

Как продать «Роснефть» и «Башнефть»: что сегодня будет решать правительство **с. 12**

План «Транснефти»: как приватизировать, но оставить у государства 100% голосов **с. 12**

Мнение: поможет ли стране новая распродажа госсобственности **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Владислав Галимский,
создатель холдинга
«Центромед»

Сколько приносит
частная медицина
в провинции

СВОЙ БИЗНЕС, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ | 16 февраля 2016 Вторник No 27 (2283) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 16.02.2016)

\$1= **₽77,78**
€1= **₽87,19**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
15.02.2016, 19.00 МСК) **\$33,44 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
15.02.2016) **707,24 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 05.02.2016) **\$376,7 МЛРД**

ЛОГИСТИКА Кто пострадает от запрета транзита грузовиков через Украину

Шесть вопросов о войне фур

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА

Украина запретила российским фурам проезд по своей территории в ответ на решение Минтранса России запретить движение украинских грузовиков. Теперь российские перевозчики могут добраться в Европу лишь морем.

Что именно запретило украинское правительство?

Украина с 15 февраля приостановила транзит фур российских транспортных компаний по своей территории. Если фура принадлежит иностранной логистической компании, но при этом едет в Россию, то на границе ее не останавливают.

Почему Украина запретила въезд российских фур?

Такое решение правительство страны приняло в ответ на аналогичный запрет, который Минтранс России ввел накануне для украинских перевозчиков.



Все началось с того, что на Украине активисты начали блокировать фуры с российскими номерами (фото сделано под Львовом, 15 февраля)

Окончание на с. 2

ВАЛЮТНАЯ ИПОТЕКА

Пять тысяч нуждающихся

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Глава Банка России Эльвира Набиуллина провела совещание с банками, выдававшими валютную ипотеку. По данным ЦБ, валютная ипотека есть у 25 тыс. заемщиков, каждый пятый из них нуждается в помощи.

НЕ БОЛЕЕ 20%

В понедельник, 15 февраля, Банк России обсудил с представителями банков проблему валютных ипотечников. Регулятор пригласил на встречу представителей около десяти банков, которые выдавали валютные ипотечные займы. Совещание провела глава ЦБ Эльвира Набиуллина, рассказал РБК топ-менеджер банка, принимавший в нем участие. По его словам, она просила банкиров высказать свои предложения, а также рассказать о ситуации с валютными кредитами.

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Premier

КЛАССИЧЕСКОЕ ВДОХНОВЕНИЕ
В СОВРЕМЕННОМ ВОПЛОЩЕНИИ.

НОВАК ДЖОКОВИЧ

SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

Реклама. * Премьер

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректурщик: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,

Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,

Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Анфиса Воронина, Алексей Яблоков

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Вакансия

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0206

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016



Сухопутный путь в Европу российским фурам закрыт. Осталась дорога через Прибалтику, а дальше — паромом, но это дороже. На фото: водители грузовых автомобилей на контрольно-пропускном пункте литовско-белорусской границы Каменный Лог

Кто пострадает от запрета транзита грузовиков через Украину

Шесть вопросов о войне фур

➔ Окончание. Начало на с. 1

Минтранс объяснил, что его решение также было ответной мерой на акции украинских активистов, которые в конце прошлой недели начали блокировать движение российских фур по политическим причинам.

В Киеве решение Минтранса восприняли как нарушение международных договоров — процедур Всемирной торговой организации и двустороннего межправительственного соглашения в отношении автомобильных перевозок. Россия в одностороннем порядке остановила движение украинских фур по своей территории, говорится в сообщении пресс-службы кабинета министров. Грузовики будут блокированы «до момента получения объяснений от российской стороны и решения данного вопроса».

Премьер Дмитрий Медведев на встрече с вице-премьерами назвал украинских активистов, блокирующих российские фуры, «сумасшедшими» и «бандитами», а запрет Киева на движение грузо-

виков охарактеризовал как легализацию их действий. По данным вице-премьера Аркадия Дворковича, сейчас около 100 российских фур остаются на территории Украины, более 500 автомобилей не могут выехать из Евросоюза, чтобы через территорию Украины и Белоруссии вернуться в Россию. В России на 14:30 понедельника задержали 161 украинскую фуру, сообщил Минтранс России.

Сейчас у российских автоперевозчиков остался только один вариант — следовать через территорию прибалтийских стран, а затем плыть на пароме. Это будет намного дороже

Как теперь поедут российские фуры?

Проезд российским фурам закрыт не только через Украину, но и через Польшу — то есть сухопутный путь в Россию закрыт. С 1 февраля 2016 года власти России и Польши не смогли

договориться по количеству разрешений на въезд фур на 2016 год, страны до сих пор ведут переговоры. По словам представителя международной транспортной группы TELLIS (автопарк включает 170 автомобилей) Андрея Павлюченко, из-за перекрытия Польши возник повышенный транзитный поток через Украину. «Раньше Украина служила транзитной страной для южного по-

тока — грузов в Италию, Словению, Венгрию. После закрытия Польши транзитом через Украину поехали фуры в Германию, Францию и другие европейские страны», — говорит он.

Сейчас у российских автоперевозчиков остался только один вариант — следовать через тер-

риторию прибалтийских стран, а затем плыть на пароме. Это будет намного дороже: по словам Павлюченко, цена парома в две стороны превышает €1200, а всего стоимость перевозки, например из центральной части России в Германию и обратно, составляет в среднем €3500. Ранее генеральный директор «Российских транспортных линий» подсчитал для РБК, что, если фурам придется преодолевать часть пути в Германию паромом, это потребует от €600 до €1000 дополнительных расходов на рейс.

Тогда же глава Ассоциации международных автомобильных перевозчиков (АСМАП) Евгений Москвичев говорил РБК, что в 2015 году российские перевозчики совершили 160 тыс. поездок через территорию Польши. Если каждая подорожает хотя бы на €600, то расходы российских транспортных компаний в 2016 году вырастут минимум на €96 млн (7,6 млрд руб. по курсу на 15 февраля) в 2016 году.

Что мы возим через Украину?

По данным Центра международной торговли (ЦМТ), больше всего грузов из Европы в Россию поставляют Германия, Италия, Франция, Нидерланды и Испания. В 2015 году из этих стран ввезли товаров на \$34 млрд, из них \$18,4 млрд пришлось на Германию. Оттуда ввозят оборудование и детали, детали для автомобилей, лекарства, изделия из пластмассы и металла и другое. Из Италии и Франции в 2015 году в Россию ввезли товаров на \$8,3 млрд и \$5,9 млрд соответственно, в основном — промышленное оборудование, бытовую технику, лекарства, косметику, вина, обувь и мебель.

Поставки из Южной Европы (Румыния, Венгрия, Словакия, Испания) в 2015 году превысили \$7,6 млрд. По словам генерального директора FM Logistic Customs Алексея Мисаилова, транзитом через Украину шли изделия из резины, например шины из Венгрии. Также везли бытовую технику, электронику и комплектующие для нее, бытовую химию и другие товары повседневного спроса, добавляет он. С Украины также везут в основном товары повседневного спроса, перестали возить только продукты из-за санкций, говорит Мисаилов.

Под угрозой оказывается и российско-украинская торговля — несмотря на все ограничения, она продолжалась. По данным Центра международной торговли, в 2015 году Украина заняла 8-е место по импорту в Россию, однако объем продукции, ввезенной из этой страны, снизился вдвое по сравнению с 2014-м — с \$10,7 млрд до \$5,7 млрд. С Украины в Россию ввозят в основном строительные материалы, изделия из металла, бумагу, картон, промышленное оборудование и мебель. «Последний год всю логистику осуществляли в основном украинские перевозчики, российские компании не хотели ехать на Украину из-за угрозы безопасности», — говорит генеральный директор FM Logistic Customs Алексей Мисаилов. Российский экспорт на Украину составляют в основном товары, которые вряд ли повезут фурами — нефть, уголь, ядерное топливо, минералы и удобрения.

Российско-украинской торговле эти запреты вряд ли помешают, считает Мисаилов, на этом направлении в основном работают сербские, венгерские или румынские перевозчики.

Кто выиграет от ситуации?

Автоперевозками из России в Европу активно занимаются компании из России, Польши, Литвы, Белоруссии и — в меньшей степени — Украины, говорит Павлюченко. Чтобы избежать проблем на границе, заказчик может отказаться от услуг российских логистических компаний в пользу белорусских или прибалтийских, предполагает Мисаилов.

Доля российских транспортных компаний в международных перевозках и сейчас незначительна: она не превышала 10%, говорит Мисаилов. «50% товаров из Западной Европы возили польские компании, остальное примерно

поровну делили перевозчики из Прибалтики и Белоруссии», — поясняет он. Проблема в том, что Польша и Россия до сих пор не могут договориться по количеству разрешений на проезд фур, поэтому почти все белорусские машины заняты на маршруте Западная Европа — Россия, объясняет Мисаилов и добавляет, что транспортные компании, вероятно, будут чаще пользоваться услугами перевозчиков из Прибалтики.

Подорожают ли импортные товары?

Импортеры уверяют, что потребители не почувствуют на себе запрета на сухопутный проезд. «Ничего, ни наши коллеги-конкуренты, импортирующие алкогольные напитки из стран Европы, насколько я знаю, никогда не пользовались услугами российских логистических компаний», — рассказал РБК гендиректор виноторговой компании «Форт» Михаил Бадухин. «Для перевозки вина используют специально оборудованные рефрижераторы с повышенными требованиями к температурному режиму, к уровню вибрации и т.д., у наших перевозчиков таких автомобилей в принципе немного. Поэтому абсолютное большинство импортеров алкоголя пользуются услугами европейских логистов и никаких проблем для их бизнеса не возникнет». Представитель компании «Ладога» Филипп Сотничук также говорит, что «в отделах, отвечающих за экспортно-импортные операции все спокойны, как удавы», поскольку весь объем импортного алкоголя ввозят логистические компании из Евросоюза в страны Прибалтики — Латвию и Эстонию и уже оттуда продукция идет в Россию. То же самое говорит источник среди импортеров автомобилей из Европы.

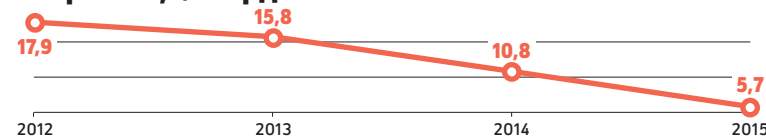
За поставки на российский рынок из Западной Европы отвечают в основном белорусские компании, говорит заместитель генерального директора Stada CIS Иван Глушков. Одна фура везет препараты на сумму от \$300 тыс. до \$1 млн, изменение маршрута обойдется в несколько сотен долларов, сменить логистическую компанию тоже не проблема, говорит директор по развитию фармацевтического дистрибьютора «Катрен» Анатолий Тенцер. По его словам, лекарства — дорогой товар, поэтому некоторое увеличение расходов на логистику потребитель даже не заметит. Источник в топ-менеджменте L'Oreal в России говорит, что сложности у компаний возникали из-за закрытия Польши — «увеличилось время и стоимость доставки продукции». На Украину компания решила предусмотрительно не переключаться, а либо переориентировать потоки морем, либо поменять логистическую компанию. Менеджер одной из крупнейших сетей бытовой техники и электроники тем не менее говорит, что в дальнейшем изменение логистических путей контрагентов может сказаться на стоимости продукции. Однако пока «у всех есть товарные запасы, и мы не зависим от сроков годности».

При участии Анны Левинской, Дениса Пузырева и Анны Дерябиной

Польша и Украина закрыли Европу для российских грузовиков



Как падает объем российского импорта с Украины, \$ млрд



Основные товарные группы российского импорта с Украины в 2015 году, \$ млн



Источник: World Trade Centre Moscow

Украина — на восьмом месте в структуре российского импорта в 2015 году



Реклама

Поздравление звучит интересно

Воспользуйтесь услугой «@втосекретарь. Телеинфо», и Ваше аудиопоздравление с 23 Февраля и 8 Марта услышат тысячи клиентов

Большой пакет минут всего за **5250 руб.**

МТС №1 для Вашего бизнеса

Указана цена с НДС для корпоративных клиентов Москвы и Московской области по услуге «@втосекретарь.Телеинфо». Стоимость для других регионов уточняйте на сайте www.corp.mts.ru и в офисах продаж МТС. Цена действует с 11 февраля по 31 марта 2016 года. Подробности на сайте www.corp.mts.ru. Информация «№1 для Вашего бизнеса» основана на данных исследования компании «ТМТ Консалтинг», проведенного в мае — июле 2015 г. ПАО «МТС» является лидером корпоративного рынка по объему выручки среди операторов мобильной связи России.

Зачем США вчетверо увеличили траты на защиту Европы

Ответ на Крым



«С увеличением финансирования ERI США займет 15-е место среди европейских стран по объему военных расходов в 2016 году»
(на фото — учения НАТО на румынском полигоне «Бабадаг», недалеко от границы с Украиной, май 2015 года)

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Расходы Пентагона в 2017 году на сдерживание России в Европе увеличатся вчетверо, на борьбу с ИГИЛ — только вдвое. Таким образом США и НАТО подталкивают Москву к наращиванию контргруппировки.

Программа военной поддержки союзников США в Европе может быть увеличена вчетверо в будущем году. На минувшей неделе Пентагон обнародовал параметры проекта оборонного бюджета в начинающемся 1 октября 2017 финансового года. В нем прописано увеличение бюджета «Инициативы по обеспечению безопасности Европы» (European Reassurance Initiative — ERI) с \$800 млн в 2016 году до \$3,4 млрд. Расходная часть проекта оборонного бюджета США на 2017 финансовый год составляет \$582,7 млрд. Это на \$2,4 млрд больше, чем военный бюджет предыдущего года.

Как отмечает американское издание Defense News, проект бюджета Пентагона показывает, что его разработчики попытались ответить на краткосрочные вызовы, стоящие перед Штатами, исходя из чего можно признать, что наращивание европейского оборон-

ного потенциала для сдерживания России является не менее важной задачей для американских военных стратегов, чем борьба с запрещенным в России «Исламским государством». Бюджет операций против террористической группировки, орудовавшей в Сирии и Ираке, запланирован на уровне \$7,5 млрд, вдвое больше, чем в текущем году.

БЕЗОПАСНОСТЬ ЕВРОПЫ

Инициатива ERI была разработана Минобороны США в 2014 году в качестве ответа на новый вызов: после присоединения Крыма отношения между странами НАТО и Россией резко похолодали, в июне того года президент США Барак Обама в Варшаве объявил о необходимости обеспечить безопасность союзников США в Восточной Европе. Как указывало Минобороны США, в его планы, в частности, входят увеличение присутствия американских военных в регионе, активизация двусторонних и многосторонних учений и модернизация военной инфраструктуры с целью повышения оперативности реагирования.

Стратеги Пентагона предложили дислоцировать в странах Восточной Европы дополнительную бригаду армии США численностью 5 тыс. военнослужащих. Новая бри-

гада не будет иметь постоянной дислокации и будет перебазироваться из страны в страну, в том числе Польшу и государства Балтии. Совокупная численность регулярных вооруженных сил Латвии, Литвы и Эстонии — около 10 тыс. человек, при этом в этих странах нет ни военно-воздушных, ни военно-морских сил. Увеличение бюджета ERI вчетверо необходимо именно для этого.

Стратеги Пентагона предложили дислоцировать в странах Восточной Европы дополнительную бригаду армии США численностью 5 тыс. военнослужащих. Новая бригада не будет иметь постоянной дислокации и будет перебазироваться из страны в страну, в том числе Польшу и государства Балтии

Объясняя, на что будут потрачены запланированные \$3,4 млрд, постпред США при НАТО Дуглас Льют рассказал на брифинге для журналистов на минувшей неделе, что половина из этой суммы пойдет на временное развертывание военной техники в Европе. «Мы развертываем боевую технику не в целях учебной подготовки, а в целях ведения боевых действий. Конфигурация позволяет привести подразделения из

США в заданный район к развернутой военной технике», — сказал он. По словам Льюта, на базе бригады может быть развернут штаб дивизии — уже численностью от 15 тыс. до 20 тыс. человек. Бригада получит танки, боевые машины пехоты M2 Bradley и механизированные артиллерийские установки. «Это очень серьезное вооружение на уровне бригады, которое важно для союзников по НАТО, —

ведут совместную боевую подготовку. Бригада не сможет остановить танковое наступление, но она точно поможет сдержать и отразить вторжение «маленьких зеленых человечков», которых Владимир Путин использовал в Крыму и на востоке Украины», — пишет The Wall Street Journal.

РОССИЯ ПЕРЕД ВЫЗОВОМ

«С увеличением финансирования ERI США займет 15-е место среди европейских стран по объему военных расходов в 2016 году», — говорит в комментарии Defense News Гири Раджендран, научный сотрудник программы «Оборона и экономика» в Международном институте стратегических исследований. С кризиса 2008 года во многих странах Европы снизился уровень боевой готовности из-за сокращения военных расходов, добавляет эксперт. Большинство стран НАТО тратят на оборону меньше целевого показателя (2% от ВВП), установленного альянсом.

«Увеличение боевой готовности и взаимодействия посредством ERI, судя по всему, окажет мультиплицирующее воздействие на уровень подготовки и их способность противостоять реваншистской России», — заключает Раджендран.

Несмотря на четырехкратное увеличение программы, это сравнительно небольшие средства во всем военном бюджете США, уверен военный аналитик Владимир Евсеев. Однако сам факт увеличения финансирования и создания бригады полной готовности говорит о том, что у Запада возникла потребность в наращивании военной группировки. «От России это потребует развертывания наступательного потенциала, чтобы в случае конфликта мы могли разбить бригаду, уничтожить сеть снабжения и выйти к Балтийскому морю», — рассказал РБК Евсеев. — Фактически нас вынуждают создавать контрпотенциал, пойти путем нарастания конфронтации».

В июне прошлого года Минобороны России обещало ответить на появление тяжелого вооружения США в Восточной Европе. В Москве уже говорили о планах по перевооружению до 2018 года ракетной бригады в Калининградской области оперативно-тактическими комплексами «Искандер-М». Минувшей осенью обсуждалось размещение в белорусском Бобруйске авиаполка, на вооружении которого будут находиться истребители Су-27.

УМЕРЕННЫЙ БЮДЖЕТ

Запланированный на 2017 год военный бюджет на \$22 млрд меньше, чем ранее прогнозировал Пентагон. Из этой суммы \$5 млрд переведено из базовых расходных статей в отдельный бюджет зарубежных операций в чрезвы-

чайных ситуациях, на \$5,6 млрд сокращены расходы на топливо и повышение технологической эффективности. Еще \$11,2 млрд американское военное ведомство сэкономит на закупках вертолетов Apache и Black Hawk, истребителей-бомбардировщиков F-35A, транспортных самолетов C-130J, конвертопланов V-22 Osprey и армейских вездеходов.

По словам аналитика Capital Alpha Partners Байрона Келлана, сокращение закупок уже существующих боевых платформ поможет Пентагону переключиться на развитие новых разработок — ассигнования на них в проекте бюджета выросли с \$69 млрд до \$71,8 млрд. «Нас догоняют другие, поэтому мы действительно собираемся сосредоточиться на некоторых из этих угроз», — объясняет он логику Пентагона в разговоре с Defense News. Издание также цитирует главу генерального директора вооружения французских вооруженных сил Лорана Колле-Бийона, который характеризует американский подход к финансированию армии так: «Мы можем сократить производство, затормозить немного, но мы никогда не сократим [расходы на] технологические инновации».

Общий объем расходов укладывается в параметры, согласованные в прошлом году между демократами и республиканцами в рамках «бюджетной сделки», позволившей администрации Барака Обамы в очередной раз по-

высить потолок государственного долга. Однако эта сумма почти в \$600 млрд не удовлетворяет многих из игроков.

Так, свои опасения, что такой уровень расходов не соответствует потребностям американских вооруженных сил в модернизации и инновациях, уже высказал глава Национальной ассоциации оборонной промышленности Крейг Маккинли. «Мы призываем конгресс продолжить надпартийную работу и продолжить стабильно отвечать на нужды [Министерства обороны] для обеспечения долгосрочного функционирования структуры вооруженных сил, их боевой готовности и в первую очередь их модернизации», — говорится в распространенном от его имени заявлении. Аналогичного мнения придерживается и Ассоциация аэрокосмической промышленности: в своем заявлении группа заявила, что предполагаемое сокращение закупок «увеличивает риск для наших войск, делает будущие военные операции более дорогостоящими, как и усиливает по будущей модернизации».

По словам Келлана из Capital Alpha Partners, о возможном увеличении финансирования со стороны конгресса говорить рано. «Вы, может быть, и сможете направить больше денег на оборону, но демократы не дадут этого сделать, если не получат такой же кусок на необоронные расходы», — рассуждает он. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ КОСТЯЕВ,
доцент Финансового университета при правительстве РФ

Как Владимир Путин получил поддержку в США

Миллиардер и телеведущий Дональд Трамп неожиданно для многих стал одним из лидеров президентской гонки в США. Меж тем американские СМИ пишут о феномене «братской любви Путина и Трампа».

БИЗНЕСМЕН-ШОУМЕН

На прошлой неделе прошли партийные праймериз в Нью-Гэмпшире. Судя по многолетнему опыту наблюдений, кандидатом в президенты от своей партии, как правило, становится человек, занявший на них первое или второе место. Бизнесмен Дональд Трамп победил на первичных выборах республиканцев, набрав 35%. А это значит, что он наряду с Джоном Кейсиком, губернатором Огайо, Хиллари Клинтон, бывшим госсекретарем, и Берни Сандерсом, сенатором от Вермонта, поборется за пост президента США.

Первоначально никто не верил, что девелопер и ведущий телевизионного шоу станет участником президентской гонки. Многие считали, что очередные заявления Трампа об участии в президентских выборах не более чем рекламный трюк для продвижения его телевизионной карьеры. Ведь он говорил о желании стать президентом последние три десятилетия.

Казалось, что еще вот-вот — и он покинет авансцену из-за своих высказываний, которые бы стоили карьеры любому другому «традиционному» политику. Например, он заявил, что иммигранты — «убийцы, насильники и наркоторговцы». Также он предлагал построить стену между США и Мексикой и каким-то чудесным образом заставить последнюю оплатить эту стройку. Очевидно, что после такого заявления у него очень мало шансов завоевать голоса испаноязычного населения, 60% которого относятся к нему крайне негативно, по данным опроса Associate Press-GfK, проведенного в октябре прошлого года. Не жалуется Трамп и мусульман. Одна из его одиозных инициатив — ввести полный запрет на их въезд в США. Он ловко играет на ксенофобии и шовинизме малообразованных белых избирателей. Важно отметить, что 56% жителей США считают, что ислам противоречит американским ценностям, свидетельствуют данные опроса Общественного института религиозных исследований.

Но в Америке силен предпринимательский дух — даже самый обездоленный надеется, что бизнесмен во главе страны окажет всемерное содействие развитию предпринимательства. События в Нью-Гэмпшире показали, что у миллиардера есть реальные шансы на победу.

Правда, результаты бизнес-деятельности Трампа не впечатляют. Недавно проведенный американскими СМИ анализ бизнеса Дональда Трампа показал, что если бы он доставшийся в наследство от отца капитал просто вложил в индексные фонды, то получил бы лучший финансовый результат. Многие из сделок предпринимателя оказались убыточными. С 1988 года по настоящее время состояние Трампа увеличилось с \$1 млрд до \$4 млрд, для сравнения:

В ведущих «мозговых центрах» и авторитетных СМИ даже говорят о феномене «братской любви Путина и Трампа» (Putin Trump Bromance)

за тот же период состояние Уоррена Баффета возросло с \$2,5 млрд до \$68 млрд.

БРАТСКАЯ ЛЮБОВЬ

Эксцентричный миллиардер — единственный участник президентской гонки в США, кто позитивно отзывается о России и президенте Владимире Путине. И эта симпатия взаимна. В ведущих «мозговых центрах» и авторитетных СМИ даже говорят о феномене «братской любви Путина и Трампа» (Putin Trump Bromance).

На фоне конфликта на Украине Россия и ее лидер не пользуются популярностью среди американцев. По данным Pew Research Center, с 2011 по 2015 год доля жителей США, позитивно относящихся к нашей стране, сократилась с 49 до 22%.

И вот на этом фоне еще в июне прошлого года Дональд Трамп заявил Fox News, что Путин «крайне популярен в России, им нравится то, что он делает, они любят то, что он представляет. Я был в Москве два года назад, и я могу заявить, что вы можете найти общий язык с этими людьми. Вы можете заключать сделки с этими людьми». В октябре Дональд Трамп отметил телеканалу Си-эн-эн: «Я бы нашел с ним общий язык, и у нас не было бы таких проблем, какие мы име-

ем сейчас». В целом нью-йоркский миллиардер часто высказывает похвалу в адрес Владимира Путина, подчеркивает его силу и заявляет, что по лидерским качествам он превосходит Обаму.

Неудивительно, что в декабре прошлого года в ходе своей ежегодной пресс-конференции Путин ответил взаимностью, заявив, что Дональд Трамп «очень умный и талантливый человек, абсолютный лидер президентской гонки». Трамп был польщен, отметил: «Это большая честь быть отмеченным лидером, столь уважаемым как в своей стране, так и за рубежом».

Сходство стиля лидерства обоих политиков очевидно. Оба отпускают соленые шутки, демонстрируют брутальный махизм и силу. Оба лидера играют на национализме и чувстве гордости за страну. Главный лозунг кампании Трампа — «Сделаем Америку снова великой». На днях он поспорил со своим коллегой по Республиканской партии Джейбом Бушем о роли России в сирийском конфликте. Похоже, у Владимира Путина появился верный союзник в США.

ДРУЖБА ДРУЖБОЙ

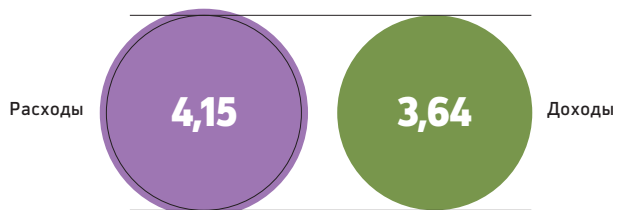
Можно ли ждать очередной «перезагрузки» отношений России и США, если Трамп станет президентом? Тут важно отметить, что у Дональда Трампа пока нет внешнеполитических советников. А ведь именно они в конечном итоге обычно формулируют и реализуют внешнюю политику.

Только на личных отношениях нельзя изменить траекторию внешней политики. Вспомним первоначальную симпатию Джорджа Буша-младшего по отношению к Владимиру Путину, которая быстро исчерпала себя из-за объективных разногласий между нашими странами по различным вопросам мировой политики. Для справки: с 2013 по 2015 год экспорт США в РФ сократился с \$11 млрд до \$7 млрд, а экспорт РФ в США — с \$27 млрд до \$16 млрд. В ответ на кризис на Украине и под давлением Польши и Прибалтики США наращивают военное присутствие в Восточной Европе, на «Европейскую инициативу поддержки» (European reassurance initiative) в следующем финансовом году планируется потратить на 325% больше, чем год назад, — \$2,6 млрд.

Военно-промышленный комплекс — традиционная база Республиканской партии — кровно заинтересован в наращивании военных расходов. Маловероятно, что Дональд Трамп в качестве президента-республиканца начнет их сокращать. А значит, поводов для разногласий у двух брутальных президентов будет предостаточно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Проект бюджета США на 2017 финансовый год, \$ трлн



Структура расходов бюджета, \$ млрд



Источник: Административно-бюджетное управление США

КАК МЕНЯЛИСЬ ОТНОШЕНИЯ
БЕЛОРУССКОГО ПРЕЗИДЕНТА С ЗАПАДОМ

ФОТО: REUTERS

↑ Первые санкции Евросоюз наложил на Александра Лукашенко в 1998 году. Формальным поводом стал скандал, возникший, когда руководство страны потребовало у дипломатов 22 стран освободить резиденции в жилом комплексе «Дрозды» рядом с Минском. После этого Лукашенко и еще 130 госслужащим временно запретили въезд в ЕС. Позже Белоруссия признала нарушение, и санкции были сняты



ФОТО: REUTERS

↑ США ввели санкции против Белоруссии в 2004 году, в период президентства Джорджа Буша (на фото). В Белоруссии тогда прошел референдум, по итогам которого из конституции республики была исключена норма, ограничивающая президентство для одного лица двумя сроками. После этого Вашингтон запретил своим правительственным и связанным с ними организациям предоставлять Белоруссии ссуды и инвестиции. ЕС тогда вновь ввел санкции и запретил въезд Лукашенко и другим белорусским чиновникам



↑ О том, что с Белоруссии могут снять санкции, стало известно осенью 2015 года. До этого Лукашенко проявил себя как миротворец: он предложил сделать Минск площадкой для урегулирования кризиса на Украине (на фото — президент Белоруссии с канцлером Германии Ангелой Меркель во время встречи «нормандской четверки» в феврале 2015 года). Летом 2015-го были помилованы шестеро белорусских оппозиционеров, в том числе бывший кандидат в президенты страны Николай Статкевич. Наличие политзаключенных было одной из главных претензий ЕС к Лукашенко

ПАРТНЕРЫ И СОЮЗНИКИ ЕС снял санкции с белорусского президента

Лукашенко больше не враг

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Европейский союз снял санкции с президента Белоруссии Александра Лукашенко и еще 169 чиновников. Они смогут въезжать в страны ЕС, их активы будут разморожены. Сохранились эмбарго на оружие и санкции против четырех человек.

Совет Европейского союза на уровне министров иностранных дел в понедельник принял решение снять санкции, действовавшие в отношении президента Белоруссии и еще 169 представителей номенклатуры. С них сняты запрет на въезд в страны Европейского союза и финансовые санкции. Санкции также были сняты в отношении трех компа-

ний. Остался запрет на поставки вооружений, санкции в отношении четырех человек, которых ЕС подозревает в причастности к исчезновению людей, а также санкции в отношении четырех компаний.

ЕС учел то, что в Белоруссии были освобождены политзаключенные. В августе 2015 года Лукашенко помиловал шестерых человек, признанных международными организациями политическими узниками, в их числе был экс-кандидат в президенты Николай Статкевич.

«Мы определили освобожденные политические заключенные как пункт, после которого мы можем заново строить наши отношения. С процессом снятия большинства санкций сейчас это может произойти», — сказал ми-

нистр иностранных дел Германии Франк-Вальтер Штайнмайер журналистам в Брюсселе. «Конечно, мы не настолько наивны, чтобы верить, что Белоруссия изменится за один день. Мы будем следить [за событиями]. Мы можем опре-

«Конечно, мы не настолько наивны, чтобы верить, что Белоруссия изменится за один день. Мы будем следить [за событиями]. Мы можем определить это сегодня словами «критическое взаимодействие»

делить это сегодня словами «критическое взаимодействие», — подчеркнул он, отметив, что акцент может постепенно смещаться на второе слово (цитата по «Интерфаксу»).

Впервые санкции в отношении Белоруссии за нарушения прав человека и демократических процедур ЕС ввел в 1998 году, тогда визовые ограничения были введены в отношении 131 белорусского чиновника, включая президента

Александра Лукашенко, напоминает агентство «Внешняя политика». Санкции, заморозившие активы, были приняты в 2006 году. США впервые ввели санкции против Минска в 2004 году.

В истории отношений Белоруссии и ЕС уже был период снятия санкций: они не действовали с 2008 по 2011 год, но были вновь введены в ответ на события, последовавшие после президентских выборов в 2010 году. Тогда в Минске прошла самая масштабная за последние годы акция протеста несогласных с процедурой и результатами выборов, все кандидаты в президенты были арестованы, некоторые приговорены к тюремному заключению.

УКРАИНА ПОМОГЛА

Потепление в отношениях между ЕС и Белоруссией стало заметно на фоне российско-украинского кризиса. Минск стал площадкой для переговоров между Россией и ЕС. В августе 2014 года Минск по-



← Андрей Ким (на фото) был одним из политзаключенных, которые вышли на свободу в 2008 году, что привело к потеплению отношений между Западом и Беларуссией и приостановке санкций. Кроме него были освобождены Сергей Парсюкевич и один из лидеров белорусской оппозиции Александр Козулин. В результате санкции были заморожены с 2008 по 2011 гг.

ФОТО: REUTERS



↑ 19 декабря 2010 года в Беларуси состоялись президентские выборы, на которых Лукашенко набрал 79,67% голосов. Сторонники оппозиции объявили о фальсификации выборов и предприняли попытку штурма Дома правительства Беларуси. Митинг был разогнан, а большинство оппозиционных кандидатов задержаны. Арест оппозиционеров не одобрил Европарламент, после чего ЕС заморозил банковские счета и ввел запрет на въезд для Лукашенко и руководства Беларуси. Аналогичные меры принял и Госдепартамент США

сетила верховный представитель ЕС по внешней политике Кэтрин Эштон. В феврале 2015 года Минск принимал встречу «нормандской четверки» по Украине в составе президентов России и Украины Владимира Путина и Петра Порошенко, канцлера ФРГ Ангелы Меркель и президента Франции Франсуа Олланда. Тогда же президент Лукашенко заявил о готовности наладить отношения с ЕС и призвал Россию на этот счет не волноваться.

Осенью началось ослабление санкций в отношении Беларуси. В частности, Совет ЕС опубликовал решение о приостановке санкций против белорусских юридических и физических лиц, включая президента Лукашенко. Ограничительные меры были приостановлены в отношении компаний «Белтехэкспорт», «БелтехХолдинг», «Спецприборсервис», LLC Triple Metal Trade, JV LLC Triple-Techno, MSSFC Logoysk, Triple-Agro ACC.

Белорусская политика будет пытаться балансировать между Россией и Европой, Россией и Западом, чтобы получить дивиденды от обеих сторон, как это было уже в 2008–2010 годах, полагает

белорусский политолог Валерий Карбалевиц. Он указывает на то, что отсутствие политических отношений не мешало развитию экономических связей Беларуси с ЕС, но теперь открывается возможность для его большей активизации. Решение ЕС может способствовать улучшению имиджа руководства Беларуси, хотя ситуация с правами человека и демократией в стране остается весьма тяжелой, говорит эксперт. Президент Беларуси уже не раз в разговорах с иностранными СМИ шутил о том, что он после крымских событий перестал считаться последним диктатором Европы.

Сейчас власти Беларуси и России ведут переговоры о предоставлении Минску кредита на \$2 млрд из Евразийского фонда стабилизации и развития (ЕФСР). Обсуждение матрицы экономических мер правительства Беларуси, которые республика должна будет реализовать при получении бюджетозамещающего кредита на \$2 млрд, продолжается, сообщил сегодня журналистам замминистра финансов России Сергей Сторчак. ■

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Большинство россиян поддержали продолжение войны в Сирии За Россию и Асада

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Россияне хотят продолжения сирийской кампании и выступают за поддержку Башара Асада. При этом большая часть населения плохо осведомлена о сирийском конфликте и все меньше им интересуется, показал опрос Левада-центра.

«НЕ СЛЕДЯТ ПРИСТАЛЬНО»

Исследование о том, насколько россияне осведомлены о действиях российских военных в Сирии и что по этому поводу думают, Левада-центр провел в конце января 2016 года среди 1600 человек старше 18 лет в 48 регионах.

Опрос показал, что за последние полгода россияне стали меньше знать и интересоваться происходящим в Сирии. В январе 2016 года лишь 18% респондентов положительно отвечали на вопрос социологов, внимательно ли они следят за сирийскими событиями. В ноябре и октябре 2015 года, когда ВКС России наиболее интенсивно бомбили позиции запрещенной в России террористической организации «Исламское государство» (ИГ), внимательно следили 25%.

В целом же россияне достаточно поверхностно осведомлены о событиях в Сирии; количество тех, кто имеет отдаленное представление об этой войне, растет. По данным за январь 2016 года, тех, кто немного знает, но пристально не следит за сирийским конфликтом, в России 69%, в октябре и ноябре прошлого года таковых насчитывалось 64%.

Растет и число тех, кто ничего не знает о сирийской ситуации. В январе 2016 года 13% россиян не интересовались событиями в Сирии, в ноябре равнодушных к сирийскому конфликту было 12%, а в октябре того же года — 11%.

В последнее время информационный фон все дальше уходит от темы войны и борьбы с ИГИЛ

(террористическая организация, запрещена в России) и все больше концентрируется на внутрисирийских переговорах, а это обывателю понять намного сложнее, чем идею войны с международным терроризмом, объясняет востоковед Григорий Меламедов некоторую потерю интереса к военным событиям.

При этом большинство россиян убеждены, что военную операцию в Сирии нужно продолжать. 18% категорически уверены в этом, а еще 41% склоняются к тому, что бомбардировки позиций ИГ (террористическая организация, запрещена в России) необходимы. Точно не хотят продолжения российской военной операции в Сирии 11% респондентов, склоняются к этому еще 16%.

УКРЫТЬ АСАДА

Несмотря на плохую осведомленность в сирийском конфликте, респонденты убеждены, что цели присутствия Российской армии в этой ближневосточной стране соответствуют тем, что изначально декларировали власти. Объявляя о своем решении приступить к операции в Сирии, Владимир Путин заявлял, что единственно верный путь борьбы с международным терроризмом — «это действовать на упреждение», «не ждать, когда они [террористы] придут в наш дом». «Не надо быть специалистом по этим вопросам, чтобы понять: если они достигнут успеха в Сирии, они неминуемо вернуться в свои страны, придут и в Россию», — подчеркнул Путин.

В том, что Россия стремится нейтрализовать и ликвидировать угрозу переноса на территорию страны военных действий с участием исламских радикалов и террористов, уверены, согласно опросу Левада-центра, 53% респондентов, причем число приверженцев этого мнения постоянно растет. В ноябре 2015 года

так объясняли участие России в сирийском конфликте 49% россиян, в октябре — 47%.

На втором месте по популярности точка зрения, что Россия начала войну в Сирии, чтобы защитить правительство Башара Асада и предотвратить тем самым цепь «цветных революций», провоцируемых США по всему миру. Так думают 24% респондентов, их число с ноября не изменилось.

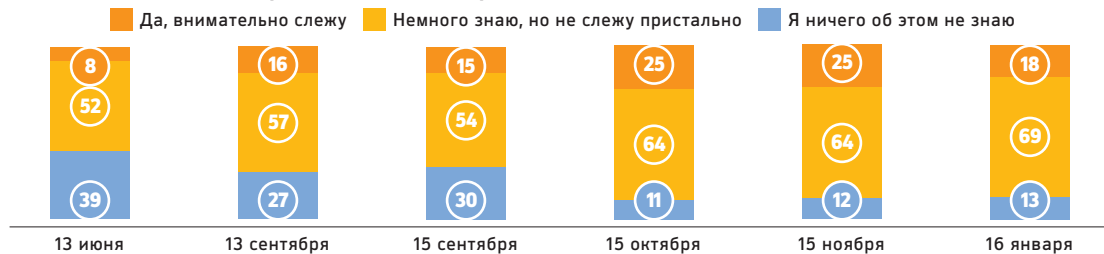
Мнение, что Россия пытается расколоть коалицию западных стран для ослабления угрозы своей полной изоляции и дальнейшего ужесточения санкций, поддерживают всего 8%. Столько же респондентов затруднились ответить.

Россияне готовы при неблагоприятном для него стечении обстоятельств укрыть Асада в России. 10% уверены, что в случае отстранения Асада от власти ему нужно предоставить политическое убежище в России, еще 32% склоняются к этому. Против того, чтобы укрывать Асада, выступают 20% граждан.

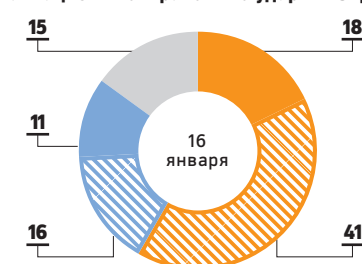
В последнее время власти подробно и ясно не высказывались насчет своих целей в Сирии, поэтому россияне воспринимают изначальную версию участия страны в сирийском конфликте, которая была высказана Путиным при отправке военных на Ближний Восток, констатирует Меламедов. Непопулярность мнения, что Россия ввязалась в сирийский конфликт, чтобы побороть собственную изоляцию, основана на том, что эта версия слишком сложна, предполагает эксперт. К тому же это пораженческие мысли — население из-за активной работы пропаганды привыкло думать, что все конфликты, в которых участвует Россия, так или иначе направлены на противостояние с Западом, говорит Меламедов. Из-за этого же популярна точка зрения, что сирийская кампания — это попытка противостоять «цветным революциям» по всему миру, которые провоцируют США. ■

Как россияне относятся к участию России в сирийской операции (% доля опрошенных)

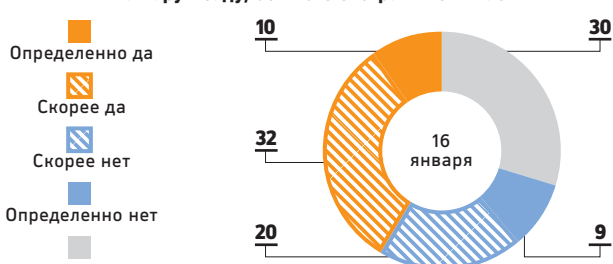
Следите ли вы за тем, что происходит сейчас в Сирии?



Следует ли России и дальше наносить авиационные и ракетные удары в Сирии?



Стоит ли России предоставлять политическое убежище Башару Асаду, если его отстранят от власти?



Источник: опрос Левада-центра

РЫНОК ТРУДА Зарплату руководителей госкомпаний привяжут к средней по организации

Потолок топ-менеджера

АЛИСА ШТЫКИНА

Власти решили добавить прозрачности зарплатам руководителей госкомпаний и бюджетных учреждений: их предложено привязать к средним зарплатам работников. Но главы госкорпораций все равно не будут отчитываться о доходах.

Зарплаты руководителей госучреждений и топ-менеджеров госкомпаний привяжут к средним зарплатам работников соответствующих организаций, следует из законопроекта Министерства труда, одобренного в понедельник правительственной комиссией по законопроектной деятельности. Сейчас подобная привязка уже есть для зарплат руководителей федеральных государственных учреждений (таких как больницы или вузы) и ФГУПов — не выше восьмикратного размера средней зарплаты работников, но она установлена отдельными постановлениями правительства.

Законопроект Минтруда «О внесении изменений в Трудовой кодекс в части создания про-

зрачного механизма оплаты труда руководителей, их заместителей и главных бухгалтеров отдельных организаций» (копия есть у РБК) значительно расширяет ст. 145 Трудового кодекса (ТК). Она регулирует условия оплаты труда руководства государственных внебюджетных фондов (Пенсионный фонд, Фонд социального страхования, ФОМС), госучреждений, ФГУПов, МУПов, госкорпораций и компаний, более 50% которых принадлежит государству. Новая редакция статьи прописывает, что при определении размеров зарплат руководства нужно будет учитывать средний уровень зарплаты других сотрудников организации. В понедельник, 15 февраля, комиссия правительства по законопроектной деятельности одобрила законопроект Минтруда, рассказали РБК участник совещания и представители Минтруда и Минэкономразвития. Теперь он будет рассмотрен на заседании правительства, после чего поступит в Госдуму.

Предельную разницу между зарплатами руководителей и остальных работников еще предстоит установить нормативными актами правительства или мест-



ФОТО: РИА Новости

Министерство Максима Топилина пока не определило, как оно ограничит зарплаты топ-менеджеров на госпредприятиях

Как раскрывали доходы российские чиновники

Впервые российские чиновники начали отчитываться о доходах в 2008 году, а с 2013 года их обязали предоставлять декларации о расходах, если они превышают доходы за три предыдущих года. В мае 2015 года правительственных чиновников заставили отчитываться обо всех крупных расходах вне

зависимости от совокупного дохода. Предоставлять декларации должны и те, кто хочет стать федеральным чиновником. Осенью прошлого года эту процедуру предложили распространить и на кандидатов в муниципальные служащие. С началом третьего президентского срока Владимира Пути-

на власти начали повышать прозрачность доходов руководства госкомпаний и госкорпораций. Указ президента от июля 2013 года предписывал раскрывать зарплаты руководства, однако в 2014 году декларации опубликовали лишь некоторые из корпораций. Прогнозировали его «Роснефть»,

РЖД и «Газпром». «Роснефть» настаивала, что указ президента распространяется только на госкомпании, созданные федеральными законами. В марте 2015 года пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова разъяснила, что главы госкомпаний могут не публиковать в открытом до-

студе сведения о своих доходах. Через месяц Путин во время прямой линии с населением «настойчиво порекомендовал» руководству корпораций все же обнародовать доходы. В результате о своих зарплатах впервые отчитались главы РЖД и «Роснефти» Владимир Якунин и Игорь Сечин.

СИЛОВИКИ Прокуратуре, СКР и судебному департаменту предложили завести собственную охрану

ЧОП для прокурора

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

У Следственного комитета, прокуратуры и Судебного департамента может появиться собственная охрана. Соответствующий законопроект на фоне сокращений подготовили в МВД. До сих пор эти ведомства охраняли полицейские.

Поправки в законы «О прокуратуре», «О Следственном комитете» и «О Судебном департаменте при Верховном суде» предлагает внести Министерство внутрен-

них дел. Как следует из документа, размещенного на портале проектов нормативных правовых актов, вневедомственную охрану смогут создавать «федеральные государственные органы, не являющиеся федеральными органами исполнительной власти».

Поправки были подготовлены отделом правового обеспечения Главного управления вневедомственной охраны МВД. В пояснительной записке отмечается, что принятие законопроекта не потребует выделения бюджетных средств.

В СКР, Генпрокуратуре и Судебном департаменте не смогли оперативно прокомментировать РБК предложение МВД.

Как отметил в разговоре с РБК председатель московского профсоюза полиции Михаил Пашкин, создание собственной охраны при СКР, прокуратуре и судебном департаменте позволит государству сэкономить. Если сейчас пост охраны с вооруженными полицейскими может обходиться до 300 тыс. руб. в месяц, то охранник, чье место работы оборудовано тревожной кнопкой, будет получать 20 тыс. руб в месяц, полагает Пашкин.

В январе 2016 года все районные суды и административные здания столичного управ-

Если сейчас пост охраны с вооруженными полицейскими может обходиться до 300 тыс. руб. в месяц, то охранник, чье место работы оборудовано тревожной кнопкой, будет получать 20 тыс. руб в месяц, полагает Пашкин

ления судебного департамента перешли под охрану казаков. Теперь в 34 районных столич-

ных судах и трех зданиях судебного департамента круглосуточно дежурят 140 охранников

частной охранной организации (ЧОО) «Казачья стража», учрежденной Войсковым казачьим

ных органов власти (в случае с муниципальными учреждениями и унитарными предприятиями), следует из документа. Если коэффициент будет нарушаться, это может послужить основанием для увольнения чиновника. Изменения коснутся ст. 278 ТК, прописывающей дополнительные основания для прекращения трудового договора с руководителем организации. Правда, на руководителей госкорпораций такая угроза распространяться не будет, следует из текста законопроекта.

Кроме того, законопроект обязывает руководство и главных бухгалтеров государственных внебюджетных фондов, ФГУПов и МУПов публиковать в интернете данные о рассчитываемой среднемесячной зарплате.

Законопроект разработали во исполнение перечня поручений президента Владимира Путина по итогам прямой линии в апреле 2014 года, указывает представитель Минтруда (президенту тогда жаловались на низкие зарплаты медсестер). «В феврале—марте планируется его рассмотрение на заседании правительства», — добавляет он.

«Документ поступал в Минэкономразвития и в нашей части был согласован без замечаний», — сообщил представитель ведомства.

Принятие законопроекта позволит исключить «неоправданную дифференциацию» в оплате труда и поможет сделать процесс оплаты труда руководства государственных и муниципальных учреждений и предприятий более прозрачным, указывают разработчики в пояснительной записке.

Ограничение зарплат руководителям государственных (муниципальных) учреждений, ФГУПов и МУПов и упорядочивание уровня оплаты труда топ-менеджмента госкорпораций и компаний с госучастием (более 50%) фигурировали в числе предложений Минтруда к проекту антикризисного плана правительства (в первоначальной версии плана, которую видел РБК в конце января). ▣

обществом «Центральное казачье войско».

Необходимость в новых силах для охраны судов появилась после сокращений сотрудников вневедомственной охраны в 2015 году. Их число уменьшилось во время масштабных сокращений в МВД.

МВД к 1 ноября сократило 43 тыс. сотрудников, в том числе и за счет управления вневедомственной охраны. Реформа вызвала многочисленные споры и опасения, что крупнейшие музеи и детские лагеря останутся без охраны. Возник вопрос о создании собственной силовой структуры в рамках Министерства образования и науки.

В дальнейшем сокращения коснутся Федеральной службы судебных приставов — в 2016 году личный состав ФССП будет сокращен почти на 10%, объяснял РБК представитель судебного департамента. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ВАСИЛИЙ БЕСКИН,
лаборатория астрофизики и физики нелинейных процессов МФТИ

Как ученые поймали гравитационную волну

На прошлой неделе весь мир узнал о научном открытии, подтверждении которого физики ждали сто лет. В чем его ценность?

Уникальный детектор, в создании которого приняли участие и российские ученые, зафиксировал сигнал гравитационных волн, возникший в результате гравитационного взаимодействия двух массивных тел. Наблюдаемое явление возникло в далекой галактике 1,3 млрд лет назад, что составляет десятую часть возраста Вселенной. По мнению большинства ученых, авторы открытия, безусловно, являются одними из главных претендентов на Нобелевскую премию.

НЕБЕСНЫЕ ПАРЫ ИЗ УРАВНЕНИЯ ЭЙНШТЕЙНА

Одна из проблем, стоявшая перед Альбертом Эйнштейном в начале прошлого века, заключалась в невозможности описать гравитацию, используя те же подходы, что и для электромагнитного взаимодействия. Гениальной догадкой Эйнштейна стало предположение, что гравитация — это отражение кривизны пространства. В результате сформулированная им общая теория относительности предсказала в том числе и существование так называемых гравитационных

Таким образом, сомнений в существовании предсказанных Эйнштейном гравитационных волн не возникало, вопрос был лишь в том, с какой частотой во Вселенной происходят события такого масштаба, как столкновение двух очень больших небесных тел, и, конечно же, в создании приборов с необходимой чувствительностью. На сегодняшний день таких тесных пар в нашей Галактике, состоящих из двух нейтронных звезд, известно восемь, у трех из них действительно зарегистрировано уменьшение орбитального периода вращения за счет излучения гравитационных волн, причем в полном согласии с предсказанием общей теории относительности.

Однако помимо пар нейтронных звезд возможно также существование других по составу пар небесных тел: это пара нейтронная звезда — черная дыра и пара двух черных дыр, которые должны возникать в результате эволюции очень массивных звезд. И то, что первым гравитационный сигнал был зарегистрирован именно от черных дыр, а не от нейтронных звезд, — это очень важный результат, позволяющий уточнить ключевые детали звездной эволюции.

Почему именно эта система сработала? Это может быть чистой случайностью, а может быть, пар

Ее задача — почувствовать смещение двух детекторов волн всего на 10–16 см, что сравнимо с размером протона.

Километровые масштабы прибора обусловлены необходимостью разнести детекторы телескопа на расстояния, сравнимые с длиной изучаемой волны. Такая уникальная по своей масштабности конструкция телескопа и дала возможность поймать гравитационный сигнал, хотя, безусловно, ученые сильно рисковали.

«Гениальной догадкой Эйнштейна стало предположение, что гравитация — это отражение кривизны пространства. В результате сформулированная им общая теория относительности предсказала в том числе и существование так называемых гравитационных волн»

Научное сообщество LIGO представляет собой объединение ученых со всего мира. В составе коллаборации работают и две научные группы из России: группа Валерия Митрофанова с кафедры физики колебаний физического факультета МГУ, а также группа Александра Сергеева из Института прикладной физики РАН в Нижнем Новгороде. В усовершенствовании раннего варианта антенны (initial LIGO) непосредственный вклад внесла группа отечественных ученых, работающих под руководством Владимира Брагинского и предложивших, в частности, заменить нити, удерживающие массы, со стальных на кварцевые, какие впоследствии и были использованы в современной установке (advanced LIGO). Да и сама идея лазерного детектирования расстояния между детекторами также была выдвинута в 1962 году в МГУ.

Самые оптимистичные прогнозы давали шанс телескопу отслеживать три сигнала в год, пессимистичные — лишь одно событие в течение нескольких лет. Чувствительность обновленной версии телескопа (advanced LIGO) позволяла отслеживать большее количество сигналов, но это, конечно, не означало, что ученые смогли бы ловить сигналы ежегодно — ведь взаимодействие звезд и черных дыр носит весьма вероятностный характер.

В результате 14 сентября 2015 года в 13:51 мск одновременно двумя обсерваториями LIGO — в штатах Луизиана и Вашингтон — был зарегистрирован

сигнал, полученный, как показал его анализ, в результате взаимодействия двух космических тел, массы которых составляют 29 и 36 масс Солнца.

Как удалось получить эти параметры? Дело в том, что период орбитального движения небесных тел перед их столкновением зависит от их массы. Поэтому по частоте принимаемого сигнала — несколько сотых долей секунды — можно однозначно определить массу сталкивающихся тел.

Поскольку нейтронные звезды не могут иметь массы больше трех масс Солнца, то единственными кандидатами остаются именно черные дыры.

ЭКСПЕРИМЕНТ ГОВОРIT «ДА»?

Ставшее на прошлой неделе достоянием общественности открытие, подтверждающее еще одно предсказание общей теории относительности Эйнштейна, безусловно, может стать главным научным событием десятилетия. Тем не менее говорить об окончательной победе теории относительности преждевременно. Ведь это открытие — подтверждение очень важного, но все-таки частного решения уравнений Эйнштейна, которое имеет много других предсказаний, до проверки которых нам еще очень далеко.

Эйнштейн говорил: «Эксперимент никогда не говорит теории «да», в лучшем случае он говорит «возможно», а в подавляющем большинстве случаев — просто «нет». Следует напомнить, что помимо общей теории относительности есть большое число неэйнштейновских теорий гравитации, часть из которых благодаря улучшению точности наблюдений со временем отвергается. Открытие гравитационных волн, безусловно, отсеет многие из них. И позволит человечеству лучше понять, как устроена Вселенная.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Эйнштейн говорил: «Эксперимент никогда не говорит теории «да», в лучшем случае он говорит «возможно», а в подавляющем большинстве случаев — просто «нет»

волн. Сама гравитационная волна представляет собой распространяющуюся со скоростью света «рябь» пространственно-временной ткани. Главной задачей физиков было создание прибора, который смог бы уловить слабые сигналы этих волн.

Первым шагом на пути к их обнаружению стало открытие в 1974 году двойного пульсара американскими учеными Джо Тэйлором и Расселом Халсом. Их наблюдения позволили косвенно выявить существование гравитационных волн, а также определить время жизни пары взаимодействующих нейтронных звезд — 200 млн лет. Вселенная существует гораздо дольше, а значит, слияние двух звезд, приводящее к импульсу гравитационного излучения, можно наблюдать. За свое открытие Тейлор и Халс в 1993 году получили Нобелевскую премию по физике.

черных дыр действительно больше, чем пар, содержащих нейтронные звезды, — из одного события это практически невозможно определить. И чтобы ответить на вопрос, как часто происходят такие события во всей Вселенной, а не только в нашей Галактике, имеющейся статистики недостаточно.

ГИГАНТСКАЯ АНТЕННА

Первые попытки построить гравитационную антенну, фиксирующую гравитационные волны, были предприняты еще в 60-х годах XX века. Однако сразу стало ясно, что для обнаружения гравитационного всплеска необходимы гигантские дорогостоящие телескопы, которые начали строить лишь с начала 1990-х годов. Самый большой из них построила обсерватория LIGO (Laser Interferometer Gravitational-Wave Observatory).

ЦБ подсчитал проблемных валютных ипотечников

Пять тысяч нуждающихся

→ Окончание. Начало на с. 1

Он уточнил, что конкретных предложений от ЦБ в ходе совещания не прозвучало.

Другой собеседник РБК, принимавший участие в совещании с ЦБ, сказал, что в числе прочего банкиры обсуждали критерии, по которым заемщика можно отнести к социально не защищенным.

«Представители банков выразили готовность в индивидуальном порядке оказать поддержку социально не защищенным заемщикам. Общая статистика, приведенная банкирами в ходе совещания, свидетельствует, что число заемщиков, требующих индивидуального подхода и адресного решения проблемы, не превышает 20% от общего числа валютных заемщиков», — говорится в официальном сообщении ЦБ.

По оценкам Банка России, приведенным в пресс-релизе регулятора (данные по 18 кредитным организациям, на которые приходится около 90% портфеля кредитования в иностранной валюте), количество заемщиков по валютным ипотечным жилищным кредитам в течение 2015 года снизилось на 22% и составляет на февраль 2016 года 25 тыс. человек. Задолженность по валютным ипотечным кредитам уменьшилась за год на 25,9%, до \$1,8 млрд, на 1 января 2016 года. Количество вновь выданных валютных кредитов в 2015 году по сравнению с 2014-м сократилось в восемь раз (с 750 до 91 кредита), а их объем — в четыре раза (со \$192,5 млн до \$51,7 млн).

На снижение объема валютной ипотеки повлияло принятие банками программ по реструктуризации таких кредитов.

СКОЛЬКО РЕСТРУКТУРИРОВАЛИ

Как рассказал РБК один из участников совещания, на мероприятии говорилось, что за январь—ноябрь 2015 года банки реструктурировали более 4,8 тыс. валютных кредитов. Например, ВТБ24 конвертировал в рубли и изменил условия по действующим кредитам более 40% своего ипотечного портфеля в валюте, а Абсолют Банк реструктурировал 56% валютных ссуд.

Сейчас доля ипотечных кредитов в валюте составляет около 3% от всего объема выданной ипотеки, рассказал РБК участник совещания со ссылкой на данные ЦБ. В 2015 году доля просрочки по портфелю валютной ипотеки составила 20,3%, увеличившись с начала года на 7,7 п.п. При этом заемщиков, допустивших просрочку сроком более 90 дней, около 8–10 тыс. человек.

«Банк России продолжит мониторинг ситуации в сфере валютного ипотечного жилищного



Глава ЦБ Эльвира Набиуллина еще на прошлой неделе призвала банки самостоятельно разобраться с проблемными валютными ипотечниками

кредитования и консультации с банковским сообществом относительно выбора решений, обеспечивающих социальную стабильность и рыночную дисциплину», — отмечается в пресс-релизе ЦБ.

Ранее глава ЦБ Эльвира Набиуллина призвала банки самостоятельно разобраться с проблемой валютной ипотеки. «Мы считаем, что сами банки должны реструктурировать кредиты валютным ипотечникам, особенно если речь идет о семьях с небольшими дохо-

дую финансовую ситуацию, сообщила пресс-служба АИЖК агентству ТАСС. «На сегодняшний день массовых обращений от банков в рамках программы помощи нет. В АИЖК поступило от участников программы около 330 заявок на реструктуризацию кредитов по условиям программы, из них всего 24 заявки — по кредитам в иностранной валюте», — приводит агентство данные АИЖК. Всего проведена реструктуризация 42 ипотечных кредитов.

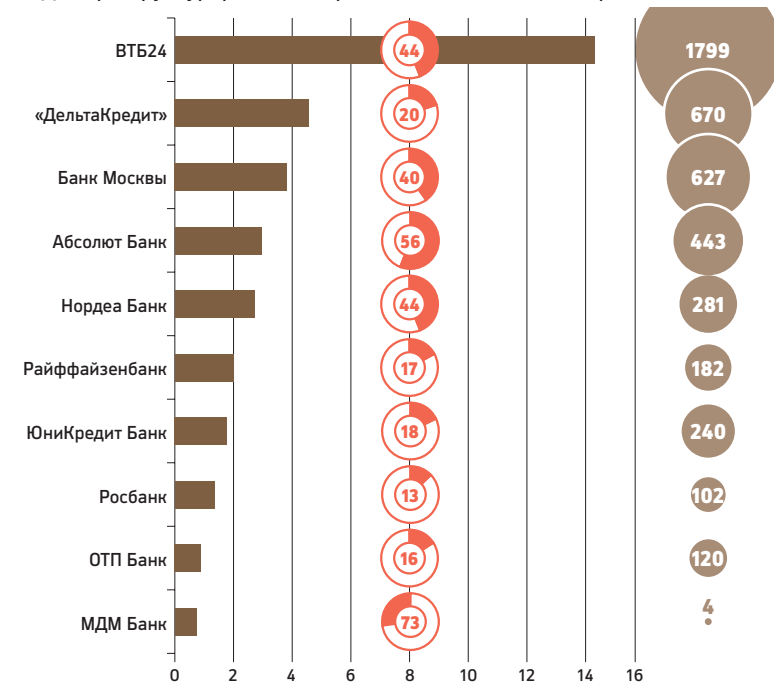
Сейчас доля ипотечных кредитов в валюте составляет около 3% от всего объема выданной ипотеки, рассказал РБК участник совещания со ссылкой на данные ЦБ. В 2015 году доля просрочки по портфелю валютной ипотеки составила 20,3%

дами и жильем экономкласса», — заявила она на встрече с банкирами в пансионате «Бор» на прошлой неделе. Набиуллина также отметила, что рассчитывает на то, что наконец заработает программа поддержки заемщиков, оказавшихся в трудной ситуации, на которую правительство выделило Агентству по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) 4,5 млрд руб.

АИЖК получило только 24 заявки от валютных ипотечников на участие в государственной программе помощи ипотечным заемщикам, попавшим в тяже-

Десять банков с самым большим объемом требований по реструктурированным валютным ипотечным кредитам

■ Объем требований по реструктурированным кредитам, млрд руб.
● Количество реструктурированных кредитов, шт.
⊙ Доля реструктурированных кредитов в общем объеме кредитов, %



Количество валютных ипотечников за 2015 год сократилось на 22%

Число валютных ипотечников, тыс. человек



Источник: ЦБ

Как ранее писал РБК, в январе — начале февраля ЦБ разослал банкам письма с требованием предоставить информацию о состоянии кредитного портфеля, а также о программах реструктуризации, которые банкиры готовы предложить валютным заемщикам. Зампред ЦБ Алексей Симановский также говорил, что Банк России планирует обсудить с банками проблему погашения валютной ипотеки. «Мы будем обсуждать поиск решений, которые привели бы к наилучшему результату. Если посмотреть на то, как банки решают проблемы с заемщиками, они решают по-разному», — цитирует его слова «Интерфакс». По мнению Симановского, определенные возможности для дополнительного шага навстречу заемщикам существуют, хотя ЦБ и не может предъявлять банкам какие-либо требования.

Свои предложения по реструктуризации валютной ипотеки в январе и феврале озвучили Банк Москвы, Росбанк, Абсолют Банк, Совкомбанк и Газпромбанк и банк «ДельтаКредит». Последний предложил перевести ипотеку в валюту в рубли по льготной ставке от 8,5 до 10% годовых в зависимости от категории заемщика. Кроме того, банк готов списать часть долга заемщика. Так владельцы валютной ипотеки, подпадающие под условия программы АИЖК, могут рассчитывать на списание 20% долга, а всем остальным будет списано до 10%. Ранее банк заявлял о готовности списать 10% долга тем заемщикам, которые подпадают под программу АИЖК. В ответ валютные заемщики во время очередной акции закидали офис «ДельтаКредита» игрушечными яблочками.

До этого валютные ипотечники требовали перевести кредиты в рубли по курсу, рекомендованному банкам ЦБ. В январе 2015 года Центробанк направлял рекомендации кредитным организациям о конвертации валютных кредитов в рублевые по курсу ЦБ на 1 октября 2014 года — 39,39 руб. за доллар и 49,98 руб. за евро. ■

Кто все еще выдает и берет валютную ипотеку

Для богатых и смелых

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Очевидные проблемы валютных ипотечников в 2015 году не помешали россиянам взять 131 кредит на покупку жилья в валюте. Какие банки продолжают их выдавать?

ПЛЮС 131

Несмотря на все опасности, которые несет в себе валютная ипотека, в 2015 году, по статистике ЦБ, россияне получили 131 такой кредит. Это несопоставимо с прежними объемами валютной ипотеки (например, в 2008 году таких кредитов было выдано 18,2 тыс.), но не может не удивлять на фоне проблем валютных ипотечников, устраивающих каждую неделю массовые акции у офисов банков.

Большинство крупных банков перестали выдавать ипотечные кредиты в валюте с началом первых протестов валютных заемщиков или даже раньше. Валютная ипотека показала свою несостоятельность как инструмент, в текущих условиях это большой риск как для клиента, так и для банков, отмечает замдиректора департамента развития розничного бизнеса Связь-банка Андрей Точеный. ЮниКредит Банк не выдает ипотеку в валюте с начала 2015 года; Росбанк, Нордеа Банк, «ДельтаКредит» и Транскапиталбанк — с конца 2014 года; Банк Москвы — с 2012 года; «Уралсиб» и Абсолют Банк — с 2009 года. Промсвязьбанк тоже отказался от валютной ипотеки из-за высоких рисков как для банка, так и для клиентов при долгосрочном кредитовании, пояснила РБК пресс-служба банка.

Из 30 крупнейших банков по объему выданных ипотечных кредитов, по данным Frank RG на 1 декабря 2015 года, ипотеку в дол-

ларах и евро можно взять лишь в двух — в Московском кредитном банке и банке «Санкт-Петербург», отмечает генеральный директор Frank RG Юрий Грибанов.

В первом валютная ипотека доступна лишь отдельным заемщикам: в call-центре банка подтверждают, что взять кредит в валюте можно, но все условия по нему обсуждаются только индивидуально. «На протяжении последних лет возможность взять ипотеку в евро или долларах была востребована лишь единичными заемщиками из числа VIP-клиентов», — поясняет начальник управления ипотечного кредитования МКБ Ирина Простакова. По ее словам, за 2015 год банк выдал три кредита в валюте, все ипотечники относились именно к категории VIP-клиентов. Сейчас эта программа закрыта, подчеркивает Простакова.

Банк «Санкт-Петербург» предлагает валютные кредиты неограниченному кругу потенциальных заемщиков и предъявляет к ним те же требования, что и по рублевым кредитам: наличие российского гражданства, постоянной работы и дохода, возраст от 18 до 60 лет.

ЗАПРЕТИТЕЛЬНЫЕ СТАВКИ

Самая низкая ставка по валютному кредиту в банке «Санкт-Петербург» — 15,25% — по кредиту в евро на покупку квартиры на вторичном рынке. Самая высокая — 17% — по кредиту в долларах на покупку дома. Для сравнения, средневзвешенная ставка по ипотеке в валюте составляет 10,5% (данные ЦБ на 1 января 2016 года), в рублях — 13,34%.

Как поясняет глава дирекции розничного бизнеса банка СПБ Марина Горилловская, такие ставки, по сути, заградительные. «Валютная ипотека — непопулярный

продукт, за прошлый год мы выдали единицы таких кредитов», — добавляет она.

«Я уверен, что число клиентов по валютной ипотеке почти на нуле — никто не согласится на такую ставку», — считает Грибанов из Frank RG.

Высокая ставка обусловлена нормами Центробанка, отмечает заместитель гендиректора «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин. С начала 2015 года ЦБ резко повысил требования по созданию резервов под валютную ипотеку. «Размер резервирования по ним теперь составляет около 300% (по рублевой ипотеке — 100%). Значит, рентабельность валютной ипотеки должна быть втрое выше, чем рублевой, иначе это просто невыгодно банку», — объясняет замглавы «Интерфакс-ЦЭА».

Помимо МКБ и банка «Санкт-Петербург» валютную ипотеку по-прежнему предлагают некоторые небольшие банки за пределами первой сотни по размеру активов. Эти программы присутствуют в их продуктовой линейке, информация есть на сайтах банков. Ставки в этих банках тоже высокие.

Например, в московском Центробанке (196-е место по размеру активов) ставки могут составлять от 12 до 28% — в зависимости от дохода заемщика. А максимальный срок, на который можно взять этот кредит — семь лет.

Во владимирском Владпромбанке (343-е место) ставка по валютному кредиту на покупку жилья составляет 16%, а срок кредита не может превышать пять лет. В барнаульском Тальменка-банке (513-е место) ставки от 11%, но ипотеку в валюте можно взять только на полгода. Набор документов тот же, что и в банке «Санкт-Петербург». На вопрос корреспондента РБК, нужно ли иметь доход в валюте,

чтобы взять такой кредит, операторы call-центров всех трех банков отвечают отрицательно. «И доллар, и евро, и рубль — свободно конвертируемые валюты, проблем не должно быть», — заверяет консультант Центркомбанка. «Главное, чтобы доход подтверждался документами, валюта значения не имеет», — поясняет представитель call-центра Владпромбанка.

Самые низкие ставки по ипотечным кредитам в долларах и евро дает Джей энд Ти Банк (187-е место по размеру активов): 10–10,5%. Правда, ипотеку можно получить лишь на покупку частных домов в коттеджном поселке «Домодово Таун». Только в этом банке оператор call-центра всячески отговаривал корреспондента РБК от ипотечного кредита в валюте: «Вы осознаете риски? А что, если рубль подскочит до 150 руб.? Я бы никому не советовал брать ипотеку в долларах и евро». Хотя здесь также доход в валюте — не обязательное условие для получения такого кредита.

Слова Простаковой из МКБ о том, что такие кредиты доступны только крупным клиентам банков, подтверждает статистика ЦБ. Если в 2008 году средний валютный кредит на покупку жилья составлял 5,6 млн руб. на средний срок 16,5 года, то в 2015 году средняя сумма эквивалентна 43 млн руб., а средний срок — 3,5 года. Гендиректор НАФИ Гузелия Имаева считает, что в 2015 году займы в долларах и евро брали лишь те, кто имеет доход в валюте — экспаты, сотрудники международных компаний. Такого же мнения придерживается и Грибанов из Frank RG.

Как предполагает Алексей Буздалин из «Интерфакс-ЦЭА», «среди наших сограждан есть те, кто надеется на существенное укрепление рубля, но вряд ли их много». ■

CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

РЕКЛАМА

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ
ДЛЯ БИЗНЕСА**
www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1. ОГРН — 1027700316159, 16+

РБК СТИЛЬ

**Жизнь
в удовольствии**

style.rbc.ru

ЖЕЛДОРИПОТЕКА
ОАО «РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»

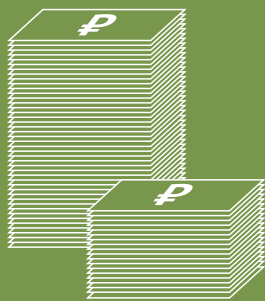
ОТКРЫТЫЙ АУКЦИОН!

**ПРОДАЖА
ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА
СО СТРОЕНИЯМИ**
г. Казань,
п-ов «Локомотив»

Участок площадью 2 630 кв. м.

Подробности на сайте
www.zdi.ru/tenders/

СУ-155 в цифрах

39
млрд руб.необходимо
на достраивание объектов СУ-1558,3
млрд руб.необходимо
на строительство
проблемных объектов
СУ-155, попавших
в график первой
очереди строительства

918

ТЫС. КВ. М

жилья возвела
компания СУ-155
в 2014 году. Таким
образом, она
переместилась
с первого места
на второе, уступив
лидерство компании
«Мортон»155
ДОМОВСУ-155 необходимо
достроить «Российскому
капиталу»Свыше
85 тыс.обманутых дольщиков
было в России
по итогам 2015 годаДо 2018
года«Российский
капитал» должен
достроить проблемные
объекты СУ-155500
млн руб.уже выделила группа
БИН на строительство
объектов СУ-155106,2
млрд руб.составила общая
выручка группы СУ-155
в 2014 году83,8
млн кв. мжилья было введено
в России в 2015 году —
на 0,4% меньше, чем
годом ранее

На 18%

вырос объем ввода
жилья экономкласса
в России
в 2015 году

Источник: «Российский капитал», Александр Хинштейн, «Триумфальная арка», INFOLine-Аналитика, Минстрой

долги Банкротство назвали главным условием достройки домов холдинга

Новый фундамент СУ-155

АННА ДЕРЯБИНА

Достраивать жилье за СУ-155 Михаила Балакина будет СУ-151, возглавляемая самим Балакиным. Санацию оплатит «Российский капитал», а БИН присмотрит за расходованием денег. Схема подразумевает банкротство головного АО «СУ-155».

БАНКРОТСТВА НЕ ИЗБЕЖАТЬ

Достроить дома СУ-155 невозможно без банкротства холдинга, заявил в понедельник, 15 февраля, глава банка «Российский капитал» Михаил Кузовлев на совещании по достройке объектов СУ-155 в Минстрое. «Достроить проблемные объекты компании СУ-155 невозможно без признания несостоятельности компании. Банкротство холдинга — это необходимый этап по достройке объектов», — сказал он (цитата по ТАСС).

Ранее власти неоднократно заявляли, что не допустят банкротства СУ-155. «Мы не должны допустить банкротства СУ-155, мы готовы оказать компании СУ-155 всяческую поддержку, <...> допустить ухудшения финансового положения компании СУ-155 мы не можем», — заявлял в декабре 2014-го заместитель председателя подмосковного правительства Герман Елянюшкин. В мае прошлого года министр строительства и ЖКХ Михаил Мень говорил, что Минстрой наблюдает за

ситуацией в холдинге СУ-155, чтобы не допустить его банкротства. В случае краха компании только в Московской области может появиться около 18 тыс. дольщиков, обязательства перед которыми не выполнены, говорил РБК в июне 2015-го Елянюшкин. Всего по России их может быть в два раза больше, оценивал осенью того же года депутат Госдумы Александр Хинштейн.

Речь идет о банкротстве компаний-застройщиков, входящих в группу СУ-155, которые занимались застройкой, пояснил РБК вице-президент «Российского капитала» Владимир Голосов. Он назвал десять таких компаний: АО «СУ-155», АО «РосСтрой», ОАО «Ивановская ДСК», ЗАО «МОИСК», ООО «Лидер», ОАО «Нижегородкапстрой», ООО «ДСК-НН», ОАО «Калибровский завод», ООО «СтройКат» и ООО «Юриск».

«Анализ финансового состояния компаний показывает, что они имеют существенную кредиторскую задолженность, а источника погашения долгов нет», — объясняет Голосов. — Возобновить строительство без погашения долгов крайне сложно: мы будем вливать в компании деньги, а эти деньги уйдут кредиторам. А нам нужно, чтобы они шли на достройку жилых объектов». Кроме того, процедура банкротства необходима для того, чтобы «Российский капитал» смог выкупить объекты СУ-155 и исполнить все взятые компанией обязательства перед дольщиками.

В конце прошлого года вступили в силу новые поправки в закон «О банкротстве»: они изменяют правила выкупа недостроенных объектов застройщика-банкрота. Согласно поправкам новый застройщик, выкупивший активы, должен будет исполнить переданные ему обязательства, говорил «Ведомостям» один из авторов поправок, депутат Госдумы Александр Хинштейн. Он не скрывал, что поправки разрабатывались с учетом конкретной ситуации с СУ-155. До принятия поправок в случае банкротства застройщика дольщики могли создать жилищно-строительный кооператив, который выкупал то, что успел построить девелопер, пояснил изданию арбитражный управляющий Евгений Семченко.

На достройку проблемных объектов СУ-155, попавших в первую очередь в графике строительства, необходимо 8,3 млрд руб., сказал в понедельник Кузовлев. В первую очередь должны быть достроены 63 объекта в 11 регионах РФ, в которых было продано 16,1 тыс. квартир. «Российский капитал» должен выкупить первые квартиры в ближайшее время, уточнил Голосов.

ТЕХНИЧЕСКИЙ ЗАКАЗЧИК

В декабре 2015 года на совещании у первого зампреда правительства России Игоря Шувалова был выработан механизм финансового оздоровления компании СУ-155. Согласно этой схеме сана-

ция СУ-155 должна производиться на базе банка «Российский капитал».

«Российский капитал» обеспечит финансирование достройки объектов СУ-155: для строительства необходимо 39 млрд руб., средства частично будут привлечены за счет приобретения банком или его структурами свободных квартир в недостроенных домах, частично — за счет реализации активов СУ-155. Компании необходимо достроить в общей сложности 155 объектов СУ-155 в разных регионах России.

Техническим заказчиком строительства объектов является компания «Триумфальная арка» — структура группы БИН семьи Гучериевых и Михаила Шишханова. Другие структуры БИН предоставляют «Триумфальной арке» оборотное финансирование на достройку объектов СУ-155 в рамках графика — на закупку материалов, зарплату рабочим и др. «В настоящее время на эти цели выделено 500 млн руб.», — пояснил представитель компании.

«Триумфальная арка» работает с «Российским капиталом» по соглашению на оказание услуг технического заказа. Она заключает договоры генподряда с компанией СУ-151, которая отвечает за строительство-монтажные и другие необходимые работы, пояснили в «Триумфальной арке». В «Российском капитале» подтвердили эту схему.

Непосредственно СУ-151 создана «Российским капиталом»,

заявил в понедельник Кузовлев. Эта компания была создана в декабре 2015 года, следует из базы данных СПАРК. Возглавил «дочку» «Российского капитала» основной акционер СУ-155 Михаил Балакин. «У нас сейчас создан новый генподрядчик — компания СУ-151. Ее возглавил Михаил Балакин. Это его персональная ответственность», — сказал Кузовлев (цитата по RNC).

Таким образом, объекты СУ-155 достраиваются на деньги «Российского капитала» под контролем структуры БИН и при участии Балакина. «Триумфальная арка» выплачивает СУ-151 аванс, а оставшуюся по договору сумму перечисляет только после подписания акта выполненных работ: это позволит эффективнее контролировать расходование генподрядчиком средств, выделенных на достройку. «Российский капитал» принимает и оплачивает готовые объекты, возмещая понесенные затраты, после предъявления «Триумфальной аркой» формы КС-3 (справка о стоимости выполненных работ и затрат), которая подтверждает, что работа закончена, а качество и сроки соблюдены.

В СУ-155 не ответили на запрос РБК, в группе БИН посоветовали обратиться с запросом в «Триумфальную арку».

К СУ-155 уже были поданы десятки исков о банкротстве, среди истцов — Сбербанк, Росбанк, «Российский капитал». ■

БАНКИ ЦБ отозвал лицензии у двух кредитных организаций

Депутат без банка

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ

ЦБ отозвал лицензии у московского банка «Универсальные финансы» и ростовского Капиталбанка. Кредитные организации занимали 239-е и 364-е места в банковской системе России.

Банк России отозвал лицензию у столичного банка «Универсальные финансы» («Унифин») и у находящегося в Ростове-на-Дону Капиталбанка. Об этом говорится в пресс-релизах, которые были опубликованы на сайте ЦБ.

«Унифин» не исполнял федеральные законы, регулирующие банковскую деятельность, и нормативные акты ЦБ, сказано в сообщении регулятора

Банк «Универсальные финансы» не обеспечил своевременное исполнение обязательств перед кредиторами, объяснили в Банке России. «Унифин» не исполнял федеральные законы, регулирующие банковскую деятельность, и нормативные акты ЦБ. Банк находился на 239-м месте в банковской системе России, сказано в сообщении.

Капиталбанк занимал 364-е место по величине активов. Как пояснили в ЦБ, банк проводил высокорискованную кредитную политику, размещая средства в активы низкого качества.

Как ранее писал РБК, в начале февраля Капиталбанк был отключен от системы банковских электронных срочных платежей. В Национальном рейтинговом агентстве отмечали, что это решение усиливает подверженность «регуляторным и репутационным рискам».

Оба банка являлись участниками системы страхования вкладов. Агентство страхования вкладов (АСВ) начнет выплаты их вкладчикам не позднее 29 февраля, говорится в сообщении АСВ.

Страховое возмещение выплачивается вкладчику в размере 100% суммы всех его счетов (вкладов) в банке, в том числе открытых для осуществления предпринимательской деятельности, но не более 1,4 млн руб. в совокупности, напоминает АСВ.

10,3% акций банка «Унифин» по состоянию на 12 ноября 2015 года принадлежало депутату Госдумы

от партии «Единая Россия», члену комитета по вопросам собственности Наталье Бурькиной, 9,4% — ее супругу Александру Щеголю, еще 10,2% — ее сыну Владиславу Щеголю, следует из раскрытого на сайте кредитной организации списка лиц, под контролем либо значительным влиянием которых находится банк. Еще 30% акций банка принадлежит Сергею Мндоянцу.

В июне 2015 года рейтинговое агентство RAEX понизило рейтинг «Унифин» с уровня А («высокий уровень кредитоспособности», третий подуровень) до В++ («удовлетворительный уровень кредитоспособности»). В релизе говорилось, что у банка крайне низкий уровень достаточности капитала, а также растет максимальный размер риска на одного заемщика. Рейтинг RAEX был отозван в июле 2015 года, сказали РБК в пресс-службе агентства. ■



ФОТО: Сергей Фадеев/ТАСС

10,3% акций банка «Унифин» по состоянию на 12 ноября 2015 года принадлежало депутату Госдумы от партии «Единая Россия», члену комитета по вопросам собственности Наталье Бурькиной



Вопросы участия:
Валентина Тертыхная, v.tertichnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Жюри премии



Алексей Ковылов
Президент Ассоциации
Коммуникационных Агентств
России (АКАР)



Валентин Смоляков
Исполнительный директор
Ассоциации Коммуникационных
Агентств России (АКАР)



Максим Лазебник
Исполнительный директор Все-
украинской рекламной коалиции,
организатор Effie Awards Ukraine**



Александр Оганджян
Президент коммуникационной
группы TWIGA**



Екатерина Куманина
Директор по внешним связям ГК
«ДИКСИ»



Роксана Туманова
Руководитель группы
продвижения маркетинговых
проектов PepsiCo Russia**



Михаил Фандеев
Директор по маркетингу ОАО
«Аэрофлот — российские
авиалинии»



Игорь Кириччи
Управляющий директор BBDO
Group**



Гамид Костоев
Директору по маркетингу и PR
Accenture**



Сергей Коптев
Председатель Совета
директоров Publicis и VivaKi Russia**



Галина Крючкова
Генеральный Директор
Рекламной Группы DRIVE**

РБК
представляет

НЕФТЬ Минэнерго разработало план сокращения добычи нефти ради роста цен

Лишнего не добывать

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

На вторник намечены российско-саудовские переговоры о снижении добычи нефти ради роста цен. Минэнерго предлагает два сценария сокращения — на 5% от объема добычи или 5% от экспорта. Во втором случае пострадает «Роснефть».

СОКРАТИТЬ ЭКСПОРТ

Во вторник вечером агентство Bloomberg со ссылкой на анонимный источник сообщило, что министр энергетики Александр Новак может встретиться для обсуждения ситуации на нефтяном рынке с министром нефти и минеральных ресурсов Саудовской Аравии Али аль-Наими в Дохе (Катар).

Возможные сценарии сокращения добычи нефти в России в случае такой договоренности со странами ОПЕК обсуждались на совещании у министра энергетики Александра Новака с участием руководителей крупнейших российских нефтегазовых компаний 27 января, рассказали РБК два источника в нефтяных компаниях. Первый сценарий предусматривает сокращение добычи нефти в целом по стране на 5%. Второй — сокращение экспорта на 5% и рекомендацию компаниям-экспортерам снижать добычу пропорционально их доле в общем экспорте нефти в дальнейшем зарубежье.

На следующий день после совещания Новак заявлял, что Россия готова обсуждать с Саудовской Аравией и ОПЕК пропорциональное сокращение добычи нефти примерно на 5% для восстановления баланса на рынке. Он говорил о возможной внеочередной встрече с ОПЕК в феврале, если российские участники получат пригла-



Если все страны ОПЕК сократят добычу нефти на 5%, цена барреля может вырасти до \$70, считают аналитики

шение. Но вариант, при котором на 5% сокращается только экспорт, Новак тогда не раскрывал.

Сценарий с сокращением экспорта, по словам менеджера одной из нефтяных компаний, может стать более щадящим для рынка: он не затрагивает потребности в сырье для внутреннего рынка и не ударит по малым компаниям, не экспортирующим нефть. В таком случае основная доля сокращения добычи ляжет на крупнейших экспортеров, прежде всего «Роснефть». Источник РБК, знакомый с ходом обсуждения на совещании у Новака, отмечает, что снижение добычи экспортеров не так

критично: добыча на таких крупных производственных «дочках» «Роснефти», как «Юганскнефтегаз», и так падает. В 2015 году добыча нефти «Юганскнефтегаза», по данным ЦДУ ТЭК, сократилась на 3,3%, до 62,4 млн т.

По данным Минэнерго, в 2015 году добыча нефти в России составила 534 млн т, на экспорт было направлено 244 млн т нефти. Таким образом, сокращение добычи на 5% в целом по стране от уровня прошлого года составило бы 26,7 млн т, а сокращение на 5% только экспорта составило бы 12,2 млн т (из них на «Роснефть» пришлось бы около 5 млн т).

По оценкам старшего аналитика UBS Максима Мошкова, сокращение на 5% добычи нефти в России лишило бы внешний рынок 550 тыс. барр. в сутки. Текущий мировой переизбыток производства сейчас, по оценке Международного энергетического агентства (МЭА), составляет 1,75 млн барр. в сутки, так что такое решение сократило бы избыток предложения на треть. При таких условиях мировая цена на нефть могла бы вырасти до \$40 за баррель Brent (с начала года баррель Brent в среднем стоил \$30, в понедельник — \$33,79), считает Мошков.

При втором сценарии — сокращении экспорта на 5% — поставки нефти на мировой рынок сократятся на 244 тыс. барр. в сутки, это снизит мировое перепроизводство менее чем на 15%. Но и такое сокращение могло бы закрепить на уровне выше \$35 за баррель (даже без учета снижения добычи странами ОПЕК).

В случае одновременного снижения добычи Россией и странами ОПЕК на 5% мировое предложение нефти сократится на 2,15 млн барр. в сутки — даже выше, чем составляет текущий переизбыток производства, прогнозирует аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. Тогда цена на нефть может вырасти до \$70 за баррель, считает он. Если же сокращать 5% экспорта России и ОПЕК, цены могут достигнуть уровня \$50 за баррель, заложенных в российском бюджете на 2016 год, отмечает Полищук.

НЕФТЯНИКИ ПРОТИВ

Согласованное сокращение добычи производителями нефти на 1 млн барр. в сутки резко снизило бы неопределенность на рынке, заявил на прошлой неделе президент «Роснефти» Игорь Сечин, выступая на форуме International Petroleum Week в Лондоне. Но после выступления, отвечая на вопрос журналистов, готова ли Россия снизить добычу совместно с другими производителями, президент «Роснефти» ответил вопросом: «Вы знаете, кто будет сокращать добычу?» По мнению Сечина, дисбаланс спроса и предложения на нефть может снизиться к концу 2016 года, а к концу 2017 года возможен дефицит до 0,5 млн барр. в сутки.

У «Роснефти» нет планов сокращать добычу нефти, сказал РБК

ПРИВАТИЗАЦИЯ Продажу части «Роснефти» и «Башнефти» обсудят у Дмитрия Медведева

Не дожидаясь \$100

ЯНА МИЛЮКОВА, ПЕТР НЕТРЕБА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Премьер-министр Дмитрий Медведев 16 февраля проведет специальное совещание по вопросам приватизации крупнейших госактивов в этом году. На нем будут обсуждаться условия приватизации только компаний ТЭК.

Речь на совещании пойдет о «Роснефти» и «Башнефти», сказали два источника в правительстве. Источник в «Роснефти» подтвердил, что приватизация компании будет обсуждаться на совещании, но детали обсуждать не стал. Представители «Роснефти» и «Башнефти» отказались от комментариев.

О том, что Медведев проведет совещание по приватизации, на минувшей неделе сообщили три источника в правительстве. А о том, что активы ТЭК включены в окончательный список на приватизацию на этот год, в минувшие выходные рассказал министр экономического развития Алексей Улюкаев в интервью «Первому каналу». «В тех предложениях, которые мы сделали и которые были в целом одобрены руководством страны, среди тех активов, которые там указаны, [...] есть активы ТЭК — «Роснефть», «Башнефть», другие активы», — сказал он.

К приватизации правительство изначально намеревалось предложить 19,5% «Роснефти», и глава Минфина Антон Силуанов не ис-

ключал, что продажа этого пакета может принести 500–550 млрд руб. На прошлой неделе глава компании Игорь Сечин заявил, что приватизация компании будет выгодна только при более высокой цене на нефть — при \$100 за баррель. «Надо дождаться, когда цена на нефть будет \$100, но, думаю, что надо принимать во внимание и другие обстоятельства, в частности — доходы для бюджета», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»). На вечер понедельника нефть Brent торговалась на уровне \$33,6/барр.

Вопрос с «Башнефтью» на совещании у премьера вынесен на обсуждение, поскольку речь идет о том, что компания должна быть включена в прогнозный

план приватизации, утвержденный еще в июле 2013 года, уточняет РБК источник в правительстве. Вместе с этим будет обсуждаться и доля, которую государство планирует продать, уточняет источник. Источник, близкий к «Башнефти», сказал РБК, что он слышал о том, что в правительстве обсуждается вариант, при котором после приватизации у Российской Федерации останется блокпакет компании, а еще 25% плюс одна акция — у Башкирии. Государство будет контролировать компанию через акционерное соглашение, говорит собеседник РБК.

Ранее «Интерфакс» со ссылкой на источник сообщил, что проект распоряжения российского правительства о при-

ватизации «Башнефти» предусматривает сокращение доли участия государства в уставном капитале компании до 25% плюс одна акция. А источники Reuters на прошлой неделе сообщали, что правительство обдумывает приватизацию более 50% «Башнефти», но может ограничиться продажей 25% через размещение на бирже. Всего в государственности находится 75% нефтяной компании (50% плюс одна акция у Росимущества, 25% плюс одна акция у Башкирии).

Вопрос о приватизации «Транснефти» у Медведева обсуждать не планируют, говорят РБК источник в правительстве и собеседник в одной из компаний ТЭК, знакомый с подготовкой к совещанию.

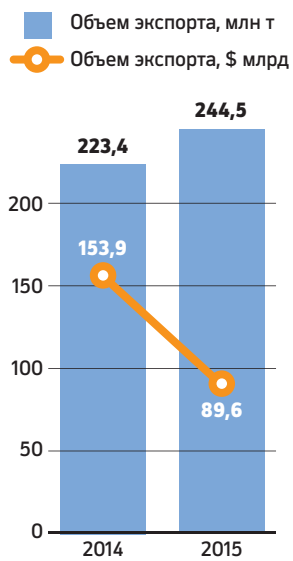
в понедельник ее пресс-секретарь Михаил Леонтьев. Он добавил, что в текущих условиях нет партнеров, с которыми можно было бы договариваться о совместном сокращении добычи нефти для корректировки ее мировой цены. А одностороннее снижение добычи нефти только российскими компаниями не имеет смысла. Но он подчеркнул, что «Роснефть» не отказывается обсуждать с представителями государства сценарии сокращения добычи.

На совещании в Минэнерго представители нескольких крупных нефтяных компаний, в том числе «Башнефти» и «Газпром нефти», прямо высказывались против сокращения добычи нефти, рассказали источники РБК. «Газпром нефть» не обсуждает с властями России возможность сокращения добычи нефти, такое решение экономически невыгодно для компании, заявил во время встречи с инвесторами в начале февраля финансовый директор компании Алексей Янкевич. Источник в «Башнефти» подтвердил РБК, что у компании нет планов сокращения добычи — это противоре-

чит ее долгосрочной стратегии. Представители «Сургутнефтегаза» и «Башнефти» отказались от комментариев. «Газпром нефть» на запрос РБК не ответила.

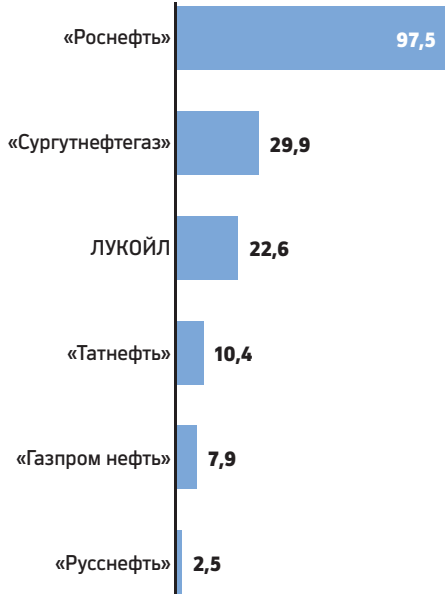
В предварительном варианте протокола совещания у Новака (от начала февраля), текст которого есть у РБК, нет поручения или рекомендации о снижении добычи нефти для нефтяников или информации о том, что такие планы рассматриваются. Но в документе содержится поручение нефтяным компаниям прислать до 1 марта текущего года список проектов, сроки реализации которых будут пересмотрены при цене на нефть от \$30 (в пятницу Brent стоила \$33,74 за баррель, а с начала года балансирует на уровне \$30). Большинство из нефтяных компаний пока не прислали эти данные, сказал РБК сотрудник Минэнерго. По его словам, в графике Новака и его заместителей до конца февраля не запланировано никаких встреч с представителями ОПЕК. Официальный представитель Минэнерго комментировать итоги совещания отказался. ■

Экспорт нефти в натуральном выражении вырос, в денежном — упал



Источник: ФТС, Минэнерго

Крупнейшие экспортеры нефти в дальнее зарубежье в 2015 году, млн т



Тем не менее «Транснефть» стоит в плане на приватизацию на 2014–2016 годы. В декабре 2015 года чиновники Росимущества рассказывали, что приватизация пройдет через схему двух допэмиссий, в результате которых у государства останется 100% обыкновенных акций, а доля в уставном капитале снизится с 78% до 75% плюс одна акция. В декабре 2015 года глава управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества Виталий Сергейчук заявил, что компания разместит привилегированные акции на 30–50 млрд руб. (за счет этих средств компания профинансирует свою инвестпрограмму), до этого Росимущество оплатит новые обыкновенные акции «Транснефти» имуществом.

Сделка пройдет в два этапа: сначала компания проведет допэмиссию обыкновенных акций

в пользу государства. Допэмиссия обыкновенных акций по плану должна состояться в 2016 году, префов — в 2017 году.

Ранее Минэнерго в своих предложениях по антикризисному плану (с ними ознакомился РБК) указывало, что при приватизации «Транснефти» необходимо учитывать возможность привлечения внешних инвесторов, с учетом действующих в отношении «Транснефти» санкций и возможных последствий от допэмиссии.

В Росимуществе, а также в секретариате первого вице-преьера Игоря Шувалова, курирующего вопросы приватизации, не стали комментировать совещание. Представитель Минэкономразвития напомнил, что возможность приватизации «Башнефти» и размер пакета принимаются решениями правительства и президента. ■

При участии Людмилы Подобедовой

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Поможет ли стране новая приватизация

Почему новая приватизация может оказаться более эффективной, чем в 1990-е.

ГДЕ ДЕНЬГИ ЛЕЖАТ

Российский бюджет 2016 года был сверстан из расчета цены на нефть \$50 за баррель и дефицита 3% ВВП, но реальность рынков пока не оправдывает ожиданий правительства. Цены на углеводородное сырье находятся под сильным давлением и держатся вблизи многолетних минимальных значений на фоне демпинга стран Персидского залива и общих опасений замедления мирового экономического роста. Минфин уже запланировал 10-процентное сокращение бюджетных расходов, но низкие цены на нефть пока не позволяют рассчитывать на прежние доходы от налоговых платежей нефтегазовой отрасли, а снижение внешнего товарооборота, в первую очередь с Китаем, сокращает выручку и прибыль большинства компаний-экспортеров из секторов, не связанных с нефтедобычей. При этом у Минфина практически нет возможности привлечь средства на международном рынке, доступ к которому, по сути, закрыт из-за западных санкций.

Дефицит бюджета и низкие цены на сырье вынуждают правительство всерьез задуматься о продаже государственных активов, даже несмотря на неблагоприятную ситуацию на финансовых рынках и низкую стоимость акций госкомпаний. Объявлено, что планируется реализация пакетов акций «Башнефти», «Роснефти», «Совкомфлота», АЛРОСА, РЖД, «Аэрофлота» и группы ВТБ. Проведение приватизации в столь невыгодных для государства условиях требует особой стратегии действий властей, серьезного обоснования при выборе тех или иных активов, а также установления определенных требований к потенциальным покупателям. Как правило, любая приватизация государственного имущества преследует две цели: пополнение текущего бюджета и повышение экономической эффективности компаний, а значит, и рост налоговых поступлений в будущем. Но Россия — страна уникальная, и лишь сырьевые компании продемонстрировали эффективную деятельность после прошлых приватизаций, в известной мере из-за благоприятной мировой конъюнктуры.

А во многих случаях заводы, фабрики и производственные компании в результате перехода в частные руки просто прекращали свое существование, и на их месте возводились объекты жилой и коммерческой недвижимости, поскольку новые собственники видели в них лишь площадки для девелоперских проектов и не собирались инвестировать в модернизацию производств.

Сейчас ситуация изменилась, и у приватизации, возможно, появляется третья цель — возврат капиталов из офшоров. Если такая задача действительно ставится на самом высшем уровне, то текущая рыночная стоимость предлагаемых пакетов акций госкомпаний уже не имеет столь принципиального значения.

Возможно, правительство попробует потянуть с продажей в надежде на улучшение внешних условий, рассчитывая на некоторый рост нефтяных цен или частичное снятие санкций, но время ограничено, если принять во внимание критичную ситуацию с федеральным бюджетом.

ПРИНУЖДЕНИЕ К ИНВЕСТИЦИЯМ

Власть формулирует условия, на которых приватизация может состояться. Президент Путин на встрече с членами правительства, посвященной приватизации, сказал о необходимости сохранения контроля государства над системообразующими компаниями с госучастием. Но главными требованиями президента являются «наличие у покупателя стратегии развития приобретаемой компании», недопустимость вывода активов в офшоры и «чтобы будущие инвесторы и приобретатели искали собственные ресурсы либо кредитные ресурсы, но не из государственных банков».

Вот в этом и заключается принципиальный момент. Это означает, что покупатели пакетов акций не просто должны привести в страну финансовые ресурсы, но и инвестировать в развитие компаний дополнительные средства. По сути, покупка госактивов — это принуждение к инвестициям в российскую экономику. Найдутся ли покупатели, готовые сейчас инвестировать средства на таких условиях? Да, инвесторы появятся, в этом можно не сомневаться. Во-первых, несмотря на то, что сейчас рыночная стоимость компаний низкая,

существует большой потенциал роста капитализации в будущем, когда экономический цикл развернется наверх. Во-вторых, государство собирается предложить пакеты в компаниях, занимающих лидирующие позиции в своих отраслях: «Совкомфлот» — один из крупнейших морских перевозчиков в мире, а АЛРОСА входит в число основных мировых алмазодобывающих компаний, «Роснефть» — самая большая нефтяная компания России, РЖД — естественный монополист, а положение «Аэрофлота» в своем сегменте перевозок приближается к монопольному, ВТБ — один из лидеров финансового сектора. В-третьих, если государство требует от инвесторов наличие значительного объема собственных денежных средств и намекает, что будет проводить отбор потенциальных покупателей, то продаваться пакеты будут тем, с кем договорятся, обещая, например, дополнительные привилегии и содействие государства в работе их основного бизнеса.

БОЛЬШЕ ПРОЗРАЧНОСТИ

Вряд ли мы увидим варианты проведения IPO для широкого круга рыночных инвесторов. Но когда, обсуждая возможных покупателей, правительство вспоминает негосударственные пенсионные фонды, то это значит, что появляется понимание роли пенсионных накоплений как источника внутренних инвестиционных ресурсов, а также того, что заморозка и ограничения в формировании этих накоплений приводят к негативным макроэкономическим последствиям.

Но поможет ли такая приватизация повысить эффективность компаний? Скорее всего да, поскольку появление новых крупных акционеров повлияет на стандарты корпоративного управления, а новые члены совета директоров будут заинтересованы в большей прозрачности сделок и деятельности компаний. Плюс возможные дополнительные вложения, ведь ни для кого не секрет, что в стране, где отсутствует внутренний инвестиционный кредит, есть лишь два основных источника инвестиций: прибыль компаний и собственные средства акционеров.

Хватит ли средств от продажи госпакетов для решения проблем федерального бюджета?

Здесь все зависит от тактики, которую выберет Минфин, и от условий, с которыми придется согласиться покупателям. Вполне возможно, что госпакеты будут проданы по стоимости, превышающей текущую рыночную, например из расчета средних цен акций за определенный период, такое вполне допустимо при закрытой подписке. Разумным также является предложение Минфина о выпуске конвертируемых облигаций, на которые будет начисляться купонный доход, а инвесторы получат пакеты акций лишь при достижении срока погашения облигаций. В этих случаях приватизация не лишена смысла и определенные бюджетные цели могут быть достигнуты.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЕТЕЙЛ Европарламент подозревает компанию Ингвара Кампрада в неуплате €1 млрд

Есть идея — две ИКЕА

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Компания ИКЕА за последние шесть лет не выплатила в бюджеты стран Европы в общей сложности около €1 млрд, пришло к выводу в Европарламенте. В схему могли быть включены компании в Нидерландах, Люксембурге и Лихтенштейне.

В своем докладе члены Европарламента из фракции «Зеленые — Европейский свободный альянс» утверждают, что с 1991 по 2014 год компания Inter IKEA Group, которая управляет всей розничной торговлей компании и владеет торговой маркой ИКЕА, избежала уплаты налогов с 84% своих доходов с франшиз с помощью дочерней компании в Нидерландах. Из налогооблагаемой базы было выведено более €12 млрд из €14,3 млрд, полученных компанией в качестве роялти за этот период. Составители доклада считают, что Еврокомиссия должна начать расследование по возможному уходу ИКЕА от налогов. В 2014 году, согласно данным доклада, Германия недополучила €36 млн, Франция — почти €24 млн.

УМНОЖЕНИЕ СУЩНОСТЕЙ

Основатель ИКЕА Ингвар Кампрад в 1982 году разделил свою фирму на группы компаний, которые представляли собой два различных юридических лица. Первая, Inter IKEA Group, владеет франшизой ИКЕА и управляет «розничной торговлей» ИКЕА. Каждый из франчайзи платит Inter IKEA Group 3% с продаж. Вторая, IKEA Group, управляет 328 магазинами ИКЕА в 28 странах, а также фабриками, логистическими цепочками и принадлежащими компании лесными ресурсами.

Обе компании управляются фондами, которые, в свою очередь, как указывают авторы доклада, контролируются либо семьей Кампрад, либо близкими к ней людьми. Юридическим владельцем материнской компании IKEA Group — нидерландской INGKA Holding BV — является нидерландский фонд Stichting INGKA Foundation. Из пяти мест в наблюдательном совете фонда два занимают сыновья Ингвара Кампрада — Йонас и Петер. Среди других членов наблюдательного совета — в частности, бывший председатель совета директоров IKEA Group и член совета директоров Inter IKEA Йоран Гросскопф.

Согласно целям фонда, его средства могут быть направлены только на финансирование IKEA Group или благотворительных проектов. В то же время, как отмечается в докладе, на благотворительность ИКЕА тратит немного — в 2014 году на эти цели пошли только €104 млн, при том что прибыль IKEA Group за тот период составила €3,3 млрд.



С 1991 по 2014 год владельцы магазинов ИКЕА по всему миру выплатили Inter IKEA Group €13,6 млрд

В свою очередь, Inter IKEA Group с 1989 года контролируется зарегистрированным в Лихтенштейне фондом Interogo Foundation (об этом стало известно только в 2011 году). Данный фонд, как утверждают авторы доклада, в значительной степени контролируется семьей Кампрад. В управляющих органах Interogo — совете фонда и наблюдательном совете — присутствуют либо члены семьи основателя ИКЕА, либо многолетние соратники Ингвара Кампрада.

Для того чтобы поступившие от владельцев франшиз со всего мира платежи не были затронутыми налогообложением, Inter IKEA Systems BV переводит средства другим юридическим лицам за рубежом

ТРАНЗИТ НИДЕРЛАНДЫ — ЛИХТЕНШТЕЙН

Inter IKEA Group получает плату от франчайзи (3% от продаж) через свою нидерландскую «дочку» Inter IKEA Systems BV. С 1991 по 2014 год владельцы магазинов ИКЕА по всему миру выплатили Inter IKEA Group €13,6 млрд. С 2009 по 2014 год выплата роялти составила бо-

лее €6 млрд — 22,7% от всей чистой прибыли ИКЕА за этот период.

Авторы доклада отмечают, что законодательство Нидерландов, где базируется Inter IKEA Systems BV (компания — получатель роялти), достаточно благоприятно для создания так называемых транзитных компаний. У Нидерландов существуют договоры об избежании двойного налогообложения с рядом стран — это почти исключает возможность налогообложения выплат по франшизе и по процен-

там по долгам компаний, которые переводятся из других стран в Нидерланды. Кроме того, если голландская компания отправляет за рубеж платежи по роялти или процентные платежи, то эти средства не облагаются налогом.

Для того чтобы поступившие от владельцев франшиз со всего мира платежи так и остались не затронутыми налогообложением, голланд-

ская Inter IKEA Systems BV переводит средства другим юридическим лицам за рубежом, в том числе лихтенштейнскому Interogo.

Авторы доклада отмечают, что с 1991 по 2011 год в затратах ИКЕА Holding SA, материнской компании Inter IKEA Group, порядка €10,5 млрд проходят по статье «прочие расходы». Эта сумма составляет 95% от всех полученных ИКЕА за этот период роялти. Парламентарии считают, что часть от €10,5 млрд или эта сумма целиком была направлена в Interogo Foundation в Лихтенштейн.

В качестве доказательства существования такой схемы авторы доклада приводят свидетельство представителя ИКЕА, по словам которого, еще до приобретения Inter IKEA Systems BV у Interogo Foundation бренда ИКЕА за €9 млрд голландская компания ежегодно платила фонду за право пользования торговой маркой.

ФИКТИВНЫЙ ДОЛГ

1 января 2012 года было объявлено о сделке по приобретению бренда ИКЕА, после чего у Inter IKEA Systems BV образовался долг в несколько миллиардов евро перед лихтенштейнским фондом, который и профинансировал сделку.

Теперь Inter IKEA Systems BV должна выплачивать долги Interogo Foundation, таким образом выводятся средства из-под налогообложения. С 2012 по 2014 год Inter IKEA Systems BV выплатила дочерней компании лихтенштейнского фонда в Люксембурге, Interogo Finance SA, почти €1 млрд.

Interogo Finance, в свою очередь, в Люксембурге облагается по льготной ставке 0,06%. С 2012 года люксембургская компания направила в Лихтенштейн в качестве дивидендов более €800 млн. В Лихтенштейне доходы от иностранных «дочек» не облагаются налогами.

Авторы доклада отмечают, что из-за того, что информация по счетам Interogo Foundation и Inter IKEA Systems BV не полностью доступна, нельзя точно определить масштаб транзакций между компаниями Inter IKEA Group и фондом Interogo.

В качестве одной из причин, по которой средства выводятся именно в Лихтенштейн, в докладе приводится предположение компании Deloitte, что в Лихтенштейне нет налога на наследование, поэтому фонд Interogo может быть в будущем использован как механизм для передачи наследства Ингвара Кампрада.

**«НЕКОРРЕКТНЫЕ
ДОПУЩЕНИЯ»**

В пресс-службе Inter IKEA Group на запрос РБК ответили, что пока не успели детально изучить доклад членов Европарламента, однако в компании уже заключили, что в докладе содержатся «некоторые некорректные допущения, которые ведут к некорректным выводам». В пресс-службе отметили, что Inter IKEA Group платит налоги в соответствии с законодательством тех стран, где компания ведет свою деятельность. При этом в компании уточнили, что налоги в основном платят «дочки» компании. Полученные компанией от ее дочерних структур дивиденды не облагаются налогом по всей территории ЕС в соответствии с директивой Евросоюза «О материнских и дочерних компаниях», объяснили в пресс-службе.

Представитель Еврокомиссии Ванесса Мок по факту расследования заявила, что информация об уклонении IKEA от уплаты налогов будет проверена. «Комиссия приняла к сведению доклад и его выводы и детально изучит его», — заявила Reuters представитель Еврокомиссии. ▣

**США в поисках
офшоров**

Согласно исследованию, проведенному осенью 2015 года американскими НКО «Граждане за справедливость в налогах» и образовательным фондом при Группе исследования общественных интересов США, объем средств, которые держит в офшорах компания Apple, — \$181 млрд, Microsoft — \$108 млрд. Компании стремятся вывести свои средства в юрисдикции с льготным налогообложением.

Как отмечал в 2013 году подкомитет сената США по расследованиям, самым популярным способом для этого являются соглашения о совместном покрытии затрат. Такое соглашение со своими ирландскими «дочками» заключила Apple — по его условиям, ирландским компаниям Apple Sales International и Apple Operations Europe отходила часть экономических прав на использование интеллектуальной собственности Apple. В итоге торговля товарами Apple принесла ирландской Apple Sales International, в которой до 2012 года де-факто не было сотрудников, \$74 млрд. По похожей схеме действовала Microsoft, которая подписала соглашение об участии в расходах с тремя дочерними фирмами — в Ирландии, Сингапуре и Пуэрто-Рико. Другую стратегию выбрала компания Hewlett-Packard — с начала 2000-х годов компания использовала для финансирования своих операций в США займы, которые она брала у своих «дочек» в Бельгии и на Каймановых островах.

МЕДИАРЫНОК Издания с иностранным владением отчитались перед Роскомнадзором
СМИ приняли новый закон

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Роскомнадзор получил уведомления от 821 СМИ, которые подпадали под вступившие в силу ограничения для медиа с иностранным владением. В течение нескольких месяцев ведомство проанализирует эти документы и начнет проверки.

Роскомнадзор ообщил о получении уведомлений от 821 СМИ днем 15 февраля на своем сайте.

С 2016 года начали действовать поправки к закону о СМИ, согласно которым иностранный капитал в российских СМИ не может превышать доли 20%. До 15 февраля 2016 года у СМИ, подпадавших под этот закон, было время отчитаться перед ведомством об изменениях в своей структуре для соответствия этим поправкам.

Всего, отмечает Роскомнадзор, под действие поправок, ограничивающих иностранный капитал, подпали около 1 тыс. российских СМИ, которые были оформлены примерно на 400 юридических лиц. «В ходе консультаций с представителями отрасли по новым требованиям законодательства абсолютное большинство участников рынка выразили готовность привести структуру собственности в соответствие закону», — говорится в сообщении ведомства.

583 уведомления поступило в центральный аппарат Роскомнадзора, из них 341 — от учредителей и редакций печатных и электронных СМИ, а 242 — от теле- и радиовещателей.

Пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим Амелонский объяснил РБК, что 821 уведомление было

зарегистрировано по состоянию на 12:00 15 февраля, при этом документы продолжали приходить в течение всего дня. Кроме того, в Роскомнадзоре ожидают,

«821 уведомление по состоянию на полдень 15 февраля — это очень показательная цифра, она подчеркивает готовность отрасли соблюдать требования закона»

что некоторые уведомления были отправлены почтой 15 февраля и могут дойти до ведомства в течение нескольких дней. Роскомнадзор засчитает такие документы, отмечается на сайте ведомства. «821 уведомление по состоянию на

полдень 15 февраля — это очень показательная цифра, она подчеркивает готовность отрасли соблюдать требования закона», — подчеркнул Амелонский. Он также

добавил, что большинство крупных СМИ постоянно общались с Роскомнадзором с момента принятия поправок и около 99% из них продемонстрировали стремление привести структуру собственности в соответствие закону.

На сайте Роскомнадзора также опубликована схема с дальнейшими действиями ведомства в отношении СМИ, подпадающих под поправки. Если учредитель СМИ предоставил неполный комплект документов, ему будет дана возможность прислать все недостающие бумаги, и только после этого может быть начата проверка. Если же по документам, предоставленным СМИ, оно не соответствует поправкам, его учредителя уведомят об этом — проверка может быть начата после этого. Проверка без уведомлений и дополнительных запросов будет производиться только в отношении тех СМИ, которые не предоставили никаких документов в Роскомнадзор. ▣

Как изменился рынок

В связи с поправками к закону о СМИ многие крупные российские СМИ сменили своих собственников или структуру акционеров.

Эфирное ТВ

Крупнейшая сделка, связанная с этим законом, — переход «СТС Медиа» (управляет каналами СТС, «Домашний», «Перец» и СТС Love) под контроль Алишера Усманова и Ивана Таврина. По итогам реструктуризации холдинг ЮТВ Усманова и Таврина будет контролировать 75% «СТС Медиа», еще 25% будут контролировать структуры Юрия Ковальчука.

Неэфирное ТВ

Одни из крупнейших и самых доходных компаний на этом рынке были частью больших

зарубежных корпораций. Все они по-разному решили судьбу своего российского бизнеса. NBC Universal (Universal Channel и E! Entertainment) и AMC Network (CBS Drama, CBS Reality, Outdoor Channel) объявили об уходе из России. Discovery Communications, каналы Viasat и CNN International вошли в новую компанию Национальной медиа группы и Discovery Communications — «Медиа Альянс». Fox International Channels оформила свои российские каналы (National Geographic, Nat Geo Wild, Fox, Fox Life, Baby TV) на структуры ООО «Телко Медиа», своего официального дистрибьютора в России. Наконец, Viacom продала 80% Viacom International Media Networks топ-менеджеру «Реновы» Максиму Майорцу.

Печатная пресса

Немецкая Axel Springer Russia продала свои активы, в том числе российский Forbes, бизнесмену Александру Федостею. Владелец «Ведомостей» и The Moscow Times стал бизнесмен Демьян Кудрявцев. Компания «Фэшн Пресс», издающая Cosmopolitan, Esquire и другие гляцевые журналы, перешла под контроль группы инвесторов, в которую, по данным РБК, входят сооснователь венчурного фонда InVenture Partners Сергей Азатян, владелица модного дома Rusmoda Оксана Лаврентьева, глава российского офиса The Walt Disney Company Марина Жигалова-Озкан и УК «Апрель Капитал».

КИНОРЫНОК Комедийный боевик от 20 Century Fox за три дня собрал в России \$12,4 млн
«Дэдпул» обошел «Звездные войны»

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Фильм «Дэдпул» за три дня показа собрал \$135 млн в США и \$125 млн — в других странах мира. В России сборы картины составили \$12,4 млн и превысили показатели седьмого эпизода «Звездных войн».

Фильм «Дэдпул» производства кинокомпании 20th Century Fox за три дня показа в России собрал \$12,4 млн кассовых сборов (около 985,7 млн руб. по курсу Центробанка на 13 февраля), побив тем самым рекорд картины «Звездные войны: Пробуждение силы», выпущенной кинокомпанией Disney. Об этом пишет The Hollywood Reporter.

В США «Дэдпул» собрал \$135 млн в течение трех дней — это один из лучших показателей за все время показов фильмов о супергероях, отмечает издание. По итогам четы-

рех дней проката, отчет о которых появится в понедельник, кассовые сборы картины, как ожидается, составят не менее \$150 млн.

Еще \$125 млн было собрано в ходе показа фильма в 61 стране мира, в том числе в России. Рекордные сборы также зафиксированы в Австралии (\$10 млн) и на Тайване (\$8,3 млн).

В свой первый уик-энд в России «Дэдпул» соберет 860–870 млн руб., прогнозирует «Бюллетень кинопрокатчика». Седьмой эпизод «Звездных войн» за тот же период собрал 809,8 млн руб.

Перед выпуском фильма 20th Century Fox провела масштабную маркетинговую кампанию. К примеру, исполнитель главной роли Райан Рейнольдс в костюме Дэдпула продавал еду во время самого популярного спортивного мероприятия в США — матча за Суперкубок по американскому фут-

болу. Кроме того, актер проехал по нескольким странам с презентацией фильма. В России он сходил на телешоу «Вечерний Ургант», устроил фотосессию на Красной площади и пошутил про хачапури на пресс-конференции.

Директор по маркетингу «Двадцатый век Фокс Россия» Николай Борунков объяснил РБК, что «Дэдпул» показал такие результаты в России не только из-за активной маркетинговой кампании: «Во-первых, у аудитории возникла некоторая усталость от просмотров традиционных супергеройских историй, а «Дэдпул» — их антипод, это очень нетипичный персонаж. На наш взгляд, он близок российскому зрителю, потому что он остроумный и с иронией преодолевает все сложности, которые происходят в его жизни. Наверное, во многом это характеризует и нашего человека. Так что это персонаж на злобу дня».

Фильм «Дэдпул» обошелся его создателям в \$58 млн. Комедийный боевик режиссера Тима Миллера, снятый по комиксам Marvel, повествует о бывшем спецназовце, который стал наемником и после проведения над ним эксперимента получил способность к ускоренному исцелению.

В картине много нецензурной лексики, насилия и обнаженных сцен — из-за всего этого она получила в Америке одну из самых строгих маркировок, R (дети до 17 лет смотрят фильм в сопровождении родителей), а в России — 18+. При этом в Америке «Дэдпул» побил рекорд первого уик-энда среди фильмов с маркировкой R.

Фильм высоко оценили зрители и критики. Согласно данным сайта Rotten Tomatoes, который агрегирует обзоры и оценки фильмов, он получил 84% положительных отзывов. ▣

Сколько приносит частная медицина в провинции

Тверская, 40%

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Владислав Галимский создал в Тверской области медицинский холдинг с годовым оборотом почти четверть миллиарда рублей.

ПРИБЫЛЬ — С ПЕРВОГО РАЗА

Галимский — потомственный врач из провинциального Кашина — поступил в тверскую медицинскую академию в 1993 году. На третьем курсе стал подрабатывать массажистом на местном камвольном комбинате и обратил внимание на процедуру профессиональных медосмотров. «Работник уходил в местную поликлинику на весь день — мне показалось это неэффективным, — вспоминает он в интервью РБК. — Я предложил руководителю комбината организовать осмотры на территории комбината, в медпункте, он согласился». По словам Галимского, в 1999 году он зарегистрировал фирму, нанял (по совместительству) необходимых специалистов и провел профосмотр работников комбината быстрее и вдвое дешевле, чем пришлось бы заплатить муниципальной поликлинике. Потом с просьбой провести профосмотр 1261 сотрудника к Галимскому обратилось руководство Тверского хлопчатобумажного комбината. «Я с первого клиента работал с прибылью», — вспоминает предприниматель. В 2015 году через руки врачей клиничко-диагностического центра «Центромед» прошло около 30 тыс. человек.

Путь к большим цифрам у Галимского занял более 15 лет: третьего клиента предпринимателю пришлось ждать восемь месяцев. «Тогда было сложно объяснить, что медосмотр можно провести вне больницы», — рассказывает он. Галимский самостоятельно обзванивал предприятия, предлагая свои услуги. В 2000 году ему удалось провести уже шесть осмотров, что позволило взять врачей в штат. Тогда же — во время профосмотра сотрудников Тверской швейной фабрики — ему посоветовали заняться не только профосмотрами, но и аттестацией рабочих мест. «Оказалось, что



ФОТО: Олег Рюмев/РБК

«Центромед» Владислава Галимского (на фото), по его словам, «работает с прибылью с первого клиента»

работодатель не знает, какие вредные факторы на производстве, а значит, не может сформировать заказ на услугу профосмотра — определить, какие врачи должны в нем участвовать», — рассказывает Галимский. В результате он выступил учредителем Верхневолжского центра охраны труда (ВЦОТ). «Мы стали определять вредные факторы на производстве, давать рекомендации работодателям, какую покупать спецодежду, кому выдавать молоко», — вспоминает предприниматель.

Для этого Галимский организовал передвижную исследовательскую лабораторию, которая могла проводить физические и химические исследования, а также включала в себя необходимое диагностическое оборудование (передвижной флюорографический кабинет, аппараты ЭКГ и УЗИ) и кабинеты врачей-специалистов: терапевта, невролога, хирурга, гинеколога, процедурный кабинет для забора анализов. Инвестиции в организацию «медицинского автобуса» составили около 10 млн

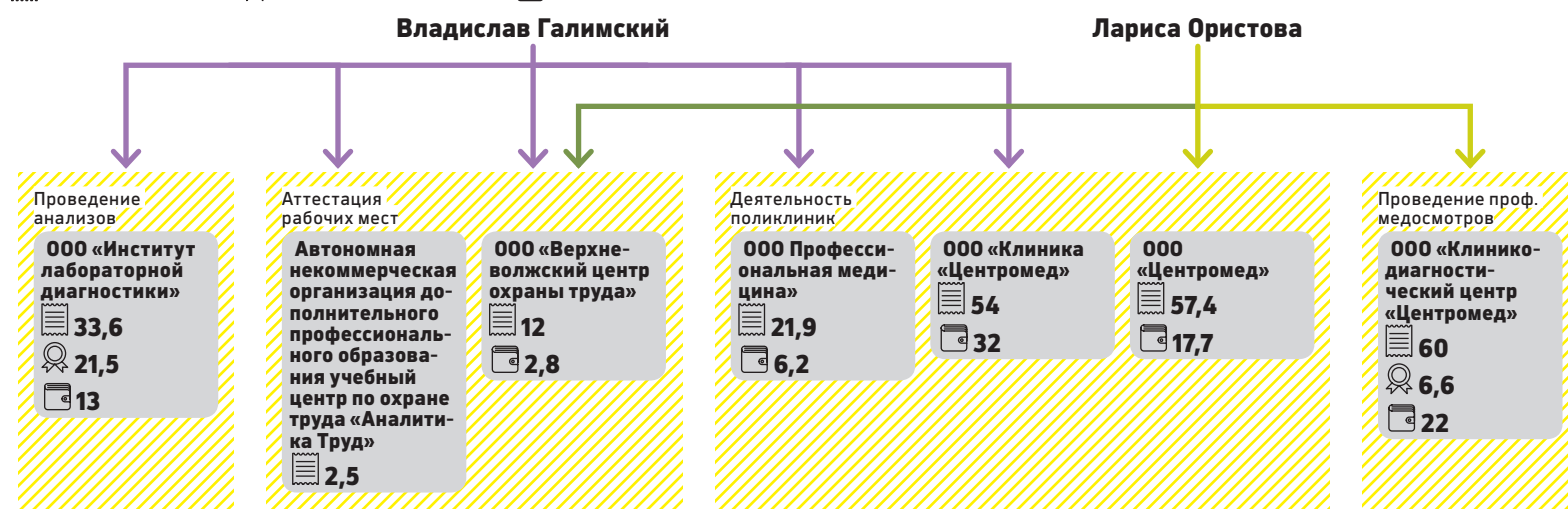
руб. «Только передвижная флюорографическая установка стоит от 6 млн руб., аппараты УЗИ — от 1 млн руб., а вот молоток невролога — только 500 руб.», — рассказывает бизнесмен. Мобильность позволила Галимскому выйти за пределы Твери, сначала в область, а потом проникнуть и в столичный регион. «Мы одни из первых стали приезжать к работодателю и предлагать услугу под ключ», — рассказывает Галимский. Сейчас у него четыре медицинских автобуса, в каждом из которых можно за день

работы провести профосмотр 30–50 человек (в зависимости от числа дополнительных специалистов). «Цена услуги колеблется в интервале 1–3 тыс. руб., в среднем — 2 тыс. руб. за человека, — рассказывает Галимский. — Можно найти и за 600 руб., но это будет филькина грамота без реального профосмотра». В 2014 году клиничко-диагностический центр «Центромед» получил выручку в 60 млн руб. и чистую прибыль в 22 млн руб. «Большое преимущество «Центромед», с которым мы сотрудни-

Медицинский холдинг Владислава Галимского

→ Владелец (учредитель) → Владелец и гендиректор → Генеральный директор

📄 Выручка, млн руб. 🏛️ Госконтракты, млн руб. 💰 Чистая прибыль, млн руб.



Источник: данные компаний, система «Контур-Фокус»

Корпоративная структура

Владиславу Галимскому напрямую принадлежат не все компании, входящие в группу «Центромед». Часть бизнеса зарегистрирована на Ларису Ористову. Галимский отказался объяснять РБК, с чем связана такая структура собственности, но подтвердил, что это его компании.

Что такое профосмотр

Российское законодательство (ст. 213 Трудового кодекса) обязывает работодателя проводить периодические медицинские осмотры — профессиональные осмотры — сотрудников, занятых во вредных и опасных сферах деятельности, а также в торговле и общественном питании. В зависимости от условий труда определяется периодичность осмотра (но не реже, чем раз в два года) и перечень врачей-специалистов, которые его проводят. Расходы по проведению профосмотров возложены на работодателя.

чаем с 2009 года, в том, что у них есть передвижные лаборатория и бригада врачей, которая делает профосмотр на месте», — рассказала РБК представитель тверского отделения «Ростелекома» Татьяна Царева. По ее словам, сотрудничество с местными районными больницами пришлось прекратить в 2011 году, после того как в регламенте профосмотра появилось требование о заключении профпатолога и нарколога. «На тот момент только «Центромед» имел лицензию и сертификат профпатолога», — объясняет Царева. По ее словам, в среднем профосмотр одного сотрудника обходится компании в 1,8 тыс. руб.

«Нам нравится, что они очень оперативны и быстро решают все вопросы», — рассказал РБК Алексей Егоров, представитель страховой компании «Медис», обслуживающей клинский филиал «САН Ин-Бев». — Мы сами обратились к ним два года назад, поскольку именно они могли выполнить весь необходимый объем медработ, в том числе рентгенографию, которую обыч-

но приходится делать отдельно». На пивзаводе в Клину ежегодный профосмотр проходят 300 сотрудников. «Весь процесс занимает одну-две недели, идет почти без отрыва от производства», — отмечает Егоров. — Нам нравится, что они могут выехать к нам в город, что у них есть весь пакет услуг».

О ПОЛЬЗЕ ВРАЧЕЙ-ПЕНСИОНЕРОВ

Расширение круга клиентов в 2005 году подвигло Галимского открыть в Твери свою первую поликлинику. «В результате профосмотра мы нередко отстраняем сотрудников от работы, поскольку выявляем у них противопоказания к данному виду труда», — объясняет он. — Чтобы подобных сюрпризов было меньше, несколько работодателей предложили нам открыть поликлинику, куда бы они могли направлять кандидатов для профосмотра при приеме на работу. Галимский арендовал помещение в одном из районов города, закупил оборудование (ЭКГ, УЗИ) и нанял несколько врачей (терапевт, хирург, лор, гинеколог, дерматолог и пр.) сразу на полную ставку. Открытие поликлиники на площади в 250–350 кв. м с расходами на ремонт (до 4000 руб. за 1 кв. м) и закупку оборудования и мебели (около 5 млн руб.) он оценивает в 7 млн руб. «Первые полгода врачи просто сидели — было два-три пациента в день, направляемых с предприятий, а потом клиенты пошли», — рассказывает Галимский. Он утверждает, что никак не рекламировал свой новый проект: «У нас небольшой город, и если сделано какое-то хорошее дело, то оно очень быстро найдет свою аудиторию. Наверное, год или полтора прибыль, которую мы зарабатывали на профосмотре, шла на зарплаты врачей в поликлинике». Вторую поликлинику Галимский открыл в Твери в 2009 году. Сейчас в его сети семь поликлиник в областном центре и одна в Кимрах.

Совокупная выручка медучреждений в 2014 году превысила 133 млн руб., а чистая прибыль составила почти 56 млн руб.

«В свое время у них были очень низкие цены, потому что Галимский решил, что будет брать объемами», — объясняет успех конкурента Светлана Писарева, директор тверского медцентра «Здоровье и красота». — Еще один положительный момент — у них постоянно сидят специалисты с утра и до 15 часов, тогда как в других лечебных учреждениях принимают по записи». Корреспонденту РБК в call-центре «Центромед» сообщили, что первичный прием терапевта стоит 450 руб. (повторный — 350 руб.), специалиста — 600 руб. (400 руб.). «По сравнению с другими клиниками у «Центромед» специалисты более низкого уровня», — считает Писарева. — Вряд ли специалист высокого уровня будет вести прием за 300 руб.».

«У врача нет KPI, но его зарплата состоит из двух частей — оклад и премия, которая является процентом от оборота: чем больше пациентов обслужит доктор, тем выше премия», — объясняет Галимский, не называя точных цифр

«У меня 30% всех врачей — пенсионеры, которые уже не могут по 40 человек принимать», — парирует Галимский. Он объясняет, что берет профессионалов, которых современная поточная система здравоохранения вытесняет. «У них хорошее образование, они активные, умные, ответственные — вовремя приходят на работу, а это сейчас редкость», — рассказывает предприниматель. По его словам, он не ограничивает время приема пациента и не заставляет врачей работать полную ставку (среднее время работы — шесть часов). «У врача нет KPI, но его зарплата состоит из двух частей — оклад и премия, которая является

процентом от оборота: чем больше пациентов обслужит доктор, тем выше премия», — объясняет Галимский, не называя точных цифр. По его словам, терапевт принимает в среднем 15 человек, а его зарплата в полтора раза выше, чем в муниципальной поликлинике.

«Центромед» старается взять специалистов получше, иногда переманивая их из нашей поликлиники большей зарплатой, — признает Ирина Колесникова, главврач городской поликлиники №8 Твери, по соседству с которой расположена одна из поликлиник «Центромед». — Нельзя сказать, что мы конкурируем, у нас в поликлинике практически нет платных услуг. У кого есть деньги, те идут в платные поликлиники, ведь у нас и сроки на проведение исследований больше, и очереди встречаются».

Галимский не называет средний чек в своих поликлиниках, но признает, что он выше, чем стоимость

города, которая в 2014 году принесла ему 65% выручки (вся выручка — 33,6 млн руб.). «Наша лаборатория также работает с частными медицинскими центрами в Москве и Подмосковье, поскольку наши расценки вдвое ниже, чем у лидеров рынка», — утверждает Галимский.

НАВСТРЕЧУ СТАРОСТИ

Если сложить финансовые результаты компаний Галимского за 2014 год (воспользовавшись базой «Контур-Фокус»), выйдет, что при обороте 241 млн руб. они показали чистую прибыль 94 млн руб., то есть рентабельность составила почти 40%.

Основатель «Центромед» признает, что кризис вынуждает его повышать цены, но он борется с этим, пытаясь снизить себестоимость, — пока помогает Китай. «Например, я покупаю китайские деревянные палочки-шпатели, потому что китайская стоит 10 коп., а русская — 1,5 руб., — разница вроде небольшая, но она индивидуальная для каждого пациента, — рассказывает Галимский. — К счастью, в России уже появились предприятия, которые делают реактивы для исследований, и я смог заменить немецкий продукт за 38 тыс. руб. для проведения ста исследований на отечественный за 4 тыс. руб.».

До конца 2016 года Галимский намерен открыть девятую поликлинику, в которой будут работать уже 23 врача-специалиста, а также частный дом престарелых на 200 пациентов. Он выкупил здание старого пансионата и вложил в его реконструкцию 40 млн руб. «Государство выделяет на содержание одного постояльца дома престарелых 30 тыс. руб. в месяц — неважно, частное это учреждение или государственное, — объясняет экономисту нового направления деятельности предприниматель. — Мы считали, что сможем быть рентабельны даже за счет государственного финансирования».

Вопросы участия:
Валентина Тертычная
v.tertychnaya@rbc.ru
+7 (495) 363-11-11 доб. 1436

Реклама и спонсорство:
Валентина Гвоздева
vgvozdeva@rbc.ru

РБК
представляет



effie
awards
russia*

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку
до 25 марта
на effie.rbc.ru

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕЗНЕСКОНСАЛТИНГ». Все права защищены.
Реклама 16+ Эффи эворс раша

www.isseymiyakeparfums.com

Реклама / Для мужчин

#XploreNature



L'EAU D'ISSEY
POUR HOMME

ISSEY MIYAKE

**ISSEY MIYAKE
L'EAU D'ISSEY
POUR HOMME**