

США больше не ввозит: как Китай в феврале впервые вышел на первое место по импорту топлива с. 2

Покупают, пока дешево: зачем Китай увеличивает стратегический запас нефтепродуктов с. 2

Угроза для Америки: что глава ФРС думает об опасности замедления китайской экономики с. 3



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Коос Беккер,  
гендиректор Naspers

\$2 млрд  
на интернете

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО:???

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 1 апреля 2016 Пятница No 57 (2313) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 01.04.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
31.03.2016, 20.00 МСК) \$39,62 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
31.03.2016) 876,2 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 25.03.2016) \$383,5 МЛРД

ГОСКОМПАНИИ Выплаты менеджменту удвоились, несмотря на плохую отчетность

# В Газпромбанке убытки обогнали бонусы

КАДРЫ

## Страховщик из Кремля

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Бывший советник Владимира Путина Антон Устинов назначен председателем правления страховой компании СОГАЗ. До сих пор он работал только на государственной службе, в том числе под началом Игоря Сечина.

30 марта Владимир Путин освободил Устинова от должности своего советника по развитию топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности «в связи с переходом на другую работу». Через день пресс-служба СОГАЗа сообщила о назначении Устинова председателем правления компании вместо Сергея Иванова, сына руководителя администрации президента.

Председатель совета директоров СОГАЗа и глава «Газпрома» Алексей Миллер назвал работу Иванова успешной: чистая прибыль компании с 2010 года по 2015 год выросла почти вчетверо — до 22 млрд руб., все основные цели достигнуты. Устинов в сообщении СОГАЗа обещает упрочить позиции компании.

Антону Устинову 38 лет. Он родился в Саратовской области и окончил сначала Саратовскую государственную академию права с квалификацией «юрист», затем Российскую академию государственной службы при президенте. Он кандидат юридических наук.

Газеты «Коммерсантъ» и «Ведомости» со ссылкой на свои источники называли его племянником Владимира Устинова, бывшего генпрокурора (с 2000 по 2006 год), а сейчас — полпреда президента в Южном федеральном округе. Трое знакомых Устинова подтвердили это РБК.



Вознаграждение членов правления Газпромбанка (на фото — председатель правления Андрей Акимов) за 2015 год составит в среднем 104 млн руб.

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

### 600 МЛН НА БОНУСЫ

Из отчитавшихся по МСФО госбанков Газпромбанк пока единственный, кто при росте убытков в три с лишним раза увеличил выплаты топ-менеджерам почти вдвое. Совет директоров и правление получают 1,8 млрд руб.

За прошлый год Газпромбанк заплатит своему топ-менеджменту (совет директоров и правление) 1,8 млрд руб., включая бонусы на 600 млн руб., следует из отчетности банка по МСФО. Это в 1,9 раза больше, чем в 2014 году. В Газпромбанке 16 членов прав-

ления и 12 членов совета директоров. Таким образом, в среднем на начальника пришлось около 64 млн руб. Совет директоров в целом получил почти вдвое меньше, чем в 2014 году, — 138 млн руб., сказано в отчетности. Таким образом, правлению досталось 1,66 млрд руб., или в среднем 104 млн руб. на члена.

В 2014 году топ-менеджмент не получал бонусов. В отчетности говорится, что бонусы менеджменту привязаны к результатам по МСФО. Убыток, который Газпромбанк получил в 2015 году, составил 47,7 млрд руб., что в 3,5 раза больше убытка 2014 года.

Окончание на с. 16

Окончание на с. 10



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0532  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## Нефть в США и Китае

На 7–22%

снизилась стоимость запуска одной скважины  
 на крупнейших в США месторождениях сланцевой  
 нефти (Eagle Ford, Bakken, Marcellus и Permian)  
 по сравнению с 2014 годом

На 25–30%

снизились издержки  
 американских  
 нефтегазовых компаний  
 на разведку и добычу  
 в 2015 году по сравнению  
 с десятилетним  
 максимумом 2012 года



От 100 тыс.

до 300 тыс.  
барр.  
в сутки

будет получать рынок  
 США после «разморозки»  
 660 скважин



На 5,5%

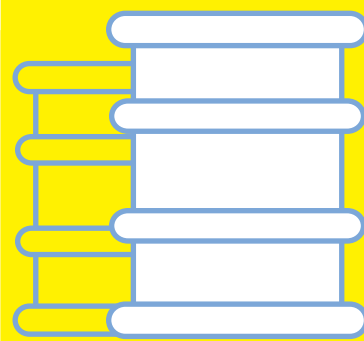
сократилась добыча нефти  
 в США с прошлого лета

до 372

сократилось число буровых  
 нефтяных вышек в США  
 на неделе с 21 по 25 марта –  
 минимум с ноября 2009 года

Почти  
на 48%

по сравнению  
 с предыдущим годом  
 увеличила в феврале  
 поставки в Китай Россия,  
 до 1,03 млн барр. в день



Источник: IHS, TIPO, Reuters, Financial Times, Goldman Sachs, Министерство энергетики России

КНР готовится стать крупнейшим покупателем нефти в мире

# Новый главный импортер

ОЛЕГ МАКАРОВ

**Китай может в этом году  
 стать мировым лидером  
 по объему импорта нефти,  
 впервые опередив США.  
 Импорт КНР нефти вырастет  
 с 6,68 млн до 7,5 млн барр.  
 в сутки, прогнозируют экс-  
 перты.**

В этом году Китай может опередить США и стать мировым лидером по объему импорта нефти. Импорт нефти в текущем году вырастет до 7,5 млн барр. в сутки с рекордных 6,68 млн барр. в сутки, прогнозирует Чжун Фулянь, вице-президент Unipres, трейдингового подразделения китайского нефтепереработчика Sinopec, крупнейшего в Азии. Такое предположение он высказал на проходящем в Пекине Российско-китайском нефтегазовом форуме-2016, организованном ценовым агентством Argus Media.

Ранее аналитик Ли Ли из исследовательской компании ICIS China предполагал, что объем закупки нефти за рубежом может достичь в этом году 370 млн т (7,2 млн барр. в сутки), что больше прогнозного показателя импорта нефти в США — 363 млн т

(7,08 млн барр. в сутки), сообщало агентство Bloomberg.

Мировое лидерство по импорту нефти Китай может достигнуть не только за счет роста зарубежных поставок — закупки КНР сырья в 2015 году выросли на 8,8%, следует из данных Главного таможенного управления КНР, — но и благодаря росту собственного производства нефти в США, что снижает их зависимость от импорта. Поставки сырья в США последовательно сокращаются с 2005 года.

В феврале — впервые в истории — импорт Китаем нефти превысил 8 млн барр. в сутки, оставив позади США, крупнейшего в мире потребителя углеводородного сырья.

Китай продолжит наращивать закупку нефти за рубежом для обеспечения сырьем растущий нефтеперерабатывающий сектор и пополнения стратегических резервов, прогнозирует Standard Chartered Bank в записке от 24 марта. По прогнозу банка, импорт нефти в Китай превысит 10 млн барр. в сутки к концу 2018 — началу 2019 года. «Устойчивое увеличение нефтяного импорта в КНР происходит параллельно с ростом китайского

нефтеперерабатывающего сектора, — отмечал аналитик банка Прия Балчадани. — Одновременно с этим страна наращивает свои стратегические резервы нефтепродуктов».

Китай использует падение цен на нефть для увеличения объема своих стратегических запасов. Пекин также активно вкладывает в увеличение нефтеперерабатывающих мощностей на фоне роста спроса на нефтепродукты, которые стране приходится закупать за рубежом: сжиженный углеводородный газ, нефть и мазут, отмечает банк. Параллельно с этим Пекин продолжил наращивать запасы на случай чрезвычайных ситуаций.

Желание накопить нефть впрок настолько велико, что в этом году Китай может приступить к формированию четырех дополнительных стратегических резервов нефти, эквивалентных ежедневному объему импорта. Резервы должны быть сформированы к 2020 году.

## РОСТ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

Драйвером спроса Китая на нефть станут частные НПЗ, закупающие нефть за рубежом. Ранее Китай вы-

## Заморозку обсудят в апреле

Министр нефти Катара Мохаммед бин Салех аль-Сада заявил, что свое участие в саммите, посвященном заморозке уровня добычи нефти, подтвердили 12 стран, сообщает AP. Это Саудовская Аравия, Россия, Кувейт, ОАЭ, Венесуэла, Нигерия, Алжир, Индонезия, Эквадор, Бахрейн, Оман и сам Катар. По словам аль-Сады, в Дохе по-прежнему ожидают официальных подтверждений от других стран, которые обозначили намерение присоединиться к обсуждению. Совещание экспортеров нефти по ограничению уровня добычи состоится в Катаре 17 апреля.

Осведомленные источники агентства Reuters и Bloomberg также сообщили о желании Ирана посетить саммит, уточняя при этом, что участие в переговорах по заморозке добычи представителями Исламской Республики не планируется.

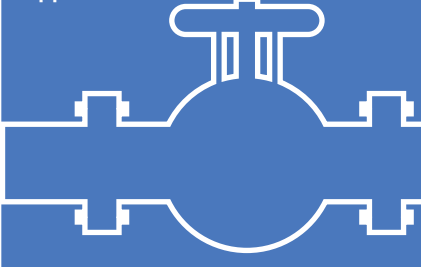


# На 20%

в годовом исчислении вырос в феврале импорт нефти в Китай; объем ежедневных поставок стал рекордным за все время наблюдений

# 1,38 млн барр. в день

поставляла в Китай Саудовская Аравия в феврале 2016 года. Рекорд был зафиксирован в феврале 2012 года на уровне 1,39 млн барр. в день



# До 538 тыс. барр. в день

в феврале увеличил поставки нефти в Китай Иран, на 1% больше по сравнению с прошлым годом

# 26,68 млн т

российской нефти поставлено в КНР в 2015 году

дал 13 частным НПЗ квоты на импорт нефти совокупным объемом 55 млн т, или 18% от годового китайского импорта.

Растущий спрос на бензин и авиатопливо обеспечит значительные объемы нефтепереработки на крупнейшем в мире автомобильном рынке, ожидает Standard Chartered. При этом Пекин нарастил экспорт дизельного топлива в условиях снижения спроса, ослабшего вследствие сокращения промышленного производства.

По данным Standard Chartered Bank, спрос на нефтепродукты в стране вырос на 6,2%, до 9,4 млн

барр. в сутки, в 2015 году, а в этом году он увеличится еще на 420 тыс. барр. в сутки. Китайская национальная нефтегазовая корпорация (China National Petroleum Corporation — CNPC) прогнозирует рост до 11,32 млн барр. в сутки. По прогнозу CNPC, нетто-импорт нефти Китаем в 2016 году увеличится на 7,3%, до 7,14 млн барр. в сутки.

Всего в 2016 году на Китай придется 37% мирового спроса на нефтепродукты.

Увеличению импорта нефти и нефтеперерабатывающих мощностей будет способствовать реализуемая Пекином ценовая

политика. В прошлом году Национальная комиссия по становлению и реформам Китая приняла решение не опускать цены на бензин и дизтопливо, если цена на нефть будет находиться ниже \$40 за баррель.

«Спрос Китая на нефть продолжат стимулировать частные НПЗ, закупающие импортные объемы, а также стремление нарастить стратегические резервы в условиях низких цен, — приводит Bloomberg слова Ли Ли. — При этом зависимость США от импорта нефти будет постепенно снижаться на фоне увеличения добычи внутри страны».

## Угроза для США

### Китай замедляется

Глава ФРС США Джанет Йеллен во время своего выступления 29 марта назвала замедление экономики Китая среди основных внешнеэкономических рисков. По ее словам, эксперты сходятся во мнении, что в ближайшие годы рост китайской экономики замедлится в связи с изменением модели экономического развития КНР с инвестиционной на потребительскую и с переходом от экспорта ко внутреннему потреблению. Неясно, насколько

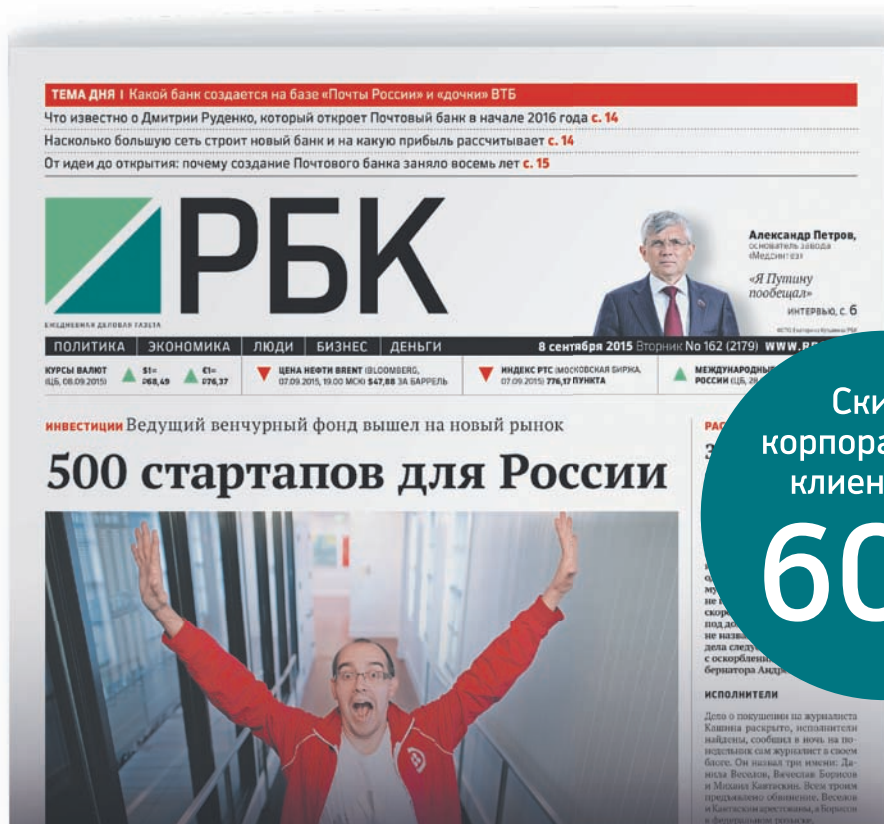
гладко пройдет этот переход и как контролировать возможное появление финансовых сложностей в его ходе. Эту неопределенность усилила турбулентность на мировом финансовом рынке, возникшая из-за нового обвала на китайском фондовом рынке в начале года.

### Низкие цены помогут импортерам

Йеллен также отмечает, что для США как для крупнейшего импортера нефти низкие

цены будут способствовать росту расходов и экономической активности в течение нескольких лет. Но для стран, экономика которых зависит от нефтяного экспорта, падение цен может привести к резкому урезанию расходов, а для энергетических компаний — к существенному сокращению доходов и увеличению сокращений. Дальнейшее снижение цен на нефть может привести к неблагоприятным последствиям для мировой экономики в целом, отметила она.

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**



Один из способов сменить правительство Арсения Яценюка — провести досрочные выборы. Однако президент Петр Порошенко неоднократно заявлял, что хочет обойтись без них. На фото: плакат с изображением Яценюка в Киеве, февраль 2016 года

Депутаты Рады придумали, как назначить новое правительство

## Коалиция на двоих

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**«Блок Петра Порошенко» и «Народный фронт» Арсения Яценюка решили сформировать свою правящую коалицию из двух фракций. Это поможет выйти из кризиса и сформировать новый кабинет министров.**

### ВОЗВРАЩЕНИЕ «ТУШЕК»

«Блок Петра Порошенко» (БПП) и «Народный фронт» премьер-министра Арсения Яценюка начали переговоры с депутатами других партий о присоединении.

Фракции осознанно пошли по пути наращивания своей численности, чтобы создать коалицию из двух фракций и примкнувших к ней депутатов, заявил депутат БПП Мустафа Найем.

Сейчас у БПП и «Народного фронта» 222 депутата на двоих (141 и 81 депутат соответственно). Для большинства в Раде (226) им не хватает всего четырех человек.

Первые переговоры фракции провели с несколькими депутатами, ранее покинувшими фракцию «Самопомощь» мэра Львова Андрея Садового. 31 марта они

уже присутствовали на заседании президентской фракции, написал в своем аккаунте в Facebook депутат от БПП Сергей Лещенко. Вечером в четверг двое из них, Павел Кишкарь и Виктор Кривенко, уже вошли в состав фракции БПП.

Лещенко против такого способа формирования коалиции и назвал желающих войти в БПП «тушками». Так раньше называли депутатов, присоединявшихся к коалиции с Партией регионов экс-президента Виктора Януковича. По словам Лещенко, нынешние переходы противоречат решению Конституционного суда, которое предписывает входить только во фракцию, по списку которой избран.

БПП и «Народный фронт» все же дотянут свою численность до необходимой для формирования коалиции, полагает украинский политолог Вадим Карасев. По его словам, голоса могут дать депутаты партии УКРОП Игоря Коломойского, работающие в Раде в депутатских группах, не входивших в коалицию. Коломойскому выгодно, чтобы на посту остался министр внутренних дел Арсен Аваков, а на досрочных выборах выиграл бы «Оппозиционный блок», что ему невыгодно, объяс-

няет Карасев. По прогнозу эксперта, коалиция будет сформирована, а премьером утвержден Гройсман, но произойдет это не раньше середины апреля, когда президент Порошенко вернется из поездки в США и Японию.

**«Батькивщина» и «Самопомощь» пока отказываются формировать новую коалицию со своими старыми партнерами. 31 марта фракции «Блок Петра Порошенко» и «Самопомощи» провели переговоры, которые закончились безрезультатно**

Председатель фракции БПП Юрий Луценко заявил журналистам, что не исключает формирования увеличенной фракции уже к вечеру четверга.

### ДВОЕ ДЛЯ ПРЕМЬЕРА

Новая коалиция необходима для преодоления парламентского кризиса и утверждения нового правительства. Президент Петр Порошенко рассчитывал, что новое правительство утвердит уже на этой неделе.

Сейчас в Раде не хватает голосов для увольнения действующего премьер-министра Арсения Яценюка, а Порошенко по Конституции уволить его не может.

Яценюк говорил, что отказывается уходить в отставку, пока не

станет известно, какая программа будет у нового правительства, кто его возглавит и пока в парламенте не будет коалиции, которая проголосует в поддержку нового кабинета и программы.

Представители президентской фракции уже объявляли, кого они видят новым премьером — председателя парламента Владимира Гройсмана. Переговоры БПП и «Народного фронта» Яценюка о новой коалиции идут сейчас.

В существующую с конца 2014 года правящую коалицию входили пять фракций: «Блок Петра

Порошенко», «Народный фронт», «Самопомощь», Радикальная партия и «Батькивщина». «Батькивщина» и «Самопомощь» покинули коалицию после того, как в Раде не хватило голосов за отставку Яценюка. Радикальная партия Олег Ляшко заявила о выходе еще раньше.

«Батькивщина» и «Самопомощь» пока отказываются формировать новую коалицию со своими старыми партнерами. 31 марта фракции «Блок Петра Порошенко» и «Самопомощи» провели переговоры, которые закончились безрезультатно. «Мы спросили у коллег их позицию по коалиции и правительству. Они ответили, что в коалицию они не идут», — рассказал заместитель руководителя фракции БПП Алексей Гончаренко после встречи, передает портал Lb.ua.

По словам Гончаренко, «Самопомощь» готова подписать соглашение о партнерстве с коалицией. Как объяснил депутат фракции «Самопомощь» Егор Соболев в своем аккаунте в Facebook, его фракция готова без вхождения в коалицию поддержать Владимира Гройсмана на пост премьер-министра при выполнении нескольких условий. «Самопомощь» помимо увольнения генпрокурора Виктора Шокина (оно состоялось 29 марта)



## Кому предпочли Владимира Гройсмана

До того как представители «Блока Петра Порошенко» объявили о желании видеть на посту премьер-министра председателя Верховной рады Владимира Гройсмана, на пост главы правительства было еще два кандидата — Андрей Садовый и Наталья Ярьско. Их имена 14 марта назвал пресс-секретарь Порошенко Святослав Цеголко.

### Мэр

Мэр Львова Андрей Садовый руководит городом десять лет, в прошлом году он был переизбран во втором туре на местных выборах. Садовый входит в число наиболее рейтинговых украинских политиков. Когда формировалась коалиция 2014 года, ему предлагали пост вице-премьера, но он отказался. На этот раз он отказался возглавить правительство. 14 марта после встречи с Порошенко он заявил: «Самопомощь» имеет 26 депутатов. Поэтому мы готовы нести ответственность, но в пределах того доверия, которое мы имеем перед украинским народом. Есть крупнейшие фракции в парламенте, фракция Порошенко, «Народный фронт», они должны понять, что они обязаны предлагать свои варианты, нельзя сегодня все сваливать на «Самопомощь».

### Технократка

Гражданка США Наталья Ярьско была назначена министром финансов Украины в декабре 2014 года, до этого она долго работала в инвестиционной

компании, оперировавшей на Украине. Значительным успехом Ярьско на посту министра финансов наблюдатели называют договоренности с международными кредиторами, которые она заключила в конце 2015 года. После того как Ярьско назвали кандидатом на пост премьера, она заявила о готовности создать технократическое правительство. «Я готова собрать такую команду, которая прямо сейчас способна работать на интерес всей страны, всех ее граждан, а не отдельных политических или бизнес-групп», — заявила Ярьско. Она назвала пять принципов, по которым должно быть сформировано технократическое правительство: его члены должны служить исключительно народу Украины, у них должна быть полная нетерпимость к коррупции и политическому вмешательству, они не должны беспокоиться о политической карьере и участии в выборах, они все должны верить в то, что Украина может стать успешной, и, наконец, должны быть опытными кризисными менеджерами.

требует назначения независимого состава Центризбиркома и принятия закона о выборах следующего состава парламента, который запрещал бы политическую рекламу и ввел бы выборы по открытым партийным спискам.

Условия «Батькивщины» ее депутаты огласили еще раньше: фракция требует принять 18 законов, в том числе и противоречащих требованиям Международного валютного фонда.

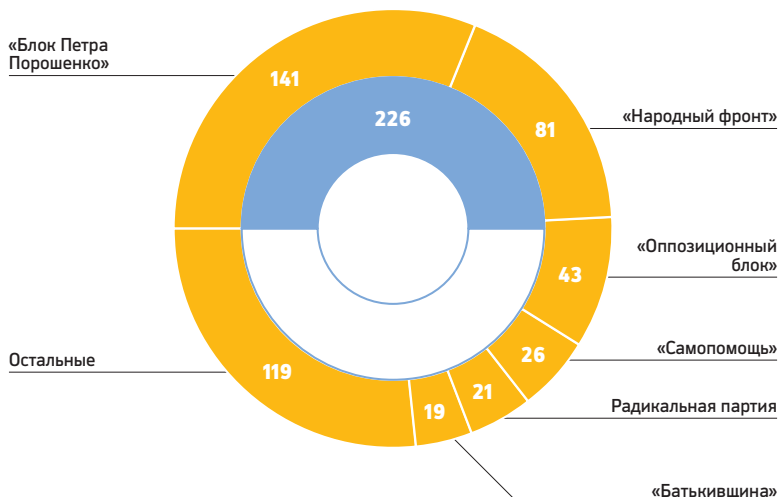
Официально о распаде правящей коалиции Рада не объявляла: партия Ляшко хоть и заявила о выходе, но не сделала этого формально. Если будет заявлено о распаде коалиции, у Рады останется

30 дней для формирования новой. Если депутаты не формируют новую коалицию, президент может объявить досрочные выборы.

Президент Порошенко не раз говорил о том, что преодолеть правительственный кризис необходимо без проведения досрочных выборов. Проведение выборов еще дальше отложит реализацию реформ и мер, необходимых для получения страной международной финансовой помощи, аргументировал он. Досрочные выборы невыгодны президенту, так как его партия не самая популярная, плюс это отложит формирование правительства и реформы, согласен Карасев. ▣

## Численность крупнейших фракций в Верховной раде, человек

ⓘ Необходимо для создания коалиции



Источник: Официальный сайт Верховной рады

WWW.BIZTORG.RU Search

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ  
СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ  
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН – 1027700316159.  
Search – поиск. Реклама. 16+



СУДЕБНОЕ ПРАВО КС впервые рассмотрел вопрос о необходимости не исполнять вердикт ЕСПЧ

# Страсбург не указ

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Конституционный суд впервые даст оценку постановлению Страсбургского суда. На его неисполнении настаивают госорганы. Они сочли нарушением суверенитета страны предписание о наделении заключенных избирательными правами.

## ВПЕРВЫЕ В ПЕТЕРБУРГЕ

Конституционный суд в четверг впервые рассмотрел вопрос о неисполнении решения Европейского суда по правам человека. Представители власти утверждали, что Страсбург превысил свои полномочия, потребовав, чтобы Россия предоставила избирательные права заключенным.

С запросом в КС обратилось Министерство юстиции. Ведомство попросило признать невозможным исполнение решения Европейского суда по правам человека по делу «Анчугов и Гладков против России». В июле 2015 года Конституционный суд установил, что если решение ЕСПЧ противоречит Основному закону страны, то оно может не исполняться.



Окончательное решение по иску Минюста Конституционный суд вынесет примерно через месяц. На фото: члены суда удаляются в совещательную комнату, второй справа — председатель КС России Валерий Зорькин

ПОРТРЕТ Чем известен герой скандальной публикации Reuters о Владимире Путине

## Шесть вопросов о бизнесмене Григории Баевском

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Центр по исследованию коррупции и Reuters опубликовали материал о партнере Ротенбергов Григории Баевском, якобы передававшем недвижимость женщинам из окружения Путина. РБК выяснял, что известно о Баевском и его бизнесе.

В четверг Центр по исследованию коррупции и организованной преступности OCCRP и агентство Reuters опубликовали расследование о том, что «малоизвестный российский бизнесмен» из Петербурга, 47-летний Григорий Баевский, являвшийся партнером Аркадия Ротенберга, передавал свою недвижимость женщинам, в числе которых Катерина Тихонова (ее агентство ранее называло младшей дочерью российского президента), две родственницы экс-депутата Госдумы Алины Кабаевой (сестра и бабушка) и студентка Алиса Харчева, которая позировала для календаря ко дню рождения Путина. По данным агентства, эти объекты недвижимости находятся в элитных комплексах Москвы и Московской области.

Именно эти публикации Кремль назвал информационным вбросом, подтвердил РБК Дмитрий Песков. «Мы ничего не знаем о том, кто этот человек [Баевский]. Президент также не знаком с ним», — говорил пресс-секретарь главы государства авторам расследования Reuters.

РБК собрал факты о Баевском из этих публикаций, а также сведения о бизнесмене из открытых источников.

### Где и кем работал Баевский?

Чем Григорий Баевский занимался до 2003 года, не известно. Из данных ЕГРЮЛ следует, что в 2003 году 35-летний Баевский стал генеральным директором ФГУП «Дирекция по инвестиционной деятельности». Эта организация находится в Петербурге, подчиняется Росимуществу и управляет федеральной собственностью, прежде всего недвижимостью, говорится на сайте ведомства. В списке задач — эффективное управление закрепленными за предприятием объектами федеральной собственности, проведение проверок по надлежащему использованию имущества, его продажа и сдача в аренду. Судя по portalу госзакупок, ФГУП делает заказы по ремонту и обслужива-

нию помещений в Петербурге, Ленинградской области и Калининграде.

Этот пост Баевский занимал до 2009 года, куда он ушел и кем работал до 2011 года, выяснить не удалось. В 2011 году Баевский возглавил Русскую холдинговую компанию, чьим бенефициаром является Аркадий Ротенберг, и занимал этот пост до 2014 года включительно.

### Как Баевский связан с Ротенбергами?

Имеются и другие указания на сотрудничество Григория Баевского с братьями Ротенбергами. Например, 2 декабря 2011 года Баевский вошел в список аффилированных лиц принадлежащего миллиардерам СМП Банка (Ротенберги контролируют напрямую и через «Стройгазмонтаж» 88,3% банка), следует из информации на сайте банка. У него не было акций банка, он не участвовал в уставном капитале. Баевский «принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит ЗАО «СМП Банк», было сказано в раскрытии информации. Во втором квартале 2014 года Баевский вышел из списка аффилированных лиц. Представитель СМП Банка отказался от комментариев.

Кроме того, Баевский участвовал в многочисленных операциях с недвижимостью, так или иначе связанной с Ротенбергами. В частности, еще в 2004 году он передал дочери Аркадия Ротенберга, Лилии, квартиру на Большой Ордынке, говорится в материале Центра по исследованию коррупции. А в 2006 году, по данным ЕГРЮЛ, Баевский вместе с Аркадием и Борисом Ротенбергами учредили дачный кооператив «Отечество» во Всеволожском районе Ленинградской области, в деревне Южки. Состав владельцев с тех пор не изменился.

Всеволожский район — популярное место среди российской элиты. В этом районе много закрытых территорий, где живут высокопоставленные чиновники и бизнесмены, рассказал РБК адвокат Международной коллегии адвокатов (Санкт-Петербург) Евгений Баклагин, который занимался решением градостроительных вопросов во Всеволожском районе. Расположенный в 20 км от «Отечества» поселок Токсово называется «Петербургской Швейцарией», говорится на официальном сайте фонда «Токсовская перспектива», занимающегося развитием поселка. В Токсово, как утверждает Баклагин, и живут Ротенберги. О том, что в этом поселке есть недвижи-

мость у Бориса Ротенберга, писала «Новая газета». Это подтверждают сведения ЕГРП.

Глава администрации Всеволожского района Владимир Драчев сказал РБК, что не помнит человека по имени Григорий Баевский и не может предоставить оперативную информацию о кооперативе «Отечество», так как «жилищных кооперативов очень много».

Представитель Ротенберга заявил Reuters, что у бизнесмена нет никакой информации о сделках с недвижимостью Баевского. На вопрос, действовал ли Баевский по поручению Ротенберга в своих сделках с недвижимостью и не были ли сделки как-то связаны с дружбой Ротенберга и Путина, представитель Ротенберга сказал Reuters: «Конечно, нет. Такие заявления являются абсурдными». Представитель Ротенберга добавил, что Баевский «не работает» на какую-либо компанию или холдинг Аркадия Ротенберга. От комментариев РБК представитель Ротенбергов отказался.

### На чем зарабатывает Баевский?

Как утверждает в публикации OCCRP, за минувшие два года лично Баевский заработал на го-



Замминистра Георгий Матюшкин убеждал судей КС, что Страсбургский суд подверг критике российскую Конституцию, а это является прямым «нарушением суверенитета страны». А Конституция прямо запрещает избирать и быть избранными тем, кто отбывает наказание в местах лишения свободы (ч.3 ст.32 Конституции).

#### ПРАВО ИЛИ ПРИВИЛЕГИЯ

Сергей Анчугов и Владимир Гладков были приговорены к смертной казни за серию тяжких преступлений: совершение убийств, разбой, мошенничество. Но высшая мера наказания каждому из них была

«Человек с двойным гражданством, фактически иностранец, имеет больше прав, чем гражданин России, находящийся в местах лишения свободы», — настаивал Анчугов.

Истцы утверждали, что речь идет об ограничении прав огромного количества людей — в местах лишения свободы отбывают наказания более 526 тыс. человек (статистика ФСИН на 1 марта).

Заявителей поддерживал представитель Совета по правам человека при президенте Илья Шаблинский. Он предлагал ввести дифференцированный подход и позволить голосовать на выборах, например, тем, кто содержится в

криминалитету влиять на формирование органов власти.

«Права заключенных не нарушены, и их не нужно восстанавливать», — отмечал представитель нижней палаты парламента Дмитрий Вяткин.

«Речь идет о таких понятиях, как власть и преступность. Конституция категорически запрещает участие преступников в формировании органов власти. С моей точки зрения, такая позиция должна быть сохранена», —

поддерживал его представитель Совфеда Алексей Александров.

«А были ли попытки обсудить в Госдуме, как можно исполнить это решение? Искали ли вы способы решения или вы сразу [основываясь на решении КС] все отвергли», — задал вопрос судья Гадис Гаджиев.

«Госдумой такие действия не проводились, так как у Госдумы другая функция. Орган, который должен исполнять решение ЕСПЧ, — это Минюст», — парировал Вяткин.

Все представители власти указывали, что предоставлять права заключенным отказывается и Великобритания, которая также не исполняет решение Страсбургского суда по делу Джона Хертса, убившего хозяйку квартиры, у которой он снимал комнату.

Выслушав стороны, высокие судьи удалились в совещательную комнату для принятия решения. Как правило, совещание КС занимает около месяца. ■

### Представители Госдумы, Совета Федерации, президента, правительства, Генпрокуратуры и ЦИК выступали против исполнения решения ЕСПЧ

заменена на 15 лет заключения. Во время отбывания наказания они не могли голосовать на выборах президента и депутатов Госдумы. Оба осужденных обратились с жалобами в ЕСПЧ, который в 2013 году признал их права нарушенными и потребовал, чтобы российская сторона устранила нарушения.

На заседании Конституционного суда осужденные и их адвокаты утверждали, что сейчас участие в выборах воспринимается не как право граждан, а как их привилегия.

колониях-поселениях. Для этого необязательно менять Конституцию, достаточно дать новое толкование, убеждал судей Шаблинский.

#### УЧАСТИЕ КРИМИНАЛИТЕТА

Представители Госдумы, Совета Федерации, президента, правительства, Генпрокуратуры и Центральной избирательной комиссии выступали против исполнения решения ЕСПЧ. Они настаивали, что голосование за заключенных на выборах позволит

### КС велел сдать мандат

Высокие судьи в четверг потребовали устранить противоречия в исполнении своего старого решения о запрете возвращать депутатский мандат тем, кто сам от него отказался.

#### Ушел-пришел

Поводом к слушанию стала жалоба единоросса Николая Гончарова, он просил высоких судей дать пояснения, как правильно исполнять решение Конституционного суда, вынесенное еще в декабре 2014 года по его заявлению.

Гончаров в 2011 году баллотировался в парламент в региональной группе по Ставропольскому краю, но оказался на «непригодном месте». Спустя полгода кандидат из его списка Юрий Эм отказался от своего мандата и перешел в правительство Став-

ропольского края, а еще через год потребовал мандат обратно и получил во второй раз.

#### Формально исполнено

Гончаров посчитал это несправедливым и подал жалобу в Конституционный суд. В итоге в декабре 2014 года высокие судьи признали нарушения в действующем порядке и постановили, что депутаты, сдавшие мандаты, не могут повторно вернуться в Госдуму того же созыва. Но сейчас Эм по-прежнему остается депутатом Госдумы.

Представители власти и госорганов на заседании суда указывали, что с формальной точки зрения постановление КС исполнено: в законы «о выборах депутатов Государственной думы» и «об основных гарантиях избирательных прав» были внесены изменения

осенью 2015 года, а Верховный суд отменил постановление ЦИКА. При этом представитель Госдумы депутат Дмитрий Вяткин указывал, что у Думы нет полномочий досрочно отобрать мандат у депутата.

#### Лишить мандата немедленно

Рассмотрев дело, КС потребовал устранить противоречия: «уполномоченные органы должны незамедлительно принять акт о прекращении полномочий депутата», получившего мандат повторно. «Такое лицо не может считаться законным носителем мандата», — следует из постановления КС. По решению суда ЦИК должна начать процедуру замещения вакантного мандата. При этом Гончаров должен получить право претендовать на получение этого мандата, указали судьи.

сконтрактах более 6 млрд руб. Крупнейший из этих контрактов — строительство Кольцевой автодороги в Петербурге на 2,7 млрд руб., пишет Центр по исследованию коррупции. Этот контракт в 2013 году получила фирма «Зеленый город», одним из соучредителей которой является Баевский. Представитель заказчика, госкомпания «Автодор», назвал компанию Баевского добросовестным подрядчиком. Есть и другие контракты: в 2014 году «Зеленый город» получил контракт Росавтодора на обслуживание участка Кольцевой дороги вокруг Санкт-Петербурга стоимостью 1 млрд руб.

Кроме этой фирмы, Баевский числится учредителем в десятке средних и мелких фирм, занятых самой разнообразной деятельностью. Это, например, дорожно-строительная компания «Зеленый град» (годовая выручка 1,5 млрд руб.), компании «Сатурн-Васкелово» и «Плутон-Васкелово», у которых в ноябре 2014 года структура Росавтодора, «Севзапуправтодор», выкупила земельные участки во Всеволожском районе Ленинградской области на сумму 60,2 млн руб. Колхоз «Имение Валино», где Баевский выступает соучредителем, с 2010 года владеет не менее 467 тыс. кв. м сельхозугодий, следует из данных ЕГРП. Баевский также владеет петербургской компанией «НеоТекПродакт», которая, как утверждает на ее сайте, «освоила промышленный выпуск на-

ноуглеродного материала», запатентованного в России. Компания производит фуллерены (углеродные соединения, напоминающие по структуре футбольный мяч) и предлагает один из продуктов (водорастворимый фуллерен со сложной формулой) по 64 тыс. руб. за один грамм вещества.

А с апреля 2012 года Баевский зарегистрирован в Петербурге как индивидуальный предприниматель, основной вид деятельности ИП — покупка и продажа земельных участков. Ему также принадлежит 50% московской компании «БТ Плаза», которая в октябре 2012 года приобрела здание площадью 1,2 тыс. кв. м по адресу: Бережковская наб., д. 36, где сейчас расположен автотехцентр. В сентябре 2015 года департамент городского имущества Москвы попытался в Арбитражном суде столицы признать данный объект недвижимости самостроем, но суд встал на сторону «БТ Плаза». Тем не менее данный объект до сих пор включен в знаменитое постановление правительства Москвы (819-ПП от 11 декабря 2013 года), которым ведется список объектов, которые столичные власти считают самостроем.

#### Каким имуществом владеет Баевский?

Баевскому принадлежит недвижимость по всей стране — от Москвы и Санкт-Петербурга до Геленджика, говорится в расследо-

вании OCCRP. Ее стоимость в OCCRP оценивают в миллионы долларов, но точной цифры в тексте не приводится. По данным авторов расследования, Баевскому принадлежат квартира на Пречистенке в Москве стоимостью не менее 50 млн руб. и яхта «Рахиль», построенная на итальянской верфи Benetti.

Прогулочная яхта «Рахиль» (до 2015 года называлась «Натали») была построена в Италии в 2011 году мануфактурой Benetti. Согласно данным из Российского морского регистра, яхта принадлежит Григорию Баевскому, проживающему в Санкт-Петербурге. «Рахиль» прописана в сочинском порту. Длина яхты — 65 м.

В 2011 году яхта выиграла престижную премию за лучший дизайн. Согласно информации на сайте по поиску яхт Yachtcharterfleet, дизайн салона яхты рассчитан на 14 гостей, которые могут разместиться в семи каютах. «Такая яхта может стоить €50–60 млн», — считает яхтенный брокер Ирина Ильина. Она утверждает, что богатейшие люди России (Алишер Усманов, Роман Абрамович, Александр Мамут) покупают яхты из Германии и Голландии, а итальянскую яхту можно отнести к классу «попрошье».

Последнее передвижение яхты было зарегистрировано сервисом отслеживания перемещения судов Marinetracffic в августе—октябре 2015 года, когда Rahil (Nataly) шла из Адлера в порт Тузла (Стамбул), где стояла, по крайней мере,

до января 2016 года. Судя по фото на Marinetracffic, с 2011 года яхта побывала не только в Сочи, но и в Монако, французских и итальянских портах.

По данным базы судебных приставов, полный тезка Григория Савельевича Баевского (1968 г.р., Ленинград) имеет задолженность по коммунальным платежам на сумму 10,4 тыс. руб., которую с него постановил взыскать Мещанский районный суд Москвы в марте 2014 года.

#### Какую недвижимость передавал Баевский?

Баевскому принадлежали еще несколько объектов недвижимости, но, как пишет OCCRP, они были переданы или проданы лицам, которые, предположительно, могут быть связаны с президентом Владимиром Путиным. По данным Центра по исследованию коррупции, Катерина Тихонова, которую агентство Reuters называло дочерью Путина, в 2012 году указала однокомнатную квартиру недалеко от резиденции президента в Ново-Огарево как свое место жительства, когда регистрировала свой Фонд междисциплинарных инициатив в области естественных и гуманитарных наук. С 2007 года, отмечает OCCRP, эта квартира принадлежала Баевскому. Адрес, по которому располагается эта квартира, в расследовании не указан по соображениям безопасности.

По данным OCCRP, в 2009 году Баевский передал апартаменты

площадью 228 кв. м на улице Вересаева в Москве Лейсан Кабаевой, сестре бывшего депутата Госдумы Алины Кабаевой. РБК изучил данные ЕГРП по домам на этой улице, однако найти квартиру похожей площади не удалось.

В расследовании говорится также, что в 2013 году бизнесмен передал землю и дом в селе Успенское в Одинцовском районе Подмосковья 81-летней Анне Зацепиной, которую СМИ называли бабушкой Кабаевой. Стоимость земли в этом районе составляет более \$100 тыс. за сотку.

В 2015 году квартиру от Баевского, по данным расследования, получила Алиса Харчева, которая позировала для календаря ко дню рождения Путина.

Представитель возглавляемой Катериной Тихоновой компании «Иннопрактика» в ответ на просьбу РБК о комментарии попросила направить официальный запрос. Алиса Харчева не ответила на звонок РБК. В Национальной медиа группе, председателем совета директоров которой является Кабаева, РБК заявили, что не будут комментировать расследование Reuters. «К деятельности холдинга это не имеет отношения», — отметил представитель компании. ■

При участии Елены Мязиной, Тимофея Дзядко, Максима Товкайло, Антона Баева, Татьяны Алешкиной, Михаила Рубина, Анастасии Напалковой, Ивана Ткачева, Владислава Серегина, Елизаветы Сурначевой



**САНКЦИИ** Ливия попросила ООН открыть доступ к суверенному фонду страны

# Нет правительства — нет денег

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

Ливия попросила ООН вывести из-под санкций суверенный фонд страны, активы которого оказались заморожены после свержения диктатора Муаммара Каддафи. Триполи считает, что из-за санкций фонд потерял до \$2,3 млрд.

Представитель Ливии в ООН Ибрагим Даббаши направил письмо в Совбез ООН с просьбой вывести из-под санкций суверенный фонд страны, Libyan Investment Authority (LIA), который, по словам дипломата, теряет миллиарды долларов из-за неэффективного управления замороженными активами. Об этом сообщает Reuters, знакомый с текстом письма.

«По подсчетам LIA, только в 2014 году, вместо того чтобы увеличить объем активов, фонд потерял \$721 млн», — утверждает дипломат. По словам Даббаши, фонд недосчитался от \$1,6 млрд



Пока в Ливии делят власть, суверенный фонд страны теряет деньги

**БИЗНЕС И ВЛАСТЬ** В Думе предложили декриминализовать регистрацию компаний на профессиональных директоров

## Номинальный — не значит подставной

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Депутат-единоросс внес поправки, которые выводят из-под уголовной ответственности использование номинальных учредителей при регистрации юрлиц. Регистрировать компании «на жену» можно будет не боясь сесть в тюрьму.

Использование при регистрации компаний номинальных учредителей и директоров предложено больше не считать преступлением. Такая инициатива содержится в пакете поправок к законопроекту Верховного суда о декриминализации ряда статей Уголовного кодекса. Таким образом, поправки легализуют широко распространенную практику профессиональной регистрации компаний для их продажи, говорит юрист.

Депутат-единоросс Рафаэль Марданшин предлагает расширить масштабы одобренной президентом декриминализации за счет ряда экономических статей: пакет соответствующих поправок к принятому Думой в первом чтении законопроекту Верховного суда внесен депутатом в среду, 30 марта, рассказал РБК представитель Марданшина. Декриминализацию необходимо распространить на ряд экономических статей Уголовного кодекса для улучшения делового

климата в стране и решения поставленных президентом задач, в том числе в рамках рабочей группы по взаимодействию правоохранительных органов и бизнеса, заявил РБК сам Марданшин. «Мы декриминалируем впервые совершенное уничтожение чужого имущества, а также увеличиваем размеры крупного и особо крупного ущерба по экономическим статьям. Убираем спорные составы из статей об ответственности за создание компаний-однодневок и полностью исключаем из Уголовного кодекса ответственность за злостное уклонение от выплаты кредитов», — пересказывает он суть поправок.

### РЕГИСТРИРОВАТЬ «НА ЖЕНУ»

Поправки Марданшина, в частности, предлагают не привлекать к уголовной ответственности тех, кто использует при создании компаний номинальных учредителей и директоров. Сейчас «лица, которые являются органами управления юридическим лицом, у которых отсутствует цель управления юрлицом», отнесены к подставным лицам статьями УК о незаконном создании компаний и незаконном использовании документов при создании компаний (ст.173.1 и 173.2). Их использование считается преступлением, которое карается лишением свободы на сроки до трех и пяти лет, так

же как регистрация компаний на потерянные паспорта и на людей, введенных в заблуждение.

Статью вводили в УК для борьбы с компаниями-однодневками, напоминает председатель совета молодых адвокатов Москвы Дмитрий Кравченко, участвовавший в разработке поправок. Но само по себе создание юрлица, его регистрация на другого человека, на жену например, никакой общественной опасности не несет, считает он. Причин, по которым

**После введения в действие статей об однодневках специалисты, учреждавшие компании с целью продажи, оказались под угрозой уголовного преследования**

человеку может понадобиться зарегистрировать компанию на другого человека, может быть сколько угодно: российское право несовершенно, отмечает собеседник РБК. Например, люди могут регистрировать компании на членов семьи или других лиц, опасаясь наследственных проблем: если фирму передавать обычным порядком, до момента перерегистрации менеджеры могут эту фирму уже «раздербанить», говорит Кравченко.

Сейчас под действие этих статей формально попадают мужья, регистрирующие компании на жен,

если у жен нет цели управлять этими компаниями, согласен соруководитель проекта единороссов «Комфортная правовая среда» Игорь Судец. «Если рассмотреть составы статей 173.1 и 173.2, то регистрация компаний на родственников — преступление. Мы считаем, что это недопустимо, потому что никакой заведомой опасности это деяние не представляет. Вот если эта компания совершает мошенничество или уклоняется от уплаты налогов, тогда, конечно, необходимо возбу-

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Декриминализация статей о номинальных учредителях и директорах легализует практику профессиональной регистрации компаний для их продажи, объясняет РБК управляющий партнер

Paragon Advice Group Александр Захаров. По его словам, практика регистрации компаний профессиональными юристами в интересах третьих лиц обычна, например, для США и Великобритании. По словам Захарова, до введения в российский УК статей о номинальных учредителях и директорах эта практика была широко распространена и в России. «Это делалось не для того, чтобы потом нарушать закон или права третьих лиц, а для ускорения введения в оборот новых юрлиц в интересах участников коммерческого оборота», — объясняет юрист.

После введения в действие статей об однодневках специалисты, учреждавшие компании с целью продажи, оказались под угрозой уголовного преследования: их могут привлечь к ответственности, если покупатели созданных ими компаний своевременно не перерегистрируют их на себя, объясняет Захаров. Тем не менее практика профессиональной регистрации компаний, по его словам, распространена и сейчас. Люди, которые профессионально регистрируют компании, защищают себя тем, что берут с покупателей обязательство перерегистрировать компании после покупки, пояснил юрист. «Декриминализация приведет эту практику в соответствие с реалиями, которые существуют на Западе», — считает Захаров. Как и



до \$2,3 млрд, которые мог бы получить в качестве дивидендов от консервативных инвестиций. В письме Даббаши утверждает, что правительство Ливии не собирается использовать активы, и лишь хочет быть уверенным, что их объем не будет и далее сокращаться из-за плохого управления. Он просит Совбез принять резолюцию, которая позволила бы ЛИА открывать и закрывать счета, а также осуществлять между ними транзакции.

Как заявил Reuters Даббаши, сейчас активы ЛИА оцениваются в \$67 млрд. Схожие оценки дает Институт суверенных фондов — \$66 млрд.

ЛИА был создан в 2006 году, на тот момент он составлял примерно \$70 млрд, при этом средства фонда находились под прямым контролем лидера страны Муаммара Каддафи и его семьи. В марте 2011 года активы ЛИА были заморожены в соответствии с решением ООН, чтобы воспрепятствовать выводу Каддафи принадлежащих ливийскому народу средств.

С тех пор 85% средств остаются замороженными. В годы правления Каддафи, как считает нынешнее правительство Ливии, фонд управлялся некорректно. Из-за этого оно ведет тандем с Société Générale и Goldman Sachs, которые управляли частью средств фонда.

Reuters со ссылкой на дипломатические источники отмечает, что члены Совбеза ООН скептически относятся к изменению санкционного режима в отношении Ливии до тех пор, пока в стране не установится стабильное правительство. Сейчас в стране двоевластие: в столице государства Триполи заседает исламистский Всеобщий национальный конгресс, в Тобруке — правительство, признанное международным сообществом. Кроме того, часть побережья страны контролирует запрещенное в России «Исламское государство», а на юго-западе де-факто властями являются вооруженные формирования туарегов.

В декабре 2015 года стороны подписали «Декларацию принципов», согласно которой правительства в Триполи и Тобруке будут готовиться к проведению парламентских выборов, которые должны пройти в течение двух лет. Была достигнута договоренность о создании правительства национального единства. Но пока за руководство ЛИА оба правительства ведут борьбу — сразу два человека, Хасан Бухади и Абдул-Маджид Бреиш, считают себя главами суверенного фонда. Первого поддерживает правительство в Тобруке, второго — конгресс в Триполи. В начале марта спор между Бреишем и Бухади начал рассматривать Высший суд Лондона. ■

любые другие компании, юрица, созданные с использованием номинальных учредителей и директоров, можно использовать в преступных целях, но наказывать за сам факт создания таких компаний «неразумно и негуманно», отмечает собеседник РБК.

#### ЧЕМ БОЛЬШЕ — ТЕМ ЛУЧШЕ

Направление на декриминализацию экономических статей верное, и поправка о декриминализации использования номинальных учредителей и директоров может быть поддержана, считает сопредседатель «Деловой России» Андрей Назаров. Но в целом «Деловая Россия» выступает за декриминализацию как можно большего количества «предпринимательских» статей, отмечает Назаров: «Чем больше деяний попадает под уголовное законодательство, тем больше может быть злоупотреблений со стороны правоприменителей. Чем больше действий

предпринимателей мы криминализируем, тем больше появляется уголовных дел и ненужного преследования. Это отрицательно сказывается и на инвестиционном климате, и на настроениях людей, которые хотели бы заняться предпринимательством».

Связаться с председателем комитета Думы по законодательству Павлом Крашенинниковым в среду не удалось. На минувшей неделе он говорил РБК, что ко второму чтению законопроекта о декриминализации уже поступило около 100 поправок, примерно 40 из них касаются декриминализации экономических составов. Итоговые масштабы декриминализации Крашенинников обсуждать отказался: комитет, по его словам, «пока находится в процессе сбора поправок».

Собеседник, близкий к руководству комитета по законодательству, сказал РБК, что поправки Марданшина имеют высокие шансы на одобрение. ■

#### МНЕНИЕ

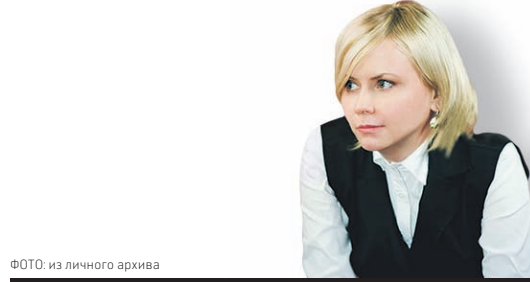


ФОТО: из личного архива

НАДЕЖДА ГЛЕБОВА,  
арабист

## Как террористы используют нехватку природных ресурсов

**Запрещенное в России «Исламское государство» получает доходы не только от продажи нефти. Под его контролем остаются различные природные ресурсы, в том числе запасы пресной воды, от которой зависит весь регион.**

#### РЕСУРСЫ ИГ

Организация «Исламское государство» с момента своего создания значительно выделялась на фоне «Аль-Каиды» (также запрещена в РФ), чьим филиалом когда-то была в Ираке, за счет принципиально иного отношения к формированию своей экономической и финансовой базы. Как настоящее государство, террористическая организация стала использовать все доступные ресурсы, прежде всего природные, и стремилась взять под контроль новые.

В большинстве исследований, посвященных ИГ, особое место уделяется значению нефти для экономики этой организации. При этом многие забывают, что ИГ продолжает получать немалые доходы от продажи и других природных ископаемых — газа, фосфатов, породы для производства цемента, добыча которых продолжается на захваченных территориях. ИГ занимается и продажей продовольственных товаров.

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (ФАО), провинции Ниневия и Салах ад-Дин, контролируемые ИГ, являются самыми плодородными в Ираке. На них приходится 30% от общенационального производства пшеницы, что составляет приблизительно 1 млн т, а также 40% национального производства ячменя. Подобное производство возможно в этом районе только при доступе к полноценной системе орошения, то есть непосредственно связано с одним из ключевых ресурсов — водой.

#### БЕЗВОДНЫЙ МИР

Проблема нехватки воды всегда была одним из главных катализаторов конфликтов в странах Ближнего Востока. На эту часть света приходится лишь 0,9% мировых запасов воды, притом что на территории проживает 5% мирового населения. Общий возобновляемый запас воды в регионе составляет около 2,4 млрд куб. м в год, в то время как потребление воды — 3 млрд куб. м. Число стран Ближ-

него Востока и Северной Африки, нуждающихся в воде, постоянно растет, а существующий дефицит воды либо компенсируется извлечением воды (без пополнения) из грунтовых и подземных источников, либо за счет экспорта. В регионе, где более 50 млн человек не имеют возможности потреблять хорошо очищенную воду, а 96 млн вообще не имеют доступа к очищенной воде, подобная ситуация не может не порождать конфликты вокруг такого важнейшего ресурса.

В свое время покойный король Иордании Хусейн бен Талал, до сих пор признаваемый в качестве одного из авторитетнейших политических лидеров Ближнего Востока, утверждал, что «единственный вопрос, который может свергнуть Иорданию в войну, — это вода». В 2012 году в США был опубликован доклад, в котором аналитики различных ведомств заявляли, что в ближайшее десятилетие в мире возникнет «водная нестабильность», которая может использоваться для оказания давления на различные государства. Большинство израильских аналитиков, исследующих эту актуальную для Израиля проблему, выделяют пять причин острой нехватки воды в регионе: естественные природные явления, бедность, быстрый рост народонаселения, нерациональное использование воды и нерациональную политику в отношении водных ресурсов. Все это в условиях политической и военной нестабильности — дополнительные факторы для разворачивания крупномасштабных военных действий.

#### «ВИРТУАЛЬНАЯ ВОДА»

В целом пока острота водной проблемы в регионе немного снижена за счет «виртуальной воды», т.е. того объема, который заключен в продовольствии или других продуктах, необходимых для его производства. К примеру, для производства одного килограмма пшеницы необходимо приблизительно 1000 л воды, таким образом, виртуальная вода килограмма пшеницы составляет 1000 л. При торговле продовольственными культурами или любыми другими товарами происходит виртуальный переток воды из производящих или экспортирующих регионов в страны, которые потребляют и импортируют эти товары. Богатые страны региона, такие как Катар или ОАЭ, импортирующие до 100% основных продуктов питания, осуществляют

свои миллиардные закупки преимущественно за счет своих доходов от продажи нефти.

Но не все страны этого региона готовы оплачивать закупки продовольствия, поскольку не обладают достаточными финансовыми или природными ресурсами, средства от продажи которых можно было бы направить на субсидирование закупок продовольствия или различные компенсации населению. К этим странам можно отнести Египет, Иорданию, Йемен, Тунис, Палестину и ряд других. Йемен, например, импортирует приблизительно 80% злаковых при значительных проблемах в экономике. За последние четыре года цены на пшеницу и хлеб в этой стране утроились, что привело к увеличению бедности на 6% за тот же период. Не стоит забывать, что «арабская весна» началась именно с хлебных бунтов в Египте, а нерешенная проблема бедности — один из главных аргументов, которую вербовщики ИГ используют для привлечения новых сторонников.

#### КОЗЫРЬ В РУКАХ ИГ

Если посмотреть на карту боевых действий, станет понятно, что до сих пор ИГ контролирует все крупные источники пресной воды, что делает власть организации на занимаемых территориях едва ли не безграничной. По мере своего продвижения по территории Ирака и Сирии ИГ задействовало водные ресурсы не только для собственного снабжения, но и для оказания особого давления на завоеванные территории или те, что планировалось завоевать.

Например, после того, как сторонники ИГИЛ заняли Рамади, стратегический город, расположенный в провинции Анбар на реке Евфрат, они захватили плотину и постарались ограничить водный поток. В итоге он снизился на 50%. Возможность контролировать распределение воды стало важным этапом становления «Исламского государства», заставило местное население воспринимать его как основную силу, способную лишить их источника существования.

Хотя ИГ никогда не пыталась полностью разрушить гидросистему подконтрольных ей территорий, неоднократно заявлялось о готовности при необходимости идти до конца. Организация может ухудшить ситуацию со снабжением водой в подконтрольных территориях за счет строительства плотин и создания препятствий для продвижения водных потоков, разрушения существующих дамб и заводнения территорий вниз по течению, возведения новых сооружений с отводом русла рек и отравления воды. Такие шаги могут привести к масштабной продовольственной катастрофе. Поэтому «выбивание» сторонников ИГ из районов с доступом к воде является сейчас не менее важным, чем спасение Пальмиры, поскольку может обеспечить скорое уничтожение этой организации, по крайней мере на территории Ирака и Сирии.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## Как предлагается либерализовать УК

Марданшин предлагает обязать суды освобождать от уголовной ответственности обвиняемых, впервые совершивших преступления небольшой и средней тяжести, примирившихся с потерпевшими. Верховный суд предлагает ограничиться представлением судам такого права. Размеры крупного и особо крупного ущерба по статье «Кража» предлагается увеличить вчетверо — с 250 тыс. до 1 млн руб. и с 1 млн до 4 млн руб.,

соответственно. За впервые совершенное умышленное чужого имущества предложено привлекать к административной, а не к уголовной ответственности. Статью о злостном уклонении от уплаты кредитов предлагается исключить из УК. Неплательщиков можно наказывать по статье о злостном неисполнении судебного решения, которая также есть в УК, объясняют авторы поправок.



ГРОМКИЕ ДЕЛА  
АНТОНА УСТИНОВА

В марте 2006 года, во время банкротства ЮКОСа, Устинов (справа), на тот момент глава юридического управления Федеральной налоговой службы, вошел в комитет кредиторов нефтяной компании и представлял их в суде. Как писали «Ведомости», Устинов получал указания от администрации президента, замруководителя которой был Игорь Сечин (слева). В августе ЮКОС был признан банкротом, а его основные активы достались государственной «Роснефти»



ФОТО: PhotoXpress

Что известно о новом руководителе СОГАЗа Антоне Устинове

# Страховщик из Кремля

➔ Окончание. Начало на с. 1

Сам Антон Устинов никогда свое родство с бывшим генпрокурором публично не комментировал.

В 2007 году журнал «Коммерсантъ-Власть» сообщал, что бывший генпрокурор и Игорь Сечин породнились: сын Устинова Дмитрий женился на дочери Сечина Инге. Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев не стал это комментировать. Антон Устинов не ответил на звонки РБК.

## НА СЛУЖБЕ В ФНС

Карьера Устинова до сих пор проходила на государственной службе, сведений о том, что он работал в бизнесе, в открытых источниках нет. Чиновники администрации президента, правительства и министерств ранее рассказывали РБК, что Устинов — человек команды Сечина.

В 2000–2004 годах Устинов был заместителем руководителя, а затем руководителем юридического департамента Министерства по налогам и сборам. В 2004 году возглавил юридическое управление Федеральной налоговой службы России (ФНС, в нее было преобразовано министерство) и занимал эту должность до 2008 года. Во время банкротства ЮКОСа, будучи сотрудником ФНС, Устинов входил в комитет кредиторов нефтяной компании и представлял собрание кредиторов в суде. Сотрудник налоговой службы и бывший федеральный чиновник рассказывают, что по этому делу Устинов напрямую взаимодейство-

вал с администрацией президента и Игорем Сечиным, который тогда занимал должность заместителя руководителя администрации президента. ЮКОСу были предъявлены налоговые претензии на \$27,5 млрд, компания была признана банкротом, а ее основные активы достались государственной «Роснефти», совет директоров которой возглавлял Сечин.

В период работы Устинова в ФНС произошло еще несколько крупных столкновений налоговиков с бизнесом. В частности, служба предъявила многомиллиардные претензии к нефтяным компаниям ТНК-ВР и «Роснефть». Акции последней ФНС даже пыталась истребовать у

## ПОМОЩНИК СЕЧИНА

Формально Устинов был подчиненным Сечина только в 2008–2012 годы — в правительстве Владимира Путина Сечин занимал пост вице-премьера по ТЭК, Устинов сначала был его помощником, а затем — заместителем руководителя его секретариата. Когда Сечин возглавлял правительственную комиссию по развитию ТЭКа, Устинов был ее секретарем. По словам знакомых бывшего вице-премьера, Сечин позвал Устинова в аппарат правительства за исполнительность, умение докопаться до сути проблемы и опыт работы в налоговой службе.

**Карьера Устинова до сих пор проходила на государственной службе, сведений о том, что он работал в бизнесе, в открытых источниках нет. Чиновники администрации президента, правительства и министерств ранее рассказывали РБК, что Устинов — человек команды Сечина**

ее владельца Михаила Гуцериева в пользу государства. Став обвиняемым по нескольким уголовным делам, Гуцериев бежал из России, предварительно договорившись о продаже «Русснефти» Олегу Дерипаске. В 2010 году обвинения с бизнесмена были сняты, он вернулся в страну и вернул себе компанию (о том, что именно Устинов «курировал дело «Руснефти», писали «Ведомости»).

В новом качестве Устинов продолжил курировать громкие и ответственные дела. В частности, один из его знакомых рассказывал РБК, что, работая в аппарате Сечина, Устинов отвечал за повторное расследование причин крупной аварии на шахте «Уралкалия» в Березниках. Результаты этой проверки грозили компании многомиллиардными штрафами, ее владелец Дмитрий Рыболов-

лев через некоторое время после столкновения с властями продал «Уралкалий» Сулейману Керимову и его партнерам, а сам уехал из России.

В 2011 году по инициативе Сечина Путин потребовал от руководителей компаний ТЭКа сдать в аппарат правительства декларацию о доходах и раскрыть бенефициаров контрагентов компаний. Анализом деклараций на предмет конфликта интересов и возможной коррупции также занимался Устинов. Весной 2012 года Сечин докладывал Путину о многочисленных выявленных нарушениях. Впрочем, основанием для каких-либо резонансных дел они не стали. Когда в мае 2012 года Путин вновь стал президентом, он не взял Сечина в Кремль, а назначил его руководителем «Роснефти». Чтобы не терять влияния на отрасль, Сечин добился создания президентской комиссии по развитию ТЭКа и стал ее секретарем. Устинова Путин назначил своим советником.

С переходом Сечина в «Роснефть» у Устинова появился шанс тоже уйти в бизнес. Сечин позвал его на должность вице-президента компании и одновременно — руководителя одной из ее «дочек», рассказывал РБК знакомый Устинова. По его версии, Устинов даже написал заявление об увольнении из администрации президента, но Сечин внезапно передумал, якобы предложив бывшему подчиненному более скромную позицию в центральном аппарате компании. Устинов отказался и был вынужден отозвать заявление, которое к тому

моменту уже находилось на подписи у руководителя администрации Сергея Иванова.

СОГАЗ — давний партнер «Роснефти» в области страхования, с приходом в компанию Устинова «мы продолжим сотрудничество», говорит пресс-секретарь нефтяной компании Михаил Леонтьев. Личные отношения Устинова с Сечиным он не комментирует.

## НЕОЖИДАННОЕ НАЗНАЧЕНИЕ

Кто именно рекомендовал кандидатуру Устинова в СОГАЗ — неизвестно. Пресс-служба компании на запрос РБК об обстоятельствах назначения пока не ответила. Сам СОГАЗ до середины 2014 года контролировался структурами банка «Россия», основными акционерами которого на тот момент были давние знакомые Владимира Путина Юрий Ковальчук, Геннадий Тимченко, Николай Шамалов. После присоединения Крыма и банк, и его совладельцы попали в санкционные списки. Чтобы уберечь от санкций СОГАЗ, структуры банка «Россия» снизили участие в капитале компании, а Тимченко объявил, что вышел из числа акционеров. Теперь основным владельцем СОГАЗа с долей больше 40% является группа «Газпром». Представители «России» и «Газпрома» не ответили на запрос РБК о назначении Устинова.

Сын руководителя администрации президента Сергей Иванов возглавлял СОГАЗ с весны 2011 года. За это время капитал страховой группы вырос в 2,5 раза





В 2006 году у ФНС появились претензии к «Русснефти» Михаила Гучериева (на фото) на 20,5 млрд руб. Устинов, как писали «Ведомости», курировал процесс. Став обвиняемым по уголовному делу, Гучериев продал «Русснефть» структурам Олега Дерипаски и бежал из России. В 2010 году обвинения были сняты, Гучериев вернулся в страну и вернул компанию



В 2008 году, уже работая в секретариате вице-преьера Сечина, Антон Устинов занимался повторным расследованием аварии на шахте «Уралкалия» в Березниках. Проверка грозила компании штрафами, ее владелец Дмитрий Рыболовлев (на фото) через некоторое время после столкновения с властями продал «Уралкалий» Сулейману Керимову и его партнерам

(до 71 млрд руб.), а страховые сборы — втрое (до 141 млрд руб.), отчиталась компания. Сам Иванов в недавнем интервью газете «Коммерсантъ» говорил, что его контракт с СОГАЗом истекает только в марте 2017 года. «Но поверьте, даже в случае моего ухода из СОГАЗа ничего не изменится, — уверял он. — Скажу откровенно, в интересах обеспечения безопасности бизнеса компании мною уже давно был представлен акционерам пул моих потенциальных преемников». На вопрос РБК рекомендовал ли он Устинова, Иванов не ответил.

Сам бывший глава СОГАЗа переходит в Сбербанк на должность старшего вице-президента и бу-

дет развивать блок «Управление благосостоянием», рассказывали источники РБК. По словам знакомого Иванова, тот давно хотел вернуться в банковский бизнес, а Греф искал человека на эту позицию с весны прошлого года, когда Сбербанк покинул старший вице-президент Денис Бугров.

Отсутствие опыта у Устинова в страховом бизнесе не критично, считает руководитель одной из крупных страховых компаний, пожелавший сохранить анонимность: «Это динамичная отрасль, страховыми компаниями часто руководят люди с другим бэкграундом». Сам Устинов называл себя «профессиональным чиновником»

и говорил, что «плохо видит себя в коммерческой структуре», говорит один из его знакомых. Он иде-

**Сам Устинов называл себя «профессиональным чиновником» и говорил, что «плохо видит себя в коммерческой структуре», говорит один из его знакомых. Он идеальный бюрократ, характеризует Устинова бывший федеральный чиновник**

альный бюрократ, характеризует Устинова бывший федеральный чиновник: никогда не спорит с начальством, всегда в срок и ка-

чественно выполняет поручения, не замечен в сомнительных делах. «Устинов настоящий профессио-

нал, — говорит глава банка «Российский капитал» Михаил Кузовлев. — Все его административные связи и достижения — это резуль-

тат его эффективности как менеджера. Он не high flyer, любит и умеет добраться до сути».

Устинов пришел не из страхового мира, поэтому вряд ли будет резко менять команду и политику СОГАЗа, говорит аналитик НРА (рейтингует СОГАЗ) Татьяна Устинова. Компания достанется новому руководителю в хорошем состоянии, отмечает она: у СОГАЗа диверсифицированный портфель — он уже занимается почти всеми видами страхования, а его уставный капитал (25 млрд руб.) — один из самых больших на рынке, что позволяет ему лидировать на рынке перестрахования и принимать на себя большие риски. ▣

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Офис ФК «Открытие»

13 апреля 2016 г.

## Форум административных директоров

Среди спикеров:



Татьяна  
Поплавская  
ФК «Открытие»



Григорий  
Анцыгин  
Группа Ренессанс  
Страхование



Яна  
Агеева  
Биокад



Наталья  
Цельт  
МТС



Елена  
Антипова  
Керхер

Реклама. 18+

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Дарья Иванникова – divannikova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Валентина Гвоздева – vgvozdeva@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314



СВЯЗЬ Зачем сотовый оператор оформил владельцам право продать акции

# Кто продает VimpelCom

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА

**VimpelCom оформил право своих владельцев продать акции, подав документы в Комиссию по ценным бумагам и биржам. Источники РБК говорят, что это право скорее пригодится норвежским собственникам, чем российским.**

## ПРОСПЕКТ НА ПРОДАЖУ

VimpelCom, материнская компания одноименного российского мобильного оператора, сообщил Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC), что по поручению владельцев зарегистрировал для них право продать обыкновенные акции; об этом говорится в проспекте холдинга. Объявление касается 1,6 млрд обыкновенных акций VimpelCom — их число совпадает с суммарной долей инвестиционного холдинга LetterOne, подконтрольного российским миллиардерам Михаилу Фридману, Герману Хану и Алексею Кузьмичеву, и норвежской телекоммуникационной компании Telenor. У LetterOne, согласно последнему раскрытию, 56,2% в обыкновенных акциях, 47,9% — в голосующих, у Telenor — 33 и 43% соответственно.

Рыночная капитализация VimpelCom на бирже NASDAQ составляет \$7,4 млрд. Исходя из этих данных рыночная стоимость 89,2% акций компании составляет \$6,6 млрд.

В проспекте разъясняется, что теперь акционеры могут продавать любые пакеты принадлежащих им обыкновенных акций. В документе также перечислены методы, которые могут применяться для продажи, среди них — продажа на бирже или внебиржевых рынках, путем обычных брокерских или частных сделок; также эти методы могут комбинироваться.

Подобный проспект VimpelCom публиковал в мае 2014 года, но в нем не указывалось количество акций, которых может коснуться продажа, отмечает



По словам нескольких источников РБК, LetterOne Михаила Фридмана (на фото) не будет пользоваться возможностью продать свою долю в VimpelCom

«Интерфакс». Тогда источники агентства в холдинге пояснили, что он имеет техническое значение и не означает, что кто-либо из акционеров VimpelCom собирается продавать свою долю. Из определения названия проспекта — shelf registration («резервная регистрация») — следует, что опубликованная на SEC форма позволяет зарегистрировать заранее и одним проспектом акции, предназначенные для немедленной или будущей продажи. Сама продажа акций может следовать через несколько лет после подачи shelf registration любым количеством сделок.

Этот технический документ необходим для выполнения требований Комиссии по ценным бумагам и биржам, чтобы обе-

спечить «гибкость» в отношении акционеров, сообщил РБК представитель VimpelCom. Проспект понадобился, поскольку VimpelCom в отчетности 20-F за 2015 год отразил, что больше не является «известным эмитентом» (well-known seasoned issuer).

Этот статус позволял акционерам компании продавать свои доли без выпуска дополнительного проспекта. Компания лишилась его из-за решения по «узбекскому делу», в рамках которого она договорилась с властями США о выплате \$795 млн штрафа за урегулирование дела о взятках, сообщил представитель VimpelCom.

## БУДЕТ ЛИ ПРОДАЖА

Источник РБК, знакомый с планами акционеров VimpelCom, говорит, что, скорее всего, «уведомлением» воспользуется только Telenor. О намерении продать свою долю в VimpelCom представители норвежской компании заявляли в октябре 2015 года. Telenor инвестировала в VimpelCom 15 млрд норвежских крон (примерно \$1,8 млрд по курсу на дату сообщения), получив 20 млрд крон (\$2,4 млрд) в виде дивидендов, отмечалось в сообщении компании. «Решение выйти из бизнеса VimpelCom основано на нашем убеждении в том, что сейчас мы самостоятельно сможем более

успешно создавать стоимость на наших основных направлениях деятельности», — заявлял РБК в октябре 2015 года представитель Telenor.

Документ носит технический характер, он необходим, чтобы у акционеров была возможность продать свою долю в компании, и подан в Комиссию по ценным бумагам и биржам с согласия Telenor, подтвердил РБК представитель норвежского оператора. Он не стал комментировать, когда и каким образом Telenor продаст свой пакет акций и есть ли потенциальные покупатели. Источник, близкий к одному из акционеров VimpelCom, говорит, что у Telenor нет покупателя на всю его долю в VimpelCom. По мнению собеседника РБК, норвежцы будут, скорее всего, постепенно продавать свою долю в рынок.

LetterOne не собирается выходить из VimpelCom, сообщили РБК несколько информированных собеседников. Источник, близкий к акционерам LetterOne, сказал, что холдинг свою долю в VimpelCom «не продает и не собирается [продать]». По словам другого источника, близкого к LetterOne, российские акционеры не претендуют и на выставленный на продажу пакет VimpelCom, поскольку у LetterOne «и так сильная позиция в компании».

По информации газеты «Ведомости», акционеры LetterOne

все же ведут переговоры о продаже доли в операторе с гонконгским холдингом Hutchison. О таких переговорах слышали и два источника РБК, близких к акционерам VimpelCom. По словам одного из них, российский актив — «ВымпелКом» — в потенциальной сделке не участвует. Другой источник уточняет, что «сценарий с выходом из российской «дочки» также рассматривался, но не знает итогового решения.

В конце 2015 года акционеры «ВымпелКома» обсуждали возможность объединения с Tele2, сообщили «Ведомости» в начале 2016 года. Источник РБК тогда уточнял, что переговоры касались башенной инфраструктуры операторов. Подробности он не уточнял. Сейчас переговоры «ВымпелКома» о сотрудничестве с Tele2 перешли в «стадию тишины», знает источник, близкий к акционерам оператора.

Представитель LetterOne не ответил на запрос РБК. ▣

## ПОПРАВКА

В номере №55 от 30 марта 2016 года в статье «Новые крымские» была допущена неточность в названии органа, регистрирующего права на землю в Крыму. Вместо «Росреестр» везде следует читать «Госкомреестр Крыма». Редакция приносит извинения.

## VimpelCom в цифрах

### 89,2%

своих акций может продать VimpelCom. Именно такая доля принадлежит основным акционерам компании — LetterOne (56,2%) и Telenor (33%)

### \$7,4 млрд

— рыночная капитализация VimpelCom на бирже NASDAQ. Это означает, что 89,2% акций стоят \$6,6 млрд

### Около \$1,8 млрд

инвестировала Telenor в VimpelCom, по данным на октябрь 2015 года. Дивиденды Telenor составили \$2,4 млрд

### \$9,63 млрд

— операционная выручка VimpelCom в 2015 году

### \$691 млн

— чистый убыток VimpelCom в 2015 году

Источник: VimpelCom, Telenor, Bloomberg

## Глобальный оператор

VimpelCom владеет операторами связи в России, на Украине и в других странах бывшего СССР, в Италии и в Африке. У операторов, доли в которых имеет VimpelCom, свыше 213 млн абонентов мобильной связи. Последние несколько лет компания планомерно избавлялась от активов на неключевых рынках. Так, она продала свои доли в компаниях в Намибии (Powercom),

Вьетнаме (GTEL Mobile), Камбодже (Sotelco), Бурунди и Центральной Африканской Республике (Telecel Globe), Алжире (Orascom Telecom Algerie). В ноябре 2015 года VimpelCom объявил о том, что готовится продать свои активы в Зимбабве за \$40 млн — сделка должна стать финальным шагом в прекращении деятельности оператора на рынках Центральной и Южной Африки.



**АГРОБИЗНЕС** Подконтрольный государству холдинг возглавит соратник Зиявудина Магомедова

# Ответит за зерно

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА,  
ПЕТР МИРОНЕНКО

**Гендиректором подконтрольной государству Объединенной зерновой компании в понедельник может быть назначен Марат Шайдаев, соратник основателя группы «Сумма» Зиявудина Магомедова — миноритарного акционера ОЗК.**

Как рассказали РБК два источника в совете директоров Объединенной зерновой компании (ОЗК), в понедельник, 4 апреля, совет рассмотрит вопрос об освобождении от должности и.о. гендиректора Алены Игумновой и назначении на ее место выходца из группы «Сумма» Марата Шайдаева, который с 2014 года входит в совет директоров ОЗК. На этой неделе

Шайдаев был также назначен первым замгендиректора ОЗК, рассказал один из собеседников РБК.

Игумнова перенаправила корреспондента РБК за комментариями к пресс-службе ОЗК. Представитель ОЗК отказалась от комментариев. Марат Шайдаев ответил, что будет готов давать комментарии после проведения совета директоров.

По словам источника в совете директоров ОЗК, решение может быть связано с тем, что компания переходит в «стадию развития», а основные компетенции Алены Игумновой были связаны, по его словам, с «антикризисным управлением».

Доля РФ в уставном капитале ОЗК составляет 50% плюс одна голосующая акция, остальное с 2012 года принадлежит группе «Сумма» предпринимателя Зиявудина

Магомедова. Представитель Росимущества отказался от комментариев. Представитель «Суммы» подтвердил РБК, что совет директоров назначен на 4 апреля и что на нем будет рассмотрен «кадровый вопрос», но подробности комментировать отказался.

Алена Игумнова пришла в ОЗК 12 января 2015 года. До этого, по информации на сайте ОЗК, она работала в компаниях Deloitte, Sovlink, «Морской порт Санкт-Петербурга», до 2013 года возглавляла Национальную контейнерную компанию, а в декабре 2013 года перешла на должность заместителя генерального директора портового холдинга Global Ports.

Марат Шайдаев пришел в группу «Сумма» Зиявудина Магомедова в 2004 году, указано на сайте транспортной группы Fesco (32,5% принадлежит «Сумме», указывала в ноябре 2015 года газета «Ведомости»). В 2013 году газета «Коммерсантъ» называла Марата Шайдаева одним из ближайших соратников Магомедова. С 2005 по 2009 год он возглавлял ЗАО «Транс-Флот», управляющую компанию порта Приморск. Впоследствии работал в головной компании группы «Сумма», занимался оперативным управлением активами. В 2012–2015 годах Шайдаев занимал пост первого заместителя генерального директора Новороссийского морского торгового порта (НМТП), совладельцем которого является «Сумма». С 2011 года Шайдаев также входит в совет директоров НМТП, с 2013 года — в совет директоров ОАО «Дальневосточное морское пароходство» (головная компания группы Fesco), с 2014 года — в совет директоров ОЗК.

## Приватизация зерна

### Трехлетний план

После того как в состав акционеров ОЗК вошла «Сумма», власти неоднократно говорили о возможности дальнейшей приватизации ОЗК. Снижение доли государства в ОЗК также было предусмотрено прогнозным планом приватизации на 2014–2016 годы, сообщила в декабре 2015 года газета «Ведомости». 21 декабря «Ведомости» писали, что Минсельхоз направил письмо на имя вице-преьера Аркадия Дворковича за подписью первого замминистра сельского хозяйства Евгения Громыко, в котором соглашается с приватизацией ОЗК. Предполагается, что приватизация компании пройдет поэтапно: на первом этапе возможны допэмиссия и продажа части госпакета, в результате государство должно остаться с 25–35% акций. Сама ОЗК ждет возможности провести допэмиссию, следует из письма, — это

«основной механизм для дальнейшего эффективного развития компании», пересказывает Громыко аргументы компании.

### Разобраться с обязательствами

В письме было также указано, что ОЗК, в свою очередь, ждет возможности провести допэмиссию. Минсельхоз указал, что «концептуально» поддерживает предложение ОЗК продать акции допэмиссии российскому стратегическому инвестору и с его помощью создать крупного национального зернотрейдера, писал Громыко. Однако в декабре 2015 года руководитель Росимущества Ольга Дергунова заявила, что вопрос о приватизации ОЗК в ближайшее время не стоит. «Прежде чем продавать акции компании на следующем этапе, целесообразно удостовериться, что все те обязательства, которые компания брала перед государством, исполнены», — сказала она.

По словам источника РБК, Марат Шайдаев был одним из авторов стратегии развития ОЗК до 2020 года, которую совет директоров ОЗК утвердил в июне 2014 года. Как сообщила газета «Коммерсантъ», согласно стратегии к 2020 году выручка должна составить 93 млрд руб., EBITDA — 15 млрд руб., а общий объем инвестиций компании до 2020 года — около 40 млрд руб. По плану 25–30% средств на инвестпрограмму выделит сама ОЗК, а остальное займет. Также ОЗК

планирует создать железнодорожного оператора с парком из 2 тыс. вагонов-зерновозов и потратить на это около 5 млрд руб. 28 марта 2016 года ОЗК сделала первый шаг к созданию железнодорожного оператора, объявив тендер на покупку 15 тыс. вагонов-зерновозов на 47,7 млрд руб. Однако, как указывал «Коммерсантъ» со ссылкой на экспертов, реалистичным является только первый лот тендера (1,5 тыс. зерновозов), остальные фактически представляют собой запрос котировок. ▀

## Что такое ОЗК

ОЗК — государственный агент при проведении закупочных и товарных интервенций на рынке зерна. Под управлением компании в 18 субъектах РФ находятся 19 элеваторов общей емкостью 2 млн т, семь перерабатывающих предприятий мощностью 1,6 млн т и три портовых элеватора мощностью перевалки 5,3 млн т в год, в числе которых одно из самых больших в стране предприятий по портовой перевалке — ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» (НКХП). Выручка ОЗК в 2015 году снизилась на 4,9%, до 16,27 млрд

руб., что связано с «падением выручки от реализации продукции на внешнем рынке из-за макроэкономической нестабильности и введения госпошлины на экспорт пшеницы», сообщила в среду неаудированные результаты компания. Чистая прибыль компании в 2015 году выросла с учетом переоценки активов по сравнению с 2014 годом в 58,4 раза, до 16,24 млрд руб. Как пояснил представитель ОЗК, переоценка активов произошла благодаря выходу НКХП на IPO в конце 2015 года. ОЗК является основным акционером НКХП.

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Four Seasons Hotel  
Moscow\*

20 апреля 2016 г.

## Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Среди спикеров:



Анастасия Хрисанфова  
СПСР Экспресс



Ирина Голубничная  
Avon\*



Георгий Абдушлишвили  
Ward Howell\*



Татьяна Достова  
Тинькофф Банк



Анна Розаренова  
Банк УРАЛСИБ

Реклама. 18+  
\* Фо Сизонс Хотель Москва;  
Эйвон, Уард Хауэлл

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314



СДЕЛКА Медиахолдинг оценили в 150 млрд рублей

# Сколько стоит НМГ

ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

**«Газпром-Медиа» приобрел 7,5% акций Национальной медиа группы за 11,2 млрд руб. Таким образом, всю группу оценили почти в 150 млрд руб. Размер проданного пакета совпадает с долей, которой в НМГ владел Геннадий Тимченко.**

## ПЕРСПЕКТИВЫ В ПЛАТНОМ ТВ

В марте 2016 года холдинг «Газпром-Медиа» купил 7,5% акций Национальной медиа группы (НМГ). Это следует из раскрытия информации Газпромбанка, который владеет 100% «Газпром-Медиа». Сумма сделки составила 11,2 млрд руб., говорится в документе. Таким образом, вся Национальная медиа группа была оценена в 148,32 млрд руб. (более €1,9 млрд по курсу ЦБ на 31 марта 2016 года, или \$2,2 млрд).

Имя продавца стороны не раскрывают. При этом объем проданного пакета совпадает с долей акций в НМГ, которыми владел основатель Volga Group Геннадий Тимченко. Бизнесмен в 2013 году приобрел как раз 7,5% акций медиагруппы у люксембургской RTL, писал РБК. Сумма сделки тогда составила €81 млн, а вся НМГ, получается, была оценена в €1,08 млрд. «Я фондировал проекты, связанные с медийными активами, но они интересовали меня исключительно с коммерческой точки зрения, не рассматривал их как инструмент влияния», — рассказывал Тимченко в августе 2014 года в интервью агентству ТАСС



«Газпром-Медиа» оценил НМГ в 150 млрд руб. В феврале 2016 года «СТС Медиа» была оценена в восемь раз дешевле, в 2014 году активы «ПрофМедиа» — в семь раз дешевле

о своих инвестициях в НМГ. Он тогда подчеркивал, что напрямую владеет «очень маленьким процентом» в НМГ.

Оперативно получить комментарий представителя Тимченко не удалось. Представитель НМГ подтвердил факт сделки, но не стал раскрывать подробностей или имя продавца. Генеральный директор НМГ Ольга Паскина не ответила на звонок корреспондента РБК.

Представитель «Газпром-Медиа» заявил РБК, что холдинг заинтересован в диверсификации своего бизнеса через партнерства с игроками медиарынка. Сделку с Национальной медиа группой там оценивают как инвестиционное участие, которое позволит эффективно реагировать на изменения рынка.

«Бизнес НМГ обладает значительным потенциалом, в частности в перспективном

сегменте платного телевидения, — заявил представитель «Газпром-Медиа». — Мы также рассчитываем, что акционерное участие в компании позволит обмениваться экспертизой и сотрудничать в создании оригинального контента и дистрибуции».

Национальная медиа группа появилась в 2008 году в результате объединения активов банка «Россия» Юрия Ковальчука, СОГАЗа,

«Сургутнефтегаза» и председателя совета директоров «Северстали» Алексея Мордашова. Структура собственности НМГ полностью неизвестна. Последний раз НМГ раскрывала свои финансовые показатели за 2014 год: тогда выручка холдинга по РСБУ составила 3 млрд руб., чистый убыток — 617 млн руб. По МСФО за 2013 год выручка составила 14,7 млрд руб., операционная прибыль составила почти 2,4 млрд руб., чистая прибыль — 1,5 млрд руб.

В конце марта 2016 года у НМГ сменился генеральный директор: вместо Александра Орджоникидзе (руководил группой с 2009 года) была назначена Ольга Паскина, руководившая Discovery Networks в Северо-Восточной Европе. Причины кадровых перестановок в компании не раскрывают. В НМГ входят «Пятый канал» (группа владеет 72,4%), «Первый канал» (25%), РЕН ТВ (68%), газета «Известия» (73,2%) и радиостанция «Русская служба новостей» (100%). Группа также получила в управление газету «Metro-Петербург» в Санкт-Петербурге и приобрела 25% акций в учредителе газеты «Спорт-Экспресс». В марте 2014 года НМГ купила 50% уставного капитала «Арт Пикчерс Вижн», входящей в группу компаний «Арт Пикчерс».

В 2015 году были достигнуты договоренности о партнерстве с крупными иностранными компаниями на рынке платного ТВ: группами Discovery, Viasat и Turner. Discovery Networks под руководством Паскиной первой договорилась о создании совместного предприятия с НМГ — теперь оно управляет русскоязычными верси-

КРИЗИС Корпорация «МиГ» снова сокращает административный персонал

## Истребитель менеджеров

РОМАН АСАНКИН, АНТОН БАЕВ

**РСК «МиГ» второй раз с конца прошлого года сокращает штат. К лету корпорация планирует уволить не менее 10% административного персонала, часть которого переведет на аутсорсинг.**

### НОВОЕ СОКРАЩЕНИЕ

Российская самолетостроительная корпорация «МиГ» (входит в Объединенную авиастроительную корпорацию) планирует второе с конца прошлого года сокращение непроизводственного персонала. До 1 июля 2016 года «МиГ» намерена довести численность руководителей, специалистов, служащих и вспомогательных рабочих до 4,9 тыс. человек. Об этом говорится в новом штатном расписании корпорации, разработанном

по приказу гендиректора «МиГ» Сергея Короткова, от 29 февраля 2016 года (оба документа есть в распоряжении РБК).

По словам представителя «МиГ» Анастасии Кравченко, сокращено будет не менее 10% административного персонала и вспомогательных рабочих. Она уточнила, что сокращение не затронет работников, занятых на основном производстве. Получается, что «МиГ» планирует уволить не менее 500 менеджеров и вспомогательных рабочих.

Всего с учетом производственного персонала, по словам Кравченко, в «МиГ» работает около 10 тыс. человек. В прошлом году корпорация уже сократила около 1 тыс. менеджеров, приняв при этом на работу около 500 сотрудников производственных специальностей.

Часть высвобожденных сотрудников будет переведена на аутсорсинг, говорит Кравченко. «В этом

### Сокращения в оборонной отрасли

#### Минус две тысячи

В середине декабря 2015 года газета «Известия» писала о масштабных сокращениях персонала на Ракетно-космическом заводе (РКЗ) в Филях. Предприятие входит в Государственный космический научно-производственный центр имени Хруничева, на нем собирают ракеты «Протон» и «Ангара». Руководство РКЗ предложило сотрудникам до конца 2015 года уволиться по собственному желанию, получив при этом три оклада. Точные масштабы сокращений неизвестны. Издание сообщало, что на РКЗ планировали расстаться с 2 тыс. сотрудников, в конструкторском бюро

«Салют» (также входит в Центр имени Хруничева) — с 20–25% персонала.

#### Меньше замов

В Центре эксплуатации объектов наземной космической инфраструктуры (ЦЭНКИ) в 2015 году начали сокращать административный состав. Как писали «Ведомости», в связи с оптимизацией численность головной организации была снижена с 1450 до 1250 человек, а количество управленческих уровней сократилось до шести. Ранее структура управления включала 13 уровней, в ряде подразделений на одного руководителя приходилось менее двух специалистов. Число заме-

стителей, находящихся в прямом подчинении у гендиректора, сократилось с 28 до 14 человек.

#### Сокращения или оптимизация

В феврале 2016 года около 70 рабочих устроили митинг, протестуя против сокращений на Уралвагонзаводе, писал «Росбалт». По данным издания, на предприятии вышел приказ о сокращении 2,5 тыс. человек. Однако предприятие сообщало, что это были не сокращения, а плановая оптимизация за счет упразднения вакантных мест, писали «РИА Новости». «На Уралвагонзаводе не было сокращений в 2015 году, не планируется и в 2016-м», — заявили представители предприятия.



ямителеканалов Discovery Channel, Animal Planet, TLC, Eurosport и др. В результате этих сделок и партнерств НМГ сейчас контролирует около 20% рынка платного ТВ в России. По словам источника, близкого к холдингу, только в последнем квартале 2015 года выручка НМГ выросла на 150 млн руб., в том числе за счет партнерства с Discovery.

### НЕРЫНОЧНАЯ СДЕЛКА

Национальная медиа группа по итогам сделки с «Газпром-Медиа» была оценена более чем в восемь раз дороже, чем холдинг «СТС Медиа», в который входят телеканалы СТС, «Домашний», «Че» и СТС Love, а также онлайн-сервис «Видеоморе». За 75% российского бизнеса «СТС Медиа» Алишер Усманов и Иван Таврин в феврале 2016 года заплатили \$193,1 млн. Таким образом, весь бизнес компании был оценен в \$257,5 млн (более 20 млрд руб.).

### Объем проданного пакета совпадает с долей акций в НМГ, которыми владел основатель Volga Group Геннадий Тимченко. Бизнесмен в 2013 году приобрел как раз 7,5% акций медиагруппы у люксембургской RTL

При этом стоимость компании «СТС Медиа», которая торгуется на NASDAQ, сильно упала в связи с внешнеполитическими событиями, падением курса рубля и особенно законом, ограничивающим иностранное владение в СМИ. В сентябре 2014 года, когда в Госдуму были внесены поправки в закон «О СМИ», капитализация «СТС Медиа» на NASDAQ равнялась почти \$1,5 млрд.

В том же 2014 году «Газпром-Медиа» под руководством Михаила Лесина приобрел активы холдинга «ПрофМедиа» (телеканалы ТВ3, «Пятница!» и «2x2», радиостанции

«Автордио», «Романтика», «Юмор FM», «Энергия» и кинокомпания «Централ Партнершип (ЦПШ)») за \$603 млн (или 21,03 млрд руб. по курсу на апрель 2015 года). В рублевом эквиваленте Национальная медиа группа была оценена в семь раз дороже, чем активы «ПрофМедиа».

На взгляд аналитика Райффайзенбанка Сергея Либина, оценка Национальной медиа группы в 148,32 млрд руб., то есть в десять раз больше последней раскрывавшейся выручки по МСФО или в 50 раз больше выручки за 2014 год по РСБУ, является очень высокой для индустрии медиа, даже несмотря на то что в последних финансовых результатах НМГ не учтены еще платные неэфирные каналы. «У нас нет публичного рынка таких компаний, поэтому актив стоит столько, за сколько покупатель его готов купить, а продавец готов продать», — заявил РБК Либин. — Это частная, нерыночная сделка. Мне кажется, к рынку, к перспективам платного ТВ это все имеет опосредованное отношение».

Выручка «Газпром-Медиа» по итогам 2015 года достигла 73,6 млрд руб., что на 2% больше показателя годом ранее, следует из отчетности Газпромбанка. Рекламные доходы выросли на 3%, до 57,3 млрд руб. В портфеле «Газпром-Медиа» — эфирные телеканалы (НТВ, ТНТ, «2x2», ТВ3, «Пятница!», «Матч!»), радиостанции («Эхо Москвы», «Автордио», «Юмор FM» и др.), оператор спутникового телевидения «НТВ-плюс» и его неэфирные каналы, видеосервисы Rutube и Now.ru, продавцы рекламы и производители контента. ■

году «МиГ» переходит на новую индустриальную модель, в рамках которой передает на аутсорсинг вспомогательные функции, такие как, например, ремонтные службы и ИТ. Сотрудники этих служб перестанут числиться в штате предприятия, но продолжат выполнять работу на предприятиях», — пояснила она. При этом, по ее словам, в 2016 году корпорация намерена принять на работу более 500 сотрудников производственных специальностей — рабочих и инженеров.

### СТАРЫЕ КОНТРАКТЫ

В августе прошлого года Коротков утверждал, что у «МиГ» стабильное финансовое положение. Портфель заказов корпорации по линии военно-технического сотрудничества с иностранными государствами и Минобороны РФ составлял около \$4 млрд. «Существующих заказов, по моим подсчетам, хватит до 2023 года», — говорил Коротков агентству ТАСС.

В прошлом году компания подписала контракт на поставку 16 истребителей МиГ-29СМТ для

российских ВВС в 2015–2016 году. Также «МиГ» исполняет контракт с российским ВМФ на поставку 24 палубных истребителей МиГ-29К/КУБ, еще 45 таких же самолетов корпорация поставит для ВВС Индии. Еще 12 истребителей МиГ-29М/М2 корпорация поставит Сирии в 2016–2017 году, писал «Коммерсантъ». Замминистра обороны Юрий Борисов также говорил, что российские ВВС в рамках госпрограммы вооружения до 2020 года планируют закупить 30 истребителей МиГ-35 поколения «4++».

Директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов, напротив, считает будущее «МиГ» «мягко говоря, не безоблачным». «Есть небольшая доля корабельных МиГ-29, но этот контракт выполнен, как почти выполнен и контракт с Индией. Тендер на создание большого беспилотника компания проиграла, денег на производство легкого самолета пятого поколения выделено не было», — говорит Пухов. Закупка истребителей МиГ-35 в госпрограмму вооружений пока так и не включена, указывает эксперт. ■

### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КОНСТАНТИН КОРИЩЕНКО,  
финансист, профессор РАНХиГС

## Почему доллар не рухнет

**Размер госдолга США превысил 100% американского ВВП, а ФРС планирует плавно повысить ключевую ставку. Означает ли это, что США не смогут справиться со своими колоссальными долгами?**

Недавнее выступление руководителя ФРС Джанет Йеллен вызвало очередную волну позитивных настроений на рынках. Понимание того, что ключевая мировая ставка будет повышаться плавно и не превысит в этом году 1%, заставило расти рынки акций, а доллар продолжил свой понижательный тренд, начатый в конце прошлого года.

При этом вновь можно услышать голоса, предсказывающие дальнейшее глубокое падение доллара. И одним из главных аргументов в пользу этой точки зрения является размер госдолга США, который превысил 100% американского ВВП: вот, мол, ставки вырастут, и американцы не смогут обслуживать свой долг.

Безусловно, американская экономика имеет свой набор проблем, и даже весьма серьезных: относительно низкие темпы роста при беспрецедентном уровне денежного стимулирования, прогнозируемый высокий уровень дефицита бюджета, хронический дефицит текущего счета и т. д. Но проблемы госдолга в этом ряду нет. Никакого «коллапса» американского долга в ближайшие (и не только) годы не предвидится.

### НАКАЧКА ДЕНЬГАМИ

Посмотрим на аргументацию сторонников теории «коллапса». Первое, на что они обращают вни-

мание, — это магический уровень 100% ВВП как порог устойчивости экономики. Его превышение якобы чревато весьма серьезными последствиями в будущем.

Однако Япония давно уже перешла уровень 200%, и пока можно сказать, что она является своего рода «первопроходцем» новых нетрадиционных методов денежно-кредитной и бюджетной политики. Именно здесь родился подход, названный «количественным смягчением», задолго до кризиса 2008 года. Именно Япония уже несколько лет имеет дефицит бюджета около 6%, за который ее непременно исключили бы рано или поздно, будь она участником Маастрихтских соглашений.

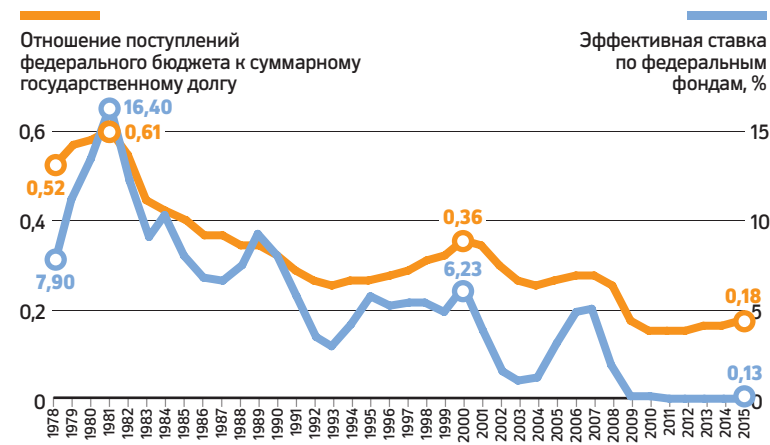
Тот же Сингапур, который очень часто ставят в пример другим странам как образец быстрого экономического развития, давно имеет госдолг, превышающий 100% ВВП.

Иной, более серьезный и научный довод в пользу скорого «коллапса» представлен на следующем графике. Не вдаваясь в подробности, можно сделать вывод о том, что за 30 с лишним лет финансирования бюджета США за счет увеличения госдолга срок полного погашения всего долга за счет доходов бюджета вырос примерно с двух до семи лет. При этом ставка ФРС была снижена десятки и даже сотни раз.

«Накачка» американской экономики все более дешевыми бюджетными и эмиссионными деньгами за эти 35 лет была абсолютно беспрецедентной. И тем не менее долговой проблемы, по крайней мере в обозримом будущем, нет.

### Как изменялось соотношение госдолга и доходов бюджета США

Данные приведены на начало каждого года



Источник: Federal Reserve Bank of St. Louis

### НЕСТРАШНЫЙ ДОЛГ

У любого долга есть две главные составляющие — погашение долга и оплата процентов. Также важными признаками качества долга являются его средний срок и средняя ставка.

Разберемся по порядку. Первым признаком проблем у заемщика, как хорошо известно из рыночной практики, является несвоевременная или неполная оплата процентов по долгу. Как обстоят дела с процентными платежами по американскому долгу?

Последние 20 лет эти платежи практически не меняются по своему объему, колеблясь вокруг величины \$230 млрд. При этом доля процентных платежей в общих расходах бюджета постоянно снижалась и составляет сегодня менее 7%, что является историческим минимумом для этой страны. Да и по мировым меркам это весьма и весьма невысокий уровень, так что ожидать проблем с обслуживанием долга в обозримом (10–15 лет) будущем вряд ли придется.

Сегодня доллар является ключевой валютой мирового торгового и финансового оборота, доля его использования балансирует вблизи 50%. Это означает, что примерно половина всех мировых транзакций осуществляется в долларах. Размещение больших объемов долларов в мировой банковской системе становится все более затруднительным. Во-первых, из-за того, что краткосрочные ставки по доллару находятся на крайне низком уровне, а во-вторых, из-за повышенных рисков, связанных с мировой банковской системой в целом. Остается только один выход — продолжать размещать доллары во все больших объемах в облигации американского казначейства.

Показатели среднего срока и ставки американского долга также существенно улучшились за последние годы, чему в немалой степени способствовали разговоры о том, что банковская система в мире, и особенно в Европе, не прошла очередной стресс-тест и должна принять меры по снижению рисков. Из-за этих требований банки «перегружены» дешевой и краткосрочной ликвидностью.

Так, например, если в 2000 году средняя ставка по долгу составляла 6,5%, то в 2016 году аналогичные цифры были уже 2,3% (практически в три раза меньше). Если же говорить о среднем сроке долга, то, пройдя в 2008 году минимальную точку в 48,5 месяца (около шести лет), повторив исторический максимум.

В общем, и с длительностью долга, и с его стоимостью ситуация обстоит весьма благополучно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



НЕФТЬ «Роснефть» может снизить инвестиции в модернизацию НПЗ

# Переработка в минусе

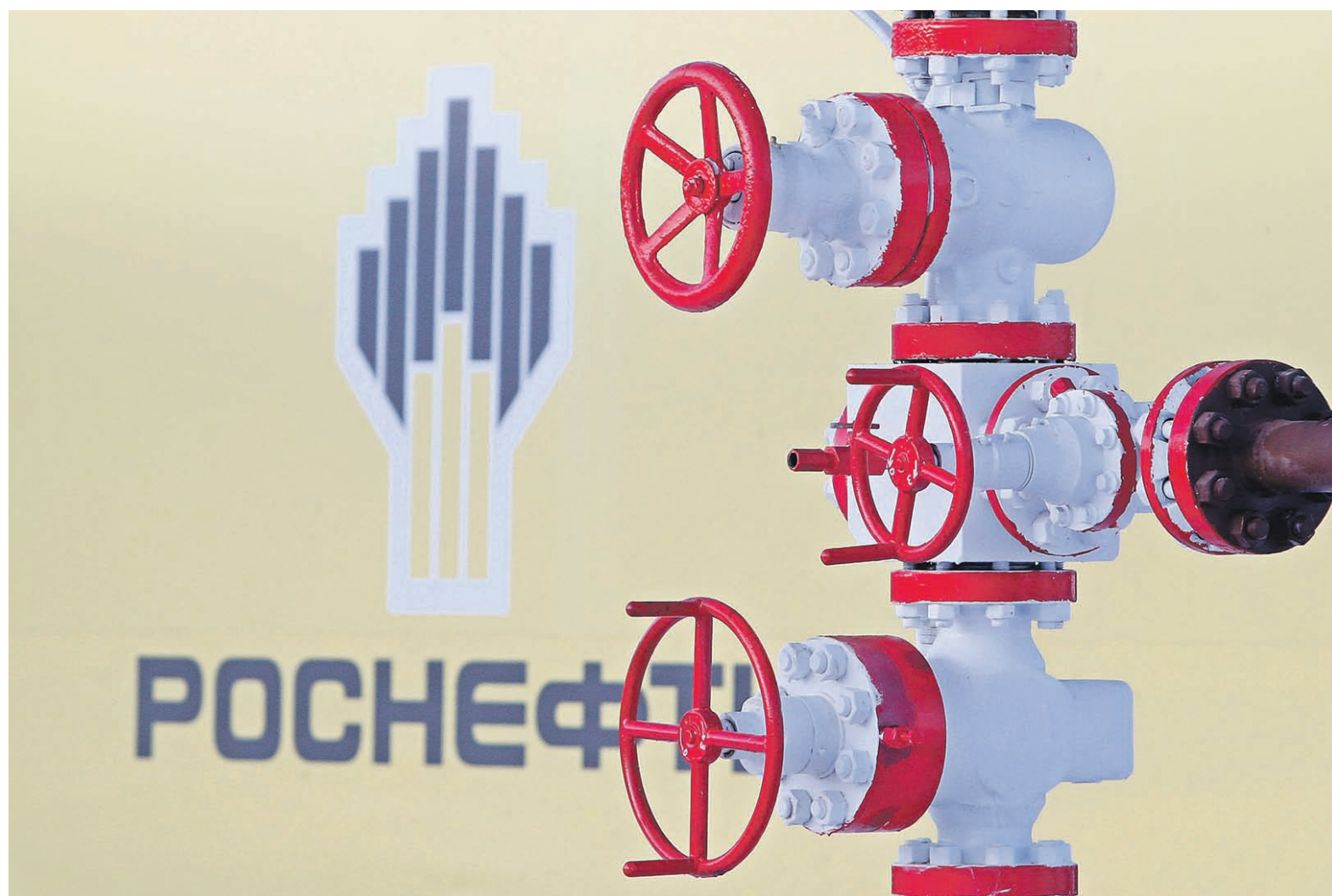
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**«Роснефть» может работать безубыточно при цене на нефть выше \$10 за баррель, заявил ее вице-президент Святослав Славинский. Но при нынешних ценах инвестиции в модернизацию НПЗ не окупаются, следует из отчета компании.**

«Долгосрочное снижение цены нефти ниже уровня 2980 руб. за баррель (начиная с 2016 года и далее) может оказать существенное влияние на приведенные дисконтированные денежные потоки по сегменту «Переработка и сбыт» и, возможно, привести к обесцениванию гудвилла по данному сегменту», — говорится в отчете «Роснефти» за 2015 год по МСФО, опубликованном в четверг. Это означает, что при сохранении такого уровня цен на ближайшие несколько лет инвестиции в модернизацию НПЗ не окупятся, отмечает старший аналитик UBS Максим Мошков.

Сейчас нефть марки Urals торгуется по 2500 руб. за баррель (\$37,3). Средняя цена Urals за 2015 год составила \$51,4 за баррель (3,14 тыс. руб. по среднегодовому курсу), говорится в материалах «Роснефти».

Во время телефонной конференции, посвященной отчетности, на вопрос о пороге рентабельности инвестиций в переработку вице-президент «Роснефти» по экономике и финансам Святослав Славинский заявил, что общая точка безубыточности для добычи и переработки составляет \$10 за баррель, а отдельно про переработку говорить не стал. «Проекты «Роснефти» безубыточны при цене на нефть вплоть до \$10 за баррель, при достижении такого уровня цен



В последние годы «Роснефть» сокращает затраты на НПЗ

компания может начать корректировку сроков запуска проектов в добыче и переработке нефти. Если цена будет выше — компания продолжит генерировать прибыль», — заявил топ-менеджер.

В последние годы «Роснефть» сокращает затраты на НПЗ: в 2013 году капзатраты по этой статье составили 195 млрд руб., в 2014 году — 165 млрд руб., а в

2015-м — 108 млрд руб., говорится в материалах компании. Общий объем инвестиций госкомпании в этом году почти удвоится и достигнет около 1 трлн руб. Но Славинский не сказал, сколько из этой суммы будет потрачено на переработку.

В 2015 году капитальные вложения в переработку главным образом направлялись на реализацию

## Прибыль упала на треть

Чистая прибыль «Роснефти» в пересчете на доллары в 2015 году сократилась на 34,4% по сравнению с 2014 годом и составила \$6,1 млрд. А выручка рухнула на 40,8%, до

\$86,9 млрд. А в рублях благодаря девальвации российской валюты прибыль выросла на 2%, до 355 млрд руб., а выручка сократилась лишь на 6,4%, до 5,15 трлн руб.

ГОСКОМПАНИИ Выплаты менеджменту удвоились, несмотря на плохую отчетность

## В Газпромбанке убытки обогнали бонусы

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Основной причиной отрицательного финансового результата группы в 2015 году является значительный рост расходов по созданию резервов, вызванный ухудшением кредитного качества активов», — отмечается в релизе Газпромбанка.

В пресс-службе Газпромбанка РБК пояснили, что бонусы только начислены, но не выплачены. «Основанием для их выплаты будет выполнение банком ключевых показателей эффективности, утвержденных советом директоров», — говорится в ответе пресс-службы на запрос РБК. Представитель банка

Андрей Серов сказал, что даже если будет принято положительное решение, по требованиям ЦБ не менее половины выплат будет отсрочено на срок не менее трех лет.

В августе 2014 года ЦБ опубликовал инструкцию «О порядке оценки системы оплаты труда в кредитной организации и порядке направления в кредитную организацию предписания об устранении нарушения в ее системе оплаты труда», в которой ввел требование, что вознаграждение членам правления банков должно минимум на 40% состоять из бонусов, выплата которых может быть отсрочена на три года. На этот срок выпла-

та бонуса может быть отсрочена, если банк получил негативный финансовый результат. У Газпромбанка бонусы правлению составляют 36% от вознаграждения.

### ЧТО У КОНКУРЕНТОВ

В других банках с государственным участием, опубликовавших свою годовую отчетность по МСФО, также отмечается рост расходов на топ-менеджеров. В частности, в ВТБ, получившем по итогам 2015 года символическую чистую прибыль 1,7 млрд руб., общая сумма выплат руководству банка и ключевым сотрудникам за год выросла с

5,9 млрд до 6,1 млрд руб. В эти расходы включены краткосрочные выплаты членам правления, наблюдательного совета, ревизионной комиссии и топ-менеджменту дочерних банков, говорится в отчетности банка.

Ключевой менеджмент Сбербанка получил 2,5 млрд руб. Но по сравнению с 2014 годом выплаты сократились — тогда было 2,8 млрд руб. В отчетности Сбербанка по МСФО сказано, что 40% переменной части годового вознаграждения — 1 млрд руб. — будет выплачено в течение трех лет. По итогам 2015 года Сбербанк отчитался о прибыли 222,9 млрд руб. Годом ранее она превысила 290 млрд руб.

Россельхозбанк по МСФО еще не отчитывался.

«Решение о вознаграждении членов правления обычно принимает совет директоров, который пользуется индивидуальными показателями эффективности топ-менеджеров — KPI», — рассуждает исполнительный директор Ассоциации независимых директоров Игорь Розанов. Он отмечает, что показатели прибыльности или выручки, как правило, определяют вознаграждение только на 20–30%, остальное зависит от других критериев — сокращения издержек в направлении, которое курирует менеджер, до степени его участия в стратегических проектах компании.



## Добыча на полке

«Роснефть» в 2016 году планирует сохранить добычу нефти на уровне прошедшего года, сообщил первый вице-президент компании Эрик Лирон в ходе телефонной конференции. «Мы останемся на полке в 2016 году», — сказал он. В 2015 году «Роснефть» сократила добычу нефти на 1%, она составила 202,8 млн т. Но общая добыча углеводородов с учетом конденсата выросла на 0,8%, до 254,2 млн т нефтяного эквивалента.

программы модернизации и развития производственных мощностей НПЗ, чтобы они перешли на выпуск бензина и дизтоплива класса Евро-5 и повысили глубину переработки, говорится в материалах компании. Это привело к росту выхода бензина с 54,8 до 55,3%, а также росту глубины переработки нефти с 65,3 до 66,5%. Но модернизация НПЗ далека от завершения: уровень реализации этой программы колеблется от 42% на Рязанском НПЗ до 66% на Куйбышевском НПЗ, говорится в презентации «Роснефти».

«Роснефть», отстающая от конкурентов по уровню модернизации заводов, должна вложить в переработку еще около \$6 млрд (400 млрд руб.), напоминает Максим Мошков. Ежегодно компании нужно будет вкладывать около 150 млрд руб., чтобы уложиться в три года, добавляет старший аналитик ИК «Открытие Капитал» Артем Кончин.

Но оба эксперта уверены, что риск, указанный в отчете компании (обесценение активов в переработке), не реализуется: в середине февраля цены достигли дна и начали расти. В четверг Brent торговалась около \$40 за баррель, к концу года Кончин прогнозирует \$50 за баррель и 60 руб. за доллар, а значит, психологический уровень в 3 тыс. руб. будет достигнут. ■

«Связывать напрямую бонусные выплаты с прибылью, полученной по итогам года, не всегда корректно, поскольку вознаграждение может учитывать и другие факторы. Например, если банк удержал долю на рынке или его бизнес сохранял устойчивость в кризисной ситуации на рынке», — согласен топ-менеджер крупного банка. По его словам, в случае с госбанками оценивать деятельность их руководителей часто приходится по иным критериям. «Например, все прекрасно понимают, что случилось с ВЭБом, и обвинять в этом его руководство пока никто не собирается», — говорит он. Кроме того, по словам банкира, выплаты вознаграждения топ-менеджерам могут происходить в рамках долгосрочных бонусных программ и быть отражением результатов предыдущих периодов, когда банк заработал прибыль. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: obuvrus.ru

АНТОН ТИТОВ,  
директор группы компаний «Обувь России»

## Как запреты стимулируют развитие промышленности

**Госзакупки продукции легкой промышленности взяты под жесткий контроль, а девальвация рубля отсекает от поставок иностранную продукцию. У российских производственных компаний появился шанс выйти на новый для них и достаточно крупный рынок. Обстоятельства благоприятствуют появлению новых игроков.**

Правительство России запретило приобретать импортные товары легкой промышленности для региональных и муниципальных нужд. С одной стороны, после фактически двукратной девальвации рубля это в общем-то фиксация свершившегося факта — закупать за рубежом стало гораздо дороже. С другой — символ серьезных перемен. Если раньше это был устоявшийся рынок со своим набором постоянных поставщиков и высокой долей импорта (более 70%), то сейчас идет реформирование рынка госзакупок и у новых игроков из числа российских производителей обуви и одежды есть шанс зайти на него. При этом рынок привлекательный — его объем около 50–60 млн пар обуви, или 160 млрд руб. в год.

Изменения в системе государственных закупок товаров легкой промышленности начались еще в прошлом году. Для федеральных структур импорт оказался вне закона уже тогда. От поставщиков потребовали доказывать российское происхождение не только самой продукции, но также всех материалов и комплектующих. А еще несколько лет назад контроль происхождения товара носил скорее формальный характер, зачастую поставщиками обуви были зарубежные фабрики, в том числе и из Турции.

### ВХОД ОТКРЫТ

Непрозрачность рынка госзакупок до сих пор отпугивала многие обувные компании. Условия закупок, процедура тендеров — все вызывало множество вопросов. Не говоря уже о результатах конкурсов, ведь зачастую победу одерживали не реальные производители обуви, а никому не известные компании.

Сейчас госзакупки продукции легкой промышленности взяты под жесткий контроль, а девальвация рубля отсекает от

поставок иностранную продукцию. Сочетание этих двух факторов открывает вход на рынок госзакупок новым игрокам. У российских производственных компаний, которые до сих пор специализировались на повседневной обуви и работали только с розницей, появился шанс выйти на новый для них и достаточно крупный рынок. Обстоятельства благоприятствуют появлению новых игроков.

За 12 месяцев с марта 2015 года, по данным единого федерального сайта zakupki.gov.ru, через электронные площадки было размещено более 8600 заявок на обувь на сумму около 155 млрд руб. и приобретено более 40 млн пар обуви — и это без учета оборонзаказа. Примерно 30% от этого объема — рабочая обувь. В России пять федеральных электронных площадок — «Сбербанк-АСТ», ЭТП ММВБ, «РТС-тендер», ГУП «Агентство по государственному заказу, инвестиционной деятельности и межрегиональным связям Республики Татарстан»,

**«За 12 месяцев с марта 2015 года через электронные площадки было размещено более 8600 заявок на обувь на сумму около 155 млрд руб. и приобретено более 40 млн пар обуви — и это без учета оборонзаказа»**

АО «Единая электронная торговая площадка». По числу закупок на первом месте стоит Центральный федеральный округ, потом следуют Приволжский и Северо-Западный ФО, за ними — Сибирский ФО. При этом сейчас на рынок госзакупок активно выходят не только муниципальные учреждения и госпредприятия, но и крупные коммерческие структуры, которые работают в сфере строительства домов, дорог, газо- и нефтепроводов и т.п.

Наряду с остальными производителями и мы сейчас изучаем новый для нас рынок и разрабатываем коллекцию специальной обуви, а в следующем году планируем принять участие в тендерах. Мы еще с конца прошлого года начали получать обращения от потенциальных заказчиков рабочей обуви, они интересуются, можно ли «законтрактовать» нашу фабрику в городе Бердске Новосибирской области (мы ее приобрели

только в ноябре 2015 года). Однако пока приходится отказываться — у нас производственная программа расписана на 100% на год вперед. Чтобы принять новые заказы, надо расширять производственные мощности, в первую очередь по раскрою и пошиву заготовки верха. Мы работаем над этим — в ближайшие месяцы на фабрике будет установлено новое оборудование, начнем тестирование и отработку новых технологий.

### СТАБИЛЬНОСТЬ И КОНСЕРВАТИЗМ

Работая на розничный рынок, предприятия легкой промышленности сильно зависят от изменений спроса. В текущих непростых экономических условиях спрос на одежду и обувь существенно сократился — в 2015 году обувной рынок в парах уменьшился на 20%. Госзаказ же — это хороший способ диверсифицировать бизнес, обеспечить стабильность производства.

Еще один плюс в работе по госзаказу — у вас в течение длительного периода не меняется номенклатура продукции. Для розничных магазинов обувная компания каждый сезон разрабатывает новую коллекцию, полностью обновляет ассортимент, что требует существенных вложений. А модели ботинок и сапог для солдат и полицейских, для металлургов и работников ЖКХ, для нефтяников и медиков не меняются годами. Такая стабильность — залог более низкой себестоимости продукции, а это очень серьезное подспорье для производственной компании в текущих условиях.

### АЛЬЯНС ПСТАВЩИКОВ

В отличие от обычных туфель и сапог рабочая обувь делается по иным технологиям — например, подошва не приклеивается, а прикрепляется методом прямого литья на заготовку. Неред-

Госзаказ — хороший способ диверсифицировать бизнес, обеспечить стабильность производства

ко в рамках госзаказа каждый лот предусматривает поставки обуви, сделанной по нескольким технологиям. Присматриваясь к этому рынку, мы понимаем, что даже наша компания — а у нас несколько производственных линий с очень широкими технологическими возможностями — не всегда сможет в одиночку победить за победу в тендере. Нам, например, еще только предстоит освоить такую технологию, как прямое литье резины на заготовку.

Выход видим в объединении производителей. Сейчас ведем переговоры с фабриками из других регионов, обсуждаем условия подачи совместной заявки на выполнение госзаказа.

Понимаю, что для некоторых компаний серьезным сдерживающим фактором при выходе на этот рынок может стать требование использовать только российские материалы и комплектующие. Но боязнь преувеличена — для специальной обуви можно купить кожу и комплектующие российского производства. Несмотря на то что такая обувь технологически сложная, материалы для нее не требуют столь широкого разнообразия, как для женской модельной, легкой обуви, для производства которой без импортных кож и фурнитуры не обойтись.

### РЫНОК ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Игроков на рынке специальной обуви, которые полностью соответствуют требованиям, изготавливают обувь на территории России и из отечественных комплектующих, используют современные технологии и могли бы выполнять заказы, пока не так много. Крупных — около десяти. Сейчас, когда из госзакупок ушел импорт, эти фабрики перегружены заказами, поэтому дефицит поставщиков очевиден. Таким образом, рынок госзакупок за прошлый год вернулся на 180% и превратился из рынка заказчиков в рынок производителей. А это значит, что для отечественного бизнеса появилась колоссальная ниша. Можно развивать новые производства специальной одежды и обуви в России в расчете на государственный заказ.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.





Коос Беккер первым запустил платное телевидение за пределами США

Как Коос Беккер разбогател без зарплаты

# \$1,67 млрд на интернете

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

**Сын южноафриканского фермера Коос Беккер в молодости не захотел работать прокурором и занялся маркетингом. Сейчас он гендиректор Naspers и владелец состояния, которое Forbes оценивает в \$1,67 млрд.**

## ИЗ ПРОКУРОРОВ В МАРКЕТОЛОГИ

Беккер родился в 1952 году в провинциальном городе Хайдельберг в Западно-Капской провинции ЮАР, в семье фермеров. Он учился в двух университетах — Стелленбос и Витватерсранд, — где изучал литературу и право. «Я получил степень ба-

калавра и стал прокурором в суде, — вспоминал Беккер в интервью Moneyweb. — Я чувствовал себя полным неудачником. Я не люблю кровь, а больше всего я не люблю спорить, так что в течение первой же недели я понял, что годы в университете оказались потраченными зря. Я должен был что-то сделать. И внезапно я задумался о бизнесе».

Беккер решил изучить маркетинг. Поддержки семьи он не получил: его отец относился к предпринимательству скептически и был разочарован в выборе сына. «Я заинтересовался корнишонами, и в один момент осознал, что жительницы Си-Пойнта, в большинстве своем еврейки, любят, когда они

острые и сладкие, а жительницы Ньюлэндса, как правило англичанки, любят их попреснее, — вспоминал бизнесмен. — Это было великое озарение».

В начале 1980-х Беккер отправился изучать маркетинг в Нью-Йорк. Он поступил в Колумбийский университет, где занялся исследованием только зарождающегося рынка кабельного телевидения. Получив степень, Беккер вернулся в ЮАР.

Объединившись с несколькими коллегами — такими же, как он, молодыми специалистами, — Беккер инициировал запуск платного телеканала M-Net. «Нигде, кроме США, платного телевидения не было. Мы подхватили идею, вернулись в ЮАР и

**Будучи гендиректором Naspers, Беккер не получал зарплату. По его словам, которые в мае 2015 года приводил портал Techcentral, Беккер сам выбрал такие условия: отказался от вознаграждения и был готов уволиться в течение суток без права на компенсацию, но взамен он получил щедрые опционы на акции Naspers.**

стали первопроходцами вместе с французами, — делился воспоминаниями Беккер. — По ходу мы импровизировали — здесь нужно использовать одну технологию, там — другую, а вот тут нужно скрепить провод жвачкой. Но это было захватываю-

ще, я любил этот телевизионный мир».

В 1991 году Беккер начал изучать соговую телефонию, а вскоре вместе с партнерами запустил компанию MTN, которая и сегодня входит в число лидеров южноафриканского телекомму-



**Бизнес Кооса Беккера****В \$1,7 млрд**

оценивает состояние Кооса Беккера журнал Forbes по состоянию на 31 марта

**На 24%**

выросла в первом полугодии 2016 финансового года (завершился 30 сентября 2015 года) относительно первого полугодия 2015 финансового года выручка Naspers в рэндах (до 74,4 млрд) и на 5% — в долларах (до \$5,9 млрд)

**64% выручки**

пришлось на интернет-направление, 30% — на платное телевидение, 6% — на печатную продукцию

**Более 10 млн**

домохозяйств в 50 странах Центральной и Западной Африки подключены к платному телевидению Naspers

**Более 60**

наименований журналов и свыше 90 наименований газет Naspers издает в Южной Африке

**Около 1,3 млрд**

человек используют интернет-платформы Naspers и связанных с ней компаний

этих вложений ушла в никуда: онлайн-ритейлеры в Африке закрывались. «Все говорят об успехе, но если подумать, успех нас ничему не учит. Если же вы потерпели неудачу, вы можете сделать выводы и в следующий раз действовать иначе. Примером тому служат наши инвестиции в китайский бизнес в 1997 году. Все они оказались провальными. На одной из них, пекинском интернет-провайдере, мы потеряли \$80 млн — все наши деньги», — вспоминает Беккер.

Анализируя провал, бизнесмен пришел к выводу, что вместо того, чтобы нанимать большое количество западных менеджеров со стандартным мышлением и завышенными требованиями, можно «найти умных предпринимателей, местных людей, которые едва говорят по-английски, — и последовать за ними, профинансировать, дать совет, если они в нем нуждаются». «Наш самый большой успех в Китае заключается в том, что мы провалились так рано и так впечатляюще, что мы смирились и смогли изменить нашу политику. Возможно, если бы мы преуспели со своими первыми инвестициями, которые мы совершали по аналогии со всеми западными компаниями, — мы бы в результате потерпели фиаско», — говорил он.

В 2001 году Naspers купила 46,5% акций малоизвестной китайской Tencent, которая занималась разработкой мессенджера. Она была новым игроком на рынке страны, где интернет почти не использовался: к моменту сделки Tencent существовала три года и все это время не приносила прибыли. Сейчас капитализация Tencent \$192 млрд. Китайская компания успешно развивает бизнесы на рынках онлайн-медиа, электронной коммерции, социальных сетей, социальных сервисов, мобильных приложений и онлайн-игр. Мессенджер, над которым она

изначально работала, получила название QQ, и в конце 2015 года им пользовались 853 млн человек в месяц (+5% к прошлому году). «Они [китайцы] пришли из ниоткуда в 1990-х, а сейчас они — второй после США, самый динамичный рынок в мире. Такие крупные игроки, как Baidoo, Tencent и Alibaba хорошо стоят на ногах», — говорил Беккер.

Успех на китайском интернет-рынке позволил Беккеру приглядеться и к другим развивающимся рынкам. В марте 2008 года Naspers купила за \$1,88 млрд польский интернет-аукцион Allegro, который управляет более чем 100 связанными с электронной коммерцией сайтами в Центральной и Восточной Европе. А в 2007 году — 30% акций Mail.ru Group за \$165 млн. Как сообщается на сайте российской компании, на апрель 2015 года Naspers контролировала 27,6% через свою холдинговую

**«Все говорят об успехе, но если подумать, успех нас ничему не учит. Если же вы потерпели неудачу, вы можете сделать выводы и в следующий раз действовать иначе. Примером тому служат наши инвестиции в китайский бизнес в 1997 году. Все они оказались провальными. На одной из них, пекинском интернет-провайдере, мы потеряли \$80 млн — все наши деньги», — вспоминает Беккер.**

компанию MHN, еще 7,4% принадлежало Tencent. На 31 марта капитализация Mail.ru Group составляла \$4,8 млрд. В октябре 2015 года Naspers заявила о намерении стать крупнейшим акционером самого большого в России сайта объявлений Avito путем выкупа за \$1,2 млрд доли нескольких акционеров: в результате доля Naspers в Avito должна вырасти с 17,4% до 67,9%.

По данным TNS Russia, в феврале 2016 года Avito был восьмым по популярности сайтом в Рунете с ежемесячной аудиторией в 25,7 млн человек.

**ДИРЕКТОР БЕЗ ЗАРПЛАТЫ**

Будучи гендиректором Naspers, Беккер не получал зарплату. По его словам, которые в мае 2015 года приводил портал Techcentral, Беккер сам выбрал такие условия: отказался от вознаграждения и был готов уволиться в течение суток без права на компенсацию, но взамен он получил щедрые опционы на акции Naspers.

В апреле 2014 года Беккер ушел с поста гендиректора Naspers, взяв отпуск сроком на год, и отправился путешествовать. В апреле 2015 года он вернулся в компанию на должность председателя совета директоров без исполнительных полномо-

чий. Спустя месяц, в разговоре с Bloomberg Беккер объяснил, что перед компанией стоит задача «найти страны, где до сих пор существует пространство для роста, так как немало хороших возможностей уже упущено». Он хочет доказать, что Naspers — не просто гигантский венчурный фонд, полностью построенный на одной «выстрелившей» китайской инвестиции. ■

**Что еще купила Naspers**

В рамках расширения направления электронной коммерции Naspers сконцентрировалась на развивающихся рынках, в частности, Индии, России, Китая, Бразилии и стран Восточной Европы.

В частности, в сентябре 2009 года Naspers купила 91% акций бразильского онлайн-ритейлера BuskaPe за \$273 млн. По состоянию на конец марта BuskaPe занимал 50-е место в списке 500 самых популярных сайтов в Бразилии, по версии Alexa.

В апреле прошлого года Naspers вложила \$40 млн в бразильскую платформу Mobile, которая занимается разработкой мобильных приложений.

В 2012 году компания приобрела акции чешских Netretail SRO и Internet Mall AS, а также 70% румынского онлайн-ритейлера eMag.

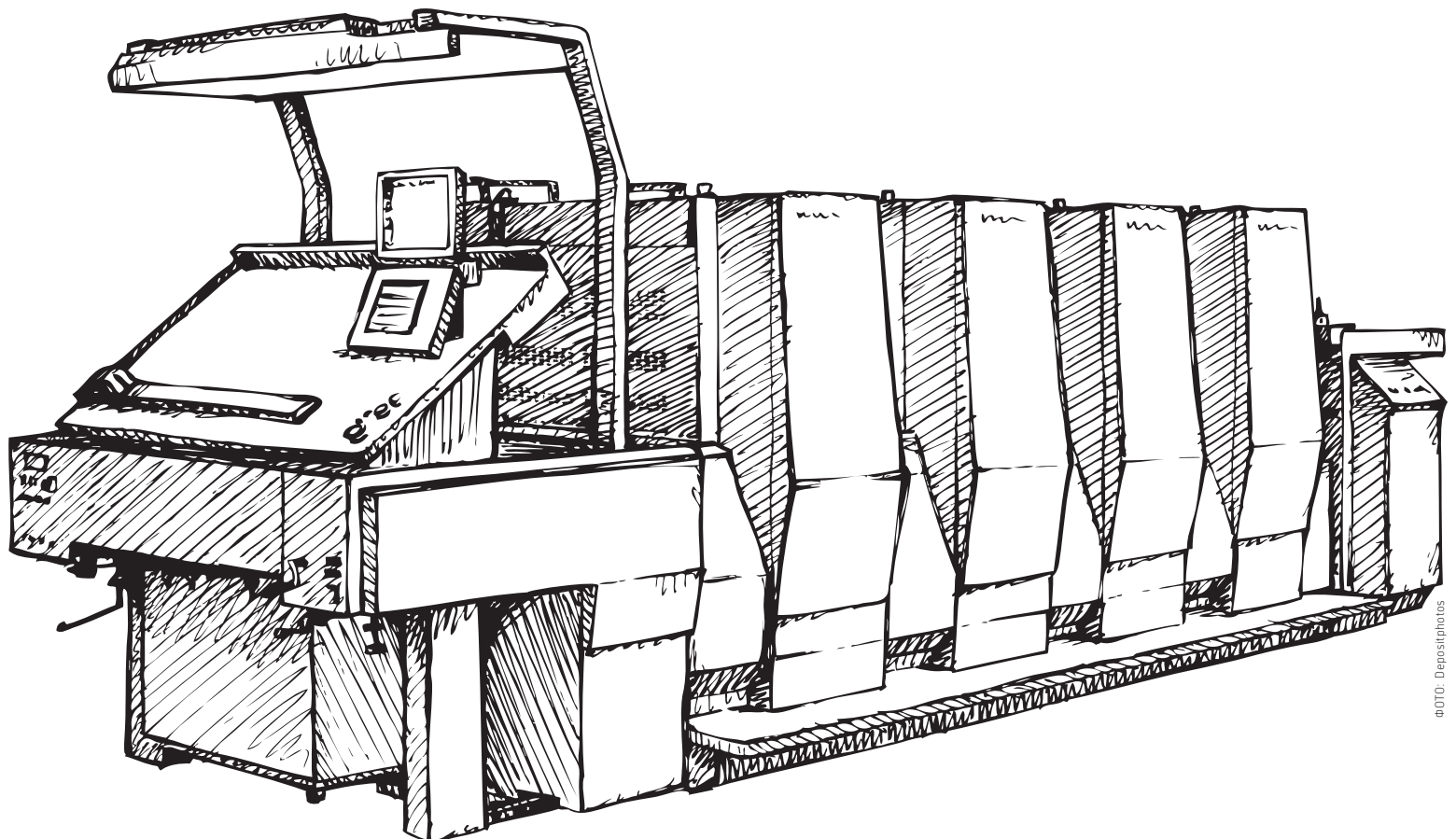
С 2012-го по июнь 2015 года Naspers вложила в общей сложности \$495,5 млн в крупнейший в Индии интернет-ритейлер Flipkart, в июне ее доля в компании составляла 15,83%. В Индии Naspers вынуждена конкурировать с Amazon, который планирует вложить в продвижение на этом рынке \$2 млрд. Еще один сайт, в который инвестирует южноафриканский конгломерат, — туристический Golbibo — борется за клиентов с такими гигантами, как Google и Kayak.

никационного рынка. «Сотовая телефония кардинально изменила общество. Представьте, как в 1990-е годы работали водопроводчики: шли на одну работу, возвращались в офис, получали инструкцию, шли на другую, — объяснял Беккер. — А теперь представьте, как он живет сейчас: ты все время в дороге и не видишь офиса».

**ВО ГЛАВЕ NASPERS**

В 1997 году Беккер был назначен гендиректором Nasionale Pers (через год переименована в Naspers). Он сделал ставку на интернет. По его словам, в 1995 году, когда интернет только появился в США, он не разглядел его потенциал. «Лишь в 1997 году мы поняли, что здесь назревает нечто действительно крупное», — рассказывал Беккер Moneyweb. Naspers запустила интернет-провайдера M-Web.

Как отмечает Bloomberg, в последующие несколько лет Беккер инвестировал более чем в 100 технологических компаний по всему миру. Большая часть





Заемщица смогла добиться возврата уплаченных по кредиту процентов

# Верховный суд против банков

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,  
ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА,  
ДАНИЛ СЕДЛОВ, СЕРГЕЙ КАШИН

**Верховный суд признал, что заемщик имеет право вернуть часть выплаченных процентов по кредиту при его досрочном погашении. Это следует из определения, которое суд вынес по иску жительницы Алтайского края к Сбербанку.**

## ПЕРЕПЛАЧЕННЫЕ ПРОЦЕНТЫ

Верховный суд рассматривал дело Ирины Шиченко из села Завьялово Алтайского края. В ноябре 2011 года она взяла кредит на 300 тыс. руб. в местном отделении Сбербанка. Заем, сказано в определении суда, был выдан на 5 лет под 18,2% годовых. Ежемесячно заемщица должна была платить 7650 руб., а всего женщине предстояло вернуть банку 458,9 тыс. руб., из которых 158,9 тыс. руб. — проценты.

Однако, как следует из документов, Шиченко удалось расплатиться досрочно — она погасила кредит за 3 года и 1 месяц. При этом она отдала банку 131,4 тыс. руб. в качестве процентов и посчитала, что заплатила больше, чем нужно. Логика ее была такова: если она пользовалась кредитом 37 месяцев, то исходя из этого срока и должна быть пересчитана переплата по кредиту, несмотря на то что она и так сэкономила 27,5 тыс. руб. за счет его досрочного погашения.

Чем меньше срок займа, тем меньше проценты. Поэтому при тех же условиях кредита и сроке 37 месяцев проценты составили бы 98 тыс. руб. Разницу — 33,4 тыс. руб. — Шиченко и потребовала со Сбербанка. В банке ей отказали, но заемщица не сдалась и в марте 2015 года обратилась в Завьяловский районный суд Алтайского края.

Там заемщицу тоже ждал отказ. Требование пересчитать проценты исходя из нового срока — это, по сути, попытка изменить существенное условие договора, посчитал суд. По закону (п.4 ст.453 ГК РФ) это можно сделать, только если одна из сторон не исполнила своих обязательств — а это не так. Суд также апеллировал к тому, что в ежемесячные платежи не входили проценты за ненаступивший период — их рассчитывали исходя из остатка задолженности, периода пользования кредитом и размера ставки.

Тогда в дело включился муж Ирины и как ее представитель в июне 2015 года подал апелляционную жалобу в Алтайский краевой суд. Но и там в пересчете процентов отказали — по той же причине.

## БАРНАУЛ — МОСКВА

Супруги на этом не успокоились. В октябре 2015 года они обратились с жалобой на это решение в Верховный суд, а тот истребовал дело из Барнаула.

Верховный суд рассмотрел дело по существу 1 марта и встал на сторону Шиченко. Судьи сочли, что женщина имеет полное право требовать перерасчета процентов и, если переплата будет установлена, возврата средств.

Кредит — это услуга, поэтому на нее распространяется закон о защите прав потребителей, объясняет свое решение Верховный суд. По нему гражданин может в любой момент отказаться от услуги, возместив исполнителю расходы, которые тот понес. Так что, по мнению судей, заемщик может требовать перерасчета процентов исходя из фактического времени использования кредита.

«В случае реализации права на досрочное исполнение кредитного договора заемщик вправе потребовать перерасчета... процентов, уплаченных за период, в течение которого пользование... средствами прекратилось», — говорится в определении суда по этому делу. Теперь Алтайскому краевому суду предстоит вновь пересмотреть его — уже с учетом определения Верховного суда.

История Шиченко — не первый случай, когда Верховный суд вынес подобное решение, замечает юрист «Финпотребсоюза» Алексей Драч. В 2014 году суд подтвердил право заемщика Александра Давыдкова требовать у екатеринбургского СКБ-банка переплаченные при досрочном погашении кредита проценты. В частности, суд счел незаконным взыскание процентов за период, когда заемщик не пользовался кредитом. «Проценты подлежат уплате только за период с даты выдачи кредита до даты его полного погашения. Взыскание процентов за период, в котором пользование суммой займа не осуществлялось, является незаконным», — сказано в том определении Верховного суда.

## «Верховный суд, конечно, ошибся.

### Он продемонстрировал свою некомпетентность в экономических вопросах»

Пожоую позицию пять лет назад отстаивал и Высший арбитражный суд — правда, речь шла о кредитах юрлиц. В октябре 2011 года его разъяснения о возврате излишне уплаченных процентов были опубликованы в обзоре судебной практики. ВАС указывал, что по смыслу статьи 809 ГК РФ проценты — это плата за пользование суммой займа. Значит, платить их нужно только за период с момента выдачи кредита и до его полного возврата.

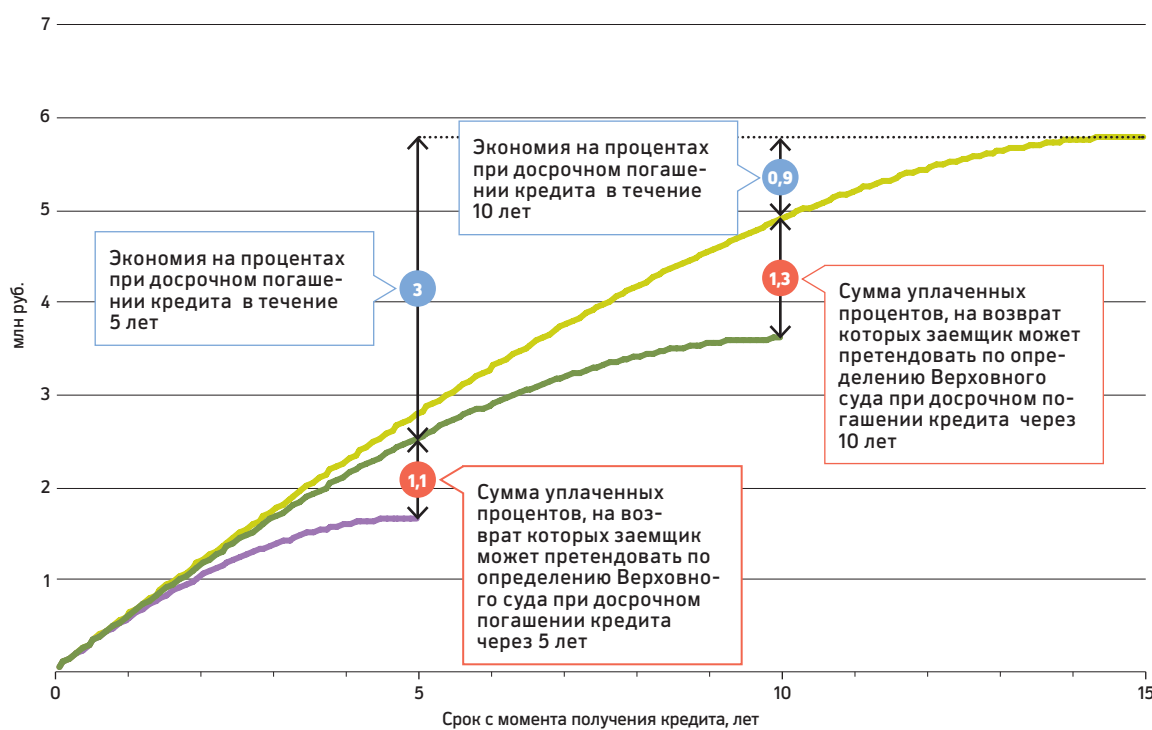
## СПОРНАЯ МАТЕМАТИКА

Банкиры и финансовые аналитики считают, что Верховный суд не разобрался в вопросе, а юридическая логика в них противоречит финансовой. «Верховный суд, конечно,

## Сколько сможет сэкономить ипотечный заемщик по логике Верховного суда

Определение Верховного суда может принести выгоду тем ипотечным заемщикам, которые погасят свой кредит досрочно. Например, погашение через пять лет 15-летнего кредита на 5 млн руб. под 12% годовых даст возможность требовать у банка 1,1 млн руб. уплаченных процентов.

- Проценты, выплачиваемые по 15-летнему кредиту на 5 млн руб. по ставке 12% годовых, млн руб.
- Проценты, пересчитанные исходя из определения ВС при досрочном погашении кредита через 10 лет, млн руб.
- Проценты, пересчитанные исходя из определения ВС при досрочном погашении кредита через 5 лет, млн руб.
- Экономия на процентах, млн руб. ● Возможный возврат уплаченных процентов по логике ВС, млн руб.



Источник: расчеты РБК

но, ошибся. Он продемонстрировал свою некомпетентность в экономических вопросах», — уверен замгендиректора «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буздалин.

Как следует из материалов дела Шиченко, она платила по кредиту аннуитетными платежами. Эти платежи, объясняет Буздалин, состоят из двух частей. Первая — доля погашаемого кредита, вторая — проценты за пользование им. Поскольку изначально сумма долга велика,

досрочно — это право каждого заемщика», — признает руководитель блока «Розничный бизнес» Альфа-банка Михаил Повалий. Однако требовать от банка изменения условий, которые изначально были согласованы с самим заемщиком, по его мнению, некорректно.

В Сбербанке оценки решению Верховного суда не дают. «Суд факт «переплаты» процентов не устанавливал», — заявила пресс-служба банка в ответ на запрос РБК. В определении ВС не говорится о нарушении прав Шиченко, сказано в комментарии банка. По мнению банка, основная идея определения Верховного суда в том, что суды должны проверять расчеты и устанавливать, была фактическая переплата процентов или нет.

## ПРОСТО РЕКОМЕНДАЦИЯ

Хотя определение Верховного суда неоднозначно и только заставляет Алтайский краевой суд вновь рассмотреть дело, заемщики могут воспользоваться им, чтобы добиться пересчета процентов по кредиту, убеждает юрист Финпотребсоюза Алексей Драч.

При этом надо понимать, что определение вынесла Судебная коллегия по гражданским делам, а не президиум ВС, и оно носит рекомендательный характер, замечает партнер московской коллегии адвокатов «Арбат» Игорь Зиневич.

«То есть де-юре его нельзя считать прецедентом. Однако де-факто такие определения успешно

используются адвокатами», — считает Андрей Емелин, глава Национального совета финансового рынка, некоммерческого партнерства, занимающегося правовыми консультациями. Другими словами, говорит он, нельзя обязать суды и банки следовать определению Верховного суда, но заемщики могут апеллировать к нему в аналогичных ситуациях.

Если это действительно так, то на какой объем возмещения может рассчитывать заемщик? Чем выше ставка по кредиту и его сумма, тем больше объем возможных требований к банкам по возврату процентов. Например, если бы Шиченко взяла кредит по ставке 25%, то сумма возможного «банковского вычета», который можно было бы требовать по суду, составила около 52,5 тыс. руб.

А если бы речь шла не о потребительском, а об ипотечном кредите, то суммы были бы куда больше. Например, если досрочно через пять лет погасить 15-летний кредит на 5 млн руб. под 12% годовых, то по логике Верховного суда можно потребовать от банка 1,12 млн руб. из уже уплаченных к этому времени 2,8 млн руб. процентов. А если досрочное погашение придется на десятий год действия договора — то 1,3 млн руб. из 4,8 млн руб. выплаченных процентов.

Правда, заемщик екатеринбургского СКБ-банка Давыдков, несмотря на такое же определение Верховного суда, дело в итоге проиграл. ▀