы потихоньку — на несколько процентов в месяц — начинаем поднимать рублевую и соответствующую долларовую цену. Причины тоже вполне объективны — просто растет цена строительства. Если доллар будет стабилен, а цена будет расти в рублях, значит, будет рост и в твердой валюте.

Мы уже достигли дна. Кстати, сегодня курс евро практически вернулся к докризисной стоимости, до Крыма и санкций он и был около 50 руб. Так что квартиры стали дорожать уже и в пересчете в валюту. Через год, скажем, объект, который стоил \$10 тыс. по курсу 35 руб. за доллар, будет стоить те же \$10 тыс. по курсу 45 руб.

— **В декабре после повышения ключевой ставки ЦБ застройщики утверждали, что к марту-апрелю деньги у них закончатся и не избежат череды банкротств. Почему этого не произошло?**

— Это был очень возможный негативный сценарий: если доллар продолжит расти теми же темпами, а ставка не изменится, то всей отрасли строительства жилья наступит конец. Я об этом говорил на встречах и с министром [главой Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Михаилом Менем], и с премьером, и с членами правительства. Слава богу, что сегодня в силу совокупных усилий ситуация стала лучше. Ставка ЦБ пусть не сильно, но пони-

результате неэффективного управления банкротится. Кто не выстоял, тому нужна похоронная команда, пусть им занимаются ликвидационные, коллекторские агентства.

Думаю, что в 2015 году в плане объемов строительства все может быть неплохо, потому что будет сдаваться задел 2014 года. А вот в 2016-м мы можем получить снижение объемов. Но лишь в том случае, если не получим мер поддержки от правительства. В этом смысле обсуждается много разных шагов и предложений, и объединение АИЖК и РЖС в том числе [правительство создает нового куратора для рынка доступного жилья на базе Агентства по ипотечному жилищному кредитованию и Федерального фонда содействия развитию жилищного строительства, сами АИЖК и РЖС будут упразднены]. Думаю, что это укрупнение — разумное. АИЖК и РЖС имеют определенные бренды и капитализацию, важно, чтобы была синергия. Главная проблема у РЖС была в том, что держатели земельных участков — а это государство в виде различных своих структур — не очень охотно расстаются с хорошими землями: на тебе, РЖС, то, что нам самим не нужно. Вот это проблема, я уверен, что мандат РЖС нужно расширять.

— **Много ли сегодня на рынке активов, которые распродают по бросовым ценам из-за проблем у владельцев?**

— Не очень много, но они есть. Я знаю людей, которые сегодня ищут по Москве, скупая недвижимость по стрессовым ценам. Некоторым из них удавалось покупать активы за половину от докризисной долларовой цены — есть разные ситуации. Но это долго не продлится.

## «Когда прилив сменяется отливом, очень быстро становится видно, кто купался без трусов»

зилась. Второе — ипотека стала дешевле, третье — доллар пошел вниз. Считаю, что это спасло отрасль. Не всю, конечно, но эффективных управленцев спасло. Конечно, остаются еще компании, которым хоть кол на голове теши — они все равно ползут на кладбище. Когда прилив сменяется отливом, очень быстро становится видно, кто купался без трусов. Наверное, мы увидим какие-то банкротства тех, для кого сегодняшние улучшения на рынке недостаточны.

— **Застройщикам какая-то особая поддержка нужна в этот кризис?**

— В нынешней ситуации поддерживать застройщиков не надо, не надо поддерживать точноного кого-то одного, нужно создавать условия для конкурентной работы. Вообще точечная поддержка каких-либо бизнесов — это не рыночная ситуация, нужно поддерживать отрасль. И первое, и самое важное, что сделало правительство для нее — это субсидирование ипотеки. Кто-то, конечно, не выживет: кризис — санитар леса. Деньги нужно дать тому, кто придет с новым проектом строительства цементного завода, или ДСК [домостроительного комбината], или другого отечественного производства, нужно дать деньги тому, кто раскручивает предприятие, а не тому, кто в

— **Вернутся ли на рынок недвижимости инвесторы?**

— Можно сказать, что отношение среднестатистического инвестора к тому или иному рынку сохраняется неизменным в течение половины срока, требующегося для смены одного поколения другим. Если смена поколений, по мнению социологов, происходит за 15 лет, получается, что за семь с половиной лет инвестор забудет о потрясениях на рынке. То есть если в 2014 году наблюдался серьезный стресс, то к 2021-му это сотрется из памяти инвесторов. А на полпути негативные и позитивные тренды как минимум уравниваются. Это значит, что через два года количество тех, кто потерял деньги, и тех, кто готов вновь инвестировать, сравняется.

Сегодня дешевый рубль делает выгодным вход в Россию с долларом — это может стать источником притока капиталов в страну. Объем тех средств, которые могут вернуться, очень зависит от гарантий неприкосновенности этих капиталов.

Также руководство страны гарантировало нам мораторий на рост фискальной нагрузки. Очень хотелось бы, чтобы теперь правительство и документально оформило бы этот мораторий. ▣

жилой комплекс Barkli Gallery на Ордынке. Элитный проект для ценителей прекрасного, коллекционеров и антикваров на 37 квартир.

Пока мы работаем только в Москве и Подмосковье, но готовы обсуждать и близлежащие Калужскую, Тульскую и другие области.

— **Получается, что вы уходите из элитного сегмента?**

— Мы ниоткуда не уходим! Скорее приходим в новые сегменты. Мы и раньше занимались не только элитным жильем, но и проектами в бизнес-сегменте, это принесло нам известность. Накопленные технологии управления мы можем применять и в самом недорогом, доступном сегменте жилья. Ведь даже «Мерседес» популярен своим S-классом, но зарабо-



# БИЗНЕС | АВИАЦИЯ

«Аэрофлот» не поверил в дешевую нефть и весь год будет за это платить

## Прогноз ценой в \$220 млн

ВЕРА ПРЕЛОВСКАЯ

«Аэрофлот» потеряет в 2015 году \$220 млн, считает «ВТБ Капитал». Перевозчик заключил форвардный контракт на поставку 70% авиатоплива на 2015 год из расчета цен на нефть \$80–85 за баррель.

### Аналитики не угадали

VTB Capital Research дал прогноз развития российских авиакомпаний в 2015 году. В частности, его аналитики ожидают снижения затрат на топливо, соответственно, экономической выгоды авиакомпаний от сокращения этой статьи расходов. Но в случае с «Аэрофлотом» это не даст эффекта, пишут они: компания уже заhedжировала 70% объемов топлива, требующихся на 2015 год, по цене на \$22–27 выше средней ожидаемой цены на спотовом рынке. Это снизит прибыль компании в текущем году до \$7 млн (в 2014 году она составила 13,15 млрд руб., или более \$200 млн по курсу на конец года), прогнозируют авторы отчета. Представитель «Аэрофлота» от комментариев отказался.

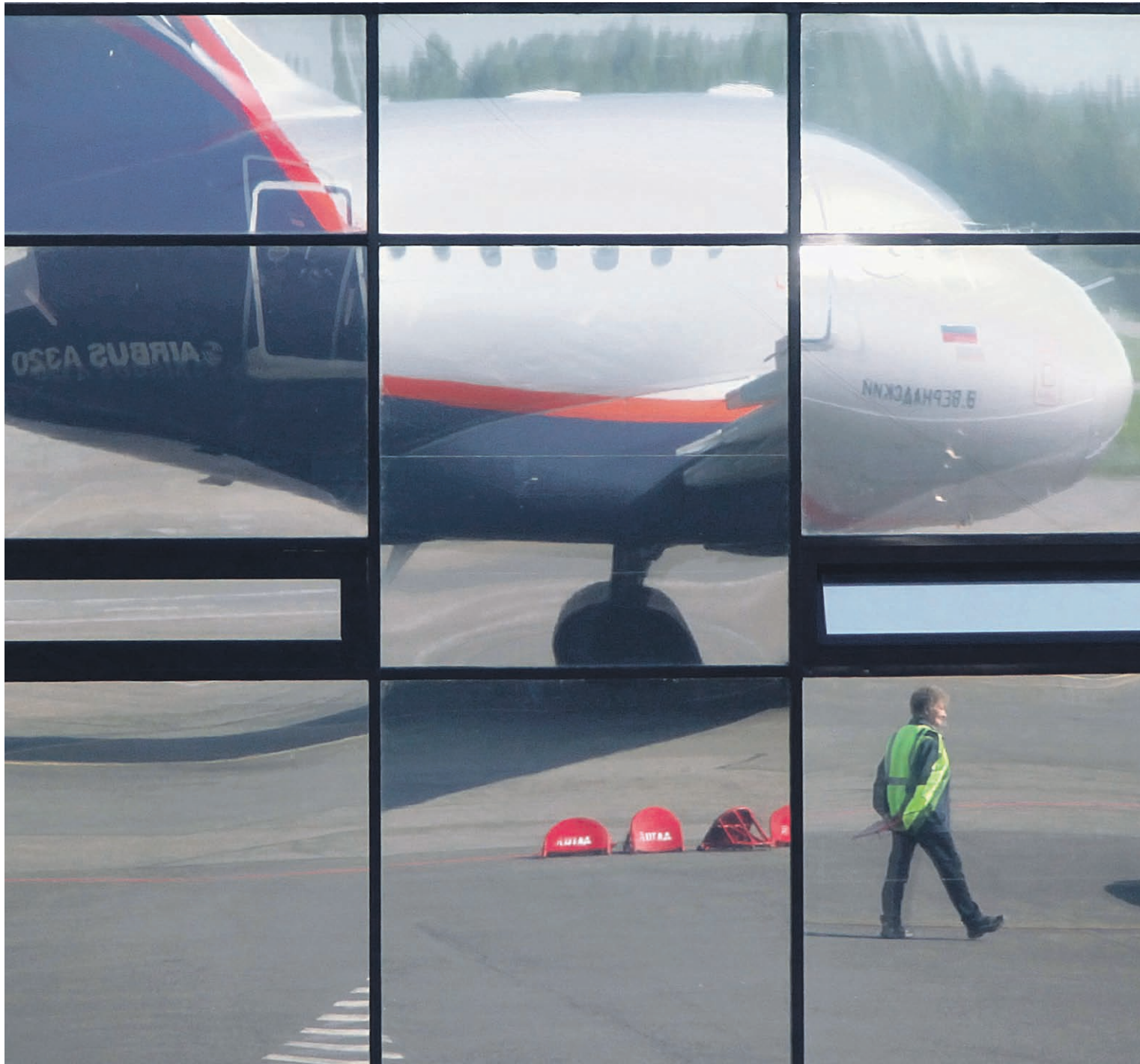
**«Аэрофлот» не единственная компания, которая недополучит экономическую выгоду от снижения цен на нефть. Ryanair заhedжировала 90% своих потребностей на 2015 год, Easyjet — 80%, Lufthansa — 65%**

Источник, близкий к совету директоров «Аэрофлота», уточнил, что в компании имеется политика управления рисками, в частности, рисками изменения цены на топливо, и согласно данной политике действительно хеджируется 70% потребностей авиакомпании на 12 месяцев вперед. «В момент заключения сделок аналитики рынка не могли представить, что стоимость нефти упадет так сильно, как, впрочем, и не могли предположить, что стоимость валюты вырастет в разы», — говорит собеседник РБК.

Хеджирование — это использование срочных инструментов для снижения риска рыночных факторов, таких как повышение цены и пр. Источник добавляет, что хеджирование является международной практикой и что все крупнейшие авиакомпании мира заhedжировали топливо по ценам уровня 2014 года на несколько лет вперед. «Аэрофлот» не единственная компания, которая недополучит экономическую выгоду от снижения цен на нефть. Ryanair заhedжировала 90% своих потребностей на 2015 год, Easyjet — 80%, Lufthansa — 65% (данные представлены в отчетности авиакомпаний).

### Эпоха дорогой нефти

Компании хеджируют ту стоимость, которую они считают справедливой, и если стоимость нефти, а соответ-



Аналитики «Аэрофлота» не могли представить, что цена на нефть упадет так сильно

### Как падала цена на нефть марки Brent, \$/барр.



Источник: Bloomberg





**Американский сервис бронирования HotelTonight идет в Россию** с. 14

Schlumberger согласилась на условия России по сделке с Eurasia Drilling с. 17

Объем банковских кредитных портфелей продолжает уменьшаться с. 20

ФОТО: Лори

ственно, и стоимость керосина будет падать, то компании придется доплачивать, и она понесет убыток. Если же стоимость нефти будет расти, например, станет выше \$100, как это было раньше, то компания, наоборот, получит эту разницу и не понесет убыток, объясняет источник, близкий к совету директоров «Аэрофлота».

Керосин — это фактически небиржевой товар, говорит директор по развитию бизнеса независимого агентства АТР Михаил Турукалов. На западных площадках нет фьючерсов на авиатопливо. На российском срочном рынке также отсутствуют ликвидные инструменты для хеджирования авиатоплива, объясняет он. Поэтому его нельзя просто купить на 12 месяцев вперед, а приходится пользоваться более сложным инструментом.

Практика хеджирования авиатоплива пришла из эпохи растущих цен на нефть, говорит руководитель

аналитической службы агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. «Аэрофлот» не является первопроходцем, топливные риски хеджируют все ведущие мировые компании, — говорит он. — Но этот инструмент стал популярен на фоне стабильного роста цен на керосин, тогда все без исключения игроки рынка полагали, что тенденция к росту цен сохранится, и финансовым институтам, специализирующимся на этом инструменте, придется доплачивать перевозчикам за непопадание топливных цен в коридор хеджирования».

**Страховка для заправки за рубежом**  
Потери «Аэрофлота», по мнению Пантелеева, незначительны по сравнению с зарубежными лидерами отрасли, например, компанией Lufthansa, которая, по его данным, может потерять несколько сотен миллионов евро.

В компании Lufthansa на вопрос про потери оперативно не ответили, но ее представитель заявил, что убытки из-за хеджирования — это сейчас вполне распространенная ситуация на европейском рынке. «Поэтому говорят, что те компании, которые сейчас выходят на рынок, имеют определенное преимущество — у них ничего не захеджировано, а цены на топливо достаточно низкие», — сказал он.

Среди российских авиакомпаний практика хеджирования не так распространена. В основном таким образом страхуются объемы, которые нужны для заправок за рубежом, говорит Пантелеев.

S7 Airlines осуществляет хеджирование цены на авиатопливо в незначительных объемах, не более 3–5% (только в части заправок за рубежом), сообщил представитель компании. «Стоимость топлива в России зависит не только от мировой цены, которую можно хеджировать, но и от других факторов (в частности, курса рубля). Поэтому хеджирования заправок в России мы не осуществляем. Топливо приобретаем у ведущих российских поставщиков по спотовым контрактам».

Представитель «Трансаэро» сообщил, что компания «получает авиационное топливо на основании долгосрочных контрактов с крупнейшими производителями нефтепродуктов и в этих контрактах содержится формула цены, которая призвана минимизировать данные риски авиакомпании». «Изменение цены на топливо в первом квартале 2015 года носило разнонаправленный характер», — отметили в «Трансаэро».

## Керосиновые суды

Рынок авиационного топлива несколько раз становился предметом исследования ФАС.

### Две волны

В 2009 году профсоюз летного состава обратился с письмом к Владимиру Путину с жалобой, что растущие цены на керосин резко сократили рентабельность авиабизнеса и «поставили многие предприятия на грань банкротства». В первой серии решений ФАС речь шла о завышении цен в четвертом квартале 2007 года и первом полугодии 2008 года. Вторая охватывала временной промежуток январь–февраль и май–июнь 2009 года.

Оба раза ФАС доказывала доминирующее положение нефтяников на рынке топлива, определяла границы их рынков и формирование цен. Отличием второй волны стали расследования случаев «изъятия» топлива с рынка. Чтобы подтвердить обоснованность жалоб граждан, ФАС провела

исследование рынков, и оказалось, что динамика цен на российском и зарубежном рынках существенно отличается, хотя они одинаково привязаны к стоимости сырья на мировом рынке.

### Цены и границы

Границы оптовых товарных рынков авиационного керосина были определены ФАС как территория расположения и деятельности входящих в группы лиц компаний НПЗ и их основных покупателей, то есть вся Россия. По оценкам антимонопольщиков, действующие тарифы на транспортировку железнодорожным и трубопроводным транспортом позволяют обеспечить перевозку топлива любого завода на любое расстояние в границах страны. По этой части суды охотно поддерживали контраргументы нефтяных компаний («Роснефть», ЛУКОЙЛ, «Газпром нефть», ТНК-ВР): они доказали, что работают не во всех регионах и отгрузка продукции идет не по всей стране.

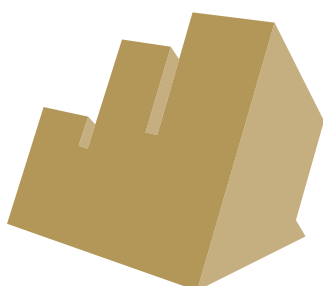
## Доля топлива в цене билета

Ежегодно в России продается около 9 млн т авиакеросина в год (данные Thomson Reuters Kortes). В 2014 году Минфин дал прогноз роста цен на керосин в 2015-м на 7–9%, говорил РБК эксперт агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Учтите, что на то-

пливо в себестоимости перевозок приходится 25–30%, это значит, что издержки авиакомпаний должны увеличиться в текущем году на 2–2,5%, считает эксперт. По оценке председателя совета директоров Международного аэропорта Внуково Виталия Ванцева, доля топлива

в себестоимости перевозок несколько выше — около 30–40%. Изменения в ценах на керосин чувствительнее на дальних рейсах — в структуре издержек авиакомпаний на таких направлениях топливо занимает большую долю, говорит Пантелеев.

**РБК** представляет



**effie awards russia**

[www.effie.rbc.ru](http://www.effie.rbc.ru)

Награждать идеи, которые работают

## ФИНАЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРЕМИИ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В МАРКЕТИНГЕ

Конференция  
ЭФФЕКТИВНЫЙ МАРКЕТИНГ: ИДЕИ ПРОТИВ КРИЗИСА

Церемония награждения лауреатов  
премии EFFIE RUSSIA

22 апреля 2015 года, отель «Метрополь» Москва

Вопросы участия: Алина Горбашова  
effie@rbc.ru +7 495 363 11 11 #1610  
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева  
vgvozdeva@rbc.ru

При поддержке:



Ассоциация  
Коммуникационных  
Агентств  
России



Сервис для спонтанного заказа гостиниц начинает работу в России

# Отель на вечер

**ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН**

Американская компания HotelTonight выходит на российский рынок — подключает к базе местные отели и запускает русскоязычную версию сервиса для бронирования. Число скачиваний HotelTonight в мире превышает 12 млн.

**\$50 за ночь**

Русскоязычная версия приложения будет доступна с 15 апреля, рассказал РБК представитель HotelTonight. Компания пока не открыла офис в России, ограничившись на старте двумя региональными директорами, которые «прикреплены» к берлинскому офису: они заключают соглашения с отелями и организуют работу фрилансеров, публикующих в мобильном приложении HotelTonight (у сервиса нет веб-версии) оригинальные фотографии гостиниц и собственные обзоры. Источник, близкий к руководству HotelTonight, утверждает, что на выход в Россию компания потратила пока около \$1 млн, но затраты возрастут, когда будет открыт полноценный офис.

Приложение HotelTonight было создано в 2010 году в Сан-Франциско Джаредом Саймоном (сейчас занимает должность главного операционного директора компании), Кристофером Бэйли (технический директор) и Сэмом Шэнком (гендиректор) всего за десять недель. К началу 2015-го совладельцами HotelTonight стали фонды Battery Ventures и Accel Partners, вложившие в проект \$80,7 млн; структуру капитала представители компании не раскрывают. Саймон также отказывается назвать финансовые показатели проекта, отмечая лишь, что он еще не вышел в прибыль — все полученные деньги тратятся на дальнейшее развитие. Приложение работает примерно в 500 городах мира в 29 странах, в его базе — более 15 тыс. отелей, а количество загрузок пользователями по всему миру превышает 12 млн. В России приложение до запуска русскоязычной версии скачали около 70 тыс. раз, уточнил представитель HotelTonight.

Сервис, по словам регионального директора HotelTonight по России Алексея Ланкина, уже заключил партнерские соглашения примерно с 80 отелями в Москве и Санкт-Петербурге, в том числе со столичными «Метрополем» и Lotte Plaza. Пред-



ФОТО: Corbis/East News

ставитель группы Lotte и сотрудник компании KR Properties, собственника «Метрополя», подтвердили эту информацию. Гендиректор «Росинвестотеля», управляющего сетью загородных гостиниц, Кирилл Иртюга знает о переговорах HotelTonight с отелями: «Мы тоже изучали это предложение, но пока только присматриваемся». К лету должны подключиться гостиницы в Суздале, Ярославле, Сочи, Казани и Калининграде, добавляет Ланкин.

**Отелям приходится соревноваться за место в коротком списке, который HotelTonight формирует для пользователей**

HotelTonight зарабатывает на комиссии в 15%, которую платят гостиницы с каждого заказа через приложение, средний чек по миру составляет \$50. Свой прогноз по числу заказов в день HotelTonight не предоставляет. Через один из популярных российских сервисов по бронированию отелей ежедневно оформляют около 200 заказов на размещение в тот же день, рассказал представитель компании-конкурента. При аналогичной востребованности HotelTonight смог бы выручить около \$45 тыс. в месяц.

«Решение запуститься в России мы приняли еще летом прошлого года», — рассказал Саймон РБК. Русские, по мнению менеджеров HotelTonight, склонны к спонтанным путешествиям и легко перенимают новые технологии. В частности, компания обратила внимание на уровень проникновения смартфонов в России: по оценке Deloitte, в 2014 году аппараты были у 66% населения, что на 19 процентных пунктов больше показателя 2013-го. В анализе рынка HotelTonight оттал-

кивался от данных BusinesStat, согласно которым объем рынка гостиничных услуг в России в 2014 году составил 174,7 млрд руб.

**Для спонтанных**

Одним из главных конкурентов для HotelTonight станет мобильное приложение Booking Now, запущенное в начале 2015 года популярным сайтом Booking.com, созданным еще в 1996 году. В России Booking Now работает с марта. В его базе гораздо больше отелей, чем у HotelTonight, — более 623 тыс. Booking Now, как и HotelTonight, анализирует поведение пользователя, учитывает его геолокацию и выводит на экран наиболее подходящие ему варианты с описанием. Размер комиссии от отелей компания не раскрывает, подчеркнул представитель Booking.com. Иртюга утверждает, что Booking.com берет обычно от 17% и выше цены заказа.

HotelTonight своим основным отличием от Booking Now считает систему выборки отелей. Гостиницы, которые могут попасть в выда-

**Как это работает**

На HotelTonight можно снять комнату со скидкой в день заказа или — максимум — за неделю до прибытия. Он создан с расчетом на спонтанные решения: когда путешественник понимает, где хочет остановиться, прямо на месте или незадолго до путешествия. Пользователю покажут короткий список

предложений — 10–15 отелей из нескольких категорий: от дорогих до демократичных. Эти варианты ранжирует специальный алгоритм. Прежде всего учитывается цена: гостиницы распродают через HotelTonight пустые номера, делая скидки. Они соревнуются за место на экране смартфона в режи-

ме аукциона. Кроме того, учитываются предпочтения самого пользователя — людя, находящимся даже в пяти метрах друг от друга, приложение может показать разные списки отелей. Создатели сделали ставку на удобство для мобильных пользователей — оплата происходит в два клика.



чу HotelTonight, менеджеры сервиса отбирают самостоятельно: сначала выделяют лучшие в своей категории отели по открытым источникам, потом проверяют их качество лично, а за плохие отзывы исключают из базы. Представитель Booking.com отказался обсуждать деятельность конкурента.

Услуги по бронированию «день в день» предлагают и другие сервисы, например OneTwoTrip, Anywayanyday, Ostrovok. Доля таких бронирований у российского сервиса OneTwoTrip в апреле 2015-го составляла 10% от общего количества заказов, на 2 п.п. больше, чем годом ранее, рассказал РБК управляющий директор одноименной компании Михаил Соколов. У Anywayanyday эта доля выше — около 16,5%, говорит гендиректор компании Евгений Шухлин.

**HotelTonight своим основным отличием от Booking Now считает систему выборки отелей. Гостиницы, которые могут попасть в выдачу HotelTonight, менеджеры сервиса отбирают самостоятельно**

Все эти сервисы нацелены на россиян, путешествующих внутри России и выезжающих за рубеж. По оценке руководителя Федерального агентства по туризму Олега Сафонова, в 2014 году по России путешествовали 42 млн россиян, а в 2013 году — 30 млн. Объем организованного туризма из России (без учета деловых поездок), по его оценке, составил 18 млн человек.

«Обычно такие вещи, как бронирование последнего дня, работают, когда у вас очень высокая мобильность населения, а также очень высокий спрос на гостиницы. Если же у вас загрузка в районе 60%, то такие сервисы не будут сильно востребованы. К тому же очень трудно подгадать время, потому что гостиницы обычно начинают «выбрасывать» номера ближе к вечеру — после 16:00. В России же реальность такова, что номера обычно бронируются заранее», — считает глава отдела гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова. По оценке HotelTonight, загрузка в российских отелях составляет как раз около 60%, что примерно соответствует показателю в США.

«Приложение ориентировано в первую очередь на молодых людей, спонтанно бронирующих отели и сознательно предпочитающих не делать выбор заранее. Hotel Tonight — один из немногих сервисов, прямо адресованных поколению Y», — полагает менеджер по электронной коммерции отеля «Балчуг Kempinski Москва» Илья Дудниченко. По его наблюдениям, российским путешественникам импульсивные, незапланированные поездки пока не очень свойственны. ▣



ФОТО: Олег Рубин/РБК

## Основатель HotelTonight Джаред Саймон — о начале работы в России, сотрудничестве с отелями и планах на прибыль «Русским свойственна спонтанность»

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Об особенностях российского туристического и гостиничного рынка в интервью РБК рассказал сооснователь и главный операционный директор компании HotelTonight Джаред Саймон.

— Почему вы начинаете работать в России именно сейчас, когда доходы у людей упали из-за кризиса?

— Решение мы приняли еще летом прошлого года. У нас были некоторые опасения из-за нестабильности в экономике, но позже мы поняли, что это не имеет значения по двум основным причинам. HotelTonight специализируется на бронировании в последнюю минуту, а в кризисные времена люди предпочитают долгим поездкам короткие, стараются сэкономить. Мы инвестируем в рынки, где люди готовы к спонтанным путешествиям и легко перенимают новые технологии. Россия подошла идеально. Во-первых, русским свойственна спонтанность. Они не планируют на годы вперед, как делают многие в других странах. Во-вторых, Россия технологически развита по сравнению с другими рынками, например, Южной Америкой. В-третьих, у отелей немного каналов для дистрибуции своих предложений.

Мы приходим [к управляющим отелями] и говорим: наш контракт состоит из двух страниц, он не меняется, можете подписать один раз и забыть о них. При этом у нас гибкие условия. Например, у отеля сегодня осталось пять комнат. Скорее всего, их не раскупят. Но кто-то может прийти и снять номер. Отели предстоит сделать выбор — продать их через HotelTonight или через другой сервис бронирования. Они могут разместить объявление на Booking.com, но потом убрать его оттуда или изменить цену не смогут. Вероятность, что кто-то может прийти с улицы и попросить комнату, остается: у отеля есть риск продать ее нескольким клиентам. А у нас гибкая политика — можно повесить и убрать объявление, изменить цену. Менеджер

отеля может сидеть за ланчем или ложиться спать и менять настройки на HotelTonight — обновление опубликуют без модерации. У отелей возникает чувство контроля над собственным бизнесом.

Кроме новой технологии, мы даем другой подход. Мы одинаково относимся к двум сторонам — к отелям и пользователям — как к клиентам. Это звучит просто, но разница велика.

— Вы конкурируете ценами?

— Наши цены оказываются ниже, потому что отели соревнуются за место в списке. У нас сравнительно короткий список гостиниц, который видит пользователь — 10–15 отелей. Их очень легко просмотреть, зато в

«**Мы считаем, что придумали новый способ бронирования отелей, и хотим сделать его доминирующим для «мобильного» поколения**

предложениях Booking можно утонуть, хотя они на самом деле мало чем отличаются друг от друга. Мы сами отслеживаем качество — идем и разговариваем с отелями. Поэтому пользователь может быть уверен в нашем сервисе. Мы сделали детальные и подробные ревью о каждом из 15 тыс. наших отелей, которые помогут пользователю сделать правильный выбор.

Иногда, когда ты бронируешь комнату спонтанно, тебе хочется оказаться в роскошном отеле, иногда — выбираешь просто место, где можно переночевать. У нас есть несколько ценовых категорий, и не все отели дорогие. Например, в Москве цены варьируются от \$50 до \$400 [за ночь], в Петербурге — от \$30 до \$350.

Например, если я хочу поехать в Париж, выбираю отель, жму на кнопку «бронировать», оплачиваю через кредитную карту, привязанную к приложению, или прикладываю

палец для оплаты через Apple Pay. Все это занимает 10 секунд, все — я могу заселяться в отель. Выглядит все очень просто, но за этой простой скрываются сложные разработки кода, система поддержки 24/7 на любом языке.

И наконец, в нашем приложении хорошие фотографии. Мы отправляем фотографии в каждый из отелей, чтобы они сделали подходящие для мобильных устройств фотографии. Это дорого, но вложение оправданно: выбор отеля — это эмоциональный выбор. Описание гостиницы у нас тоже оригинальные. Вы наверняка видели сайты со множеством фактов, их откуда-то копируют, не проверяют. У нас есть команда редакторов, которые лично ходят в отели и пишут отзывы, которые помогут пользователю сделать правильный выбор.

— Когда вы собираетесь выйти в прибыль?

— Мы могли бы стать прибыльными, но решили вкладывать в развитие бизнеса. Запускаться в новых странах очень дорого: нужно нанять команду, сделать фотографии, перевести все тексты, написать обзоры местных отелей. Пока мы будем запускаться в новых странах, прибыльными мы не будем. Когда мы решим остановить экспансию, мы точно будем прибыльными.

План [по прибыли] у нас есть, но мы можем его поменять, поэтому озвучивать его не буду. Если появятся новые возможности, мы ими воспользуемся. Нам повезло с инвесторами — они верят нам и дают время.

Мы считаем, что придумали новый способ бронирования отелей, и хотим сделать его доминирующим для «мобильного» поколения. Хотим быть самой большой компанией в этом сегменте, которая дает возможность снять номер максимально быстро. Если для скорейшего достижения этой цели нужно будет продать компанию тому, кто поможет нам ресурсами, я соглашусь. Если нужно будет провести IPO или привлечь новый раунд [инвестиций], тоже соглашусь. Пока плана нет, но есть цель — построить большую инновационную компанию. ▣



Ретейл Иван Саввиди откроет 60 новых магазинов продуктовой сети

# Крымское «Ассорти»



ние эффективной логистики с российскими производителями и не гарантирует высокой надежности, в том числе из-за погодных условий, говорит старший аналитик Райффазенбанка Наталья Колупаева.

Помимо известных проблем на Керченской переправе крупные торговые сети отпугивают политические риски, связанные с работой на территории с сомнительным, с международной точки зрения, статусом, отмечает директор консалтинговой компании FAS Александр Ланецкий. Иностранцы инвесторы X5, «Магнита», «Дикси» вряд ли оценят, если компании попытаются развернуть работу в Крыму, говорит он. «Крым — это бедный стагнирующий регион с населением 1,5 млн человек, —

**Пока «Ассорти» — единственная российская торговая сеть, которая зашла на полуостров после референдума о его вхождении в состав России**

рассуждает эксперт. — В России есть гораздо более привлекательные места с точки зрения развития ретейла». Из-за санкций и неопределенного статуса региона крупные компании, включая иностранные, не будут спешить в регион, соглашается Колупаева.

#### Рынки и ларьки

Около 40% продуктового рынка в Крыму контролируют сетевые магазины, по 30% у малой розницы (несетевых магазинов и ларьков) и рынков, говорит Макеев. Практически все оставшиеся в Крыму сети — украинские. Иностранцы ретейлеры представлены одним гипермаркетом Auchan и двумя магазинами Metro. Самые крупные игроки — украинские сети АТБ (64 магазина) и «Фуршет» (16 магазинов).

Украинские ретейлеры не спешат уходить из региона. «Из-за сложностей с логистикой и падением рубля наценка на продукты в Крыму выросла вдвое, — утверждает Макеев. — Украинские сети не хотят терять прибыль и пока остаются». Поставки продуктов с Украины сейчас обеспечивают, по его данным, 60% рынка продовольствия в Крыму, остальное приходится на Россию и Турцию. Фрукты, овощи, молочную продукцию регион производит сам.

По словам Ланецкого, место для появления новых сетей в регионе есть, но вероятность того, что крупные сети в ближайшие несколько лет придут в регион, очень мала. В отсутствие острой конкуренции проект в Крыму окупится за 4–5 лет, надеется Сичинава. По его словам, компания сделала ставку на экономичный формат и для открытия новых точек будет брать помещения в аренду.

«Раньше «Миллениум» сотрудничал с «Агрокомом» только в качестве дистрибьютора продукции, выпускаемой предприятиями холдинга Саввиди — колбасных изделий, питьевой воды, табака. По словам Сичинавы, всего в группу входит около 500 магазинов. Выручка компании в 2014 году составила около 8,5 млрд руб. ■

→ Окончание. Начало на с. 1

Группа «Агроком» была создана в Ростове-на-Дону в 2004 году. В холдинг, по собственным данным, входит более 40 предприятий, крупнейшие из которых — компания «Донской табак» (входит в пятерку крупнейших производителей сигарет в России), мясной бизнес-комплекс — ГК «Тавр», тепличный и рыбноводческий комплексы, завод по производству упаковки для пищевой продукции, завод по производству бутилированной воды «Аква-Дон» и др. По версии журнала

Forbes, «Агроком» входит в список 200 крупнейших компаний России. Выручка группы в 2013 году составила 45,1 млрд руб.

#### Пальма первенства

Пока «Ассорти» — единственная российская торговая сеть, которая зашла на полуостров после референдума о его вхождении в состав России, говорит глава созданной в 2011 году ассоциации «Содействие торговле Крыма» Сергей Макеев. Главная проблема, которая отпугивает российских ретейлеров, — не санкции, а сложная логистика, считает он.

Сейчас 70% продуктов, которые продаются в уже открытых магазинах «Ассорти» в Крыму, доставляется из России, 30% закупается у местных производителей, рассказывает Сичинава. Больше половины продукции, по его словам, доставляется автомобилями на пароме, остальное — в контейнерах на баржах. Обратной они идут уже с крымской продукцией. «Мы привозим с полуострова в наши российские магазины овощи, фрукты, птицу, рыбу, вина», — говорит Сичинава.

Паромное сообщение очевидно имеет ограничения по пропускной способности, что затрудняет построе-

**Иван Саввиди собирается потратить 250 млн руб. на экспансию в Крыму**



## Нефтесервис Условия России по покупке доли Eurasia Drilling устроили Schlumberger Бурение разрешено

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ВЛАДИСЛАВ ГОРДЕЕВ

Компания Schlumberger согласилась на условия, которые выдвинула российская сторона для одобрения сделки по покупке этой компанией 45,65% нефтесервисной Eurasia Drilling. Сами условия не раскрывались.

### Десять дней на согласование

Условия, которые российские власти выдвинули Schlumberger для одобрения продажи ей 45,65% акций крупнейшей нефтесервисной компании России Eurasia Drilling, приняты: американская компания согласилась их выполнить. Об этом рассказал журналистам глава ФАС Игорь Артемьев. «Первый круг согласования прошел. В Schlumberger после некоторых корректировок и взаимных уступок сказали, что это их устраивает, и мы это отправили в правительство», — сказал Артемьев.

Артемьев уточнил, что дальнейшее согласование сделки может занять еще десять дней. Кроме того, он рассказал, что сейчас ФАС собирает позицию ведомств, которая будет в начале следующей недели представлена премьер-министру Дмитрию Медведеву для принятия решения о необходимости созыва правительственной комиссии, которая окончательно рассмотрит вопрос с учетом достигнутых договоренностей и мнения ведомств.

Представитель пресс-службы ФАС со ссылкой на главу управления контроля иностранных инвестиций Артура Ханяна подтвердил РБК, что Schlumberger в целом выразила согласие с условиями сделки по покупке Eurasia Drilling и документы переданы в правительство, решение о согласовании сделки должна принять комиссия правительства по контролю за иностранными инвестициями.

### Трудности переговоров

ФАС по собственной инициативе заинтересовалась сделкой в конце января, после того как Schlumberger 20 января объявила о заключении соглашения о покупке акций Drilling Company (EDC). Сумма сделки по покупке доли в Eurasia Drilling составила \$1,7 млрд.

В конце марта глава ФАС рассказал, что правительство согласует сделку только при выполнении покупателем десятка условий, выработанных правительственной комиссией по контролю за иностранными инвестициями, которую возглавляет премьер Дмитрий Медведев. Комиссия, по словам Артемьева, обсуждала «вполне стандартные условия по обеспечению национальных интересов России в подобном рода бизнесе». Они содержат всего десять пунктов, включая стандартные положения о защите государственной тайны. Одно из условий — гендиректо-

ром компании, которая будет создана в результате сделки, должен стать российский гражданин.

30 марта Eurasia Drilling Company сообщила, что срок завершения сделки отложен на один месяц — с 31 марта до 30 апреля в связи с необходимостью ее рассмотрения ФАС России и Комиссией по иностранным инвестициям.

Конкретный перечень условий опубликован не был. 6 апреля газета «Коммерсантъ» сообщила, что основным из них стало получение государством «золотой акции» EDC. Однако ФАС в тот же день опровергла эту информацию. Издание также сообщило, что по условиям гендиректором EDC должен быть гражданин России, причем ранее сообщалось, что этот пост может занять глава РСПП Александр Шохин. Сам Шохин позже заявил, что он, скорее всего, войдет в совет директоров компании со стороны EDC.

«Первый круг согласования прошел. В Schlumberger после некоторых корректировок и взаимных уступок сказали, что это их устраивает»

Еще одним условием, сообщил «Коммерсантъ», является то, что Schlumberger должна будет продать бизнес российскому инвестору, если на ее работу наложат ограничения.

Schlumberger является одной из крупнейших нефтесервисных компаний в мире со штаб-квартирами в Хьюстоне и Париже. Группа компаний Eurasia Drilling Company Limited — крупнейший игрок на российском рынке нефтесервисных и буровых услуг. Среди прочего входящие в группу компании занимаются строительством, ремонтом и реконструкцией нефтяных и газовых скважин всех назначений на лицензионных участках ЛУКОЙЛа, «Роснефти», «Газпром нефти», «Русьветпетро» и других нефтегазовых компаний в Западной и Восточной Сибири, Волго-Уральском и Тимано-Печорском регионах. Кроме того, EDC работает в каспийском регионе и на севере Ирака. ■

### Как EDC закреплялась на российском нефтесервисном рынке

Eurasia Drilling Company Limited (EDC) — крупнейший игрок на нефтесервисном рынке России. Основана в 2002 году группой российских и западных инвесторов на Каймановых островах. Основной акционер и гендиректор — Александр Джапаридзе (владеет 30,2%).

#### 2004 год

EDC вышла на российский рынок наземного бурения, купив за \$130 млн 100% нефтесервисного подразделения ЛУКОЙЛа «ЛУКОЙЛ-бурение», которое было переименовано в ООО «Буровая компания «Евразия».

#### 2006 год

В декабре EDC купила за \$40 млн 100-процентную долю

в «ЛУКОЙЛ Шельф Лимитед» и «ЛУКОЙЛ Оверсиз Ориент Лимитед» — операторах самоподъемной плавучей буровой установки «Астра», которые затем были переименованы в ООО «Буровая компания «Евразия Шельф». В мае 2007 года «БКЕ Шельф» стала 100-процентным подразделением EDC, предоставляющим услуги в области офшорного бурения.

#### 2007 год

Компания провела IPO на Лондонской фондовой бирже. Ее капитализация составила \$3,4 млрд. На тот момент Джапаридзе владел 45,84% компании. В ходе IPO EDC привлекла \$450 млн, ее акционеры — \$269,5 млн.

#### 2011 год

В мае Джапаридзе перевел часть акций EDC в Nadar Fund, что вызвало негативную реакцию инвесторов и привело к падению стоимости расписок на акции компании к августу на 33%. Позднее, как писал журнал Forbes, выяснилось, что Nadar Fund находился под контролем компаний основных акционеров ЛУКОЙЛа и EDC — Джапаридзе, Вагита Алекперова и Леонида Федун. В СМИ появилась информация, что Джапаридзе перевел акции EDC в Nadar Fund в интересах компании Алекперова. В октябре 2011 года фирма главы ЛУКОЙЛа получила опцион на 22% акций, но не исполнила его, и в апреле 2013 года Джапаридзе

вернул из фонда почти все, что туда внес.

#### 2015 год

Международный нефтесервисный гигант Schlumberger объявил о планах по покупке 45,65% российской буровой компании EDC примерно за \$1,7 млрд 20 января. Общая стоимость сделки оценивается в \$1,7 млрд. Изначально продавец и покупатель не собирались согласовывать сделку с ФАС и правительственной Комиссией по контролю за иностранными инвестициями. Однако в феврале ФАС попросила сообщить детали сделки, а в марте комиссия выдвинула условия, приняв которые Schlumberger сможет завершить сделку.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

22 апреля 2015 г.  
Москва, Марриотт Новый Арбат

Партнер:   
repeliaev group®

## ТЕЛЕКОМ 2015: ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ, ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ОТВЕТЫ

Среди спикеров:



**КИРИЛЛ СТЕПАНЕНКО**  
Минкомсвязь России



**МИХАИЛ БЫКОВСКИЙ**  
Минкомсвязь России



**ЕЛЕНА ЗАЕВА**  
ФАС ФР



**ВАСИЛИЙ ЛЕВЧИК**  
АРОС



**НАТАЛЬЯ ИВАЩЕНКО**  
Пепеляев Групп



**ИЛЬЯ БОЛОТНОВ**  
Пепеляев Групп



**НАТАЛЬЯ ВЕЛИКОРОДНЯ**  
МТС



**ДЕНИС ШИРОКОВ**  
ВымпелКом



**НИКИТА ДАНИЛОВ**  
МегаФон

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)  
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)  
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru



Первая западная сеть выходит во Владивосток

## Zara дошла до края



Zara во владивостокском торговом центре ГУМ должна открыться весной-летом 2015 года

## Ретейлеры с самой широкой географией в России

Юридическое лицо	Бренд	Количество регионов присутствия
«Корпорация Глория Джинс», ЗАО	Gloria Jeans & Gee Jay	78
«Остин», ООО	O'STIN	78
«Фактор», ООО	Zolla, YNG	72
«Август», ООО	oodji	59
«СК Трейд», ООО	«Снежная королева»	43
«ЗАРА СНГ», ЗАО и др.	Zara, Bershka, Massimo Dutti, Pull & Bear, Stradivarius, Oysho, Zara Home, Uterque, Lefties	35
«Эйч энд эм Хеннес энд Мауриц», ООО	H&M, Monki	23
«Магазины Боско», ООО и др.	BOSCOFAMILY, BOSCO Sport, «Остатки сладки» и др.	21
«Монэкс Трейдинг», ООО	«Mothercare, The Body Shop, next, M·A·C, Payless, la SENZA, Victoria's Secret, American Eagle Outfitters, Jo Malone, Bath&Body Works»	21
«Стокманн», ЗАО	Стокманн, Lindex, Seppala	10

Источник: «INFOLine-Аналитика»

## АННА ЛЕВИНСКАЯ

Группа Inditex первой среди иностранных розничных компаний откроет магазин во Владивостоке. Средний чек в регионе в полтора раза больше, чем в среднем по России, но остальных ретейлеров пугает сложная логистика.

## Испанцы у Тихого океана

Испанский производитель и продавец одежды Inditex (бренды Zara, Stradivarius, Bershka) станет первым международным ретейлером, который откроет магазин на Дальнем Востоке. «Во Владивостоке работают Reserved, Benetton, Levi's, а в последние два года на рынок вышли такие бренды, как Guess, Ralph Lauren, Reserved, Pinko, New Yorker, Pandora, — перечисляет генеральный директор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс. — Но все они, как правило, открываются по франшизе или лицензии. Zara открывается самостоятельно».

В последних числах марта испанский ретейлер разместил десяток объявлений о подборе персонала во владивостокский магазин на рекрутинговом онлайн-ресурсе HeadHunter. Компания ищет сотрудников на позиции, начиная от продавца до директора магазина.

В российском подразделении Inditex представитель подтвердил РБК выход компании в Приморский край. Координатор департамента коммуникаций Inditex Russia Александра Маслова сообщила, что открытие магазина Zara во владивостокском торговом центре ГУМ запланировано на весну-лето 2015 года. «Точная дата открытия еще не определена», — уточнила она. Однако в объявлениях о найме компания сообщает, что открытие магазина запланировано на май.

Zara займет внушительную часть здания ГУМа — 3,5 тыс. кв. м из 10 тыс. арендопригодных площадей, рассказал источник РБК знакомый с планами компании. Данные о метраже магазина РБК подтвердил руководитель проектов девелоперской компании Storm Properties (до лета 2014 года участвова-

ла в реконструкции дальневосточного ГУМа) Иван Иванов. Торговая площадь составит примерно 60% от общего метража площадки. Остальное займут склад и офисное помещение. Инвестиции в этот магазин генеральный директор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров оценивает в 150 млн руб.

О том, что Inditex планирует выйти на Дальний Восток, коммуникационный директор группы Хесус Эчивария заявлял российским СМИ почти три года назад. «Для нас это знаковый момент развития», — говорил Эчивария «Ведомостям» осенью 2012 года. Задержку с открытием магазина в регионе источник РБК связывает с реконструкцией здания ГУМа, имеющего 130-летнюю историю: Inditex хотел открывать первый в регионе магазин именно там.

По сведениям собеседника РБК, у Inditex до начала последнего экономического кризиса были обширные планы по открытию магазинов в Приморском крае. Однако пока, по словам Александры Масловой из Inditex Russia, компания ограничится одним магазином во Владивостоке. «Все наши бренды планируют расширить присутствие на территории России в целом. Открытие новых точек зависит от многих факторов, в том числе от переговоров по вопросу аренды и опытно-конструкторских работ», — добавляет она. Тем не менее в декабре 2014 года Zara закрыла свой флагманский магазин в Москве на Тверской улице. Компания не комментировала это решение,

эксперты рынка недвижимости склонялись к версии, что испанцы считали завышенной ставки аренды на малолюдной Тверской.

## Маргинальный Дальний Восток

В сегменте фаст-фешен-ритейла во Владивостоке у Zara практически не будет конкурентов, говорит генеральный директор агентства «InfoLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. Во Владивостоке в этом сегменте работают либо местные, либо китайские или японские игроки. При этом выручка с квадратного метра в городе в 1,5 раза выше, чем в среднем по России, говорит Бурмистров.

Тем не менее, высокая маржинальность региона привлекает не всех ретейлеров. Федеральная продовольственная розница не торопится во Владивосток из-за сложностей с логистикой, а непродовольственные сети, хоть и испытывают с ней немного меньше проблем — у них нет скоропортящихся товаров — осознают, что развиваться в небольших городах региона будет сложно.

«Вероятно, Zara воспользуется морскими контейнерными перевозками», — полагает Бурмистров. Отдаленность региона может вызвать незначительные сложности с ротацией коллекций говорит эксперт. (В России заказ магазинов Zara из РФ, по данным компании, должны выполняться в течение двух дней). В компании говорят, что ассортимент магазина во Владивостоке будет пополняться той же частотой, что

## У Inditex до начала кризиса были обширные планы по открытию магазинов в Приморском крае, но пока компания ограничится одним магазином во Владивостоке

и ассортимент в других магазинах торговой сети. Однако не уточняют, как будет организована логистика в конкретном регионе.

Бренд Zara принадлежит испанскому магнату Амансио Ортега, который занимает четвертое место в рейтинге богатейших людей планеты по версии Forbes с состоянием \$68,1 млрд. Его группа Inditex управляет 6460 магазинами во всем мире под брендами Zara, Oysho, Massimo Dutti, Bershka, Pull&Bear, Zara Home, Stradivarius, Uterque и др. Чистая прибыль группы Inditex в 2014 г. составила €2,5 млрд, выручка — €18,1 млрд.

На российском рынке магазины под брендами Inditex открывала по франшизе финская Stockmann, но в 2006 году испанская группа выкупила у нее российскую сеть и с тех пор развивает ее самостоятельно. На конец 2014 года Inditex управляла 446 магазинами в России.

В России в 2014 году Inditex, по данным Михаила Бурмистрова из «INFOLine-Аналитика», стала крупнейшим по выручке ретейлером, специализирующимся на продажах одежды и обуви, обойдя ТД «Центр Обувь». В 2013 году (данных за 2014-й еще нет) выручка Inditex в России составляла 38,8 млрд руб. без НДС, а «Центр Обувь» — 40,8 млрд руб., но в 2014 году, по оценкам «INFOLine-Аналитики», темпы роста выручки Inditex составили 15%, а выручка «Центр Обувь» практически не изменилась, поясняет Михаил Бурмистров. ▣

## Крупнейшие торговцы одеждой и обувью в России

Юридическое лицо	Бренд	Чистая выручка, млрд руб. без НДС				Количество магазинов на конец года			
		2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
«ТД Центробувь», АО	«ЦентрОбувь», Centro	29,3	38,2	40,8	н.д.	746	1168	1300	1360
«ЗАРА СНГ», ЗАО и др.	Zara, Bershka, Massimo Dutti, Pull & Bear, Stradivarius, Oysho, Lefties	25,2	32,7	38,8	н.д.	211	286	352	446
«Корпорация Глория Джинс», ЗАО	Gloria Jeans & Gee Jay	15,6	23,3	27,7	н.д.	411	514	598	535
«Остин», ООО	O'STIN	15,4	19,5	24,5	н.д.	356	486	573	642
«ТД ЦУМ», ПАО и др.	ЦУМ, «ЦУМ. Дисконт», Mercury и др.	18,4	22,4	24,0	н.д.	4	5	5	5

Источник: «INFOLine-Аналитика»



КРУГЛЫЙ СТОЛ В РАМКАХ  
ВЫСТАВКИ MIPIM 2015

## НЕДВИЖИМОСТЬ РОССИИ 2015: ВОЗМОЖНОСТИ И ТОЧКИ РОСТА



**ДМИТРИЙ ГУСЕВ**  
управляющий партнер  
ГК «Глубина»

**«ПЕРЕСМОТР ИНВЕСТИЦИОННЫХ  
СТРАТЕГИЙ КЛЮЧЕВЫМИ ИГРОКАМИ  
РЫНКА»**

Прежде чем говорить о стратегиях, хотелось бы определить тенденции развития ситуации:

- Продолжительный период низкой конъюнктуры, что скажется на рынке недвижимости и приведет к его видоизменению.
- Наибольший рост покажут следующие сектора: жилье эконом-класса, небольшие торговые центры шаговой доступности, объекты инженерного обеспечения (в части, обеспечивающей снижение издержек проживания), локальные промышленные и логистические парки, а также объекты социального и смежного с медицинским обеспечения.
- Все больше будет наблюдаться тенденция разделения владения и использования недвижимости в жилом секторе.
- Как и в ходе любого периода турбулентности банки не смогут (в среднесрочной перспективе) эффективно перераспределять риски между вкладчиками и кредиторами. Актуальность приобретут альтернативные механизмы размещения средств частных инвесторов в активы, связанные с недвижимостью.
- Будет наблюдаться дефицит ликвидности и доступного кредита, что приведет к снижению цен в среднем по рынку. Также будет наблюдаться значительный рост спроса и определенный рост цен у тех, кто сможет предложить условия кредитования для своих покупателей «лучше рынка».

Стратегии:

- Приобретение качественных, временно дешевоющих активов, инвестирование в земельные участки и комплексное освоение территории в целях жилищного строительства и в рамках строительства промышленных парков. Инвестирование в связанные проекты развития инженерной и торговой инфраструктуры.
- Инвестирование в ипотечные активы.
- Развитие инфраструктуры управления инвестициями частных консервативных инвесторов в активы, связанные с недвижимостью.

Генеральный партнер:



## МНЕНИЯ СПИКЕРОВ



**БЕРКСАН БЮЙЮКЙЛДЫЗ**  
управляющий партнер  
«Ортексан»

**«КАК ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ ПАРКИ  
ВЛИЯЮТ НА РАЗВИТИЕ ПРОЕКТОВ  
В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ»**

Один из новых ключевых игроков на территориях роста — промышленные парки (промышленные зоны и кластеры). Я бы хотел привести несколько конкретных примеров из опыта Турции.

Первый промышленный парк был основан в 1962 году. Сейчас в Турции работают около 280 промышленных парков, примерно 200 из них находятся под управлением профессиональных управляющих компаний. Инвесторам было выделено около 80 000 участков земли.

Благодаря промышленным паркам увеличилось количество проектов в области недвижимости в разных регионах Турции. Помимо этого было реализовано несколько проектов по строительству жилья, коммерческой недвижимости и многофункциональных комплексов возле промышленных парков.

Я также хотел бы обратить ваше внимание на то, что население Турции составляет примерно половину населения России, а территория Турции приблизительно в 20 раз меньше, чем территория России, поэтому земельные участки в Турции являются дорогими.

Стоимость земельного участка в некоторых промышленных парках превышает 500 долларов США за квадратный метр. Стоимость энергоресурсов в Турции тоже высокая. Эти факторы влияют на стоимость жилой и коммерческой недвижимости в городах. В России эти факторы дают преимущества. Я имею в виду невысокую стоимость земли и энергоресурсов. Поэтому российским регионам следует использовать эти преимущества для организации промышленных парков. Необходимо подробно изучить приоритетные отрасли экономики в регионах, выбрать самые важные отрасли в каждом конкретном регионе и фокусироваться на них.

## Следующая конференция

Телеком 2015: правовые вопросы,  
законодательные ответы

22 апреля 2015

## Среди спикеров:

Кирилл Степаненко  
Минкомсвязь России

Василий Левчик  
АРОС

Наталья Великородная  
МТС

Михаил Быковский  
Минкомсвязь России

Наталья Иващенко  
Пепеляев Групп

Денис Широков  
ВымпелКом

Елена Заева  
ФАС РФ

Илья Болотнов  
Пепеляев Групп

Никита Данилов  
МегаФон

Реклама. 18+

bc.rbc.ru

По вопросам участия и партнерства:  
+7 (495) 363-03-14 e.abramova@rbc.ru



Граждане вспомнили о займах

# У банков завелся спрос

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Несмотря на то что в марте число заявок на розничные кредиты впервые с начала года увеличилось, портфели банков по-прежнему сокращаются. Самое быстрое снижение происходит в автокредитовании, самое медленное — в ипотеке.

По данным Объединенного кредитного бюро (ОКБ), в марте количество заявок граждан на кредиты впервые с начала года увеличилось — на 1%. В январе и феврале число заявок сокращалось (на 57 и 17% соответственно).

Бюро кредитных историй ОКБ аккумулирует информацию примерно от 500 банков с учетом Сбербанка (кредитные истории Сбербанка есть только в ОКБ).

К росту спроса на потребительские кредиты привело снижение ставок на них, заявил на прошлой неделе на встрече с президентом России Владимиром Путиным глава банка Герман Греф. «Мы видим оживление примерно на 20%: с 1 апреля увеличились заявки на потребительское кредитование. Это говорит о постепенном восстановлении спроса населения на финансирование. В общем, это пока первые признаки, но достаточно позитивные признаки восстановления», — пояснил Греф.

Однако рост спроса на кредиты пока не приводит к увеличению портфеля. Например, объем розничных кредитов Сбербанка сократился в марте на 0,36%. Совокупный портфель кредитов банков гражданам уменьшился в марте на 1,3%.

## «С улицы» не займешь

Согласно данным другого бюро кредитных историй — НБКИ (объединяет почти все банки, за исключением Сбербанка, «Хоум Кредита» и «Русского стандарта»), самое сильное сокращение происходит в сегментах потребительских кредитов и автокредитовании. С начала года портфель автокредитов, по данным бюро, уменьшился на 7,65%, а объем выданных потребительских ссуд — на 7,97%. На 1 апреля 2015 года суммарная задолженность россиян перед всеми кредиторами (статистика НБКИ учитывает не только банки, но и микрофинансовые организации) сократилась на 6,52% по сравнению с 1 января 2015 года.

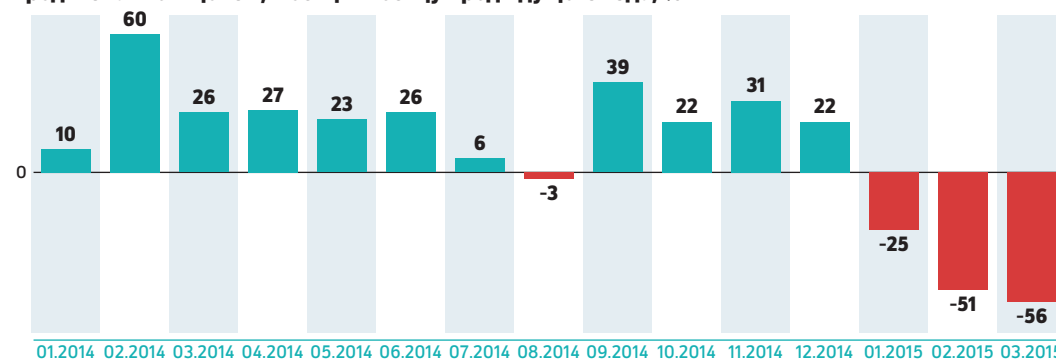
«Банки продолжают сокращать темпы выдачи новых кредитов», — констатирует гендиректор НБКИ Александр Викулин. По его словам, в последние месяцы дополнительное напряжение на рынке розничного кредитования создают высокие ставки.

Самое сильное сокращение происходит в сфере кредитования клиентов «с улицы», поскольку именно в этом сегменте наиболее существенно пересмотрены требования к заемщикам, отмечает старший вице-президент, директор по розничному бизнесу ХМБ «Открытие» Алексей Карчажкин.

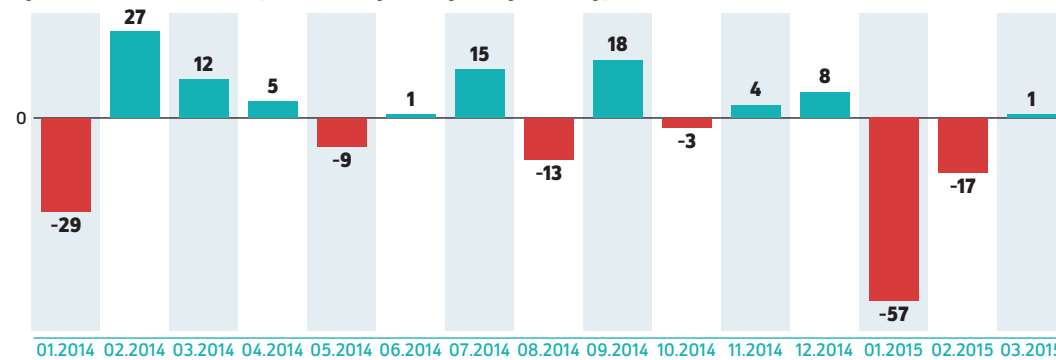
В меньшей степени снижение затронуло кредитные карты из-за «револьверности» кредитного портфеля, говорит директор по продуктам и вторичным продажам Альфа-банка Станислав Исмагилов. «То есть действующие клиенты имеют возможность без дополнительного обращения в банк вос-

## Кредитная активность 500 российских банков с учетом Сбербанка

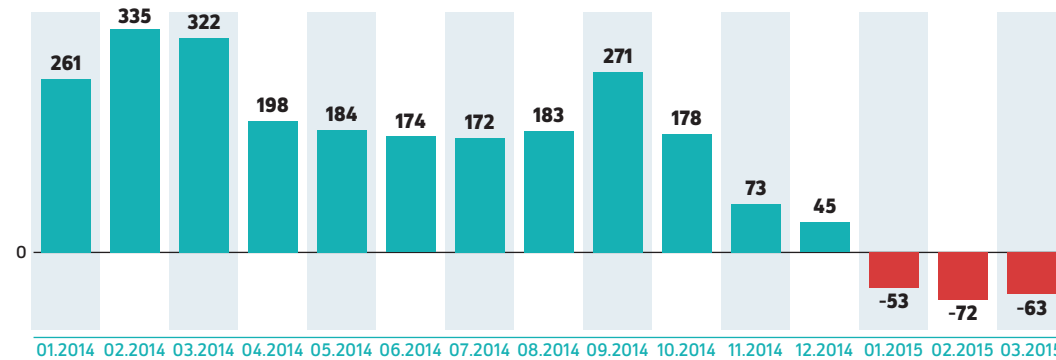
Кредитование в целом, месяц к месяцу предыдущего года, %



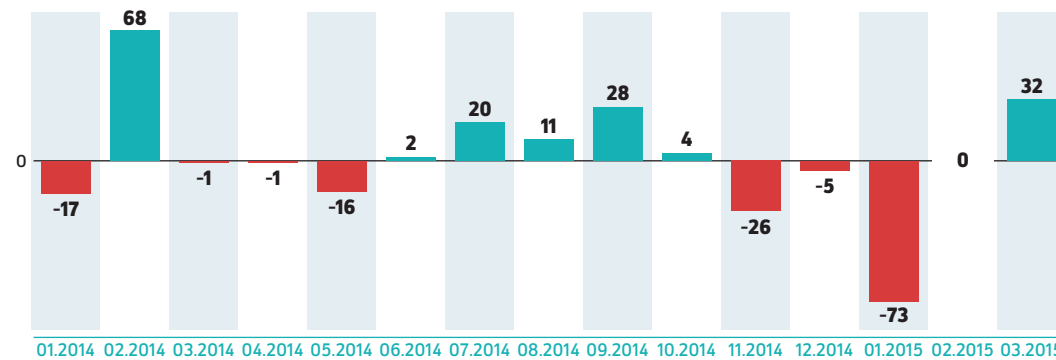
Кредитование в целом, месяц к предыдущему месяцу, %



Ипотечное кредитование, месяц к месяцу предыдущего года, %



Ипотечное кредитование, месяц к предыдущему месяцу, %



Источник: Объединенное кредитное бюро

пользоваться одобренным кредитным лимитом, и тем самым они увеличивают карточный портфель», — уточнил он. По данным НБКИ, в январе—марте 2015 года объем выданных кредитных карт снизился всего на 5,9%.

По словам заместителя начальника департамента розничных продуктов и процессов Газпромбанка Юлии Елсуковой, на снижение темпов кредитования в сегменте автокредитования оказал влияние рост цен на автомобили. «Продажи авто рухнули из-за роста цен. Те, кто планировал покупку, постарались сделать ее в декабре — до массового подорожания», — поясняет главный аналитик Бинбанка Наталия Шилова.

По ее словам, до конца года ситуация вряд ли изменится — в условиях кризи-

са население будет покупать автомобили в последнюю очередь, хотя возможно некоторое возобновление спроса в рамках программы государственного субсидирования.

## Ипотеке не дали упасть

Меньше всего в рознице пострадала ипотека. По данным НБКИ, в первом квартале 2015 года портфель ипотечных кредитов, выданных банками, сократился на 3,34%, тогда как за последние 12 месяцев этот сегмент сохраняет положительные темпы роста (5,01%). Но и спрос на ипотеку гораздо больше, чем в сегменте потребкредитования и автокредитов. В марте этого года число заявок на ипотеку по сравнению с февралем увеличилось на 32%. В феврале

по сравнению с январем количество заявок осталось прежним, а до этого в течение трех месяцев наблюдалось их снижение.

«Сильное влияние на рынок оказал запуск госпрограммы по поддержке ипотечного кредитования, благодаря которой ставки по кредитам на жилье в новостройках вернулись на «докризисный» уровень прошлого года», — отметил гендиректор ОКБ Даниэль Зеленский.

Например, в марте в ВТБ24 поступило 23,7 тыс. заявок по ипотеке, по сравнению с февралем их число выросло более чем на 30%, что сопоставимо с уровнем клиентской активности в 2013 году, рассказал РБК начальник управления разработки и сопровождения кредитных продуктов департамента ипотечного кредитования ВТБ24 Михаил Сероштан. В два раза выросло число заявок по ипотеке в Абсолют Банке, сообщила РБК его пресс-служба. Более чем в два раза выросло число заявок в ХМБ «Открытие», говорит его вице-президент Анна Юдина.

Сбербанк, как заявил во вторник журналистам его глава Герман Греф, в рамках программы субсидирования ставки по ипотеке уже выдал кредиты на 5 млрд руб. «Мы подали заявку в Минфин на 50 млрд руб., но, скорее всего, будет больше, и мы этот вопрос изучаем», — рассказал Греф. Позднее пресс-служба уточнила, что Сбербанк подал заявку на 200 млрд руб., а 50 млрд руб. Минфин уже одобрил.

В марте этого года правительство утвердило программу субсидирования процентной ставки по ипотеке до 13% годовых, впоследствии снизив ставку до 12%. Государство выделило на программу льготной ипотеки 20 млрд руб. Оператором по программе выступает Минфин, куда банки подают свои заявки на получение субсидий в зависимости от заявленного объема выдаваемых ипотечных кредитов.

«Министерство финансов получило от коммерческих банков заявки на субсидирование ипотечных кредитов на сумму 500 млрд руб., хотя изначально рассчитывали на привлечение 400 млрд руб. кредитных ресурсов для этих целей», — заявил на прошлой неделе на съезде АРБ глава ведомства Антон Силуанов. Если ипотека будет развиваться и спрос на нее превысит ожидания, Минфин увеличит объемы субсидирования ипотеки, отметил он (цитата по Интерфаксу).

Программа распространяется на покупку жилья у юридических лиц на рынке новостроек, включая готовое жилье от застройщиков. Максимальная сумма кредита по программе льготной ипотеки составляет 8 млн руб. при покупке жилья в Москве, Московской области и Санкт-Петербурге. При покупке в других регионах России максимальная сумма кредита составляет 3 млн руб.

Главный аналитик Бинбанка Наталия Шилова отметила, что ипотека в этом году покажет наилучшую динамику из-за программы госсубсидирования. Объемы продаж не достигнут уровня 2014 года ни по одному виду розничного кредитования, но по ипотеке благодаря программе субсидирования продажи будут идти достаточно активно, считает Юлия Елсукова из Газпромбанка. ■

**К росту спроса на потребительские кредиты привело снижение ставок на них**