

«Куба — геостратегический пункт, пряжка на талии Америки»

«Мы получим право на базу во Вьетнаме, если она будет в первую очередь антикитайской»

Как из-за советских ракет на Кубе едва не началась ядерная война

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Диана Вишневская,**  
Кондитерская Miss cake

Как заработать  
на французских  
сладостях

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Кристина Сырчикова/SCHSCHN

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 10 октября 2016 Понедельник No 186 (2442) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 08.10.2016)

\$1= **₽62,30**  
€1= **₽69,23**

ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
09.10.2016, 19.00 МСК) **\$51,68** ЗА БАРРЕЛЬ

ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
07.10.2016) **1002,07 ПУНКТА**

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 30.09.2016) **\$397,7** МЛРД

**ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ** За счет чего пополнят Фонд страхования вкладов

## АСВ получит средства для зачистки



По решению АСВ, с января 2017 года банки, завышающие доходность по депозитам, будут платить повышенные взносы в Фонд страхования вкладов

ИГОРЬ ОРЛОВ,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Власти полны решимости  
продолжать расчистку бан-  
ковского рынка. АСВ повы-  
сило взносы в Фонд страхо-  
вания вкладов для банков,

завышающих доходность  
по депозитам, и обратилось  
в ЦБ за новым кредитом  
на 220 млрд руб.

Банки, предлагающие гражданам  
вклады с повышенной доход-  
ностью, будут больше платить

в Фонд страхования вкладов АСВ.  
Как следует из сообщения совета  
директоров агентства в четверг,  
6 октября, для таких банков до-  
полнительная ставка отчислений  
в фонд будет поднята до макси-  
мально возможного уровня вес-  
ной следующего года. «Начиная

с первого квартала 2017 года  
такая ставка устанавливается  
в размере 400% базовой ставки,  
а со второго квартала 2017 года —  
500% базовой ставки», — отмеча-  
ется в сообщении АСВ.

Окончание на с. 7

**ВЫБОРЫ В США**

## Обыкновенный сексизм

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Видеозапись с фривольны-  
ми речами Дональда Трампа  
возмутила его однопартийцев:  
юристы изучают пути снятия  
его кандидатуры. Опублико-  
ванные речи Хиллари Клинтон  
перед банкирами могут снизить  
и ее электоральные шансы.

**АКТ ОТРЕЧЕНИЯ**

Избирательная кампания в США  
приближается к финишной пря-  
мой, и накаляется борьба не только  
между кандидатами, но и внутри  
их партий. В субботу, 8 октября,  
ровно за месяц до дня голосования,  
американское издание Politico со-  
общило о том, что руководство Рес-  
публиканской партии всерьез рас-  
сматривает возможность отозвать  
кандидатуру Дональда Трампа.

По данным источников изда-  
ния, в пятницу вечером прошло  
экстренное заседание Респуб-  
ликанского национального комитета.

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ИСПОЛНЕН  
ВДОХНОВЕНИЯ.  
GENESIS G90

GENESIS

Дженезис. Реклама. GENESIS.COM



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** Андрей Мельников  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Информация:** Алексей Митраков  
**Политика:** вакансия  
**Общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
 Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

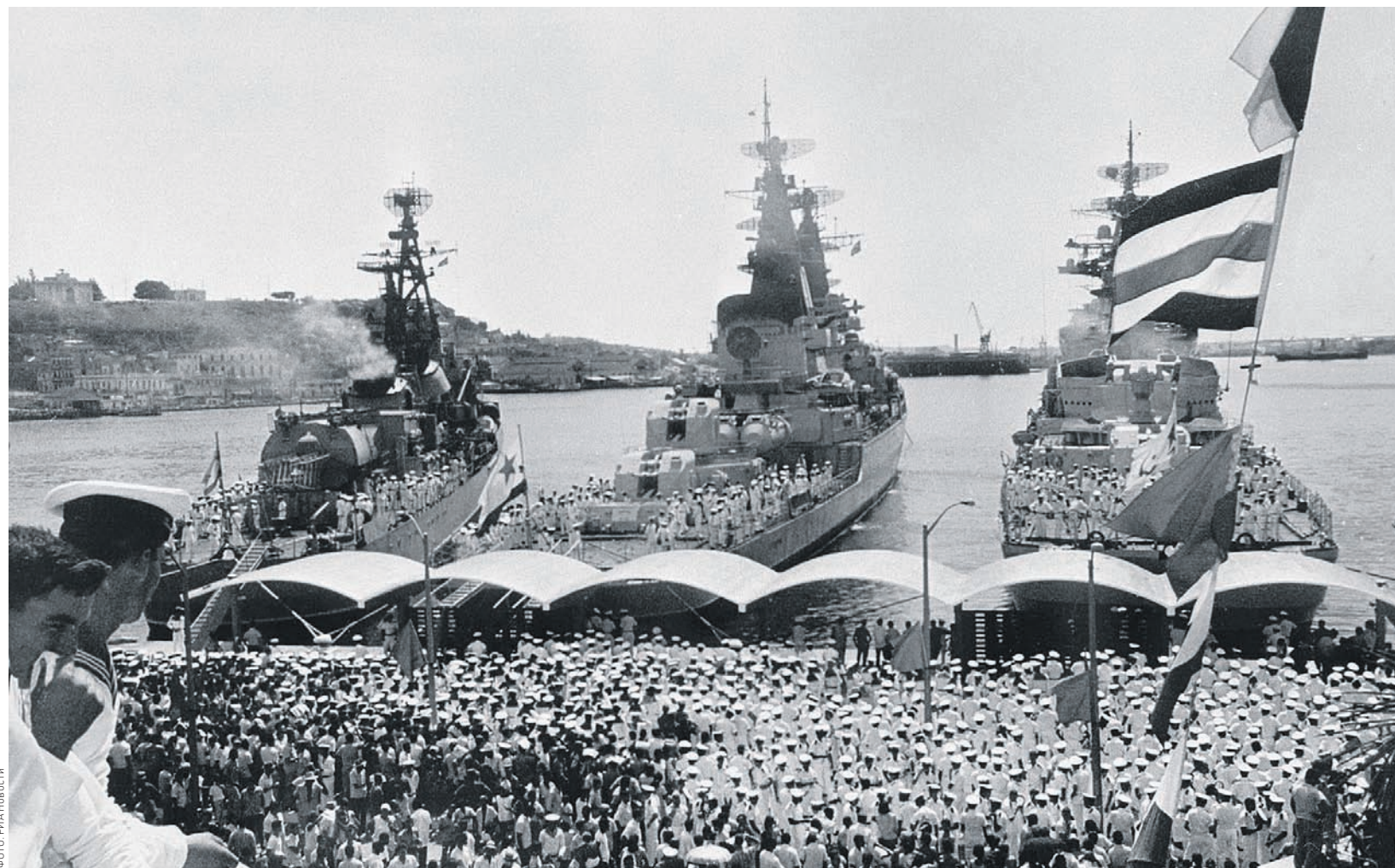
**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2149  
 Тираж: 80 000  
 Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.  
 © «БизнесПресс», 2016

## ГЕРОИ КАРИБСКОГО КРИЗИСА



↑ СССР оказывал военную поддержку Кубе с 1959 года. В 1962 году в ответ на размещение США ракет средней дальности в Турции советское руководство приняло решение направить на Кубу ядерные ракеты. Противостояние СССР и США могло привести к началу ядерной войны, но лидерам стран Никите Хрущеву и Джону Кеннеди удалось урегулировать вопрос: американские ракеты вывели из Турции, советские — с Кубы. С 1967 по 2002 год в кубинском Лурдесе действовал советский (позднее — российский) радиоэлектронный центр. На фото: жители Гаваны встречают советские военные корабли, июль 1969 года

Что означает возвращение Российской армии на Кубу

## Солдаты Карибского моря

КИРИЛЛ СИРОТКИН,  
АЛЕНА МАХУКОВА

Спустя более полувека после Карибского кризиса Куба может вновь стать центром противостояния. Минобороны и Кремль рассматривают возможность возвращения Российской армии на военную базу в Лурдесе.

## КУБИНСКИЙ КАМБЭК

В российском военном ведомстве рассматривают возможность возвращения военных баз в страны, где эти базы размещались во времена Советского Союза — на Кубу и во Вьетнам, рассказал заместитель министра обороны Николай Панков.

«Мы этой работой занимаемся. Мы видим эту проблему», — сказал Панков (цитата по ТАСС), отвечая на вопрос, планирует ли военное ведомство возвращать базы во Вьетнам и на Кубу. Позднее возможность расконсервирования баз, покинутых российскими военными в 2001 году, допустил и пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков.

«Вы видите, что последние два года внесли вообще в международные дела и в режим международ-

ной безопасности существенные коррективы, поэтому, естественно, все страны, в соответствии со своими национальными интересами, оценивают эти изменения и предпринимают определенные меры в том русле, которое считают нужным», — заявил Песков, комментируя слова Панкова.

Большинство экспертов в области международной политики и вооружений уверены, что возвращение российских военных на Кубу и во Вьетнам станет логичным продолжением внешней политики России, очередным шагом на пути конфронтации с США и странами НАТО.

«Россия восстанавливает утраченные в постсоветский период позиции не только в Евразии, но и по всему миру», — комментирует главный редактор журнала «Латинская Америка» Владимир Травкин. — Присутствие на Кубе очень важно для нас. Куба — геостратегический пункт, пряжка на талии Америки, она находится напротив Панамского межокееанского канала, через который проходит большая часть мировой торговли. Для России как океанской державы очень важно присутствие в этой точке мира».

По мнению первого вице-президента Российского общества

дружбы с Кубой, генерал-майора авиации Михаила Макарука, с момента, когда Россия свернула свое военное присутствие на Кубе, ситуация кардинально изменилась и возвращение отражает «новый этап международных

**«То ли это будет пункт радиоэлектронной разведки, то ли присутствие наших кораблей в кубинских водах, то ли модернизация кубинских вооруженных сил, у которых сегодня старое советское оружие. Пока говорить о деталях рано, но то, что это будет развиваться, вещь бесспорная и положительная»**

реалий». «Это адекватное действие в ответ на то, что к нашим границам подбираются вооруженные объекты НАТО», — считает генерал-майор.

## ПРОСЛУШКА И РАКЕТЫ

Эксперты, опрошенные РБК, сходятся во мнении, что на первом этапе возвращения Российской армии на Кубу наиболее вероятно восстановление радиолокационного центра в Лурдесе, функционировавшего до 2002 года. Ос-

новной задачей центра являлась прослушка объектов на американской территории.

Радиоэлектронный центр имел чисто разведывательные функции, напоминает заместитель директора Института политического и во-

енного анализа Александр Храмынин. «Разведки много не бывает. И если есть возможность его разместить, то почему и не разместить», — рассуждает он.

«То ли это будет пункт радиоэлектронной разведки, то ли присутствие наших кораблей в кубинских водах, то ли модернизация кубинских вооруженных сил, у которых сегодня старое советское оружие, — просчитывает варианты Владимир Травкин. — Пока говорить о деталях рано, но то, что это будет разви-





↑ Джон Кеннеди, президент США: «Любую ядерную ракету, запущенную с Кубы против любой страны в Западном полушарии, мы расцениваем как нападение СССР на США и нанесем полномасштабный ответный удар по СССР» (из обращения к американскому народу, 22 октября 1962 года)

↑ Никита Хрущев, генеральный секретарь ЦК КПСС: «Нам с вами не следует сейчас тянуть за концы веревки, на которой вы завязали узел войны» (из письма президенту США Джону Кеннеди, 26 октября 1962 года)

↑ Фидель Кастро, председатель совета министров Кубы: «Новость о внезапном и практически немотивированном решении вывести ракеты вызвала слезы у многих кубинцев и советских людей, которые были готовы погибнуть с гордо поднятой головой» (из письма генсеку ЦК КПСС Никите Хрущеву, 31 октября 1962 года)

ваться, вещь бесспорная и положительная».

Руководитель Центра военного прогнозирования Анатолий Цыганок предполагает, что помимо разведывательной аппаратуры для прослушки на Кубу могут вернуться и российские ракеты. Он обращает внимание, что за последние годы министр обороны Шойгу два раза побывал и на Кубе, и во Вьетнаме, где вел переговоры о базах. «Конечно, история с Кубой — инструмент давления на США. Американцы грозят России, приближая

группировку НАТО к нашим границам, Россия в ответ делает то же самое, — описывает он ситуацию. — Повторяется ситуация 1962 года, когда американцы были вынуждены убрать ракеты из Турции. Сейчас в Сирии столкнулись интересы нескольких крупнейших держав. Россия насторожилась, когда американцы несколько недель назад разбомбили подразделение сирийской армии. Неделю назад объявили про С-300 в Сирии, а сегодня вслух сказали про Кубу. Хотя военные специалисты жда-

ли заявлений о группировке военно-космических сил России на Кубе еще летом, ведь там недавно побывали представители Минобороны, Генштаба и ВКС».

Эксперты уверены, что несмотря на очевидное потепление отношений между Кубой и США (в марте 2016 года на Кубу впервые после революции 1959 года прилетел американский президент), кубинцы с радостью воспримут возвращение российских военных на свой остров. «Несмотря на восстановление дипотношений с США, кубинцы с радостью воспримут

инициативу по восстановлению базы, — уверен Михаил Макарук. — Для Кубы это и материальная поддержка, и защита страны союзником. И кубинцы будут рады, и для нас будет актив».

#### СИГНАЛ ДЛЯ КИТАЯ

Если в случае с военной базой на Кубе основной «целью» Москвы являются США, то возвращение во Вьетнам может расцениваться как сигнал Китаю, отмечают эксперты. «Советская база Камрань во Вьетнаме была антикитай-

ской, — напоминает Александр Храмчихин. — Именно на этих условиях Вьетнам дал на нее разрешение». По мнению эксперта, для Вьетнама получить инструмент сдерживания могучего северного соседа по-прежнему актуально. «Мы получим право на эту базу, если она будет, пусть негласно, в первую очередь антикитайской, а не антиамериканской. Китай будет крайне недоволен, хотя прямо это не скажет. Одновременно испортятся и отношения США с Вьетнамом», — уверен эксперт, отмечая, что закрытие базы в Камрани во многом было связано с тем, что Россия перестала выполнять роль сдерживающего Китая фактора.

Помимо решения геополитических вопросов восстановленная база в Камрани будет выполнять и сугубо практическую функцию, добавляет Анатолий Цыганок. По его мнению, база в Юго-Восточной Азии нужна для длительных походов Тихоокеанского флота, чтобы корабли могли заправиться, получить продовольствие и воду.

База в Камрани де-факто уже используется российскими военными силами. В 2013 году Россия и Вьетнам подписали соглашение о создании совместной базы для обслуживания подлодок в Камрани, а годом позже — о нормах пользования российскими боевыми кораблями этой базой в упрощенном порядке. С 2014 года на вьетнамской базе обслуживаются российские самолеты Ил-78, обеспечивающие дозаправку в воздухе бомбардировщиков Ту-95МС. ■

## В шаге от ядерной войны

Советский Союз начал поставки военной техники на Кубу вскоре после победы кубинской революции 1959 года. Во второй половине 1960 года на остров отправили около 30 танков Т-34-85 и самоходных артиллерийских установок СУ-100. Также было подписано коммюнике, в котором СССР высказал готовность оказывать Кубе помощь и военное содействие в обороне острова.

#### Операция «Анадырь»

В 1961 году США стали размещать в Турции ракеты PGM-19 «Юпитер» с радиусом действия 2400 км — в зону их поражения попадали Москва и основные промышленные центры СССР. В ответ Никита Хрущев решил разместить ядерные ракеты на Кубе — под боком у США.

К 10 июня 1962 года проект операции «Анадырь» был готов. Название операции связано с тем, что персоналу, сопровождавшему военную технику, говорили, что он направляется на Чукотку — таким образом советское руководство хотело обмануть американскую разведку. К сентябрю на Кубу уже был доставлен контингент в несколько тысяч военнослужащих, военная техника, а в сентябре доставили ракеты и ядерные боеприпасы.

#### Вывод ракет

После подтверждения присутствия советских ракет на Кубе американский политический истеблишмент начал обсуждать возможность интервенции на остров. Президент Джон Кеннеди был против такого решения. Тем не менее в первый и един-

ственный раз в истории США уровень готовности обороны был повышен до DEFCON 2, предшествующего максимальной боевой готовности. После этого начались переговоры руководителей США и СССР, и в результате 27 октября 1962 года США и СССР подписали договор о взаимном выведении своих ракет: советских — с Кубы, а американских — из Турции. Это стало отправной точкой для последующих шагов по сворачиванию гонки вооружений.

#### 34 года в Лурдесе

В том же году началось строительство на Кубе советской военной базы — радиоэлектронного центра в Лурдесе, который эксплуатировался с 1967 по 2001 год, когда перед «исторической встречей» с президентом США Джорджем Бушем Влади-

мир Путин объявил о закрытии двух российских зарубежных военных баз (второй была военно-морская база в Камрани, Вьетнам). Решение обосновывалось необходимостью высвободить ресурсы для борьбы с терроризмом. Официальный представитель МИД России Александр Яковенко тогда заявил: «Приходится заниматься жесткой экономией, учитывая, что характер угроз нашей безопасности после окончания холодной войны серьезно изменился» (цитата по ИТАР-ТАСС). Аренда центра в Лурдесе обходилась тогда России в \$200 млн ежегодно, и власти Кубы не соглашались на предложения российских партнеров зачесть ее в оплату долга в \$10 млрд, который накопился у Кубы перед Россией еще с советских времен.



ВЫБОРЫ В США Как видео с Трампом взорвало избирательную кампанию

# Обыкновенный сексизм

→ Окончание. Начало на с. 1

На заседании председатель комитета Райнс Прибус призвал «произвести переоценку» партийной избирательной стратегии. Со слов присутствующих на заседании, Прибус пояснил, что публичная кампания партии против своего же кандидата уничтожит его оставшиеся шансы на победу, не предложив при этом ничего взамен.

Однако же, как рассказал источник Politico в RNC, партийные юристы сейчас активно изучают пути, по которым сами республиканцы могут вполне легально отстранить Трампа от предвыборной гонки. На подобную «переоценку стратегии» Прибус выделил ровно двое суток — тем самым решение может быть принято к утру понедельника по Москве.

Исходя из Правил RNC наиболее вероятным и юридически грамотным способом «избавиться» от Трампа является ст.9 Правил, которая определяет порядок замещения кандидатов на выборные должности. Комитет имеет право сам избрать новую кандидатуру простым большинством голосов либо вновь собрать для этого партийный съезд. Причиной открытия вакансии может стать смерть, самоотвод или «нечто иное» со стороны кандидата. Поэтому, утверждают близкие RNC источники Politico, партии нужно согласие самого Трампа на его замену. Другая проблема состоит в том, что избирательные бюллетени с его фамилией уже отпечатаны, а в некоторых штатах началось предварительное голосование.

Стоит также отметить, что крайний срок по решению юристов совпадает со вторыми публичными дебатами между Трампом и его соперницей из Демократической партии Хиллари Клинтон, которые пройдут поздно вечером в воскресенье (или рано утром в понедельник по Москве). Дебаты состоятся в нетрадиционном формате прямой линии или, как это называется, «встречи в ратуше». Модераторы дискуссии будут не задавать вопросы, а отбирать 30 наиболее значимых вопросов от беспартийных зрителей, простых американцев.

## ДВА САПОГА ПАРА

По мнению журнала The Atlantic, демарш против Трампа его собственной партии является следствием сразу нескольких скандалов последних недель. В течение лета популярность миллиардера среди американцев росла, но с конца сентября Трамп поочередно слабо выступил на первых дебатах, повздорил с экс-Мисс Вселенная из-за ее латиноамериканского происхождения и внешности, не объяснил слухи о длительной неуплате налогов.



По мнению журнала The Atlantic, демарш против Дональда Трампа его собственной партии является следствием сразу нескольких скандалов последних недель

Последней же каплей стала публикация в эту пятницу изданием The Washington Post провокационной видеозаписи.

На этом видео от 2005 года Трамп обсуждал с радиоведущим Билли Бушем свои любовные похождения, а именно приставания к замужней женщине. Как отмечает The Washington Post, видео сделано через несколько месяцев после женитьбы Трампа на югославской фотомодели Меланьи Кнавс. Сама Меланья назвала слова мужа «неприемлемыми и оскорбительными» для нее, но призвала американцев принять извинения миллиардера.

Несмотря на эти извинения в эфире центральных телеканалов, республиканские политики мас-

**В течение лета популярность миллиардера среди американцев росла, но с конца сентября Трамп поочередно слабо выступил на первых дебатах, повздорил с экс-Мисс Вселенная из-за ее латиноамериканского происхождения и внешности, не объяснил слухи о длительной неуплате налогов**

сово отзывают свою поддержку Трампа, передает издание The Hill. Многие из них — сенаторы, конгрессмены, включая спикера палаты представителей Пола Райана, открыто призвали заменить кандидатуру Трампа его партнером, кандидатом в вице-президенты Майком Пенсом. «Впервые с тех пор как в 1983 году я стал

гражданином США, я не буду голосовать на выборах за республиканца», — объявил экс-губернатор Калифорнии Арнольд Шварценеггер, отказывая Трампу в поддержке.

И все же проведенный в субботу и опубликованный Politico опрос показал, что американцы по-прежнему не склоняются

к исключению Трампа из президентской гонки. За прекращение его кампании высказались 39% респондентов. Среди электората Республиканской партии оппозиция Трампу еще ниже: 12% в целом и 13% среди женщин-республиканцев.

Параллельно развивается скандал вокруг кандидата от демократов Хиллари Клинтон, также связанный с утечками в прессе. В пятницу WikiLeaks обнародовала тысячи писем со взломанной электронной почты главы избирательного штаба Клинтон. Среди них, отмечает Associated Press, был и внутренний обзор закрытых речей кандидата перед банкирами и бизнесменами, которые «могли бы нанести политический ущерб в случае их публикации».

Большинство речей были произнесены в 2013 году, до официального старта предвыборной кампании. В одной из них она рассказала бразильскому банкиру, что поддерживает создание зоны свободной торговли во всем Западном полушарии. В другой подчеркнула, что видит финансовые корпорации надежным союзником правительства, тогда как «важной проблемой в политической ситуации является недоверие общества к тем, кто ведет успешную и трудную жизнь». Наконец, Клинтон уже тогда просила поддержки Уолл-стрит для проведения успешной общенациональной кампании.

Подобные высказывания, подчеркивает AP, не только противоречат публичным речам Клинтон (что может отпугнуть солидную часть электората Демократической партии, придерживающуюся левых взглядов), но и подтверждают обвинения ее соперников — Трампа и бывшего претендента на пост президента США Берни Сандерса — о тесных связях Клинтон с финансистами и крупной буржуазией. Как утверждала сама Клинтон в одной из обнародованных речей, сама она находится «довольно далеко» от базовых ценностей среднего класса — которые, отмечает AP, она публично прославляет в своей избирательной кампании. ■

## Рука Москвы

### Комментарий в сети

Сам глава избирательного штаба Клинтон Джон Подеста не подтвердил и не опроверг аутентичность опубликованных писем, но в своем комментарии в Twitter между делом отметил, что его не прельщает «взлом его почты русскими, которые стремятся обеспечить победу Трампа». В пятницу, когда WikiLeaks опубликовала письма Подесты,

Вашингтон впервые официально обвинил Россию во взломе почты Демократической партии. В совместном заявлении Министерства внутренней безопасности и директора национальной разведки говорится, что США уверены, что именно российское правительство стоит за хакерскими атаками, которые привели к публикации документов на сайтах DCLeaks, WikiLeaks и Guccifer 2.0,

исходя из характерных «методов и мотиваций».

«На основании масштабов и чувствительности этих взломов мы уверены, что санкцию на них могли выдать лишь на самом высшем уровне российского правительства», — гласит заявление. Соответственно, Вашингтон рассматривает это как вмешательство в избирательный процесс.

### Другая версия

В сентябре 2015 года, после серии кибератак на правительственные учреждения США, Вашингтон объявил, что за хакерами стоят китайские власти и приготовился к введению санкций против КНР. Через несколько недель китайский лидер Си Цзиньпин совершил визит в Штаты, где договорился о совместной борьбе с киберугрозами, и введение санкций было отложено.



**МНЕНИЕ**



ФОТО: из личного архива

ДАНИЭЛЬ ГРОС,  
директор Центра европейских политических исследований

## Чем вызвана стагнация мировой торговли

**В докризисные времена политики и экономисты развитых стран сформировали в обществе завышенные ожидания от глобализации. Разочарование сделало граждан легкой добычей демагогов.**

На очередной сессии МВФ и Всемирного банка в Вашингтоне мировая финансовая элита не сможет избежать неприятной темы — все новых признаков отступления глобализации. Например, предполагается обсудить решение проблемы торможения мировой торговли, которое наблюдается сейчас.

### ВЕРА В РОСТ

Но, возможно, реальная проблема — в непонимании причин роста мировой торговли на протяжении нескольких последних десятилетий. В последнем обзоре перспектив мировой экономики МВФ посвятил текущим проблемам целую главу. Но никаких существенных новых торговых барьеров не было выявлено. По оценкам экспертов фонда, замедление темпов роста мировой торговли примерно на 75% объяс-

няется «общей слабой экономической активностью», особенно низким уровнем инвестиций. Фонд утверждает, что «снижение темпов либерализации торговли и недавний всплеск протекционизма» хотя и сыграли свою роль, но эти факторы плохо поддаются количественной оценке.

Но даже без четкого понимания того, что движет нынешней торговой динамикой, в докладе МВФ содержится призыв к действиям для возрождения «циклов роста» международной торговли. Очевидно, что элемент веры здесь очень велик.

Вера в данном случае часть проблемы. Слепая вера в глобализацию привела к завышенным ожиданиям от свободы мировой торговли. Когда эти надежды не оправдались, многие почувствовали себя обманутыми.

Это не означает, что не было реальных положительных примеров снижения торговых барьеров. Такая политика позволила многим странам реализовать свои конкурентные преимущества в секторах, где они имели наибольшую производительность, достичь более высоких темпов роста и уровня жизни. С 1950-х до 1980-х го-

дов процесс разрушения высоких торговых барьеров, возведенных во время Второй мировой войны, принес серьезные успехи.

Но в конце концов этот процесс захлебнулся. Экономическая теория предполагает, что выгоды от снижения торговых барьеров тем меньше, чем эти барьеры ниже. Так что не следует удивляться, что к началу 1990-х годов, когда тарифы уже достигли очень низкого уровня, выгоды от либерализации торговли были в значительной степени исчерпаны. Влияние оставшихся торговых ограничений было уже невелико.

### ЦЕНОВОЙ ФАКТОР

Что действительно повлияло на глобальную торговую динамику, так это продолжавшийся два десятилетия товарно-ценовой бум. Высокие цены позволили крупным поставщикам сырья больше импортировать и инвестировать в свое развитие — это стимулировало мировую экономику. А поскольку сырьевые товары составляют значительную долю торговых потоков, рост цен увеличил масштабы международной торговли.

Вместо того чтобы признать роль цен на сырьевые товары в укреплении торговли и роста в начале 2000-х годов, большинство экономистов и политиков связывают эти положительные тенденции с политикой либерализации. Таким образом, они укрепляют представление, что еще более глубокая «гиперглобализация» будет выгодна для всех.

Но рост, который подпитывался высокими ценами на сырье, в отличие от модели, где главный фактор роста — демонтаж торговых барьеров, вызвал снижение уровня жизни в развитых странах — импортерах сырья, так как падает покупательная способность зарплата трудящихся. Но ни один политик не решился объяснить это противоречие. Поэтому, когда в развитых странах работники почувствовали ухудшение условий, они пришли к выводу, что глобализация является проблемой.

Роль сырьевых товаров хорошо видна и в том, как по-разному отстаивают свои права работники в США и Европе. Так как США производят много собственной нефти и газа, рост цен на сырьевые товары оказывал меньшее влияние на американскую экономику в целом, чем на экономики европейских стран.

При этом с точки зрения отдельных работников, влияние роста цен на сырье было больше как раз в США. Высокие налоги в Европе приводят к тому, что даже удвоение цен на нефть приводит лишь к незначительному увеличению цен на заправках. В США только занятые в нефтегазовой отрасли выигрывают от повышения цен.

До сих пор высокие цены на товары, в частности на сырую нефть, создавали в США иллюзию богатства. Там в отличие от европейских стран не чувствовали потребность в увеличении экспорта, чтобы сбалансировать торговый баланс. В Америке допустили стагнацию обрабатывающих секторов, в результате

американские рабочие получили проблемы с двух сторон.

### НАШЛИ ВИНОВОГО

Все это происходило примерно в то же время, когда заработало в полную силу Североамериканское соглашение о свободной торговле (НАФТА). Хотя большинство исследований показывает, что потери рабочих мест в связи с НАФТА были не так велики, в обществе создалось стойкое впечатление, что соглашение и глобализация в целом — это нечестная сделка для американских рабочих.

Когда в 2008 году разразился мировой финансовый кризис, а стоимость домов рядовых американцев рухнула, они осознали всю тяжесть ситуации. Это создало огромные возможности для демагогов, таких как республиканский кандидат в президенты Дональд Трамп, чтобы заручиться поддержкой избирателей, обещая процветание за счет протекционизма.

Не понимая причин бурного роста объемов мировой торговли в последние десятилетия, политические элиты «перепродали» глобализацию обществу. Стоит один раз осознать пропасть между их обещаниями — явными или нет — и реальным опытом, и нынешняя реакция против открытости рынков перестает удивлять.

Но есть и хорошая новость: если сокращение объема мировой торговли объясняется падением цен на сырьевые товары, то положение работников в развитых странах улучшится. Возможно, это ослабит политическое давление в пользу введения вредных торговых барьеров.

© Project Syndicate, 2016  
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ**

**Курс на рост и опережение:  
рынок видеорекламы 2016,  
итоги, прогнозы, тенденции**

**11/10**

Москва, Jagger Hall\*

Генеральный  
партнер

**tvzavr\***  
ИНТЕРНЕТ-КИНОТЕАТР

При поддержке

**vi** **ИМНО\***



\*Джагер Холл; Имхо Ви; Тв завр; 2016. Реклама. 18+



**Теневой рынок труда в России в цифрах**



**5** Около  
трлн руб.  
в год составляет объем  
серых зарплат



**1,5–1,3**  
трлн руб.

составляют ежегодные  
потери страховой  
пенсионной системы  
от серого рынка труда



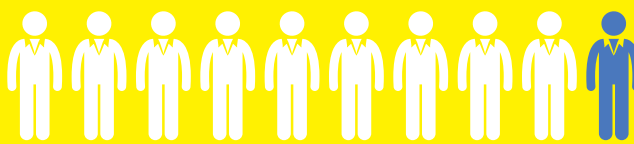
**До 100** тыс. руб. —

штраф за уклонение от заключения трудовых договоров  
для компаний,

20 тыс. руб. — для их руководителей;

10 тыс. руб. — для индивидуальных предпринимателей  
(при первом нарушении)

Каждый  
**10-й**



россиянин получает только «черную» зарплату,  
13% трудящихся получают «в конверте» часть заработной платы,  
согласно опросу ВЦИОМ в мае 2016 года



Почти  
**8,5** тыс.

компаний и должностных  
лиц были привлечены  
к ответственности в 2016 году  
за нарушение трудового  
законодательства



Больше  
**83** тыс.

трудовых договоров были  
оформлены после проверок  
инспекторов с января  
по август 2016 года

Источник: Роструд, Минфин, Институт труда и страхования РАНХиГС, ВЦИОМ

**РЫНОК ТРУДА** Власти начали борьбу с нелегальной занятостью

# Работников выводят из тени

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

**Чиновники и правоохранители выявили почти 4 млн человек, состоящих в «нелегальных трудовых отношениях» с работодателями. Выявлять таких людей станет проще, когда чиновникам дадут доступ к базе ПФР с персональными данными.**

Власти проводят зачистку неформального рынка труда в России. В 2015 году выявлено 2,27 млн человек, работавших без трудовых договоров, к 1 октября этого года — еще 1,6 млн человек, сообщила Федеральная служба по труду и занятости (Роструд) на запрос РБК. Рискуют их работодатели, следует из пояснений ведомства: только в 2016 году к административной ответственности привлечены почти 8,5 тыс. компаний и должностных лиц.

Штрафы за уклонение от заключения трудовых договоров достигают 100 тыс. руб. для компаний и 20 тыс. руб. — для их руководителей; 10 тыс. руб. — для индивидуальных предпринимателей. При повторном нарушении наказание ожидает и работников: штраф для граждан составляет 5 тыс. руб., руководителю компании грозит до трех лет дисква-

лификации, компании — штраф до 200 тыс. руб., ИП — штраф до 40 тыс. руб.

**КАК «ОБЕЛЯЮТ» РЫНОК**

Из почти 4 млн выявленных работающих безработных 3,55 млн легализованы (работодатели заключили с ними трудовые договоры) — 1,53 млн человек в этом году, 2,02 млн в прошлом, сообщил Роструд РБК.

В проекте по «обелению» рынка труда задействованы все уровни власти — федеральные, региональные, муниципальные — и многие ведомства, следует из пояснений Роструда. В Роструде, который по поручению правительства и Министерства труда координирует проект, создан оперативный штаб, в регионах организованы межведомственные комиссии, а в муниципалитетах — рабочие группы по легализации труда и серой зарплаты.

Информацию о нелегальных работниках эти органы получают различными способами: следят за предприятиями, обмениваются данными с местными отделениями Пенсионного фонда, Фонда социального страхования, Налоговой службы и службами занятости населения. К выявлению работающих безработных также привлекаются различные правоохранительные

органы, говорил на минувшей неделе в Госдуме замминистра труда Андрей Пудов.

Наказание работодателей, не оформляющих работников, — крайняя мера, говорится в сообщении Роструда: сначала их вызывают на заседание региональной межведомственной комиссии или муниципальной рабочей группы и обязывают легализовать работников. Если призыв не помогает, на предприятие с проверками приходят правоохранители, налоговики и госинспекторы труда. Только после проверок трудовых инспекторов с января по август 2016 года работодатели надлежаще оформили больше 83 тыс. трудовых договоров, подсчитал Роструд.

**ДОТЯНУТЬСЯ ДО БАЗЫ**

Проект легализации трудового рынка уже позволил пополнить бюджет Пенсионного фонда на 15 млрд руб., сообщил в Госдуме Пудов.

Работодатели не платят страховые взносы за неоформленных работников, а после их легализации начинают платить, пояснил замминистра РБК. Кроме того, отчисления в Фонд обязательного медицинского страхования за людей, которые официально нигде не работают, платят региональные власти, напомнил чиновник.

Но в процессе реализации проекта выяснилось, что муниципальные власти не имеют доступа к базам Пенсионного фонда, где хранятся персональные данные россиян, в том числе сведения о фактах их работы, рассказал Пудов депутатам. Правительство просит дать чиновникам такой доступ — это упростит процедуру выявления тех, кто состоит в нелегальных трудовых отношениях с работодателями, пояснил чиновник.

Предложение содержится в правительственном законопроекте о расширении информационного взаимодействия между различными ведомствами, к обсуждению которого приступил профильный комитет Госдумы по труду. Инициатива предполагает, что кроме федеральных и региональных чиновников доступ к персональным данным россиян из баз ПФР и ФСС получат также банки для составления кредитных историй клиентов. Но банкам такой доступ будет пре-

**Потери от серого рынка**

В 2015 году поступления от работодателей взносов на обязательное пенсионное страхование составили 3,86 трлн руб. Но ежегодно потери страховой пенсионной системы от серого рынка труда составляют 1,5–1,3 трлн руб., оценивал ранее директор Института труда и страхования РАНХиГС Александр Сафонов. Объем серых зарплат составляет около 5 трлн руб., приводит оценку Минфин в «Основных направлениях бюджетной политики на 2017–2019 годы». «В этом контексте в ближайшие годы

предстоит разработать пакет мер по обелению рынка труда, предусматривающий снижение общей налоговой нагрузки на предприятия, работающие в белую, и повышение издержек (как налоговых, так и административных) ведения бизнеса «уклонистами», — пишет Минфин. В течение года в теневой рынок труда включены около 30 млн человек, из которых около 8,7 млн полностью исключены из официального сегмента экономики, оценивал минувшим летом Центр социально-политического мониторинга РАНХиГС.



## Главный идентификатор личности

В базе Пенсионного фонда содержатся самые подробные сведения о трудовых биографиях и страховых отчислениях за россиян, имеющих там лицевые счета и, соответственно, свидетельства об обязательном пенсионном страховании (СНИЛС). Кроме того, на этих счетах есть другие личные данные — о гражданстве, постоянном месте жительства людей и т.д. По закону о персонифицированном учете граждан такие лицевые счета в ПФР должны открываться россиянам с детства, обновляться в течение всей жизни и сохраняться даже после их смерти. Законопроект правительства предполагает, что СНИЛС, отражающий номер лицевого счета граждан (а также и иностранцев), станет главным идентификатором личности при получении ими государственных и муниципальных услуг.

доставлен только с согласия граждан, уточнил Пудов.

Комитет Думы по труду судьбу документа еще не решил: по настоянию своего председателя Ярослава Нилова (ЛДПР) обсуждение инициативы отложено для консультаций. Беспокоит, что доступ к личным сведениям россиян получит большая группа чиновников: несмотря на предусмотренную законопроектотом ответственность за незаконное использование этих данных, нельзя исключить, что они могут оказаться, в частности, в распоряжении коллекторских агентств, говорит Нилов. ■

**ГОСРЕГУЛИРОВАНИЕ** За счет чего пополнят Фонд страхования вкладов

# АСВ получит средства для зачистки

➔ Окончание. Начало на с. 1

## ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВЗНОСЫ

Сейчас базовая ставка страховых взносов в АСВ составляет 0,12% от объема привлеченных банками вкладов. Сегодня банки, предлагающие населению депозиты по высоким ставкам, платят в фонд АСВ по дополнительной ставке в 300% от базовой, или 0,48% от объема таких вкладов. Таким образом, по решению АСВ, с января 2017 года банки, завышающие доходность по депозитам, будут отчислять в фонд страхования вкладов 0,6% от объема вкладов, а со второго квартала 2017 года — 0,72%, или 500% от базовой ставки.

Платить повышенные взносы в АСВ будут не все банки. Решение касается тех кредитных организаций, которые предлагают вклады со ставками, на 3 п.п. превышающими базовый уровень доходности вкладов, ежемесячно рассчитываемый ЦБ. В октябре 2016 года он составлял 10,19% годовых для вкладов сроком более года.

Впервые банки стали платить повышенную дополнительную ставку в фонд со второй половины 2015 года. В 2016 году она дважды повышалась — в апреле с 150 до 200%, а с октября — до 300% от базовой.

Рост дополнительных платежей в АСВ был ожидаемым для участников рынка, поскольку ранее за повышение отчислений для наиболее агрессивных банков выступали и Банк России, и Минфин. В сентябре на банковском форуме в Сочи зампред ЦБ Михаил Сухов отмечал, что такие банки несут повышенный риск для банковской системы, поэтому должны платить

больше. Он уточнял тогда, что повышенную ставку в фонд АСВ во втором квартале платили 117 банков. Замминистра финансов Алексей Моисеев в сентябре говорил, что таких банков немного, но их политика разрушительно действует на рынок.

Повышение ставки отчислений дополнительных взносов очень болезненно для небольших региональных банков, считает председатель правления Росбанка Дмитрий Олюнин. Многие из них, по его словам, работают в высокомаржинальных сегментах бизнеса, поэтому могут позволить себе привлекать средства дороже. «Фактически ставки по депозитам — единственное, чем они могут конкурировать с крупными игроками», — отмечает банкир.

«Повышение отчислений в АСВ — плохая новость для банков. Вместе с тем ненормальная ситуация, когда Центробанк своими кредитами финансирует чистку банковского сектора», — считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова.

## НОВЫЙ КРЕДИТ ОТ ЦБ

В пресс-релизе АСВ по итогам заседания совета директоров, опубликованном в пятницу, ничего не говорилось о кредите ЦБ. Вместе с тем позднее агентство сообщило, что на заседании одобрено обращение в Банк России с просьбой увеличить на 220 млрд руб. сумму кредита для обеспечения финансовой устойчивости системы страхования вкладов. Таким образом, сумма кредита ЦБ должна вырасти с нынешних 600 млрд до 820 млрд руб.

Иных значительных источников привлечения ликвидности у

АСВ нет, говорит председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин. «Повышение отчислений в Фонд страхования явно недостаточно для продолжения процесса чистки банковского рынка», — отмечает он. «С учетом того, что скорость отзыва лицензий у банков пока не снижается, АСВ все равно придется прибегнуть к поддержке ЦБ», — уверен руководитель группы банковских рейтингов АКРА Кирилл Лукашук.

**Рост дополнительных платежей в АСВ был ожидаемым для участников рынка, поскольку ранее за повышение отчислений для наиболее агрессивных банков выступали и Банк России, и Минфин. В сентябре на банковском форуме в Сочи зампред ЦБ Михаил Сухов отмечал, что такие банки несут повышенный риск для банковской системы, поэтому должны платить больше**

Первоначально размер кредитной линии, полученной агентством от ЦБ, составлял 110 млрд руб., однако затем был увеличен до 250 млрд руб. Весной этого года его планка была поднята до 420 млрд руб., а летом она была увеличена еще на 180 млрд, до 600 млрд руб.

«Темп ликвидации недобросовестных банков не снижается, фонд истощается, и не увеличивать лимит по кредиту АСВ у ЦБ просто нет возможности. Это необходимо для исполнения обязательств АСВ», — поясняет аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Вместе с тем он отмечает, что шансы государства получить деньги от

реализации активов, попавших в конкурсную массу обанкротившихся банков, в большинстве случаев крайне низки.

Решение об увеличении кредита АСВ показывает, что ЦБ полон решимости продолжать процесс очищения банковского рынка, говорит председатель правления СДМ Банка Максим Солнцев. По его словам, судя по всему, в стратегии ЦБ ничего не поменяется после кадровых изменений в руководстве, о

которых было объявлено понедельник, 3 октября.

По данным АСВ на начало октября, с момента создания агентства 2,67 млн вкладчиков получили страховое возмещение в размере 1,12 трлн руб. Только с сентября ЦБ отозвал лицензии у ульяновского Регионального коммерческого банка (397-е место по размеру активов по данным «Интерфакс ЦЭА»), петербургских банка «Тетраполис» (500-е место) и Выборг-банка (342-е место) и столичных Росинтербанка (61-е место по размеру активов), Финпромбанка (105-е место), Военно-промышленного банка (98-е место) и Айманибанка (144-е место). ■

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### Лидеры девелопмента: лучшие российские и международные практики

Открывающая сессия Министерства Строительства и Правительства Москвы при участии медиахолдинга РБК в рамках выставки Expo Real\* 2016

Стенд Правительства Москвы В1/110

Партнеры   РГ-Девелопмент

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



Михаил Мень  
Министр  
Строительства и ЖКХ



Александр Хрусталеv  
НДВ Групп



Stephen Screene  
Cushman & Wakefield\*



Татьяна Тихонова  
РГ-Девелопмент



Игнат Бушухин  
РБК. Недвижимость



НАЛИЧНЫЕ На новых банкнотах появятся Дальний Восток и Севастополь

# Крым попал на деньги

РОМАН МАРКЕЛОВ

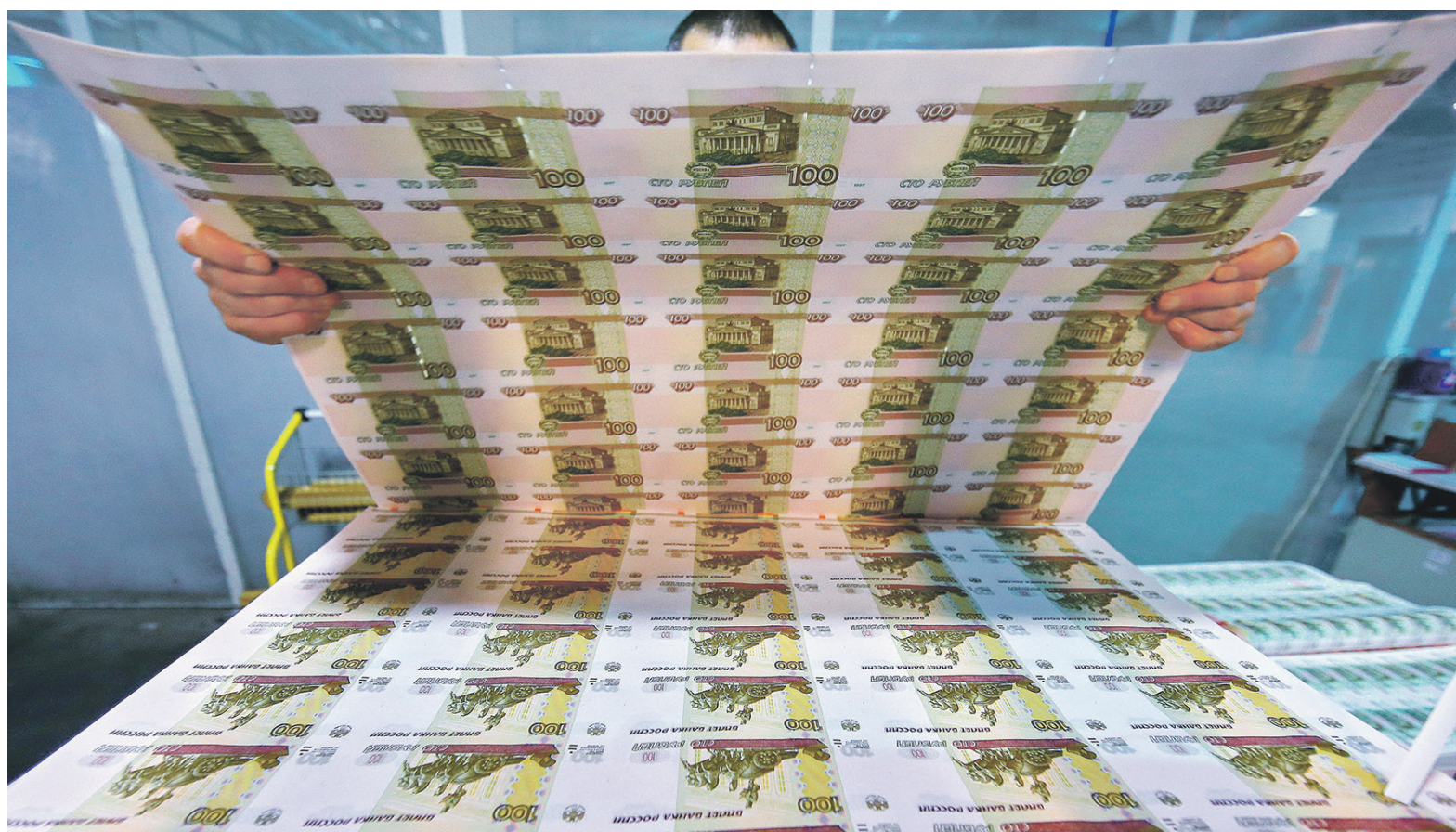
Народным голосованием выбраны символы новых банкнот номиналом 200 и 2000 руб. Новые купюры должны появиться к концу следующего года. Это будут первые новые банкноты за десять лет.

## НАБИУЛЛИНА В ПРЯМОМ ЭФИРЕ

Банк России подвел итоги всероссийского конкурса по выбору символов новых банкнот номиналом 200 и 2000 руб. «Победили» Дальний Восток и Севастополь, свидетельствуют итоги голосования в эфире телеканала «Россия 1».

Россияне впервые выбрали символы, которые будут изображены на новых банкнотах. Сам дизайн купюра будет утвержден позже Банком России. При этом в обращении они появятся только к концу 2017 года. Это будут первые новые банкноты, вводящиеся в обращение, за десять лет. Выпуск купюр новых номиналов не должен повлиять на объем наличных денег в обращении и разогнать инфляцию, считают эксперты, опрошенные РБК.

Окончательное подведение итогов прошло вечером 7 октября. В ходе телеэфира глава ЦБ Эльвира Набиуллина выходила с прямым включением дважды. В первый раз она заявила, что в голосовании участвовали более 3 млн человек. Во второй раз она напомнила, что какой именно из выбранных символов будет размещен на купюре в 200 руб., а какой — на купюре в 2000 руб., будет определено в ходе совета директоров ЦБ. Однако Набиуллина все же дала надежду поклонникам творчества группы «Мумий Троль». «Решение о том, какой из го-



Купюры в 200 и 2000 руб. потеснят прежде всего более мелкие номиналы — 100 (на фото) и 1000 руб., отмечает эксперт

родов окажется на какой купюре, будет принимать совет директоров Банка России. Мы все помним песню «Владивосток-2000», — сказала Набиуллина.

Банк России объявил о грядущем выпуске новых купюр номиналом 200 и 2000 руб. в апреле 2016 года. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина тогда заявляла, что банкноты других номиналов специально изыматься из обращения не будут. Объем денежной массы будет поддерживаться за счет изъятия ветхих купюр, уточняла она. По словам Набиуллиной, банкноты новых номиналов сделают на-

личные расчеты более удобными, что позволит населению экономить время при оплате товаров и услуг.

«Выпуск денежных знаков промежуточных номиналов, к которым относятся банкноты в 200 и 2000 руб., экономически оправдан в том случае, когда инфляция в экономике не превышает 4–6%», — отметили в ЦБ. Целевого ориентира по годовой инфляции 4% Банк России рассчитывает достичь к концу 2017 года. По данным Росстата, по итогам сентября 2016 года ее уровень составлял 6,4%. Кроме того, защитный ком-

плекс банкнот будет усовершенствован с использованием последних разработок Гознака, сообщили РБК в Банке России.

«Новые купюры в структуре наличного денежного оборота потеснят прежде всего более мелкие номиналы — 100 и 1000 руб., а также 500 и 5000 руб., поскольку выпускаются именно как «промежуточные» между ними, для удобства расчетов во многом вместо указанных номиналов», — считает аналитик ГК TeleTrade Марк Гойхман. Небольшие купюры в 200 руб. не будут занимать значимой доли, поскольку доля в обороте ближай-

шей к ним по номиналу банкноты в 500 руб. в начале года составляла лишь 4,1%, говорит он.

«Банкнота в 2000 руб. способна снизить долю пятитысячных, занимавших 70,5% оборота в начале 2016 года, и тысячных, имевших 23,6% оборота. Постепенно она может занять порядка 30–35% всей суммы наличных денег», — прогнозирует Марк Гойхман. При этом потребность в новых купюрах для бизнеса невысока, кроме розничной торговли, добавляет аналитик. Население будет охотно пользоваться новшеством, считает Гойхман.

ИНВЕСТИЦИИ Спекулянты поверили в российскую валюту

## В США ставят на рубль

ИВАН ТКАЧЁВ

Ставки спекулятивных инвесторов в США на укрепление российского рубля выросли за неделю на рекордную величину и достигли исторического максимума. Рубль в этом году подорожал на 17% и вернулся на уровни октября 2015 года.

Чистая длинная позиция (разность между количеством длинных и коротких позиций) спекулянтов по фьючерсам и опционам на курс рубля, торгуемым на бирже CME, за неделю с 28 сентября по 4 октября выросла на 5377 контрактов, до 17 406. Обе цифры — и недель-

ный рост, и позиция по итогам недели — рекордные за время таких ставок с 2009 года, следует из данных Комиссии по фьючерсной торговле США (CFTC).

Рубль — одна из лучших ставок в этом году среди валют (плюс 17% к доллару с начала года). В пятницу, 7 октября, курс доллара к рублю на Московской бирже опускался до 61,95 руб. за доллар (минимум с октября прошлого года). Поддержку российской валюте оказало соглашение стран ОПЕК об ограничении добычи нефти, объявленное 28 сентября: с того времени нефть Brent подорожала на 13%. По итогам торгов в пятницу фьючерсы Brent закрылись на отметке \$51,93 за баррель.

Количество длинных позиций по рублю на CME увеличилось почти на 7 тыс. (рекордный рост), до 31,1 тыс. контрактов номинальным объемом 77,8 млрд руб. Короткие позиции выросли с 12,1 тыс. до 13,7 тыс.

Средний дневной оборот торгов по фьючерсам и опционам на курс рубля на американской бирже в сентябре 2016 года вырос на 179% к тому же месяцу прошлого года, сообщила CME Group в начале октября.

Рубль — подходящий актив для вложений, если инвестор верит в дальнейший рост нефти, сказал на этой неделе на конференции в Лондоне глава подразделения долговых рынков развивающихся

**В отличие от американских спекулянтов российский Минфин считает, что рубль будет слабеть по сравнению с текущими уровнями. Ведомство закладывает на 2017 год средний курс доллара в 67,5 руб., а к 2019 году — уже 71,1 руб.**

стран BlackRock Серхио Триго Пас. «Мы считаем, что нефть будет идти к \$57–59 и протестирует отметку в \$60 за баррель», — цитирует его Bloomberg.

Но российский Минфин считает, что рубль будет слабеть по сравнению с текущими уровнями. Ведомство закладывает на 2017 год средний курс доллара в 67,5 руб., а к 2019 году — уже

71,1 руб. В реальном выражении курс рубля «будет оставаться стабильным», говорится в «Основных направлениях бюджетной политики на 2017–2019 годы», опубликованных в пятницу. На укреплении рубля в 2016 году федеральный бюджет потерял уже 990 млрд руб., следует из данных Федерального казначейства на 1 октября. ■



## ИНФЛЯЦИЯ И ЭКОНОМИЯ

На денежную массу выпуск новых банкнот значимого влияния не окажет, полагают эксперты, опрошенные РБК. «Вряд ли тираж будет большим в сравнении с 6,2 млрд купюр, которые сейчас находятся в обращении. Возможен локальный всплеск денежной массы в 2017 году, но существенного влияния на экономику он не окажет», — рассчитывает старший аналитик «Альпари» Роман Ткачук. По мнению Гойхмана, выпуск в обращение но-

четов для населения регулятор сокращает выпуском банкнот новых номиналов затраты на производство денег, считает Гойхман. «Чем выше номинал, тем меньше затраты на выпуск наличных, их пересчет, хранение, транспортировку. Расходы на один лист достоинством 2000 руб. в два раза ниже, чем на два листа по 1000 руб.», — говорит он.

В последний раз купюра нового номинала (5000 руб.) выпускалась в 2006 году. Из данных Росстата следует, что за прошедшие

**«Выпуск денежных знаков промежуточных номиналов, к которым относятся банкноты в 200 и 2000 руб., экономически оправдан в том случае, когда инфляция в экономике не превышает 4–6%»**

вых купюр не является формой дополнительной скрытой эмиссии. При необходимости в ней Центробанк предпочел бы менее затратный вариант — безналичную форму, говорит он.

Вклад выпуска новых купюр в инфляцию если и будет, то станет небольшим, считает Ткачук. «Рост потребительских цен последних лет привел к смещению спроса на купюры с большим номиналом. И уже реагируя на это, Центробанк решился на выпуск новых банкнот», — считает он. Однако Ткачук не исключает, что печать новых купюр немного ускорит реальную инфляцию, так как продавцы будут округлять цены на ряд товаров до 200 и 2000 руб. Теоретически на инфляционные ожидания населения мог бы повлиять только выпуск банкнот номиналом выше 5000 руб., полагает управляющий по исследованиям и аналитике Промсвязьбанка Александр Полютов.

Кроме анонсированного ЦБ повышения удобства рас-

десять лет суммарный уровень инфляции превысил 99%. «Без новых банкнот приходилось бы выпускать все больше прежних, что увеличивало бы расходы на выпуск», — отмечает Гойхман. Первоначальные затраты на разработку и ввод в обращение новых денег окупятся за счет этой экономии, допускает он.

Сайт для онлайн-голосования по выбору символов для банкнот новых номиналов [tvoa-rossia.ru](http://tvoa-rossia.ru) был запущен Банком России 28 июня, через два месяца после их анонсирования. К сентябрю сформировался окончательный список из десяти лидеров. Ими стали Владимир, Волгоград, Дальний Восток, Иркутск, Казань, Нижний Новгород, Петрозаводск, Севастополь, Сергейев Посад и Сочи. Финальный этап голосования на сайте проводился с 5 сентября по 7 октября. Кроме того, голосование проводилось в начале октября на дне открытых дверей ЦБ в 84 городах России. ■

**КАДРЫ** Глава Росмолодежи перейдет в аппарат нижней палаты

# Дума привлекает молодежь

МИХАИЛ РУБИН,  
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Глава Росмолодежи Сергей Пospelов перейдет в Госдуму на должность замглавы аппарата, сообщают источники РБК. Его место в Росмолодежи займет нынешний замглавы агентства Алексей Паламарчук.**

Руководитель Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь) Сергей Пospelов покидает свой пост и переходит в Государственную думу, где станет заместителем руководителя аппарата парламента. Об этом РБК рассказали два источника, близкие к администрации президента России. По их словам, о принятом кадровом решении будет объявлено в ближайшее время. Сам Пospelов был недоступен для комментариев.

Пospelов считается близким к новому спикеру Госдумы Вячеславу Володину, поэтому его переход в нижнюю палату выглядит логично, говорит один из собеседников. Пospelов возглавил Росмолодежь в 2014 году, когда Володин был первым заместителем руководителя администрации президента и отвечал за внутривластительский блок Кремля. Именно внутривластительский блок традиционно курирует деятельность Росмолодежи.

5 октября новым куратором внутренней политики стал Сергей Кириенко. СМИ неоднократно сообщали о том, что он может назна-

чить на важные для внутривластительского блока должности близких ему людей, а некоторые нынешние сотрудники управления внутренней политики перейдут в Госдуму. Например, в конце сентября стало известно, что возглавить аппарат Госдумы может начальник управления внутренней политики администрации президента Татьяна Воронова, однако информация об этом назначении так и не была подтверждена.

Источник в Госдуме отмечает, что у Пospelова сложились очень хорошие отношения с лидерами всех думских партий, в том числе

кадров, а также занимался созданием Всероссийского движения школьников.

Росмолодежь формально подведомственна Министерству образования и науки. Агентство было основано в 2007 году, первым руководителем стал лидер прокремлевского движения «Наши» Василий Якименко. С самого начала своего существования основными задачами Росмолодежи стали патриотическое воспитание и проведение молодежных лагерей.

Якименко руководил агентством до 2012 года, после этого главой ведомства был назначен Сергей Бело-

**У Пospelова сложились очень хорошие отношения с лидерами всех думских партий, отмечает источник РБК**

поэтому было принято решение о его назначении в нижнюю палату. «Он встречал и сопровождал лидеров всех партий, когда они приезжали на форум «Территория смыслов», который проводила Росмолодежь. Кроме этого он проходил стажировку в нижней палате и писал по ее итогам диссертацию и стал кандидатом экономических наук», — подчеркивает собеседник.

Новым главой Росмолодежи, вероятнее всего, будет назначен один из двух замруководителей агентства Алексей Паламарчук, рассказали собеседники РБК. Он курировал в Росмолодежи тему финансов,

конев, в 2014 году его сменил Сергей Пospelов. Пospelов в 2012 году был назначен руководителем московского отделения прокремлевского молодежного движения «Молодая гвардия «Единой России» (МГЕР), а с ноября 2013-го стал сопредседателем координационного совета МГЕР.

Под руководством Пospelова Росмолодежь разработала две крупные федеральные госпрограммы — «Патриотическое воспитание граждан РФ на 2016–2020 годы», на которую требуется 1,8 млрд руб., и «Молодежь России», объем которой оценивается в 2,5–4 млрд руб. ■



## РБК Фарма форум Итоги 2016 Прогнозы 2017

25/10

Марриотт Аврора Ройал

- Государственный контроль и надзор в сфере обращения ЛС: какие изменения ждут рынок?
- Локализация производства и импортозамещение: возможности для бизнеса и государства. Какой путь развития выбрать?
- Инициатива по маркировке ЛС: готовы ли фармпроизводители к новым правилам?
- Стратегия вывода на рынок новых высококорентабельных ЛС
- Телемедицина и интернет-торговля ЛС: регулирование и возможности для компаний

+7 (495) 363 03 14, [bc@rbc.ru](mailto:bc@rbc.ru), [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)





Рынок рекламы в интернете растет быстрее, чем на телевидении: по данным Ассоциации коммуникационных агентств России, объем рекламы на ТВ в первом полугодии 2016 года увеличился на 17%, при этом интернет-реклама, по разным оценкам, выросла на 26–30%

ТВ-реклама подорожает на 15%

# Мегапродавец пересмотрел рынок

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,  
АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

**Мегапродавец ТВ-рекламы в России Национальный рекламный альянс объявил, что реклама в 2017 году подорожает на 15%, и предостерег рекламодателей от увлечения интернет-рекламой.**

## ДОРОГАЯ РЕКЛАМА

Национальный рекламный альянс (НРА), о создании которого было объявлено весной 2016 года, впервые обнародовал свою коммерческую политику. Средняя медиаинфляция на рынке телерекламы в 2017 году составит 15%. При этом сегмент телерекламы имеет большой потенциал к росту и увеличится на 10%, говорится в презентации, которая имеется в распоряжении РБК. Документ был представлен 7 октября на закрытом мероприятии для представителей телекомпаний, крупнейших рекламных агентств и рекламодателей.

Рост 15% будет возвратом к уровню цен не самого благополучного 2014 года и выглядит вполне оправданным, считает гендиректор Etat Control

International Rus (ECI) Дмитрий Кураев. При этом цены, по его мнению, для разных рекламодателей могут вырасти неравномерно. «Я не удивлюсь, если инфляция для игроков из топ-20 будет выше, чем для мелких и средних рекламодателей, ведь повышение и без того высокой цены для последних действительно может оказаться последней каплей, которая заставит их отказаться от рекламы на ТВ в пользу других инструментов», — рассуждает Кураев.

Однако под угрозой оказывается лояльность даже крупнейших рекламодателей. «Мы не планируем увеличивать бюджет на ТВ-рекламу в соответствии с ростом цен», — говорит представитель компании «М. Видео» Валерия Андреева.

«Такого количества рекламных денег нет в стране, после такого роста цен рекламный рынок просядет», — добавляет источник РБК в одном из крупнейших телерекламодателей. По его словам, рост бюджета ни у кого из рекламодателей не запланирован и как реагировать на подобное повышение, рынок не знает.

Повышение цен на ТВ-рекламу в 2017 году говорит о нежелании игроков телерынка при-

способливаться к кризисным явлениям в экономике, говорит доцент департамента интегрированных коммуникаций НИУ ВШЭ Павел Родькин. Это вызвано тем, что они уверены в безальтернативности телерекламы и ТВ в целом. «Во многом это очень похоже на поведение монополиста, который не считает другие медиа равными и конкурентами своим возможностям», — говорит Родькин.

Альтернатива, однако, есть. Опрошенные РБК эксперты сходятся во мнении, что повышение цен на ТВ-рекламу вытолкнет многих рекламодателей в интернет, который и без того последнее время показывает куда более завидный рост, чем телевидение.

## ИНТЕРНЕТ-УГРОЗА

По данным Ассоциации коммуникационных агентств России (АКАР), объем рекламы на телевидении в первом полугодии 2016 года увеличился на 17%, до 71,8 млрд руб. При этом интернет-реклама, по разным оценкам, выросла на 26–30%, составив до 63 млрд руб. Интернет также оказался единственным рекламным каналом, который рос в первом полугодии 2015 года —

на 12%. ТВ-реклама в тот период упала на 19%.

В июне 2016 года Google, «Яндекс», «ВКонтакте», YouTube и Mail.Ru обошли крупнейшие российские телеканалы по охвату аудитории в возрасте 12–44 лет в крупных городах России (с населением более 700 тыс. человек), писали «Ведомости». Самый большой охват месячной аудитории (те, кто заходит на сайт или включает телеканал не реже раза в месяц) у Google — 88%, за-

в 2012 году на них приходилось 13,5% рынка, то в 2015-м — 10,6%. Одновременно данные компании снижали в своих рекламных бюджетах расходы на телерекламу — с 49,8 до 45,0%, говорится в презентации НРА. «Падение продаж у крупных рекламодателей связано со снижением инвестиций в ТВ. «Заигрались» с интернетом — зафиксирован рост недоверия к интернет-рекламе», — делают однозначный вывод авторы презентации.

**Опрошенные РБК эксперты сходятся во мнении, что повышение цен на ТВ-рекламу вытолкнет многих рекламодателей в интернет, который и без того последнее время показывает куда более завидный рост, чем телевидение**

тем следуют «Яндекс» (87,2%) и «ВКонтакте» (86%). Для сравнения: охват у «Первого канала» — 81,5%. Показатели у «России 1», СТС и ТНТ оказались еще меньше — 79,4, 78,5, 74,5 и 69,1% соответственно.

В НРА хорошо осознают исходящую от интернета угрозу. Доля 50 крупнейших ТВ-рекламодателей на потребительском рынке России снижается. Если

Топ-менеджер крупной коммуникационной группы, присутствовавший на презентации, воздержался от комментариев, сославшись на противоречивость прозвучавших на встрече заявлений.

Заместитель гендиректора НРА Сергей Коптев оказался недоступен для комментариев.

Подобная позиция НРА по отношению к интернет-рекламе



скорее намеренное сгущение красок, считает руководитель департамента ТВ и медиаконтента J'son & Partners Consulting Дмитрий Колесов. Но очевидно, когда «НРА равно ТВ», другого конкурента, кроме интернета, в целом у них не осталось, добавляет эксперт. По его мнению, «на рынок это заявление не повлияет, так как рекламодатели сами решают, какой канал коммуникации для них эффективен».

Это подтверждают и сами рекламодатели. Директор по маркетинговым коммуникациям компании «МегаФон» Виолетта Зубкова отмечает, что у каждого вида рекламоносителей есть свои специфические задачи, поэтому как телереклама, так и реклама в интернете остаются важными для компании. «Нас интересует молодая активная аудитория, которая любимый ТВ-контент часто смотрит в интернете. Мы не хотим терять этих пользователей и рады, что уровень потребления мобильного интернета растет», — говорит Зубкова.

«Больше половины наших клиентов начинают свое общение с компанией с сайта, — утверждает Валерия Андреева из «М. Видео», — поэтому продвижение

### Кто стоит за Национальным рекламным альянсом

Национальный рекламный альянс был создан крупнейшими российскими телехолдингами — «Первым каналом», ВГТРК, «Газпром-Медиа» и Национальной медиа группой (НМГ). Таким образом, он станет единым продавцом рекламы на телевидении. Сейчас рекламу на телеканалах ВГТРК, НМГ и «Первом» продает Vi — крупнейший в России рекламный селлер. У «Газпром-Медиа» собственный сейлз-хаус.

рсии — время контакта с брендом, действия внутри баннера, конверсии к целям и т. д., — объясняет Филимонова. По ее мнению, рекламные возможности телевидения, напротив, практически исчерпаны, особенно когда вопрос касается аудитории 18–45 лет.

**«Такого количества рекламных денег нет в стране, после такого роста цен рекламный рынок просядет», — полагает источник РБК в одном из крупнейших телерекламодателей**

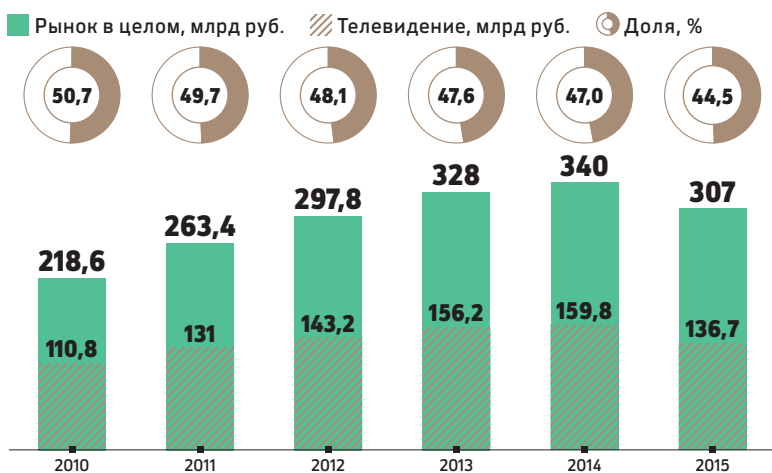
в интернете играет все более важную роль». Эффективность вложений в интернет-маркетинг в первой половине 2016 года показала, по словам Андреевой, заметный рост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Использование данных социальных сетей и технологий, позволяющих предсказать поведение потребителей, позволяет «ловить целевого пользователя в любое время и на любом устройстве», говорит директор по развитию All In One media Татьяна Филимонова. «Что касается аналитики по итогам рекламных кампаний, то уже сейчас агентства и площадки предоставляют данные по любым точкам конве

В 2017 году телерекламный рынок вырастет на 6–8%, оценивает Денис Колесов, отмечая, что «грядет очень серьезный пересмотр доли интернета». При этом, по мнению эксперта, ТВ еще долго останется основным медиа, особенно для крупнейших рекламодателей.

По мнению Павла Родькина, уместнее говорить о гибридной форме развития рекламных технологий и новых подходов. «Очевидно, что подобная ситуация не будет длиться бесконечно, но на данный момент о радикальной победе интернета или, наоборот, телевидения говорить преждевременно», — отмечает эксперт. ■

### Какую долю рекламного рынка занимает телевидение



Источник: АКАР

РБК СТИЛЬ

# Ваш НОВЫЙ Стиль



# style.rbc.ru

Реклама 18+



ДОБЫЧА Независимый производитель сократил добычу второй раз за год

# НОВАТЭК слабее жмет на газ

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Крупнейший независимый производитель газа в России НОВАТЭК снизил добычу в третьем квартале на 5,1%. Причина — низкие цены на топливо, поясняет источник в компании.**

Добыча газа у НОВАТЭКа по итогам третьего квартала 2016 года сократилась на 5,1%, до 16,19 млрд куб. м, следует из предварительных производственных результатов компании за девять месяцев 2016 года, опубликованных в пятницу.

**Добыча газа у НОВАТЭКа без учета долей в совместных предприятиях начала снижаться еще в 2015 году — после декады стабильного роста**

НОВАТЭК (24,76% его акций принадлежит Леониду Михельсону и еще 23,49% — Volga Group Геннадия Тимченко) — второй крупнейший производитель газа в России после «Газпрома».

При этом за девять месяцев 2016 года добыча газа компании составила 49,95 млрд куб. м, что лишь на 0,15 млрд куб. м, или на 0,3% меньше, чем годом ранее,



НОВАТЭК сосредоточится на добыче и переработке жидких углеводородов, в частности газового конденсата

указывает ее пресс-служба. Дело в том, что в первом квартале добыча НОВАТЭКа выросла на 6,7%, до 17,24 млрд куб. м, а по итогам второго квартала снизилась на 2,2%, до 16,52 млрд куб. м.

Добыча газа у НОВАТЭКа без учета долей в совместных предприятиях начала снижаться еще в 2015 году — после декады стабильного роста из-за естественного

истощения ключевых действующих месторождений компании, отмечалось в исследовании агентства Fitch, опубликованном на прошлой неделе. Это прогнозируемое снижение не приводит к ослаблению бизнес-профиля НОВАТЭКа, поскольку у компании по-прежнему очень высокий уровень доказанных запасов и растет доля жидких углеводородов (газового конденсата и неф-

ти), указывается в исследовании. По данным на конец 2015 года доказанных запасов НОВАТЭКа (без учета СП) хватало на 21 год, указывают эксперты Fitch.

Из-за низких цен на газ компания не стала наращивать добычу до восстановления спроса, сказал РБК источник в компании. Он полагает, что добыча газа у НОВАТЭКа в 2016 году останется на уровне

2015 года (67,91 млрд куб. м) или немного снизится. Компания сосредоточится на добыче и переработке жидких углеводородов, в частности газового конденсата, объяснил собеседник РБК.

В третьем квартале 2016 года добыча газового конденсата и нефти у НОВАТЭКа выросла на 30,4%, до 3,06 млн т, а по итогам девяти месяцев — на 43,6%, до 9,39 млн т, следует из сообщения компании.

НОВАТЭК еще в начале года объявлял задачу удержать добычу газа по итогам 2016 года на уровне прошлого года, напоминает старший аналитик Sberbank CIB Валерий Нестеров. На зрелых месторождениях добыча падает, но у компании есть ресурсы, за счет которых можно компенсировать это снижение, указывает он. В последние годы она активно приобретала новые лицензии на месторождения, которые еще предстоит ввести в разработку. После периода падения внутреннего спроса на газ восстановился, но не превышает уровня прошлого года, как и цены, которые в текущем году не индексировались, поэтому стратегия компании оправдана, заключает эксперт.

«Газпром» последние два месяца увеличил добычу газа, но все равно производит гораздо меньше, чем позволяют его мощности, добавляет Нестеров: прогноз на 2016 год составляет 410–420 млрд куб. м в год при потенциале более 600 млрд куб. м ежегодно.

Официальный представитель НОВАТЭКа отказался от комментариев. ■

ГОСМОНОПОЛИИ ФАС заявила о планах отменить монополию «Газпрома»

## Свобода, равенство, экспорт

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

**Федеральная антимонопольная служба (ФАС) выступает за полную либерализацию экспорта газа. Но это произойдет после 2018 года, сказал замруководителя ведомства Анатолий Голомолзин.**

Как заявил РБК замглавы ФАС Анатолий Голомолзин в пятницу, 7 октября, вопрос отмены монополии «Газпрома» на экспорт газа можно предметно обсуждать после завершения процесса либерализации внутреннего рынка газа. До 2018 года расширить количество экспортеров газа, по его мнению, будет проблематично. Голомолзин полагает, что право на экспорт в итоге могут получить все конкуренты «Газпрома», включая крупные нефтегазовые компании, такие как ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз»,

а не только «Роснефть», которая давно добивается либерализации экспорта.

Ранее в беседе с ТАСС в рамках Петербургского газового форума Голомолзин заявил, что по мере продвижения процессов по дерегулированию оптовых цен на газ, которые ФАС готовит в рамках пилотных проектов, условия деятельности «Газпрома» и независимых производителей будут выравниваться. «Все больше становится оснований для либерализации экспорта сетевого газа. Это возможно в разных форматах, как в рамках концепции единого канала, так и в рамках более полной либерализации», — подчеркнул замглавы ФАС.

С 2014 года право экспортировать сжиженный природный газ (СПГ) получили НОВАТЭК и «Роснефть», но монополия на экспорт природного газа осталась у «Газпрома».

Представитель «Газпрома» отказался от комментариев.

Либерализация рынка газа заложена в решении президентской комиссии по ТЭК от 2015 года, предусматривающей необходимость выработки равных условий для всех производителей газа внутри страны, сказал РБК Голомолзин. «Мы подписали соглашения с Тюменской областью и ХМАО, перечень регионов не ограничен и в перспективе может быть расширен. В течение 2017 года будем отрабатывать на пилотах вопросы, связанные с рыночным ценообразованием на газ, включая увеличение объемов биржевой торговли газом. Сейчас на бирже продается более 2 млрд куб. м газа в месяц, в следующем году ожидаем более 3 млрд куб. м в месяц, что зафиксировано в протоколе договоренностей «Газпрома» и ФАС», — отметил Голомолзин.

По его словам, доля рынка у независимых производителей газа внутри страны выросла до 40% и «Газпром» перестал считаться монополистом на внутреннем рынке, а в отдельных регионах даже не за-

**Либерализация рынка газа идет по решению президентской комиссии по ТЭК от 2015 года, предусматривающей необходимость выработки равных условий для всех производителей газа внутри страны, рассказал замглавы ФАС Анатолий Голомолзин**

нимает доминирующего положения. В рамках либерализации внутреннего рынка газа стоит задача перейти на единый тариф по транспортировке топлива для структур «Газпрома» и его конкурентов, рассказал замгла-

вы ФАС. При этом, отметил он, антимонопольное ведомство выступает против предоставления скидок «Газпрому» от регулируемых цен для крупных промышленных потребителей до момента внедрения единых тарифов

на транспортировку газа. В будущем ведомство рассчитывает, что по итогам либерализации цен на газ «Газпрома» останется регулируемая цена только для населения и социальных учреждений. ■



МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР КРАЙНОВ,  
Руководитель службы компьютерного зрения и технологий машинного интеллекта «Яндекса»

У человечества сформировались общепринятые понятия об ответственности. Хотя спорные моменты возникают довольно часто, в любом происшествии мы более или менее одинаково определяем виновного

ВОПРОСЫ РАБОТЫ

Уже не раз в истории развитие технологий снижало потребность в рабочих руках — исчезали целые профессии. Каждый раз обществу удавалось с этим справиться, и в конечном счете всем становилось понятно, что в технологиях больше пользы, чем вреда. Изобретение трактора или электровагона тоже лишило кого-то привычной работы, но сегодня никто не предложит создавать рабочие места, отказавшись от тракторов в пользу мотыг. Более того, искусственный интеллект не сразу займет место человека на каких-то работах, а во многих ситуациях и вовсе заменит собой не столько профессии, сколько рутинные задачи. Например, охраннику не нужно будет самому просматривать видеозаписи, чтобы обнаружить проникновение постороннего за охраняемый периметр: машина сама определит момент появления в записи объектов, которых не должно быть в кадре, и сделает нарезку из архивного видеоматериала.

Впрочем, переходные периоды часто отмечены волнениями социальных групп, которых задела перемена. Можно было ожидать, что против беспилотных машин выступят таксисты. Поэтому правительством все нужнее экспертное мнение о том, какие технологии повлияют на рынок труда.

НАВСТРЕЧУ НОВЫМ НОРМАМ

Этика и мораль — это сложившиеся нормы общества. Они не статичны и меняются с его развитием. Новые технологии, и в особенности искусственный интеллект, потребуют довольно резкого изменения этих норм. Какого именно — мы пока не можем сказать, потому что новые вопросы будут возникать постоянно по мере развития этих технологий. И чем более открытым будет этот процесс, чем активнее в него будут включаться специализированные отрасли, тем меньше будет ошибок, потрясений и недоверия на пути интеграции искусственного интеллекта в нашу жизнь.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Как поладить с искусственным интеллектом

**Новые технологии потребуют довольно резкого изменения существующих в обществе этических норм.**

Искусственный интеллект становится реальностью. Мобильные приложения научились распознавать речь, социальные сети — друзей на фотографиях, автомобили все лучше и лучше ездят без водителей, а системы безопасности учатся без помощи человека автоматически определять подозрительные события. И вот недавно несколько технологических компаний — Google, Amazon, IBM, Facebook и Microsoft — объявили о партнерстве для обсуждения этических вопросов развития искусственного интеллекта и формирования стандартов этой быстрорастущей отрасли. Хотя в этом объединении пока нет многих ключевых игроков как из США, так и из других стран, это очень полезная инициатива для всего общества, ведь в ближайшие годы из-за стремительного развития машинного интеллекта нам предстоит столкнуться со множеством сложных этических вопросов.

Цели существования искусственного интеллекта — помощь человеку в автоматизации рабочих процессов и повышение эффективности самых разных аспектов жизни общества, от транспорта до здравоохранения. Благодаря его развитию нас уже очень скоро ждут значительные перемены во многих сферах — об этом, в частности, говорится в докладе Стэнфорда. Как жить с этим явлением, нужно ли ограничивать его развитие и использование? И как всегда

происходит со всем новым, развитие машинного интеллекта сопровождается не только восторгами, но и ростом недоверия. Тем более что поводов хватает, хотя чаще это именно поводы, а не реальные причины. Публичное обсуждение как раз и должно уменьшить опасения.

Попробуем разобрать некоторые этические проблемы, для которых нам всем — и технологическим компаниям, и пользователям — придется искать решения.

**«Нам неприятно, когда за нами кто-то следит, даже если это полностью автоматизированная система. Данные и сейчас собираются в больших объемах, но в подавляющем большинстве случаев они используются в агрегированном виде»**

ВОПРОСЫ ПРИВАТНОСТИ

И для обучения машинного интеллекта, и для его применения нужно собирать самые разные данные. Например, информацию о том, как и куда мы ездим, что покупали, чем болели и как лечились. Но нам неприятно, когда за нами кто-то следит, даже если это полностью автоматизированная система. Данные и сейчас собираются в больших объемах, но в подавляющем большинстве случаев они используются в агрегированном виде. Чтобы проанализировать информацию о конкретном человеке, например проследить за его перемещениями по записям с камер, нужно потратить массу ресурсов. Технологии искусственного интеллекта существенно упростят

эту задачу, что может привести к злоупотреблениям, например при несанкционированном доступе к информации. Значит, возникнут новые, более жесткие требования к сбору и хранению данных, а также доступу к ним. Возможно, будут регулировать, что допустимо извлекать из пользовательских данных, а что нет.

Показательный пример — поиск информации в Сети о конкретном человеке по его фотографии. Пара-

докс в том, что все хотят иметь возможность найти кого угодно, но не хотят, чтобы кто угодно мог найти их. Вспоминается запуск проекта FindFace, который вызвал реакцию от восхищения до неприятия. Конечно, можно предоставить самому пользователю определять, что оставлять в публичном доступе, а что «убирать под замок». Но подавляющее большинство пользуется настройками по умолчанию и ничего не меняет. Поэтому есть смысл выработать общие принципы того, что должно быть открыто по умолчанию, а что нет.

ВОПРОСЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

У человечества сформировались общепринятые понятия об ответственности. Хотя спорные

моменты возникают довольно часто, в любом происшествии мы более или менее одинаково определяем виновного. Но что, если беспилотный автомобиль собьет пешехода? Кто будет отвечать за эту трагедию? Мы не можем возложить ответственность на пассажира, потому что он просто сидел в автомобиле, которым управлял искусственный интеллект. Но также сложно возложить всю ответственность на целую систему технологий, поскольку тысячи других автомобилей того же производителя не попадали ни в какие инциденты. И даже если беспилотные автомобили будут в разы безопаснее тех, что управляются человеком (а так, скорее всего, и произойдет), общество все равно еще долго будет относиться к ним с особым недоверием. Свежий пример — недавний запуск беспилотных автомобилей Uber в Питтсбурге, которые уже начали нарушать ПДД; и хотя все эти нарушения не привели ни к каким катастрофам, критики с готовностью накинулись на этот повод.

Кроме того, существует много профессий, где цена ошибки очень высока. Чем выше квалификация специалиста, тем меньше процент ошибок, но полностью их исключить невозможно. Для минимизации сбоев существуют инструкции, и за неверное решение человека часто не наказывают, если он их соблюдал. С искусственным интеллектом нужно что-то похуже: у него, как и у человека, должно быть право на ошибку, но нужны и безоговорочные правила. Их и предстоит создавать.

ЛОНДОН • ПАРИЖ • НЬЮ-ЙОРК • МОСКВА • САНКТ-ПЕТЕРБУРГ • БАРСЕЛОНА • ТОКИО • СОФИЯ • ПРАГА • АМСТЕРДАМ • ЛЮКСЕМБУРГ

В РАМКАХ МИРОВОГО ТУРА

EURO ENTERTAINMENT И AVEX CLASSICS INTERNATIONAL ПРЕДСТАВЛЯЮТ

15 ОКТЯБРЯ 2016 19:00 CROCUS CITY HALL

ТИТАНИК

LIVE IN CONCERT\*

ФИЛЬМ-ОБЛАДАТЕЛЬ РЕКОРДНЫХ 11 ПРЕМИЙ «ОСКАР» НА БОЛЬШОМ ЭКРАНЕ В HD

БЕССМЕРТНЫЙ САУНДТРЕК В ИСПОЛНЕНИИ ЖИВОГО СИМФОНИЧЕСКОГО ОРКЕСТРА, КЕЛЬТСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ И ХОРА СОПРАНО

12+ РЕКЛАМА  
подробнее: [www.euro-ent.ru/titaniclive](http://www.euro-ent.ru/titaniclive) \*живой концерт

parter.ru + ЗАКАЗ БИЛЕТОВ + 258 00 00

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ PONOMINALU 8-800-555-80-11

ООО «СТС Эвентим РУ», ИНН 7714638401, ОГРН 1067746332554, 125040, г. Москва, Ямского поля 3-я улица, д. 28  
ООО «Культурная служба», ИНН 7707719297, ОГРН 1107746065426, 109147, г. Москва, ул. Таганская, 26 к1



Как заработать на французских сладостях

# Модный десерт

ВИКТОРИЯ КОСТОЕВА

Диана Вишневская начала печь дома десерты, чтобы спастись от хандры. А в итоге создала популярную в Самаре кондитерскую с французскими сладостями, за ингредиентами для которых она сама ездит за рубеж.

Бутик Chanel на пересечении Пятой и 57-й авеню Нью-Йорка. На фарфоровых блюдцах разноцветные пирожные макаруны. Их по очереди пробуют гости. Безе из миндальной муки с фруктовой начинкой привезла из Самары кондитер Диана Вишневская. Встречу в бутике Chanel устроила сестра Дианы, которая живет в Нью-Йорке.

Открывать кондитерскую в Нью-Йорке Диана все-таки не рискнула, решила сначала попробовать формат в родном городе. Летом 2015 года Диана запустила в Самаре семейную кондитерскую Miss cake: теперь каждый месяц она продает более 2 тыс. кондитерских изделий с 300–400 вкусами на 700 тыс. руб.

Ароматный бисквит «Мадлен», крем из мандаринов, брауни с пеканом и карамельной прослойкой, разнообразные бьюти — французские сладости в 2015 году принесли Диане более 4,5 млн руб. выручки, хотя работала кондитерская полгода.



ФОТО: Кристина Сырникова/СНЧСН

## СЛАДКОЕ ОТ ХАНДРЫ

Идея заняться производством необычных сладостей появилась у Вишневской в 2012 году, после возвращения из Индии, где она открывала офис для одного из крупнейших российских туроператоров. До этого Диана работала исполнительным директором самарского маркетингового агентства «Кэшэлот».

«Долгое время после возвращения в Самару я тяжело привыкала к нашему холодному климату и недружественной атмосфере, но вернуться в Индию уже не могла — сын пошел в первый класс, — рассказывает Диана. — Пытаясь преодолеть хандру, я полностью ушла в кулинарию». Часто приходили гости — они и убедили Вишневскую попробовать принимать индивидуальные заказы на домашнюю выпечку.

Поначалу это были торты, но не традиционные медовики или «наполеоны», а испеченные по сложной европейской технологии: рецепты Вишневская заимствовала в блогах ведущих зарубежных кондитеров. Соцмедиа и стали первыми каналами сбыта, там же Вишневская размещала описание своей продукции, информацию об обновлении ассортимента и находила новых клиентов. Недостатка в заказах не было — в месяц удавалось зарабатывать до 200 тыс. руб., говорит Вишневская.

Уже через полтора года она стала отказывать многим клиентам, так как не успевала готовить на до-

машней кухне. Но открыть что-то более масштабное не решалась — не хватало денег. Уже заработанный стартовый капитал в несколько сотен тысяч рублей она решила потратить на учебу в зарубежной кондитерской школе.

Почти весь 2014 год Диана училась во французской гастрономической школе Bellouet Conseil под руководством Жан-Мишеля Перрюшона, когда-то главы судейской комиссии World Chocolate Masters. А заодно изучала, как устроены небольшие парижские кондитерские. Из специализированных магазинов Парижа Вишневская привезла огромное количество форм, инвентаря, инструментов для будущего бизнеса.

Запустить собственную кондитерскую Вишневская решила в 2015 году, когда нашла через знакомых частного инвестора, готового одолжить ей 2 млн руб. на два года. Условия были драконовскими — Диана должна была ежемесячно отдавать около 200 тыс. руб. Но получить деньги в банке не удалось: «Требовалось материальное обеспечение проекта, бизнес-план... Всего этого у меня толком не было».

## КОНДИТЕР-ЧЕЛНОК

Полученных от инвестора средств хватило на покупку оборудования, например, термостойкой машины для производства шоколадных конфет. Оборудование искали в

других регионах, покупая в основном уже бывшее в употреблении. Чтобы разместить производство, сняли помещение в 75 кв. м в центре Самары. Кондитерская открылась на второй линии, во дворе жилого квартала. «Помещение требовало ремонта и замены коммуникаций, — говорит Вишневская. — Мы все сделали собственными силами за пару сотен тысяч рублей».

Помещение разделили на холодный цех (для работы с шоколадом и под сборку готовых изделий), горячий (выпечка), склад и подсобку. В помощницы Диана взяла младшую сестру Дарью.

Главной задачей стало привезти ингредиенты из-за рубежа, а на них приходится треть от общего

объема закупок. У местных и российских поставщиков Вишневская покупает в основном масло и молоко, сливки высокой жирности, пастеризованный белок, желток и меланж, свежие яйца, замороженное фруктовое пюре, определенные виды специй, муки и алкоголя.

Введение в конце 2014 года продовольственных санкций чуть было не поставило крест на начинающем бизнесе. Но Диана нашла выход — стала кондитером-челноком. Некоторые продукты в России не сертифицированы, поэтому возить приходится буквально на себе. «Как-то я везла из Европы, с тремя пересадками, 50 кг материалов и ингредиентов», — вспо-

## Кондитерские с виртуальной витриной

### Мировой тренд

«Производство кондитерских изделий на дому — очень активно развивающееся направление бизнеса. Его сложно отнести к рынку общепита, все-таки это скорее производство продуктов питания и их доставка. Причем как для B2B, так и для B2C. Домашние кондитерские развиваются сейчас во всем мире. В одной Москве их более ста», — говорит Ирина Авруцкая, консультант по развитию ресторано-

ного бизнеса, автор книги «Битва за Гостя. Стратегия и тактика ресторанного маркетинга», совладелец ресторанных проектов.

### Продвижение в соцсетях

Толчком к росту этого рынка стало развитие Instagram — это простой способ создать виртуальную «витрину» без каких-либо инвестиций. В отличие от приготовления ресторанных блюд или выпекания хлеба, изготовление сладостей на дому не требует

никакого специального оборудования, продукция хранится в течение нескольких часов или даже дней. Важное условие — предприниматель должен быть отличным блогером, ведь качественное продвижение в социальных сетях — интересный контент и красивые фото — едва ли не главное в маркетинге таких проектов.

### Выход в офлайн

Ассортимент домашних кондитерских уже не ограничивается

капкейками и тортами. Есть эклеры, макаруны, веганские и сыроедческие десерты. Многие проекты, набрав свою аудиторию в онлайн, со временем выходят в город, сначала продавая свою продукцию на уличных фестивалях еды, затем поставив в кофейни, некоторые открывают мини-цеха и розничные точки. Например, в Москве это семейная пекарня «Любовь Пирогова», домашняя кондитерская INJIR, проект «Сырный торт» и др.



минает Диана. Два-три раза в год Диана берет огромные чемоданы и отправляется в Европу.

Большинство ингредиентов Вишневская возит из-за рубежа, делая покупки в крупных специализированных магазинах. Так, за натуральными пищевыми красителями, некоторыми специями, пищевым золотом и серебром

В итоге выбрали Диану. «Она — настоящий новатор в рецептуре, технологии, оформлении», — считает директор бутика Анна Малафеева. «Виттория Гурмэ» покупает у Дианы макарены, мини-торты, пирожные, мармелад, шоколадные конфеты. Сладости в фирменной упаковке Вишневская доставляет розничному партнеру сама.

**Запустить собственную кондитерскую Вишневская решила в 2015 году, когда нашла через знакомых частного инвестора, готового одолжить ей 2 млн руб. на два года. Условия были драконовскими — Диана должна была ежемесячно отдавать около 200 тыс. руб.**

приходится ездить во Францию, за бурбоной ванилью в Индию, из Штатов Диана везет таитяскую ваниль, из Испании — фруктовые концентрированные пасты. «Они позволяют раскрыться вкусу некоторых невнятных продуктов, например яблоку в выпечке», — говорит Вишневская.

Речь о полноценной кондитерской поначалу не шла: в арендованном помещении Вишневская поставила лишь небольшую витрину с разнообразными десертами и каталог с фотографиями тортов на заказ. Первое время она наполняла витрину остатками того, что пеклось для предварительных заказов через соцсети.

В числе клиентов поначалу были только знакомые, а потом стали заходить работающие поблизости офисные сотрудники. «Мы никогда не вкладывались в рекламу, использовали лишь различные бесплатные площадки в интернете. У меня был достаточно успешный блог в ЖЖ, но эффективность этого ресурса стала снижаться. И я начала развивать группу ВК, а параллельно и в Instagram», — рассказывает Вишневская; например в Instagram у нее более 20 тыс. подписчиков.

«Местный рынок небольших кондитерских в Самаре был заполнен в основном традиционными пирожными, маффинами и капкейками», — говорит Вишневская. Поэтому она сделала ставку на свободную нишу изысканных французских десертов.

#### САМАРСКИЙ ПРЕМИУМ

Спустя пару месяцев ассортимент расширили: к тортам и пирожным добавили шоколадные конфеты, выпечку и хлеб. Через полгода после открытия поток клиентов вырос настолько, что Вишневская задумалась о том, чтобы поставить в помещении несколько столиков: «Большинство клиентов просили оборудовать место, чтобы после покупки выпить чашку кофе».

Одновременно с расширением появился первый статусный клиент. В 2015 году менеджеры самарского гастрономического бутика продуктов, напитков и аксессуаров премиум-класса «Виттория Гурмэ» задумались о расширении зоны кафетерия — хотели поставить небольшую десертную витрину и заняться выбором поставщика.

Переговоры вели не только с Вишневской, но и с ее ближайшим конкурентом, Марией Волик (самарская кондитерская La Tarta).

не сопоставима со столичной. Стоимость бисквитного торта, например, 1750 руб. за 1 кг, муссового — 2 тыс., бриошей и круасанов — 100–150 руб., бисквитное пирожное обойдется в 230 руб., а 100 г шоколадных конфет ручной работы — в 450.

«У Дианы однозначно есть собственные фишки и наработки, видимо, это и раскусили в ее предложении клиенты», — считает Андрей Канакин, известный столичный кондитер, создатель собственной школы кондитерского мастерства.

Впрочем, один из самарских бизнесменов, президент корпорации «Федоров» Сергей Федоров, известный гурман и поклонник новых ресторанов, энтузиазма Канакина не разделяет. Он купил несколько пирожных, но «не нашел во вкусе ничего особенного», сказал он корреспонденту РБК.

Одно из преимуществ кондитерской Дианы — центральное положение. Мария Волик, ее конкурент, свою первую кондитерскую La Tarta открыла на самарской окраине, а вторую — в рабочем районе, на улице Революционной. От комментариев для этого материала Волик отказалась, сославшись на то, что «бизнес конкурентов ей совсем неинтересен, поэтому в кондитерской Вишневской не была».

По словам остальных участников рынка, Вишневская и Волик играют в одном сегменте французской выпечки, но развиваются в разных нишах: продукция Волик больше востребована в массовом сегменте, а сладости от Вишневской можно видеть в местных гастрономических бутиках.

#### НЕСЛАДКАЯ ЭКОНОМИКА

Сейчас в Miss cake работают четыре сотрудника: три кондитера и сама хозяйка. Муж Дианы Константин занимается развитием и

#### Экономика модной кондитерской

Первоначальные вложения, тыс. руб.	2 000
Операционная деятельность, тыс. руб. в месяц	
Выручка	700
Расходы, в том числе:	650
Аренда	70
Закупка материалов и ингредиентов	270
Прочее (ФОТ, налоги, коммунальные расходы)	110
Выплата по кредиту	200
Прибыль	50
Срок окупаемости	1,5 года

Источник: Miss Cake

продвижением сайта, упаковкой, закупками, доставкой. Параллельно подрабатывает разработкой дизайнерских проектов на заказ — на гонорары Константина и живут владельцы Miss cake. «Я же в своей кондитерской пока получаю совсем небольшую зарплату», — говорит Диана. — На дополнительное развитие средств нет».

Практически вся прибыль уходит на погашение кредита — рассчитаться Диана надеется к концу этого года за счет новогоднего бума продаж.

Осенью 2016 года к супругам Вишневским присоединился новый партнер — кондитер Дмитрий Карпачев. На его деньги владельцы Miss cake запускают второе заведение, гастро-бистро Brioché, уже потратили около 2 млн руб. В двухэтажном здании на одной из главных улиц Самары заканчивается ремонт. В этот раз за образец взяли французскую модель уличного бистро с завтраками, сэндвичами и выпечкой.

О сроках окупаемости нового проекта Диана судить не берется, но говорит, что раньше чем через три-четыре года ждать прибыль бессмысленно. Одно дело фабрика-кухня, обслуживающая интернет-покупателей с минимальными издержками, и совсем другое — ресторан.

Ирина Авруцкая, консультант по развитию ресторанного бизнеса, считает, что выход в офлайн для «домашних» кондитерских проектов — шаг логичный, но очень рискованный. Издержки сразу же вырастают, а вот быстрый рост количества клиентов вовсе не гарантирован.

«Кафе в центре для большинства таких бизнесов — не вполне рентабельная затея, если только кондитер-любитель не собирается развивать полноценный формат общепита. А это уже совершенно другая бизнес-модель, и любители здесь выживают редко», — говорит Авруцкая. ▀



# FINOPOLIS 2016

## ФОРУМ ИННОВАЦИОННЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

13–14 октября 2016 года  
г. Казань, ГТРК «Корстон»  
[www.finopolis.ru](http://www.finopolis.ru)




НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ 18+



Как работает приложение для торговли ценными бумагами с индивидуального инвестсчета

# Облигации вместо вклада

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Инвесткомпания «Септем Капитал» выпустила мобильное приложение для торговли облигациями через индивидуальные инвестсчета. Будет ли интересно инвесторам это нишевое предложение?

## НА КОГО РАССЧИТАНО

В конце сентября в App Store появилось приложение Yango. Оно рассчитано на частных инвесторов, которые хотят получать стабильный и небольшой доход — в приложении можно торговать с индивидуального инвестсчета (ИИС) облигациями крупных эмитентов. Это предложение рассчитано на консервативных инвесторов, которые раньше предпочитали держать деньги на депозитах, объясняет директор по брокерским операциям «Септем Капитал» Игорь Лаухин.

Ставки по банковским вкладам за последние полтора года снизились вдвое. Сегодня они находятся на уровне 8% годовых. Использование ИИС дает возможность получить налоговый вычет в размере 13% на внесенные средства (не более 400 тыс. руб.). По данным Sbond, средняя доходность корпоративных рублевых облигаций со сроком погашения один год составляет сегодня около 10%.

Сейчас инвесторам доступны только шесть выпусков облигаций: это корпоративные бонды Сбербанка, «Полюс Золото», «Почты России», «Магнита», МТС и облигации Москвы. Количество эмитентов ограничено для того, чтобы непрофессиональные инвесторы покупали только самые надежные бумаги, отмечает Лаухин. Количество доступных облигаций, впро-



ФОТО: Depositphotos

чем, будет увеличиваться, говорит он.

Акции в это приложение добавлять не планируется, говорит он. «Если инвестор хочет на средства на ИИС покупать другие инструменты, то ему придется звонить брокеру и подавать заявку по телефону», — рассказывает генеральный директор «Септем Капитал» Денис Кучкин.

Цену, по которой пользователь может купить или продать облигации, определяет сервис. «Биржевой стакан» не всегда бывает репрезентативным: значительную часть времени он пустует и не отражает реальную цену покупки и продажи, поскольку часть торгов идет большими объемами и в режиме переговорных сделок, говорит Лаухин. «Мы автоматизируем процесс сбора заявок со всех наших клиентов и находим крупную сделку, которая происходит по лучшей цене на рынке. По этой цене мы и продаем нашим клиентам облигации», — продолжает он.

Задача сервиса — предоставить инвесторам цены, максимально близкие к рыночным, заявляет Кучкин. 29 сентября стоимость облигации МТС в приложении без учета НКД составляла 1002,5 руб. На бирже сделки проходили по 1002 - 1002,5 руб. за одну облигацию.

В приложении нет возможности выставлять свои условия: пользователь может либо согласиться с предложенной ценой, либо отказаться от покупки. При этом стоимость облигации указывается не в процентах от номинала, а в рублях и с учетом накопленного купонного дохода.

Использование сервиса обойдется в 49,9 руб. в месяц. В эту сумму также включены брокерская и депозитарная комиссии, говорит Кучкин.

## КАК УСТАНОВИТЬ

Сервисом Yango могут воспользоваться только клиенты «Септем Капитал», поэтому нужно открывать либо новый счет, либо переносить свой счет в «Септем Капитал». ИИС у предыдущего брокера

слишком велики, поясняет Лаухин. Деньги на счет обычно приходят в течение нескольких часов, но у некоторых банков перевод может занять до трех дней, предупреждает он.

В карточке с информацией об инвестиционной идее указаны код ценной бумаги, описание эмитента и его рейтинг, который высчитывается на основании рейтинговых агентств. Там также есть информация о дате погашения облигации

**Сейчас в приложении Yango инвесторам доступны шесть выпусков облигаций: это корпоративные бонды Сбербанка, «Полюс Золото», «Почты России», «Магнита», МТС и облигации Москвы**

нужно закрыть не позднее чем через месяц, при этом налоговый вычет сохранится, а все активы будут перенесены на новый счет. ИИС открывается через сайт госуслуг — инвестору необходимо иметь подтвержденный аккаунт. Для регистрации индивидуального инвестсчета нужно ввести паспортные данные, телефон и указать электронную почту. Регистрацию нужно подтвердить паролем из СМС, после чего на почту придет пароль для входа в личный кабинет. У корреспондента РБК весь процесс занял около 10 минут.

Пополнить счет удаленно можно только банковским переводом. В планах у разработчиков добавить возможность пополнения с карты, однако пока комиссии за перевод

и о доходности. Инвестор видит, сколько он заработает на купонных выплатах и сколько благодаря налоговому вычету (приложение работает только с инвестсчетами типа А, которые возвращают 13% НДФЛ). Покупку нужно будет подтвердить кодом из СМС, который пришлет инвесткомпания.

В отдельной вкладке находится информация об активах: там указана стоимость облигации при покупке, текущая цена и доходность к погашению без учета налогового вычета. Также можно посмотреть график купонных выплат.

Продается облигация таким же образом: цену устанавливает сервис, а инвестор решает, согласен ли он продавать облигацию по этой стоимости.

## Характеристики приложения

**Название:** Yango  
**Платформа:** iOS  
**Стоимость:** бесплатно  
**Разработчик:** SEPTEM CAPITAL  
**Последнее обновление:** 4 октября 2016 года

Для тест-драйва РБК была выбрана облигация МТС. На момент покупки она стоила чуть более 1009 руб. Продать ее удалось по 1006,5 руб. 2,5 руб. — разница между ценами на покупку и продажу.

Отчет о проведенных сделках есть в приложении, а в начале каждого месяца на почту клиента приходит брокерский отчет, говорит Кучкин. Там, по его словам, отражены все сделки, которые прошли по индивидуальному инвестсчету.

К концу этого года создатели приложения обещают выпустить Android-версию, а также добавить в Yango новые функции. «В частности, появится автоматический расчет налога, которым облагается полученный на инвестсчете доход. Кроме того, мы планируем запустить сервис подачи декларации на получение вычета прямо в приложении», — рассказывает Лаухин.

## СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Основным недостатком сервиса руководитель отдела управления активами Национальной управляющей компании Андрей Вальехо-Роман называет то, что механизм ценообразования неясен. «Нет гарантий, что цена, установленная брокером, не будет сильно отличаться от биржевой. Это означает, что инвестор может много потерять, если потребуется срочно продать облигацию», — говорит он. Частным инвесторам, по его мнению, это приложение будет не очень интересно. Более интересным и более доходным вариантом будет покупка ПИФа облигаций, продолжает он. «Даже с учетом всех комиссий ПИФ может оказаться выгоднее», — говорит Вальехо-Роман.

Финансовый советник «Алор Брокер» Сергей Королев считает, что Yango заинтересует инвесторов, которые еще не очень хорошо разбираются в биржевой торговле. Однако они могут обратиться к консультанту, который подберет самую подходящую линейку инструментов, что будет полезнее, чем ограниченный выбор облигаций в приложении, отмечает он. «Может быть, удобнее открыть счет и получить доступ к торговому терминалу Quick, где будет доступна покупка разных активов, в том числе зарубежных бумаг», — резюмирует он. ■

## Что такое «Септем Капитал»

Инвесткомпания основана в 2014 году финансистами Денисом Кучкиным, Денисом Зибаревым и Игорем Лаухиным совместно с финской инвестиционной компанией Septem Partners. Занимается брокерским обслуживанием и доверительным управлением, специализируясь на долговых рынках. По данным системы «СПАРК-Интерфакс», крупнейшими акционерами компании являются Денис Кучкин, который владеет долей в 19,55%, ООО «Септем Капитал» (17,94%), Денис Зибарев (16,46%), Денис Козлов (13,31%) и Андрей Арофкин (13,06%). По итогам 2015 года объем активов под управлением ИК «Септем Капитал» оценивался в 10,8 млрд руб.