

Почему сокращаются трансферты из федерального бюджета в региональные

Какие собственные источники доходов остались у регионов

К чему приведет увеличение разрыва между богатыми и бедными регионами

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Наргиз Асадова,
основатель Школы профессий
будущего КрашПро

Как заработать
на обучении
робототехнике

СВОЙ БИЗНЕС, с. 10

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

6 сентября 2016 Вторник No 162 (2418) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 06.09.2016)



\$1=
₽64,76



€1=
₽72,37



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
05.09.2016, 20.00 МСК) \$47,55 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
05.09.2016) 977,45 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 26.08.2016) \$396,9 МЛРД

КОРРУПЦИЯ Следственный комитет задержал руководителей компаний Виктора Вексельберга

Почему обыскали «Ренову»

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

По делу о взятках в Коми СК задержал двух топ-менеджеров компаний Виктора Вексельберга — управляющего директора «Реновы» Евгения Ольховика и гендиректора «Т Плюс» Бориса Вайнзихера. Третий фигурант — экс-глава «Т Плюс» и гендиректор «ВымпелКома» Михаил Слободин ближе к полуночи заявил, что увольняется из «Вымпелкома».

ОБЫСКИ И АРЕСТЫ

В понедельник, 5 сентября, Следственный комитет при оперативном сопровождении ФСБ провел обыски в офисах группы «Ренова» и подконтрольной ей энергокомпании «Т Плюс» (бывший КЭС Холдинг), об этом сообщило издание Legal.report около 12:50 мск.

Сотрудникам «Реновы» не разрешали покидать офис и говорить по телефонам, еду можно было заказывать через интернет, рассказал РБК сотрудник «Реновы», присутствующий при обысках. По его словам, силовики запросили документы по «Воркутинским ТЭЦ» (входит в «Т Плюс») в Республике Коми. Позже факт обысков РБК подтвердил официальный представитель «Реновы» Андрей Шторх.

«Следственные действия, проводимые в связи с работой компании «Т Плюс» в Республике Коми, касаются не столько текущей деятельности энергокомпании в регионе, сколько периода, когда республику возглавляла команда бывшего губернатора Вячеслава Гайзера (в 2010–2015 годах возглавлял республику, а в сентябре 2015 года был задержан по обвинению в мошенничестве)», — сказал Шторх. В компании настроены на «конструктивное взаимодействие» с правоохранительными органами, а все сотрудники работают в обычном режиме, подчеркнул он.

Официальный представитель Следственного комитета Владимир Маркин пояснил, что обыски связаны с делом о даче взятки в особо крупном разме-



ФОТО: РИА Новости

По одной из версий, обыски и аресты в компаниях Виктора Вексельберга (на фото) могут быть связаны с конфликтом его структур с новыми властями Коми

ре (ч.5 ст. 291 УК) прежнему руководству Коми, но имена фигурантов дела не назвал. По словам Маркина, бывший и нынешний менеджмент «Т Плюс» подозревают в даче взятки властям реги-

она с 2007 по 2014 год общим объемом 800 млн руб.

В 17:40 мск СК сообщил, что после обысков были задержаны генеральный директор компании «Т Плюс» Борис Вайнзихер и управ-

ляющий директор группы «Ренова» Евгений Ольховик, который руководил «Т Плюс» в 2010–2012 годах.

Окончание на с. 2

РЕЖИМ

Агент Левада

ФАРИДА РУСТАМОВА,
МАРИЯ МАКУТИНА

Минюст включил Левада-центр в список НКО — иностранных агентов, для социологов это может означать запрет на дальнейшее проведение предвыборных опросов. На прошлой неделе центр зафиксировал резкое падение рейтинга «Единой России».

Автономная некоммерческая организация Аналитический центр Юрия Левады включена в реестр некоммерческих организаций, выполняющих функции иностранного агента, говорится в сообщении Минюста, опубликованном на сайте министерства.

В сообщении сказано, что «соответствия» организации признакам иностранного агента были установлены во время внеплановой проверки, которую проводило главное управление Минюста России по Москве. Минюст проводил проверку с середины до конца августа, рассказал РБК замдиректора Левада-центра Алексей Гражданкин.

ИНОСТРАННЫЕ ДЕНЬГИ

Статус иностранного агента для некоммерческих организаций появился в 2012 году. Таковыми считаются НКО, которые имеют иностранное финансирование и ведут политическую деятельность, сейчас в списке иностранных агентов числится 140 организаций. Минюст посчитал иностранным финансированием «Левады» «наличие договоров с иностранными маркетинговыми компаниями и университетами на исследования», объяснил Гражданкин.

Понятие политической деятельности в законе об НКО было конкретизировано в 2016 году.

Окончание на с. 5



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Gladkaya

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Алексей Митраков
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Вакансия

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
 Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2125
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

ОТ ГАЙЗЕРА ДО СЛОБОДИНА



↑ В 2015 году фигурантом дела о мошенничестве в Коми стал бывший топ-менеджер «Реновы» Александр Зарубин (на фото). В 2003 году он стал гендиректором «Реновы», придя в компанию с поста главного советника тогдашнего главы Коми Владимира Торлопова. В сентябре 2015 года по обвинению в мошенничестве и создании преступной группы в Коми был арестован руководитель республики Вячеслав Гайзер. В октябре Зарубин был заочно арестован. Год назад «Интерфакс» сообщал, что он скрывается в Великобритании



↑ В сентябре 2015 года глава Коми Вячеслав Гайзер (на фото) был арестован по обвинению в создании преступного сообщества, а также хищении бюджетных денег и акций прибыльных предприятий. Ущерб от деятельности «группировки Гайзера» следствие оценивало в 1,1 млрд руб. 30 сентября прошлого года Гайзер был отправлен в отставку с формулировкой «в связи с утратой доверия». Сам он свою вину не признает

Следственный комитет задержал руководителей компаний Виктора Вексельберга

Почему обыскали «Ренову»

→ Окончание. Начало на с. 1

ФАКТОР КОМИ

Когда Вайнзихера увезли на допрос, других начальников «Т Плюс» оставили на работе, остальных сотрудников отпустили по домам, рассказал РБК источник в «Ренове».

В уголовном деле также фигурирует Михаил Слободин, который участвовал в создании КЭС Холдинга и руководил этой компанией с 2003 по 2011 год, сообщил Маркин. Его местоположение следователи устанавливают, добавил он. Сам Слободин сказал «Ведомостям», что находится в плановой командировке во Франции, но в конце недели планирует вернуться в Россию и ответить на все вопросы следствия. «Мы действительно вели бизнес в Коми, будем выяснять, в чем нас обвиняют», — сказал Слободин. Он до сих пор входит в совет директоров «Т Плюс».

Ближе к полуночи по МСК Vimpelcom Ltd. (контролирует российский «Вымпелком») сообщил, что в результате событий вокруг «Т Плюс» Слободин подал в отставку и компания ее удовлетворила. Новым гендиректором холдинга стал бывший глава Telenor Russia (совладелец Vimpelcom Ltd.) Шелль Йонсен.

Уголовное дело о мошенничестве в отношении Гайзера и его подчиненных было возбуждено еще год назад. Из этого дело выделено отдельное производство в отношении бывших и нынешних топ-менеджеров «Т Плюс», сообщил источник «Интерфакса».

Менеджеры «Реновы» уже не первый раз фигурируют в деле о мошенничестве в Коми. Когда стало известно об аресте Гайзера, среди 19 обвиняемых был назван экс-гендиректор «Реновы» Александр Зарубин, который в 2003 году пришел в компанию Вексельберга с поста главного советника Владимира Торлопова, предшественника Гайзера на посту руководителя республики.

У структур «Реновы» были интересы в Коми с конца 1990-х годов: в 1997 году ее алюминиевый холдинг СУАЛ стал крупным акционером компании «Боксит Тимана», которой принадлежала лицензия на освоение Средне-Тиманского месторождения, запасы бокситов которого составляли примерно треть от общероссийских. Проект его разработки предусматривал строительство железной дороги, глиноземного завода и алюминиевого комбината и оценивался в сумму свыше \$2 млрд. Долгое время СУАЛ пытался привлечь в него партнера и параллельно

увеличивал собственную долю в «Боксите Тимана». В 2003 году Торлопов отказался от преимущественного права выкупа 25% «Боксита Тимана» в пользу компании Вексельберга, писал журнал Forbes. Для решения вопросов в республике бизнесмен и взял Зарубина на работу, рассказывал ранее РБК источник, близкий к руководству одного из соседних регионов. Но источник, близкий «Ренове», это опровергал: к моменту найма на работу бывшего регионального чиновника «Ренова» уже была активно представлена в Коми и даже построила там первую в России частную железнодорожную дорогу.

В октябре 2015 года Зарубин был заочно арестован Басманным судом, но в «Ренове» всячески отрицали связь с ним: он не работает в компании с 2009 года. Тогда об обысках в «Ренове» в связи с делом Гайзера не сообщалось.

Около месяца назад в Коми разразился новый скандал. 9 августа врио главы республики Сергей Гапликов написал письмо президенту Владимиру Путину, в котором пожаловался на аварийное состояние «Воркутинских ТЭЦ», которую «Т Плюс» выставила на продажу. Спустя несколько дней, 17 августа, он обсудил этот вопрос с президентом в ходе личной встречи, которая была показана по центральному телевидению.

«Владимир Владимирович, хотел просить, чтобы все-таки правительство усилило в этом плане работу, оказало нам помощь, чтобы мы привели систему в необходимое работоспособное состояние в отопительный период. И хотел просить дать поручение правоохранительным органам разобраться, в чем же там причина», — обратился к главе государства Гапликов. «Обязательно, так и сделаем. Эта безответственность должна быть пресечена», — пообещал Путин.

Уже на следующий день Генпрокуратура заявила, что начала проверку готовности теплоснабжающей системы Воркуты к работе в зимних условиях. «Совместно с правоохранительными и контролирующими органами будет дана юридическая оценка причинам невыполнения эксплуатантом теплоэлектроцентрали мероприятий по ее надлежащему содержанию и ремонту», — говорилось в ее сообщении.

В конце августа глава «Т Плюс» Борис Вайнзихер доложил вице-премьеру Аркадию Дворковичу, курирующему ТЭК, о программе модернизации энергообъектов «Воркутинские ТЭЦ» до 2019 года на сумму более 1,7 млрд руб. Но он подчеркнул, что накопленные долги конечных потребителей в размере 6,23 млрд руб. перед электростанцией могут ограничить развитие энергосистемы региона.



↑ Гендиректор телекоммуникационного оператора «ВымпелКом» Михаил Слободин, ставший фигурантом дела о взятках чиновникам Коми, в 2003 году участвовал в создании КЭС (сейчас — «Т Плюс») и руководил компанией до 2011 года. В 2013-м он говорил «Ведомостям», что остается совладельцем КЭС. Сейчас Слободин, по его словам, находится в плановой командировке во Франции, но в конце недели планирует вернуться в Россию

↑ 5 августа был задержан Евгений Ольховик (на фото), управляющий директор «Реновы», предшественник Бориса Вайнзихера на посту гендиректора «Т Плюс». Он работает с Виктором Вексельбергом почти 25 лет и возглавляет «Ренову», объединяющую основные активы бизнесмена, с 2007 года. Его подозревают в даче взятки на 177 млн руб.

↑ Еще одним задержанным в понедельник стал Борис Вайнзихер (на фото), гендиректор подконтрольной «Ренове» «Т Плюс» — крупнейшей российской частной компании, работающей в сфере электроэнергетики и теплоснабжения. Причина задержания — подозрение в даче взятки в размере 89 млн руб. бывшим руководителям Республики Коми, сообщил официальный представитель СКР Владимир Маркин

Однако в сообщении Следственного комитета подчеркивается, что в 2007–2014 годах власти Коми установили максимально выгодные для энергокомпании тарифы и предоставили ей другие льготы. Взамен они, по версии следствия, получили от «Т Плюс» более 800 млн руб. взятку, а также 38% акций компании «Коми энергосбытовая компания» через офшоры. Стоимость этого пакета акций следователи оценили в сумму не менее 100 млн руб. Согласно данным «СПАРК-Интерфакс» по состоянию на 31 марта 2016 года, офшорным компаниям Decisis Holding Inc. и Heteroson Management Limited принадлежит 36,93% «Коми энергосбытовая компания». Еще 26,07% владеет компания «Проминвест», руководителем

и владельцем 85% акций которой является некая Наталья Паршина, 16,42% акций владеет московская компания «Инфосант», еще почти 8% принадлежит физическим лицам. Имеют ли эти компании отношение к прежнему руководству Коми, неизвестно.

ТРИ ФИГУРАНТА

Фигурантами уголовного дела (о взятках чиновникам Коми) являются Михаил Слободин, Евгений Ольховик, Борис Вайнзихер, последовательно являвшиеся руководителями КЭС в период с 2007 по 2014 год, а также другие, пока не установленные лица, сказал Маркин. Уголовный кодекс предполагает максимальное наказание по этой статье — 15 лет

лишения свободы со штрафом в размере до семидесятикратной суммы взятки и лишением права занимать определенные должности на срок до десяти лет.

По версии следствия, когда Ольховик и Вайнзихер возглавляли компанию, по их указаниям в качестве взятки было перечислено не менее 177 млн и 89 млн руб. соответственно. В сообщении не указано, в чем конкретно следователи подозревают Слободина. Следствие намерено ходатайствовать об избрании меры пресечения в виде заключения под стражу в отношении всех трех обвиняемых, говорится в сообщении Следственного комитета. Представитель «ВымпелКома», которым сейчас руководит Слободин, отказалась от комментариев.

Слободин, который начал свою управленческую карьеру в 1998 году в качестве главы департамента внешнеэкономических связей СУАЛа, участвовал в создании КЭС в 2003 году и руководил компанией до 2011 года. В 2013 году, после того как он возглавил «ВымпелКом», Слободин говорил в интервью «Ведомостям», что остается совладельцем КЭС и продолжает следить за развитием компании: «Конечно, я общаюсь с коллегами и понимаю, что происходит и в компании, и в отрасли». На посту гендиректора КЭС его сменил Ольховик, которого Вексельберг в интервью Forbes называл в числе своих институтских друзей. Ольховик работает с Вексельбергом почти 25 лет. С 1992 года он был заместителем гендиректора «Реновы», а в 1996 году возглавил финансово-экономическое управление СУАЛа. В 1999 году Ольховик стал гендиректором, а в 2007 году —

управляющим директором «Реновы». Он также является миноритарным акционером «Реновы».

«АТОМНОЕ ОРУЖИЕ»

Обыски и задержания, прошедшие в понедельник, могут быть связаны с конфликтом структур Вексельберга с новыми властями Коми, считает партнер одного из проектов, в котором участвует Вексельберг. «Других причин не вижу», — сказал он РБК. Задержание Ольховика — это было бы слишком «сильно» в случае регионального конфликта: он всегда являлся движущей силой «Реновы», отвечал за операционную деятельность компании, говорит источник, близкий к «Ренове».

Так, по похожему сценарию начинались преследования владельца ЮКОСа Михаила Ходорковского и владельца Домодедово Дмитрия Каменщика. В первом случае сначала был задержан Платон Лебедев, во втором — несколько топ-менеджеров аэропорта соответственно, а потом уже обвинения были предъявлены основным владельцам бизнеса. Обыски и задержание топ-менеджеров и партнеров — это «атомное оружие», несообразное с решением маленького локального конфликта, будь то теплоснабжение Коми или суд с бывшим партнером, добавляет собеседник РБК.

У Вексельберга, разумеется, есть недруги, продолжает собеседник РБК, близкий к «Ренове». Но никаких активных «боевых действий» сейчас не ведется, указывает он. В феврале 2014 года бывший сенатор Леонид Лебедев подал иск в суд Нью-Йорка к Вексельбергу и его партнеру Леонарду Блаватнику, утверждая, что был

их партнером по нефтяной компании ТНК-ВР, которую «Роснефть» приобрела годом ранее примерно за \$56 млрд. Лебедев требует от них \$2 млрд. Рассмотрение этого дела по существу до сих пор не началось.

В конце 2014 года стало известно о требованиях к Вексельбергу и министра по вопросам «открытого правительства» Михаила Абызова. Он судится с бизнесменом за опцион на покупку акций КЭС в судах Британских Виргинских островов. Абызов утверждает, что ущерб от нарушения этого соглашения составляет около \$500 млн. Решение по данному иску также еще не вынесено. Представители Лебедева и Абызова в понедельник отказались от комментариев.

Аресты энергетиков в «Т Плюс» не направлены прямо против владельца компании Виктора Вексельберга, это дело регионального характера, считает замдиректора Центра политических технологий Алексей Макашкин. «Вексельберг достаточно лоялен федеральным властям. Однако в Коми идут выборы, арест людей олигарха дает народу знак о том, что власть работает и борется с коррупцией», — указывает эксперт. По его мнению, с момента ареста Валерия Гайзера год назад за республику «серьезно взялись». Макашкин считает, что реальными тюремными сроками для Вайнзихера и Слободина допросы не закончатся.

Представитель «Реновы» Андрей Шторх не ответил на вопрос РБК, где сейчас находится сам Вексельберг.

При участии Ильи Рождественского, Людмилы Подобедовой и Анастасии Михайловой

Дело Гайзера

Гайзер был задержан в середине сентября 2015 года в московском аэропорту Домодедово, когда летел в отпуск с пересадкой через столицу. 20 сентября Басманный суд выдал санкцию на его арест и арест еще 15 человек. Под стражей оказались также замруководителя главы республики Алексей Чернов, зампред правительства Коми Константин Ромаданов и бывший сенатор от региона Евгений Самойлов.

По версии следствия, Гайзер и остальные фигуранты дела создали преступное сообщество и совершили хищение бюджетных средств и акций прибыльных предприятий.

Сразу же после их задержания в деле фигурировало два эпизода мошенничества — хищение 50% акций гостиницы «Авалон» в городе Сыктывкаре и вывод акций ОАО «Птицефабрика Зеленецкая». По версии обвинения, они поменяли активы фабрики на акции неликвидных компаний и впоследствии недоплатили в бюджет республики более 900 млн руб., которые следовало заплатить в качестве дивидендов. Сам Гайзер вину не признает, рассказывает его адвокат Вячеслав Леонтьев. Но еще во время арестов руководства республики в суде стало известно, что признательные показания дал экс-сенатор Самойлов.

ПАРТНЕРЫ О чем Владимир Путин говорил с мировыми лидерами на саммите G20

Десять встреч президента

МИХАИЛ РУБИН,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Десять встреч Владимира Путина с мировыми лидерами на саммите G20 в Китае прошли без новостей о прорывных договоренностях. Барак Обама пожаловался на дефицит доверия, а трехсторонняя встреча с главами ФРГ и Франции не состоялась.

Президент России Владимир Путин провел три дня в Китае — с 3 по 5 сентября он участвовал в работе саммита «Большой двадцатки». За это время он провел десять двусторонних встреч, следует из сообщения на сайте Кремля.

ОТКРОВЕННО БЕЗ ДОГОВОРА

Самым ожидаемым был по традиции разговор с президентом США Бараком Обамой. Общение продлилось около полутора часов, передавал ТАСС. Главы государств сначала беседовали при участии министра иностранных дел России Сергея Лаврова, помощника президента Юрия Ушакова, а также госсекретаря США Джона Керри, а затем остались наедине. «Встреча проходила дольше, чем планировалось, они задержались, обсуждали Сирию главным образом и Украину», — рассказывал пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Путин на итоговой пресс-конференции сообщил, что тема отмены санкций против России затрагивалась только вскользь, и он не видит смысла «обсуждать вопросы подобного рода». При этом о нормализации отношений с США он говорил лишь в будущем времени. «Думаю, что, видимо, это дело будущего — обсуждать эти вопросы (отмену санкций. — РБК), если мы до обсуждения дойдем. Надеюсь, что когда-нибудь это произойдет, и нормализация, полноформатная нормализация отношений, в том числе и с Соединенными Штатами, которые, безусловно, для нас являются очень важным партнером».

Обама, отвечая на вопрос журналиста CNN, пожаловался, что заключить договоренность между Россией и США о прекращении насилия в Сирии мешают «дефицит доверия». При этом саму встречу он назвал «откровенной». Источники Reuters в Госдепартаменте сообщали, что по сирийскому вопросу у двух стран остаются серьезные разногласия.

ВЫБОРЫ ВАЖНЕЕ

В трехстороннем формате с президентом Франции Франсуа Олландом и канцлером Герма-



По словам Владимира Путина (на фото слева), во время встречи с Бараком Обамой тема отмены санкций против России затрагивалась лишь вскользь — лидеры двух стран обсуждали преимущественно ситуацию в Сирии

нии Ангелой Меркель Путин не встретился, хотя такое общение было запланировано. Изначально предлагала этот формат Меркель, говорит собеседник РБК, знакомый с ходом подготовки

украинский кризис, сообщил он по итогам. При этом из его слов следовало, что встреча в «нормандском формате» (Россия, Украина, Франция и Германия) пока бессмысленна.

«Я сказал и федеральному канцлеру, и президенту Франции, что вопрос не в том, чтобы встречаться или не встречаться. Вопрос в том, чтобы эти наши встречи вели к какому-то позитивному движению вперед на пути урегулирования. Я считаю, что бессмысленно просто отмечаться самим фактом встреч»

мероприятия. Но, как следует из слов Путина на пресс-конференции, по инициативе Меркель же встреча отменилась — это было связано с тем, что на назначенное время она была занята вопросами местных выборов, которые прошли в Германии.

В итоге Путин общался с лидерами двух стран по отдельности. Говорили в основном про

что просто так встречаться ради встреч никто и не хочет. Может быть, кроме самого Порошенко. Я не знаю, я с ним уже давно не разговаривал», — заметил Путин. Ранее в СМИ появлялась информация о возможной встрече «четверки», но в августе Россия обвинила Украину в подготовке теракта на территории Крыма. После этого Путин назвал встречу бессмысленной.

ЗАМИНКА ПЕРЕД КАМЕРОЙ

Встречался президент и с новым премьером Великобритании Терезой Мэй, это была их первая встреча. Перед началом переговоров глава английского правительства забыла о фотографировании и сразу села в кресло, не пожав Путину руку перед камерами. «Это не заминка: она села, а Путин ей предложил пожать руки перед камерами, как это делается. Она в спешке просто забыла», — комментировал Песков.

Источники The Times со ссылкой на неназванного представителя правительства Великобритании рассказали, что Мэй

якобы дала понять Путину, что Лондон не может вести с Москвой дела «в привычном режиме». «Премьер-министр четко дала понять, что у нас не может быть отношений в духе бизнеса в обычном режиме: существует целый ряд сложных и серьезных проблем, — сказал собеседник газеты. — Но в тех вопросах, в которых сотрудничество находится в наших интересах, особенно в вопросах безопасности наших граждан, мы будем стремиться найти общий язык с русскими».

НЕ ТАК БЫСТРО

По итогам общения с президентом Турции Реджепом Эрдоганом Путин прокомментировал журналистам решение турецкой стороны начать сухопутную операцию в Сирии. «Мы не приветствуем никаких действий, которые противоречат нормам и принципам международного права», — заявил он. Работа по восстановлению двусторонних отношений идет «не так быстро, как бы хотелось нашим турецким партнерам». «Но и мы хотели бы, может быть, побыстрее

все это делать. Знаете, когда мы что-то ломаем, это всегда быстро, а восстанавливать всегда сложнее», — заметил он.

Кроме этого Путин пообщался с председателем КНР Си Цзиньпином, президентом Аргентины Маурисио Макри, президентом Египта Абдельфаттахом Сиси, королем Бахрейна Хамадом бен Исой Аль-Халифой и преемником наследного принца Королевства Саудовская Аравия Мухаммадом бен Сальманом.

Не стоит ждать практических результатов от рутинных встреч «на полях» саммита «двадцатки», это не Совет безопасности ООН и не двусторонние рабочие переговоры, говорит научный директор Российско-германского форума Александр Рар.

Договоренностям мешают и объективные причины, считает эксперт. «Ожидать прорыва от встреч с Обамой сейчас не приходится, ему осталось полгода на посту президента, он хочет красиво закончить свое президентство и не хочет идти на какие-то уступки и на изменение позиции», — говорит Рар. Германия, по его мнению, готова была бы развить с Россией новые проекты, но она связана европейским консенсусом, поэтому ожидать конкретных результатов все сложнее, объясняет эксперт.

При этом Рар утверждает, что страны «двадцатки» продемонстрировали новый уровень общения и отношений с Россией: если в 2014 году на саммите в Австралии никто не понимал, чего ожидать от России, и Путину был оказан холодный прием, то сейчас это отношение изменилось. «К России, которая пережила санкции и выстраивает отношения с Европой, проявляется больше уважения, все понимают, что воевать и идти назад в холодную войну не хочется», — считает он. ■

РЕЖИМ Чем грозит социологической службе включение в реестр Минюста

Агент Левада

➔ Окончание. Начало на с. 1

Теперь в законе сказано, что политической деятельностью является «формирование общественно-политических взглядов и убеждений, в том числе путем проведения опросов общественного мнения и обнародования их результатов или проведения иных социологических исследований». Изучение общественного мнения стало поводом для признания «Левады» иностранным агентом, пояснил Гражданкин.

«Наличие у нас договоров с иностранными маркетинговыми компаниями и университетами на исследования Минюст посчитал иностранным финансированием. Второй причиной стало то, что мы занимаемся изучением общественного мнения. По совокупности этих двух причин нас посчитали иностранным агентом», — пояснил Гражданкин. По его словам, еще не истек срок подачи возражений на акт проверки, и Левада-центр намерен их направить.

После того как в мае этого года был принят закон, расширяющий понятие политической деятельности для НКО, Левада-центр не заключал новых контрактов с зарубежными компаниями, говорит Гражданкин. По его словам, нарекания Минюста вызвали контракты, которые не беспокоили ведомство в 2014 году, во время предыдущих проверок.

Стребованием проверить «факты получения иностранных грантов» Левада-центром в июне в Минюст обратилось движение «Антимайдан» сенатора Дмитрия Саблина. В заявлении было сказано, что Левада-центр «продолжает

проводить исследования по линии Министерства обороны США по заказу Висконсинского университета» и якобы получил из США более \$120 тыс. Директор «Левады» Лев Гудков тогда заявил, что никаких отношений с Минобороны социологи не имели, а с Висконсинским университетом проводят совместные исследовательские проекты.

Не исключено, что из-за признания иноагентом социологи не смогут дальше проводить предвыборные опросы, полагает эксперт

В 2016 году Университет Висконсина выдал Левада-центру грант на сумму \$8,4 тыс. Деньги были выделены из гранта, который университет получил от Министерства обороны США, такой же грант социологический центр получил и в 2015 году. Грант от Висконсина, который получал грант от Министерства обороны, Левада-центр получил и в 2014 году, тогда его сумма составила \$107 тыс., следует из данных сайта usaspending.gov.

Гражданкин сказал РБК, что в актах проверки информации о запресе «Антимайдана» не было, но сам он считает, что проверка Минюста и запрос «Антимайдана» связаны. Сопредседатель движения Николай Стариков в понедельник вечером поприветствовал решение Минюста.

В отчете «Левады» на сайте Минюста указано, что центр получил от иностранных организаций 3,6 млн руб. за 2015 год.

Левада-центр — не единственная социологическая служба, пу-

бликующая предвыборные опросы и получающая иностранное финансирование. Гендиректор государственного ВЦИОМа Валерий Федоров в интервью Life в июле сказал, что его центр также получает «деньги от американских университетов» (сам центр существует в форме акционерного общества, у него есть дочерняя НКО

«Фонд ВЦИОМ»). На вопрос РБК, проводил ли Минюст проверку ВЦИОМа в связи с иностранным финансированием, Федоров ответил отрицательно. «В последний раз проверяли три года назад. Может, завтра придут», — заявил Федоров.

РЕШЕНИЕ К ВЫБОРАМ

НКО-агенты обязаны указывать свой статус во всех публикациях в СМИ и интернете. Они не вправе «осуществлять деятельность, способствующую либо препятствующую выдвижению кандидатов, списков кандидатов, избранию зарегистрированных кандидатов, выдвижению инициативы проведения референдума и проведению референдума, достижению определенного результата на выборах, референдуме, а также в иных формах участвовать в избирательных кампаниях, кампаниях референдума», сказано в законе «Об основных гарантиях избирательных прав».

Не исключено, что из-за признания иноагентом социологи не смогут дальше проводить предвыборные опросы, говорит РБК эксперт движения «Голос» Григорий Мельконьянц. Но Левада-центру следует обратиться в ЦИК за разъяснениями, подпадает ли социологическая деятельность под запрет, уточнил эксперт. Левада-центр сможет продолжить проводить исследования, но ему придется указывать на всех своих материалах статус иностранного агента, говорит Гражданкин.

Решение Минюста связано с выборами Госдумы, которые состоятся 18 сентября, уверен Мельконьянц. «В разгар выборной кампании Левада-центр быстро включили в реестр, после того как он опубликовал результаты опроса, не радужные для партии власти», — говорит эксперт. В начале сентября Левада-центр опубликовал данные опроса, согласно которому рейтинг «Единой России» заметно упал. Число граждан, готовых проголосовать за партию власти на выборах Госдумы, уменьшилось с 39 до 31% опрошенных (опрос 1600 человек в 48 регионах 26–29 августа 2016 года). А доля тех, кто пойдет на избирательный участок и определится с выбором, снизилась с 57 до 50%. Резкое падение рейтинга единомоссов «Левада» отмечал и в июньских, и в майских опросах.

Левада-центр был основан выходцами из старейшей российской социологической службы ВЦИОМ во главе с Юрием Левадой. В 2013 году, после принятия законов об НКО-иноагентах, центр уже несколько раз проверяла прокуратура, тогда статуса иноагента социологи избежали. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi

Реклама 18+

Региональные бюджеты в цифрах



Источник: Федеральное казначейство, расчеты АКРА

КРИЗИС Эксперты зафиксировали семикратное различие в доходах регионов

Регионы уходят в разрыв

ЯНА МИЛЮКОВА

Разрыв по доходам между богатыми и бедными регионами увеличивается, говорится в исследовании АКРА. Это происходит из-за сокращения трансфертов регионам из федерального бюджета.

Бюджетные доходы российских регионов по итогам первого полугодия 2016 года увеличились на 3% (с поправкой на инфляцию — снизились на 5%). Но за общей цифрой скрывается высокая дифференциация регионов: у 20% самых богатых регионов доходы выросли на 1,7%, а у 20% самых бедных — практически не изменились (рост всего на 0,3%), говорится в исследовании Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА). Неравенство в доходах между богатыми и бедными регионами «вновь усугубилось», а с 2012 года разрыв увеличился на 10%, пишут аналитики агентства.

Для расчета дифференциации между доходами самых богатых и самых бедных регионов АКРА использовало показатель бюджетных доходов на душу населения (по данным неконсолидированных бюджетов регионов). Агентство приходит к выводу, что 20% самых богатых регионов имеют относительный уровень собственных доходов в 6,8 раза более высокий, чем 20% самых бедных. Собственные доходы — это налоговые и неналоговые поступления, они не включают безвозмездные поступления из федерального бюджета.

Неравенство регионов растет из-за сокращающихся возможностей федерального центра —

доля трансфертов из федерального бюджета неуклонно снижается, указывают авторы обзора. За счет помощи из федерального бюджета разрыв регионов в собственных доходах удается сократить до 4,2 раза (см. таблицу и график), но сокращение трансфертов ведет к росту дифференциации. По расчетам агентства, по итогам первого полугодия 2016 года объем трансфертов регионам упал на 12%, а их доля в доходах бюджетов снизилась до 17% по сравнению с 20% в первом полугодии 2015 года.

Увеличение разрыва между богатыми и бедными регионами приведет к необходимости поиска адресных решений для части регионов

В прошлом году на увеличение разрыва между доходами регионов повлияла и девальвация рубля, благодаря которой выросли доходы регионов с высокой долей «экспортно ориентированных» налогоплательщиков (Сахалинская область, ХМАО, Красноярский край).

Выравнивающий эффект федеральных трансфертов «всегда был относительно умеренным», поскольку дотации на выравнивание составляют всего около трети всех межбюджетных перечислений регионам: остальное — это субвенции и субсидии, при распределении которых бюджетная обеспеченность субъектов учитывается не всегда, поясняет заместитель директора группы государственных финансов S&P Карен Вартапетов. «Треть бюджетных доходов — существенный объем, способный сильно повлиять на динамику совокупных доходов», — считает старший аналитик груп-

пы суверенных и региональных рейтингов АКРА Елена Анисимова.

СОКРАЩАЮТСЯ И ДОТАЦИИ, И НАЛОГОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ

В следующем году дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности Минфин планировал оставить на уровне текущего года, говорила в июле директор департамента межбюджетных отношений Минфина Лариса Ерошкина. Но при этом она предупреждала, что все межбюджетные трансфер-

ты сокращаются на 15,5%, «в первую очередь это касается субсидий» (цитата по «Интерфаксу»). В частности, дотации на реализацию «майских указов» президента по повышению заработной платы бюджетникам снижаются на 5%, с 30 млрд руб. в 2016 году, трансферты на дорожную деятельность от уровня текущего года планировалось сократить почти в два раза, уточнила она. «Сейчас продолжается работа над проектом федерального бюджета, поэтому преждевременно говорить о конкретных цифрах», — сказал РБК представитель Минфина.

«Если относительный уровень трансфертов будет сохранен, то увеличение разрыва может быть приостановлено при условии замедления темпов роста расходов. То есть четырехкратный разрыв по совокупным доходам на душу населения как минимум сохранится», — полагает Елена Анисимова.

В 2016 году у региональных бюджетов, по сути, осталось два собственных источника роста — НДС и акцизы, говорится в исследовании. Ключевые источники доходов регионов — это налог на прибыль и НДС, а также федеральные трансферты. Но если у более бедных регионов доходы зависят от динамики трансфертов, то у более богатых — от динамики именно налоговых доходов, добавляет Вартапетов из S&P.

На рост налоговых доходов, который мог бы улучшить ситуацию, регионам вряд ли стоит рассчитывать: на сборы НДС «давит» рост неформальной занятости (в целом в структуре налоговых доходов на этот налог приходится почти треть). А с учетом того что дополнительные возможности эффекта девальвации и импортозамещения были использованы в 2015 году, источники роста сборов налога на прибыль (37% в структуре налоговых доходов) в текущем году уже исчерпаны. Рост сборов акцизов вызван номинальным ростом ставок, говорится в исследовании АКРА (см. таблицу).

В целом при условии неизменности налоговой политики доля трансфертов в доходах бюджетов будет снижаться на 1% в год, что будет обуславливать рост неравенства и в дальнейшем, прогнозируют аналитики АКРА.

ДЕФИЦИТ НЕИЗБЕЖЕН

«Увеличение разрыва приведет к необходимости поиска адресных решений для части регионов и, возможно, пересмотру принципов формирования трансфертов», — рассуждает Анисимова.

Совокупные расходы регионов растут быстрее, чем доходы, говорится в исследовании, при этом «прирост трат по статьям неравномерен; к примеру, российские регионы потратили на образование почти столько, сколько и годом ранее, а на национальную экономику — на 12% больше (в первом полугодии)». Пока, судя по статистике Федерального казначейства, объем доходов консолидированных бюджетов регионов в целом превышает объем расходов. Но АКРА полагает, что растущая разница между темпами роста доходов и уровнем долгой нагрузки неминуемо приведет к возникновению дефицита по итогам текущего года.

По данным Минфина на 1 августа 2016 года, доля коммерческого долга в общем долге регионов составляет 49%. В начале года эта доля составляла 60% — регионы имеют возможность замещать часть коммерческого долга бюджетными кредитами. Но АКРА ожидает, что в 2017 году возможности по замещению долга ограничатся, и регионы будут вынуждены опять начать наращивать коммерческий долг.

Из-за стагнации доходной части и сильного давления на расходную часть дефицит бюджетов регионов увеличится. А в условиях ограниченных возможностей оптимизации расходов регионам придется выходить на финансовые рынки: брать банковские кредиты и размещать облигации, соглашается Вартапетов. «Объем размещенных облигаций, по нашим прогнозам, будет не меньше, чем в прошлом году (около 100 млрд руб.)», — прогнозирует он. АКРА ожидает, что объем размещений останется на уровне 2015 года. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

Как налоговая политика в России зашла в тупик

Повышение налогов допустимо только при условии общественного компромисса: бизнес и население соглашаются на некоторое повышение нагрузки, но и власть должна существенно ограничить непроизводительные расходы.

Одно из самых распространенных пожеланий, с которыми обращались и обращаются друг к другу редакторы литературных журналов, звучит: «Пусть сдохнут графоманы!» Сейчас, наблюдая за налоговой политикой российских властей, хочется воскликнуть: «Пусть сдохнут крохоборы!» — и прежде всего потому, что чуть ли не каждый день предлагаются новые меры, неспособные переломить ситуацию, но при этом, с одной стороны, подрывающие и так невысокое доверие предпринимателей и граждан к «налоговой стабильности» и, с другой стороны, никак не стимулирующие экономический рост.

«АККУРАТНЫЕ» ПОБОРЫ

Не так давно Министерство финансов «предложило подумать» об «однопроцентном поборе» на бедность нашей бюрократии. В числе его идей — рост на один процентный пункт налогов на прибыль, добавленную стоимость, доходы физических лиц, имущество организаций, а также еще страховых взносов. Ранее предлагалось увеличить акцизы на табачные изделия, ввести акцизный сбор с реализации напитков с добавлением сахара и обложить НДС интернет-торговлю. Часто обсуждаются повышение дивидендов государственных компаний и новые налоги на нефтянку. Мы уже видели появление «точечных» местных сборов на розничную торговлю и резкий рост кадастровых оценок ради перерасчета налога на недвижимость. Не только министры и губернаторы, но и сам президент пустился на поиски новых доходов, высказавшись в поддержку введения «курортного сбора» в размере 50–100 руб. с человека в день, подчеркнув, что делать это стоит «очень аккуратно, не задирая платежи, незаметно для отдыхающих». В общем, власть в России, похоже, объединилась против бизнеса и населения, считая их всех «отдыхающими», и стремится «аккуратно» и «незаметно» их обобрать.

Да, всем понятно, что в казне не хватает денег, а большинство расходных статей сокращению не подлежит. В то же время нужно, на мой взгляд, сравнивать выгоды от введения новых налогов с потенциальными издержками, которые могут быть этим вызваны.

Итак, начнем с потенциальных поступлений в бюджет. По расчетам Минфина, «однопроцентный побор» может принести федеральному бюджету от 170 до 324 млрд руб. в год, а акцизы и пересмотр налогов на поставщиков энергоресурсов — 670 млрд руб. уже в 2017 году. Как известно, Путин неоднократно говорил о том, что никакого повышения несырьевых налогов «по крайней мере до 2018 года» не предполагается. В самом оптимистичном сценарии, таким образом, казна получит около 1 трлн руб. в год при дефиците, который в первом полугодии превысил 1,5 трлн руб.

ВСТРЕЧНОЕ ДВИЖЕНИЕ

На мой взгляд, прежде всего властям следовало бы подумать не о доходной, а о расходной части

бюджета. Сегодня более 20% всех расходов проходит по секретным статьям; почти 38% приходится на «общегосударственные нужды», а также расходы министерства обороны и внутренних дел. Реальный секвестр этих трех статей на 15% как раз дает искомый триллион в год. Вполне можно сэкономить и на государственных инвестициях: их мультипликативный эффект не очень велик, а злоупотребления в данной сфере огромны. Если применить все меры, то и за счет урезания расходов, и за счет введения некоторых новых налогов бюджет можно будет сбалансировать.

Иначе говоря, важнейшим принципом бюджетной политики в нынешней ситуации должен быть своего рода «общественный компромисс»: бизнес и население соглашаются на некоторое повышение налогов с условием, что правящая элита существенно ограничивает непроизводительное потребление и расходы, связанные прежде всего с контролем над самими налогоплательщиками. Обе стороны — и те, кто платят, и те, кто тратит, — должны пойти на уступки и отказаться от приблизительно равных сумм. Такого рода открытый диалог власти и общества, а не закулисные приготовления к взвинчиванию налогов стране вполне можно «продать», не вызывая серьезного возмущения «низов».

ГДЕ ВЗЯТЬ ДЕНЬГИ

При этом если переходить к повышению налогов, то таковое должно действительно существенно менять налоговую систему и касаться не столько граждан, сколько крупных компаний.

Менее всего следует предпринимать действия, которые принесут бюджету «пять копеек», но могут вызвать очевидное народное недовольство. К этой категории относится и «курортный сбор»

, и введение налога на покупки в интернете, и акцизы на табак и soft drinks. Основная тяжесть новых налогов, я думаю, должна прийти на сырьевые компании: сегодня они существенно выиграли от девальвации, так как значительная доля продаж приходится на внешние рынки, чего нет практически ни в одной отрасли промышленности.

Радикальной мерой в таком случае было бы не повышение налога на прибыль или на имущество, а банальная отмена возврата экспортного НДС. В 2015 году в России было собрано 5,04 трлн руб. НДС от реализации товаров и услуг на внутреннем рынке и возмещено 1,98 трлн руб. начисленного НДС при вывозе товаров за рубеж. Отмена данной практики принесла бы в бюджет больше, чем все новации, предлагаемые сейчас Минфином. При этом тем самым были бы изъяты практически лишь дополнительные средства, полученные экспортерами из-за девальвации рубля. Никакие рассуждения о том, что крупнейшие сырьевые не построят нового трубопровода или не запустят нового месторождения, неактуальны: сейчас не время наращивать производство нефти и газа, да и остальных сырьевых товаров.

При этом было бы разумно действительно перейти к прогрессивной шкале подоходного налога, например доведя предельную ставку до 20–24%, и распространить страховые платежи на зарплату любого размера.

ЭМИССИЯ ДЛЯ БЕДНЫХ

Наконец, следует задуматься и о возможности «эмиссионного» финансирования бюджетного дефицита. Минфин мог бы размещать дополнительные объемы государственных облигаций, а ЦБ — установить особый режим

предоставления коммерческим банкам ликвидности под залог таковых. Подобная «программа количественного смягчения», рассчитанная на 600–800 млрд руб. в год, скажем на пять–шесть лет, не подорвала бы финансовой стабильности и не «раскрутила» инфляцию в условиях катастрофического сжатия спроса, зато позволила бы не повышать налоги и, таким образом, не убивать предпринимательскую активность. Стимулировать спрос, то есть кредитовать Минфин для проведения той же индексации пенсий и повышения доходов низкооплачиваемых работников бюджетной сферы, было бы сейчас вполне разумно.

Иначе говоря, пришло время провести не столько очередную дискуссию о структурных реформах, защите прав собственности или экономической либерализации, а скорее о существенном реформировании бюджетной системы. Сегодня российская экономика существенно отличается от той, какой она была десять лет назад, но все изменения в финансовой системе страны сводились в эти годы к небольшим, но частым и запутывающим предпринимателей и граждан корректировкам. Возможно, настал час перейти от «выпиливания» очередного десятка миллиардов рублей на какую-то неожиданно появившуюся программу с помощью очередного экзотического сбора к системной трансформации подхода к налогам и бюджету, ведь нигде в мире нет экономического роста в условиях постоянного повышения налогов. Так стоит ли надеяться на его возобновление в России до отказа от нынешней «крохоборской» политики?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

BUYBRAND

EXPO

XIV МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ФРАНШИЗ

28-30.09.2016
МОСКВА
ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

ДЕЛОВОЙ ФОРУМ
«Франчайзинг в России»
УЧИТЬСЯ У ПРОФЕССИОНАЛОВ!

| | |
|-----------------|---|
| 28.09 | «СТАРТ» ДЛЯ ФРАНЧАЙЗИ «Покупка франшизы от А до Я» |
| 29-30.09 | «СТАРТ» ДЛЯ ФРАНЧАЙЗЕРОВ «Развиваем бизнес по системе франчайзинга» |
| 28-30.09 | НАРАЩИВАЕМ ОБОРОТЫ БИЗНЕСА Программа ADVANCED |

Регистрация на сайте
www.buybrandexpo.com
Промокод* RBC_BUYBRAND2016
*Скидка 10% на все типы билетов

Организатор

Стратегический партнер

Под патронатом

При поддержке

Генеральный медиапартнер

Генеральный интернет-партнер

Интерактивная платформа для посетителей выставки. Сервисы платформы: подбор франшиз, удаленное подключение к стендам участников, Messenger и видео-чат, навигация по выставке, онлайн посещение форума и многое другое.

Реклама

ГАЗ НОВАТЭК изучает месторождения в Якутии

Михельсон идет на Ямал

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Крупнейший независимый производитель газа, НОВАТЭК, основной бизнес которого сосредоточен на Ямале, намерен начать добычу в Якутии. Об этом заявил предправления компании и богатейший бизнесмен России по версии Forbes Леонид Михельсон.

«Мы приняли для себя решение, что нам этот регион (Якутия. — РБК) интересен», — заявил на брифинге в ходе Восточного экономического форума предправления и совладелец НОВАТЭКа Леонид Михельсон. Весной 2016 года журнал Forbes впервые признал Михельсона богатейшим россиянином, оценив его состояние в \$14,4 млрд.

По его словам, компанию интересуют прежде всего газовые месторождения: «Изучаем, какие потенциальные возможности у нас там могут быть». Решение выйти в Якутию он объяснил тем, что компании «необходимо развиваться». Других деталей Михельсон не уточнил.

Основной бизнес НОВАТЭКа сосредоточен в Ямало-Ненецком автономном округе, где компании принадлежит 36 лицензий на разведку и добычу нефти и газа с общими запасами 12,8 млрд барр. нефтяного эквивалента (данные на конец 2015 года).

Сейчас добыча газа, газового конденсата и нефти ведется на



В Якутии и в других регионах Восточной Сибири до сих пор компания НОВАТЭК практически не была представлена

13 месторождениях, отмечается на сайте компании. НОВАТЭК намерен удержать долю в 20% на российском рынке, сказал Михельсон.

Но в Якутии и в других регионах Восточной Сибири до сих пор компания практически не была представлена.

В конце августа «дочка» НОВАТЭКа «НОВАТЭК-Ярсалнефтегаз» участвовала в аукционе на Борулахский участок в этой республике наряду с таки-

ми крупными компаниями, как «Роснефть» и «Сургутнефтегаз». Ресурсы этого участка оцениваются в 10 млн т нефти и 165 млрд куб. м газа (запасы еще не подтверждены). Но, как рассказывал РБК один из участников аукциона, при стартовом платеже 17 млн руб. НОВАТЭК выбыл из гонки первым, предложив лишь 96 млн руб. Тогда представители компании это не комментировали.

А победителем этого аукциона стала малоизвестная компания

«УДС-Энержи» удмуртского бизнесмена Алексея Чулкина, которая согласилась заплатить за актив 2,75 млрд руб. — почти в 162 раза больше стартового платежа и всего на 20 млн руб. выше предложения «Роснефти». Сам Чулкин говорил РБК, что сейчас ведутся переговоры с «рядом потенциальных партнеров» об их участии в проекте.

Помимо добычи газа НОВАТЭК реализует на Ямале проект по сжижению природного

газа (СПГ) «Ямал СПГ», который должен быть запущен в 2017 году. Предполагается, что на этом заводе ежегодно будет производиться 16,5 млн т СПГ. По словам Михельсона, в этот проект уже вложено \$18,5 млрд из запланированных \$27 млрд. Готовность первой очереди СПГ-завода составляет 76%, в целом по предприятию — более 60%, сказал бизнесмен.

Большую часть финансирования на «Ямал СПГ» предоставили китайские и российские банки (около \$18,4 млрд), а также акционеры: НОВАТЭК, французская Total, китайская CNPC и Фонд Шелкового пути. В ходе Восточного экономического форума НОВАТЭК подписал меморандум о стратегическом сотрудничестве с японским банком Japan Bank for International Cooperation (JBIC), который согласился предоставить «Ямал СПГ» кредит на \$400 млн. Об этом в пятницу, 2 сентября, заявил гендиректор банка Тадаси Маэда.

«В этом году подпишем договоры с JBIC и рядом европейских страховых агентств. Как я говорил, в дополнительном финансировании проект не нуждается, но это стратегически важное партнерство», — отметил глава НОВАТЭКа. По его словам, меморандум с этим японским банком также предполагает возможное участие JBIC в финансировании еще одного СПГ-проекте компании — «Арктик СПГ-2», который будет запущен в 2022 году. ▀

www.biztorg.ru

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,
ОГРН – 1027700316159.
Search – поиск. Реклама. 16+

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ОЛЕГ ДЕМИДОВ,
эксперт ПИР-центра, консультант по кибербезопасности

Сможет ли «Ростех» выполнить «закон Яровой»

Представленные госкорпорацией оценки расходов на выполнение антитеррористического пакета выглядят сильно заниженными.

К выполнению норм пакета Озерова — Яровой в части хранения данных российских интернет-пользователей и метаданных хочет подключиться новый игрок — госкорпорация «Ростех» в лице своей дочерней структуры — Национального центра информатизации (НЦИ), созданного в 2014 году. Суть предложения госкорпорации, изложенного на совещании в Минпромторге 21 августа, в том, чтобы на базе НЦИ создать единого оператора хранения транзитного интернет-трафика и голосовой информации услуг телефонной связи, передаваемых через сети российских операторов. Предполагается, что такой «единый оператор» будет обслуживать единый центр хранения и обработки данных, реализованный в виде распределенной сети ЦОД. Такая сеть дата-центров должна быть интегрирована с инфраструктурой самих телекоммуникационных операторов, чтобы принимать от них на обработку и хранение трафик после его съема с сетей передачи данных и голосовой связи. Для создания сети ЦОД под управлением единого оператора «Ростех» предложил привлечь российских разработчиков и производителей, в том числе входящих в его собственную корпоративную структуру.

На сегодняшний день известно, что предложение «Ростеха» поддержал Минпромторг, оценив его как более предпочтительный вариант по сравнению с масштабированием инфраструктуры СОРМ, установленной в настоящее время на сетях операторов связи (а также находящейся в процессе разработки и установки в части исполнения требований по СОРМ-3, введенных в 2014 году). Кроме того, госкорпорация уже предоставила расчеты затрат на реализацию своего проекта, оценив их в 10,3 млрд руб. по пяти категориям программно-аппаратного обеспечения — примерно в тысячу раз меньше, чем незадолго до этого оценивали свои суммарные расходы на съем, обработку и хранение данных в соответствии с законом Озерова — Яровой крупнейшие российские операторы.

Для того чтобы понять, действительно ли проект «Ростеха» может

стать оптимальным решением болезненного для отрасли вопроса об исполнении антитеррористического пакета, его стоит оценить по трем аспектам: организационно-правовому, техническому и финансовому.

полный доступ

Представители «Ростеха» отмечают, что наделение НЦИ статусом единого оператора позволит снизить издержки игроков отрасли за счет унификации технических средств, линейки оборудования и архи-

«Вместо инвестиций в свою инфраструктуру телеком-операторы смогут обойтись отчислениями НЦИ, общую сумму которых «Ростех» оценивает в 95–105 млрд руб. в течение ближайших пяти лет»

тектурных решений для хранения данных. Кроме того, вместо инвестиций в свою инфраструктуру телеком-операторы смогут обойтись отчислениями НЦИ, общую сумму которых «Ростех» оценивает в 95–105 млрд руб. в течение ближайших пяти лет. Однако концепция единого оператора в лице НЦИ никак не вытекает из норм закона, которые распространяются на уже действующих операторов связи. Хотя закон и не запрещает такую конструкцию, ее реализация, скорее всего, потребует весьма глубокого операционного взаимодействия провайдеров с единым оператором.

Проблема здесь в том, что передаче трафика на хранение в ЦОД предшествует целый комплекс операций, которые с точки зрения технологии и логики бизнес-процессов невозможно полностью отделить от передачи трафика на хранение. Речь идет о съеме транзитного трафика с сетей, то есть пассивном дублировании данных, его агрегации и конвертации, формировании файлов и массивов данных, которые впоследствии и передаются в ЦОД. Все эти действия выполняются в сетях самих операторов, при этом необходима архитектурная и инфраструктурная интеграция с тем дата-центром, куда снятый и обработанный трафик передается на хранение.

Этот нюанс не вызывает вопросов в том случае, когда операторы

используют собственные ЦОД (исходя из чего они и оценивали свои издержки). Но сценарий, когда унифицированную инфраструктуру ЦОД предоставляет НЦИ, по-хорошему подразумевает и доступ НЦИ к операциям съема трафика, то есть к внутренним операционным процессам на сетях телеком-провайдеров, включая ту же «большую тройку». Для последних это неординарный и весьма существенный бизнес-риск, так как полный доступ к сетевым процессам, потокам данных и внутренней архитектуре сетей связи — это доступ к

критически важной для компании информации. Это все равно как если бы «Яндекс» дал кому-то доступ к исходному коду поискового движка. Кроме того, эффективная работа такой конструкции может потребовать не только доступа, но и непосредственного участия единого оператора в комплексе операций по организации хранения трафика на стадии его съема.

Таким образом, речь может идти не только о доступе к техническим бизнес-процессам телеком-операторов, но и прямому вмешательству в них постороннего юрлица. Сам «Ростех» не предлагает решений в этой части. При этом российские законы не обеспечивают для госкорпорации внятной юридической базы для подобных действий. Например, закон «О связи» обязывает подпадающих под него операторов передавать данные либо правоохранительным органам, либо иной структуре (необязательно госоргану), которые тем не менее должны быть напрямую прописаны в законодательстве. НЦИ и «Ростех» этим критериям не отвечают.

ПОСЧИТАЛИ НЕ ВСЕ

Другой аспект предложения «Ростеха» — финансово-технический. Оценка расходов в сотни раз ниже, чем озвученная операторами, выглядит весьма привлекательно. Но речь идет совсем про другие расхо-

ды, а точнее — про ничтожно малую структурную долю издержек, учтенных в оценках операторов связи. 10,38 млрд руб., по оценке самого «Ростеха», — стоимость частичной, неполной локализации основных видов оборудования, необходимых для организации съема, обработки и хранения данных, передаваемых по мобильным и фиксированным сетям связи и сетям передачи данных. Разработка не включает стоимость собственно производства необходимого количества оборудования, его установку, а также издержки на эксплуатацию, обслуживание и модернизацию. При этом из классификации «Ростеха» (серверы, сетевое оборудование, системы хранения данных (СХД), рабочие места пользователей, ПО) выпадают ключевые, наиболее затратные составляющие: жесткие, твердотельные (SSD) и ленточные накопители, на которых можно хранить те объемы данных, которые крупнейшие операторы пропускают через свои сети. Напомню, по оценкам самих операторов, только «большой тройке» и «Ростелекому» для исполнения закона потребуется 40,6 млн накопителей HDD объемом 10 ТБ и 30,5 млн SSD-накопителей объемом 1,6 ТБ, что примерно соответствует всему мировому рынку продажи SSD за первый квартал 2016 года. Суммы на закупку такого оборудования уже измеряются сотнями миллиардов рублей и весьма далеки от оценок «Ростеха».

Среди активов госкорпорации есть российские компании, занимающиеся разработкой и производством СХД. Сообщалось, что компания «Булат» (среди совладельцев — Объединенная приборостроительная корпорация «Ростеха» и «Ростелеком») ведет переговоры с Lenovo и Huawei по поводу лицензирования технологии производства систем хранения данных. В июне 2016 года «Булат» уже представил первую СХД собственной разработки, анонс которой был привязан к принятию антитеррористического пакета. Проблема в том, что, во-первых, масштабы производственной деятельности «Булата» просто не позволят покрыть спрос на СХД в необходимом операторам связи объеме: такими возможностями не обладают даже сами Lenovo и Huawei по отдельности. Во-вторых, нет никаких гарантий того, что азиатские производители согласятся передать структуре «Ростеха» требуемые технологии. Речь идет не только о «железе», но и о ПО и процессоре как ключевых компонентах современных программно-определяемых СХД.

Наконец, как ранее сообщалось, в собственной СХД «Булата» была использована азиатская электронная начинка — из-за санкций компании не удалось получить доступ к более производительным технологиям Intel. Поэтому стоит учитывать, что планы отечественных производителей СХД наталкиваются еще и на ограничения в части доступа к передовым технологиям. Это тоже не повышает шансы на создание и масштабирование приемлемых для отрасли решений к осени 2018 года, когда вступит в силу норма о хранении данных.

БЕССМЫСЛЕННОЕ ДУБЛИРОВАНИЕ

Возвращаясь к чисто техническим вопросам, инициативе «Ростеха» недостает ясности в предлагаемых решениях. Например, реальный объем хранения данных во многом определяется решениями по дедупликации «тяжелого» мультимедийного контента: аудиозаписей, видеоконтента с IP-TV, VoD и других форматов передачи. «Буквальное» чтение норм закона не отводит место дедупликации и предполагает хранение одного и того же контента в том количестве копий, которое передано через сети связи и передачи данных. Более того, теоретически можно задать целью снимать, обрабатывать и хранить трафик на каждом «хопе», то есть на каждом участке между узлами сети, через которые проходит его транзитный маршрут. На практике бессмысленность хранения миллионов идентичных копий видеороликов, аудиозаписей и прочего понятна как операторам, так и регуляторам, вопрос в решении. Для крупнейших операторов проблема в целом решается за счет инвестиций в оборудование глубокой проверки сетевых пакетов (DPI), устанавливаемое на сетях и позволяющее фильтровать и соотносить трафик по его содержанию. Но в сценарии с единым оператором непонятно, чьей головной болью становится дедупликация и установка оборудования DPI — в предложении «Ростеха» об этом не говорится. То же касается и других существенных параметров предлагаемой схемы единого оператора: обеспечения безопасности и резервирования данных, ограничения доступа к системе, в том числе для устранения бизнес-рисков операторов, организации точек подключения к НЦИ и интеграции инфраструктуры для мелких операторов, которые и полноценный СОРМ не всегда могут себе позволить, и так далее.

В защиту госкорпорации, пожалуй, можно отметить тот факт, что сейчас умозрительными и неполными можно назвать почти любые детальные архитектурные и технические решения по организации хранения данных в соответствии с новым законом. Причина в отсутствии подзаконных актов и детального «техзадания» от профильных регуляторов (Минкомсвязи, ФСБ), которые бы устанавливали для операторов конкретные параметры в части типов хранимых данных, допустимости дедупликации, порядка съема и, главное, сроков их хранения. Но если для самих телеком-операторов задача по выработке технических предложений и финансовых оценок — болезненная необходимость, то усилия «Ростеха» скорее выглядят попыткой «застолбить поляну», прежде чем разбираться в реальных потребностях и проблемах операторов и отрасли, возникших после принятия пакета.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как заработать на обучении робототехнике

Мода на инженеров

АНАСТАСИЯ ЯКОРЕВА

На открытие кружков юных инженеров деньги сегодня выдает государство. На этом можно сделать бизнес. Открывшись всего полгода назад, Школа профессий будущего КрашПро заработала около 4,5 млн руб. выручки.

«Нужно открывать кружки, секции для детей», — призвал в 2012 году президент Владимир Путин. И с того же года бюджетным и частным организациям, получившим статус Центра молодежного инновационного творчества (ЦМИТ), из федерального бюджета выделяется невозвратная субсидия, которую можно использовать для создания инженерных кружков для детей. Сначала субсидия составляла 10 млн руб., с этого года ее размер снизился до 7 млн руб. По данным сайта Fabnews, в прошлом году из бюджета на это было выделено 419 млн руб., которые разделили между собой 67 организаций.

Услышали призыв президента в основном представители бюджетных организаций. ЦМИТы начали открываться при вузах, школах и музеях. Прибыльными из них стали единицы, говорит президент ассоциации ЦМИТов «ТехноЛаб Москва» Андрей Тесленко. Однако получить субсидию могут и предприниматели. Например, Школа профессий будущего КрашПро журналиста Наргиз Асадовой на операционную прибыль вышла с первых месяцев работы. За первые полгода работы школа получила около 4,5 млн руб. выручки. Прибыль, по оценкам РБК, составила около 1 млн руб.

ХОРОШИЕ СВЯЗИ

Асадова — журналист со стажем. Она работала в журнале «Коммерсантъ — Власть», была замредактора «Эха Москвы», вела передачи. У Наргиз две дочери, и несколько лет назад она задумалась о том, какое образование они получат в России: «Мы стремительно отстаем от всего мира с точки зрения образовательных технологий». В то же время на образование детей родители сегодня денег не жалеют.

Благодаря рабочим связям и старым знакомствам ей удалось найти первого инвестора в проект — им стал основатель Британской высшей школы дизайна Александр Аврамов, который привлек еще трех соинвесторов: председателя совета выпускников Московской школы управления «Сколково» Гора Нахапетяна, генерального директора «Бала роботов» Игоря Никитина и креативного директора «Бала роботов» Марину Левашову.

Ожидания инвесторов совпали с мыслями Асадовой. «В России сегмент частного образования



Наргиз Асадова открыла Школу профессий будущего КрашПро в марте 2016 года. С тех пор обучение в ней прошли около 100 детей

недоразвит даже по сравнению со странами BRICS, где в этой сфере крутятся сотни миллионов и даже миллиарды долларов», — говорит Аврамов. «Я в принципе планировал инвестировать в образование. Меня позвал в проект Аврамов», — вспоминает Никитин.

Самая большая доля в уставном капитале КрашПро у Аврамова — 40%, у остальных — по 20%. Как пояснил РБК Никитин, доли распределены пропорционально вложенным средствам. Всего в идею Асадовой партнеры вложили 17 млн руб., говорит она. То есть, по оценкам РБК, Аврамов вложил в проект около 6,8 млн руб., остальные — примерно по 3,5 млн.

На эти деньги было закуплено оборудование для двух компьютерных классов по 15 компьютеров в каждом, один из которых оборудован iMac, второй — PC. Еще здесь 3D-принтеры, конструкторы для робототехники, паяльные станции, наборы для построения простых систем автоматизации. Часть средств ушла на ремонт и дизайн помещения, разработку айдентики компании, оплату аренды и зарплаты методистов. «КрашПро» снимает 300 кв. м в центре Москвы — на Воздвиженке.

Обойтись можно было и куда меньшей суммой — например, еще один частный московский ЦМИТ, «Геккон», был запущен на

3 млн руб., утверждает учредитель «Геккона» Александр Матвеев. На эти деньги были закуплены 3D-принтер, оборудование для компьютерного класса, наборы Lego, оплачена аренда и реклама.

В регионах ситуация с ЦМИТами осложняется тем, что 70% услуг центры должны предоставлять бесплатно. В Москве это ограничение не действует из-за высокой аренды и зарплат

В марте 2016 года Асадова открыла Школу профессий будущего КрашПро, в которой проводит курсы по робототехнике, 3D-моделированию, анимации и другим направлениям. «Я ориентировалась на высокотехнологичную индустрию — инженерное дело, IT, медиа», — поясняет она. Широкой рекламы школа не давала: Асадова провела день открытых дверей, на который приглашала людей через сервис TimePad и социальные сети. Несмотря на высокую стоимость занятий (70 тыс. руб. за три месяца), в группы быстро удалось набрать по 11 человек. Таким образом, за три месяца школа заработала около 3 млн руб.

Летом в школе шли интенсивы (35 тыс. руб. за двухнедельный курс), то есть школе удалось выручить еще около 1,5 млн

руб., а осенью количество направлений расширилось до десяти. По каждому направлению сейчас набирается одна группа. К уже существующим добавятся программы «Мастер социальных

медиа», «Программирование на C/C++», «Создание умных вещей», «Дизайн и разработка компьютерных игр», «Основы информационных технологий» и «Создание фильмов». Цена курсов при этом выросла до 80 тыс. руб. Наргиз не считает ценник завышенным. «Дети занимаются у нас по семь часов в неделю, так что в пересчете на один час времени это чуть больше 1 тыс. руб.», — говорит Асадова.

Летом Агентство инноваций Москвы завершило отбор проектов, которые должны получить субсидию, и Асадова получила еще более 6 млн руб. (на такую сумму она написала заявку), которые вложила в развитие бизнеса.

«Для старта более скромного, чем КрашПро, проекта субсидии вполне достаточно», — говорит

президент «ТехноЛаб Москва» Андрей Тесленко. — На 6–7 млн руб. можно закупить все необходимое оборудование и расходные материалы».

На получение субсидии уходит около полугодия. Нужно быть субъектом малого или среднего бизнеса и предоставить пакет документов, в который входят копии учредительных документов, концепция и смета центра, выписка со счета и др. Соискателям субсидии нужно защитить свой проект перед представителями федеральных и региональных властей. В Москве конкурс составляет в среднем две заявки на одну субсидию, говорит Тесленко.

Открыть на эти деньги школу танцев или спортивную секцию не получится — деньги нужно потратить на закупку оборудования. Запустить промышленное производство тоже нельзя — стоимость одного станка не должна превышать 1 млн руб.

СДЕЛАЙ СЕБЕ РОБОТА

«Школа мало развивает навыки коммуникации, умение работать в команде, а это то, что сейчас востребовано в технологических отраслях», — рассуждает Асадова.

В КрашПро дети разрабатывают свое приложение, снимают фильм, программируют робота. Каждую мастерскую ведет человек, работающий в соответ-

ЦМИТ в цифрах

46 Центров

молодежного инновационного творчества открыто на данный момент в Москве

7 млн руб.

в этом году составляет государственная субсидия на открытие ЦМИТа. Ее можно не возвращать

80 тыс. руб.

за три месяца в среднем стоят курсы для детей в школе КрашПро

0 руб. в месяц

стоят курсы по робототехнике в бюджетных образовательных учреждениях для москвичей

4–5 филиалов

собирается открыт в следующем году КрашПро

20%

составляет рентабельность продаж КрашПро

Источник: данные компании, данные РБК

Самым сложным оказалось найти профессионалов, готовых тратить время на работу с детьми. С некоторыми переговоры длились по 3–4 месяца. Пригодились журналистские знакомства. В КрашПро преподает, например, Александр Алексеев, генеральный директор креативного агентства, входящего в Media Arts Group, и инструктор академии Cisco Илья Спивак.

Непростыми для Асадовой оказались переговоры с преподавателями по 3D-моделированию и 3D-анимации. «Это очень востребованная профессия, спрос на специалистов огромный, они завалены работой, и даже если им интересно преподавать, им некогда это делать», — сетует она.

Зарплаты составляют чуть ли не половину в структуре расходов: в июне из 1,7 млн руб. расходов 800 тыс. руб. пришлось на зарплаты. Размер зарплат педагогов Асадова не раскрывает, но Тесленко считает, что они могут составлять около 1,5 тыс. руб. в час при сдельной оплате и 60–80 тыс. руб. в месяц при работе в штате.

Зато старшеклассники, выпускники курсов могут познакомиться с будущими работодателями. На мастерских в КрашПро дети работают над проектами, которые в конце курса презентуют «людям из индустрии», говорит Асадова. Например, по результатам такой презентации одного из учеников школы позвали на стажировку в агентство Redmadrobot.

В общей сложности за время работы КрашПро обучение в ней прошли около 100 детей. Рентабельность продаж, по данным школы, держится на уровне 20%. Хотя Асадова подчеркивает, что прибыль нестабильна. «Норма прибыли зависит от мастерской. Где-то это 15%, где-то 10%, где-то 0%, — говорит она. — На стабильную операционную прибыльность мы планируем выйти весной 2017 года. Окупаемость

проекта будет достигнута через 3–5 лет, в зависимости от состояния рынка».

ЗАЧЕМ ПЛАТИТЬ?

Дополнительное техническое образование для детей в Москве — конкурентная сфера. В ней работают и частные компании, как, например, «Лига роботов», которая насчитывает около 100 секций робототехники в Москве и Московской области, и бюджетные учреждения.

В бюджетных учреждениях дети, прописанные в Москве, при записи через портал госуслуг могут учиться бесплатно. Например, в Доме научно-технического творчества молодежи «На Донской» есть места на курсах по робототехнике и 3D-моделированию. Для тех, у кого прописки нет, обучение обойдется в 3,2 тыс. руб. за четыре занятия по два часа.

Сейчас в Москве субсидию на открытие и статус ЦМИТ получили 46 организаций. «Робототехника и 3D-моделирование — это самые популярные и конкурентные направления, — говорит Тесленко. — Асадова же сделала вещи, связанные в основном с digital, с маркетингом, даже частично с big data. Ее школа учит тому, что реально востребовано крупными компаниями».

Бюджетные ЦМИТы, как правило, не приносят прибыль, утверждает Тесленко. «С одной стороны, Минэкономразвития, которое выдает часть денег на субсидию, не ставит перед ними задачи зарабатывать, — говорит он. — КрашПро — один из немногих центров, который выстроил понятную бизнес-модель».

Еще один пример прибыльного ЦМИТа — «Геккон» Александра Матвеева. Правда, он работает в более демократичной ценовой категории и в целом по другой бизнес-модели. Месяц инженерных занятий раз в неделю по

Экономика школы КрашПро по данным на июнь 2016 года, тыс. руб.

| | |
|---|--------------|
| Доходы от продажи курсов: | 2149,4 |
| Расходы, в том числе: | 1737,1 |
| Зарплата преподавательского состава и администрации | 802,4 |
| Материалы | 264,1 |
| Аренда офиса | 450 |
| Телефон и интернет | 34,9 |
| Содержание и текущий ремонт офисного оборудования | 164,7 |
| Офисные и канцелярские принадлежности | 34,5 |
| PR и реклама | 134,6 |
| Рентабельность продаж, % | 19 |
| Прибыль | 412,3 |

Источник: данные компании

1,5 часа в «Гекконе» стоит 3,4 тыс. руб. (то есть около 850 руб. в час). Но основную долю выручки приносит не это. «Сделать так, чтобы инженерные занятия приносили деньги, довольно сложно, — признает Матвеев. — Деньги мы зарабатываем на том, что близко и понятно людям: на английском, математике, шахматах. Это всегда пользуется спросом».

Сейчас в «Гекконе» функционируют 115 учебных групп по разным предметам. Заработанные на занятиях по английскому деньги Матвеев вкладывает в инженерные курсы, но надеется, что в будущем на курсах по робототехнике ему тоже удастся заработать. Месячная выручка «Геккона» — на уровне выручки КрашПро, то есть порядка 2 млн руб. в месяц, говорит Матвеев.

«Ниша инженерных кружков в Москве — колоссальна и только начинает развиваться, — уве-

рен Тесленко. — Но есть проблема с тем, что делать дальше с этими детьми, куда им расти. Асадова нашла решение — она взаимодействует с компаниями из digital-среды. Если у других центров тоже будут построены связи с потенциальными работодателями, эта ниша будет расти быстрее».

Пока и Асадова, и Матвеев планируют развиваться только в московском регионе. КрашПро собирается открыть в следующем году 4–5 филиалов в столице, а этой осенью откроются ее представительства в двух частных школах Москвы и Подмосковья. Матвеев до конца этого года собирается открыть еще три филиала.

В регионах ситуация с ЦМИТами осложняется тем, что 70% услуг центры должны предоставлять бесплатно. В Москве это ограничение не действует из-за высокой аренды и зарплат. ■

Корпоративная социальная ответственность бизнеса: стратегии развития в России

15 сентября, The St. Regis Moscow Nikolskaya*

Официальный партнер



Партнер



Среди спикеров:



Елена Кудряшова
Сбербанк*



Ирина Бахтина
Unilever*



Стефан Звегинцов
Enel Russia*



Андрей Губка
Союз российских пивоваров



Юлия Емельянова
Нексия Пачоли



Вадим Ковалев
Ассоциация менеджеров

РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru

Реклама. 18+
* ПАО «Сбербанк России», Юнилевер, Энел Россия, Зе Сеинт Риджис Москоу Никольская

Почему доллар укрепит к российской валюте

ФРС против рубля

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

К выходным доллар укрепит и будет стоить 65,5 руб., считают опрошенные РБК эксперты. Основное влияние на курс окажут комментарии перед предстоящим заседанием ФРС.

На этой неделе на курс доллара сильнее всего будут влиять ожидания инвесторов по поводу повышения ставки ФРС: следующее заседание состоится 20–21 сентября. Этот фактор упомянули семеро из десяти опрошенных РБК финансистов. Вероятность повышения ставки растет, и это может озна-

роста экономики», — объясняет управляющий по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка Александр Полютов. Поэтому любые комментарии представителей ФРС могут вызвать колебания курса.

Второй важный фактор, по мнению аналитиков, — заседание ЕЦБ, которое состоится в четверг. Начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко ожидает заявления о помощи европейским банкам, находящимся в тяжелом финансовом положении, в случае повышения ставки ФРС. Ващенко считает, что ставку, скорее всего, ЕЦБ оставит без изменения.

«С одной стороны, ключевые индикаторы уже близки к целевым значениям регулятора для изменения монетарной политики. А с другой стороны, по-прежнему сохраняются риски замедления темпов роста экономики», отмечает эксперт

часть рост доллара по отношению к другим валютам.

«С одной стороны, ключевые индикаторы уже близки к целевым значениям регулятора для изменения монетарной политики. А с другой стороны, по-прежнему сохраняются риски замедления темпов

Участники опроса предполагают, что к закрытию в пятницу, 9 сентября, доллар немного укрепит и будет стоить 65,5 руб. На прошлой неделе финансисты предсказывали, что он будет стоить 65 руб., и оказались почти правы: 2 сентября в 19:00 он стоил 65,1 руб. ■

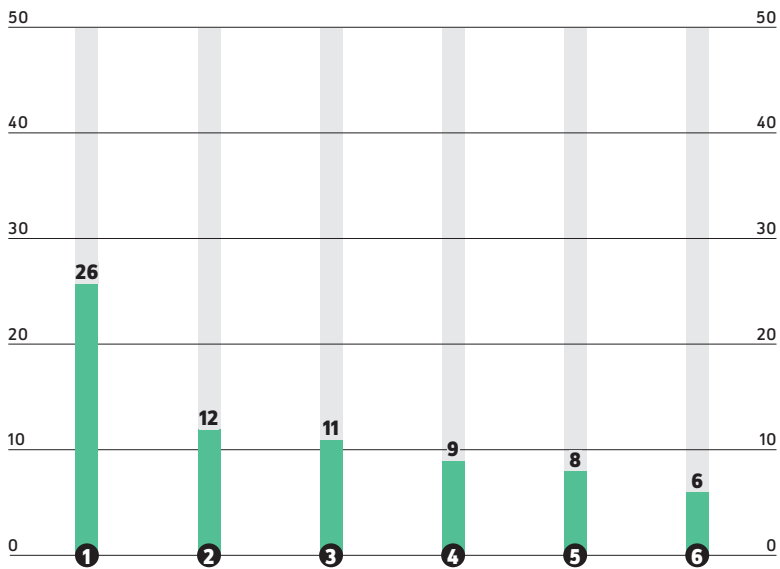


Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 9 сентября — 65,5 руб. (против 65,1 руб. на 19:00 мск в пятницу, 2 сентября).

Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок.



Список экспертов

- Михаил Берулава**
Главный специалист отдела операций на денежном рынке Казначейства банка «Возрождение»
- Александр Лосев**
Генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»
- Александр Полютов**
Управляющий по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка
- Георгий Ващенко**
Начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс»
- Андрей Люшин**
Заместитель председателя правления Локо-банка
- Дмитрий Шляев**
Председатель правления банка «Югра»
- Вадим Бит-Аврагим**
Старший портфельный управляющий УК «Капиталь»
- Алексей Погорелов**
Главный экономист Credit Suisse по России
- Олег Шибанов**
Профессор финансов Российской экономической школы
- Алексей Михеев**
Аналитик инвестиционного департамента ВТБ24

Источники: опрос финансистов

ФОТО: Depositphotos

1 Ожидание заседания ФРС
Ближайшее заседание ФРС состоится 20 сентября. Председатель правления банка «Югра» Дмитрий Шляев считает, что вероятность повышения ставки ФРС до конца года растет. «Это означает больше давления на валюты и активы развивающихся стран», — говорит он. Дополнительное влияние на рынок могут также оказать данные Бежевой книги ФРС, которые выйдут в среду вечером. Отчет выходит восемь раз в год и представляет картину экономических тенденций и проблем в США, является аналогом бюллетеня банковской статистики российского ЦБ.

2 Заседание ЕЦБ
Аналитик инвестиционного департамента ВТБ24 Алексей Михеев счита-

ет заседание ЕЦБ в четверг ключевым событием недели. Значение будут иметь заявления его главы Марио Драги. Начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко предполагает, что на заседании, возможно, будет объявлено, что регулятор оценивает риски повышения ключевой ставки в США и готов при необходимости оказать помощь банкам, находящимся в тяжелом финансовом положении. «При этом ставку, скорее всего, ЕЦБ оставит без изменения», — говорит Ващенко. — Это может оживить цену на нефть и нивелировать негативное влияние на рубль».

3 Саммит G20
В случае позитивных новостей с саммита G20

в китайском Ханчжоу рубль может получить дополнительную поддержку, считает генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. «На саммите, возможно, будет объявлено о новых проектах Банка БРИКС и о расширении объемов операций в рублях», — говорит начальник управления операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. — Это косвенно повлияет на рубль». Вместе с тем Ващенко отмечает, что если будет подписано соглашение между США и Китаем об инвестициях, то это может привести к скачку доллара против основных валют и, возможно, к ослаблению рубля на 0,5% от текущих уровней.

4 Комментарии по встрече ОПЕК
В конце месяца в Алжире должна состояться встреча стран ОПЕК, где, возможно, будет обсуждаться заморозка добычи нефти. «Котировки нефтяных фьючерсов могут отреагировать ростом, что также благоприятно для рубля», — говорит генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Лосев. Заместитель председателя правления Локо-банка Андрей Люшин считает, что перспективы для роста цен сейчас только спекулятивные. Они находятся под давлением из-за избытка предложения и растущего доллара.

5 Данные о запасах нефти в США
Статистика публикуется по средам и способна повлиять на курс валюты: чем

больше запасы, тем ниже могут опуститься нефтяные цены и тем сильнее вырасти доллар. Главный экономист Credit Suisse по России Алексей Погорелов считает, что этот фактор в числе прочих будет определять поведение рубля на неделе.

6 Статистика из Китая
Публикация 7–8 сентября данных по торговому балансу Китая позволит сделать вывод о состоянии китайской торговли и ее влиянии на сырьевые рынки. Китай — основной покупатель сырьевых товаров, поясняет генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Лосев. Чем лучше у Китая с финансами и с производством, тем больше сырья, в том числе и из России, Китай будет покупать, тем лучше для российского рубля.