

Курсы валют  
ЦБ, 16.04.2019

↓ **₽64,25**  
доллар

↓ **₽72,70**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
15.04.2019

↓ **1246,99**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
15.04.2019 20:00 мск

↓ **\$71,21**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 05.04.2019

↓ **\$489,1**  
млрд

№ 51 (3006)  
16 апреля 2019  
вторник

# РБК

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

**Металлургия**

US Rusal инвестирует  
в строительство завода  
по производству алюминиевого  
проката в США



ОЛЕГ ДЕРИПАСКА,  
совладелец US Rusal

Фото: Simon Dawson/Bloomberg

→ 7

**Политика** Кремль подготовил план упрощенной  
выдачи паспортов жителям ДНР и ЛНР

→ 2

**Телеком** Проект «Русского OneWeb» подорожал  
почти вдвое

→ 9

# Нотр-Дам погубила реставрация

Подписка: +7 495 363 1101



Одна из главных достопримечательностей ПАРИЖА  
серьезно пострадала от ПОЖАРА.

→ 6



Во время пожара в соборе Парижской Богоматери рухнул шпиль и обрушилась крыша, часть исторического здания была полностью уничтожена

Фото: Geoffroy Van der Hasselt/AFP

## Политика

Кремль рассматривает сценарий предоставления жителям ДНР и ЛНР российского гражданства по упрощенной процедуре, рассказали источники РБК. Для реализации этого плана необходим указ президента.

КРЕМЛЬ ПОДГОТОВИЛ ПЛАН УПРОЩЕННОЙ ВЫДАЧИ ПАСПОРТОВ ЖИТЕЛЯМ ДНР И ЛНР

# В Донбасс входит российское гражданство

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

После второго тура президентских выборов на Украине, который назначен на 21 апреля, Россия может ввести упрощенный порядок предоставления гражданства украинцам, проживающим на территории самопровозглашенных Луганской и Донецкой народных республик. Такой сценарий рассматривается в Кремле, проект соответствующего указа президента Владимира Путина уже подготовлен, сообщил РБК источник, близкий к администрации президента, и подтвердил собеседник, знакомый с подготовкой документа.

### КТО И КАК СМОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ ПАСПОРТА

По словам источников РБК, ожидается, что согласно президентскому указу жите-

ли ДНР и ЛНР смогут получить российские паспорта по упрощенной процедуре — без обязательных экзаменов и соблюдения требования о проживании в России более пяти лет.

У российских силовиков и чиновников за прошедшие месяцы была серия совещаний с сотрудниками миграционных служб ЛНР и ДНР по этой теме, добавил источник РБК в Следственном комитете России (представители этого ведомства участвовали в совещаниях).

Близкий к руководству ДНР источник подтвердил, что речь идет об упрощенной процедуре выдачи российских паспортов жителям самопровозглашенных республик. По его информации, основными условиями смены гражданства будут наличие паспортов ЛНР и ДНР и сдача украинского паспорта. «Силовикам смогут выдать на месте, гражданским надо будет выезжать в Ростов-

скую область (Матвеев Курган), — рассказал собеседник РБК. — В бюджетных учреждениях собирают информацию о том, у кого есть паспорт ДНР, а у кого нет».

Депутат Народного совета ДНР Владислав Бриг говорит, что данные о выданных паспортах ДНР есть в районных миграционных службах. «Не думаю, что нужно такую информацию дополнительно собирать в принципе», — сказал он РБК.

Член Минской контактной группы, советник главы ЛНР Родион Мирошник также сказал, что не видит необходимости «собирать по бюджетным учреждениям что-то, что есть в миграционной службе».

РБК направил запрос пресс-секретарю президента Дмитрию Пескову с просьбой прокомментировать информацию о проекте указа об упрощенной процедуре выдачи российских паспортов для жителей ЛНР и ДНР. Министр иностранных дел ЛНР Владислав Дейнега отказался от комментариев.

РБК направил запросы в МВД России и ДНР. В пресс-службе МВД ЛНР не ответили на звонки РБК.

### СКОЛЬКО ПАСПОРТОВ ДНР И ЛНР УЖЕ ВЫДАНО

По информации МВД ДНР на начало 2018 года, более 150 тыс. жителей непризнанной республики получили ее паспорта. В МВД ЛНР на конец 2017 года говорили о выдаче 100 тыс. республиканских паспортов. Чис-

ленность населения обеих республик, согласно официальной статистике, составляет 3,7 млн человек. Как показало расследование РБК в начале 2017 года, владельцы паспортов ДНР и ЛНР могут пользоваться услугами российской железной дороги, авиакомпаний и гостиниц.

Закон, предоставляющий президенту полномочия решать, кто может получить российское гражданство по упрощенной схеме, вступил в силу в конце марта. Принятые поправки позволят предоставлять российское гражданство людям из стран со сложной общественно-политической и экономической обстановкой, а также из государств, где происходят вооруженные конфликты и смена режима. Кроме того, закон упрощает прием в российское гражданство соотечественников, проживающих за рубежом. Источники РБК говорят, что новый президентский указ нужен для конкретизации лиц, которые смогут получить гражданство в упрощенном порядке в ДНР и ЛНР.

### КАК ДАВНО ГОТОВИЛАСЬ ВЫДАЧА РОССИЙСКИХ ПАСПОРТОВ

Слухи о возможной выдаче российских паспортов в непризнанных республиках муссируются ежегодно, но в 2019 году о таком сценарии открыто заговорили российские официальные лица и некоторые деятели непризнанных республик. В середине февраля 2019 года де-

### БЕГСТВО ОТ ВОЙНЫ

По информации Минсоцполитики Украины, по состоянию на 5 февраля 2019 года количество внутренне перемещенных лиц, зарегистрированных с начала вооруженного конфликта (2014 год), составляло 1,36 млн человек. Об этом говорилось в докладе управления Верховного комиссара ООН по правам человека. С января 2014-го по июль 2017 года 427 тыс. граждан Украины попросили убежища

в России, отмечали чиновники ООН. По ее данным, конфликт в регионе унес более 10 тыс. жизней гражданских лиц.

С 2014 года в Россию только официально мигрировали 2,5 млн граждан Украины, говорил в апреле 2018 года на выступлении в Думе председатель комитета по делам СНГ, евразийской интеграции и связям с соотечественниками Леонид Калашников.

Слухи о возможной выдаче российских паспортов в непризнанных республиках муссируются ежегодно, но в 2019 году о таком сценарии открыто заговорили российские официальные лица и некоторые деятели непризнанных республик

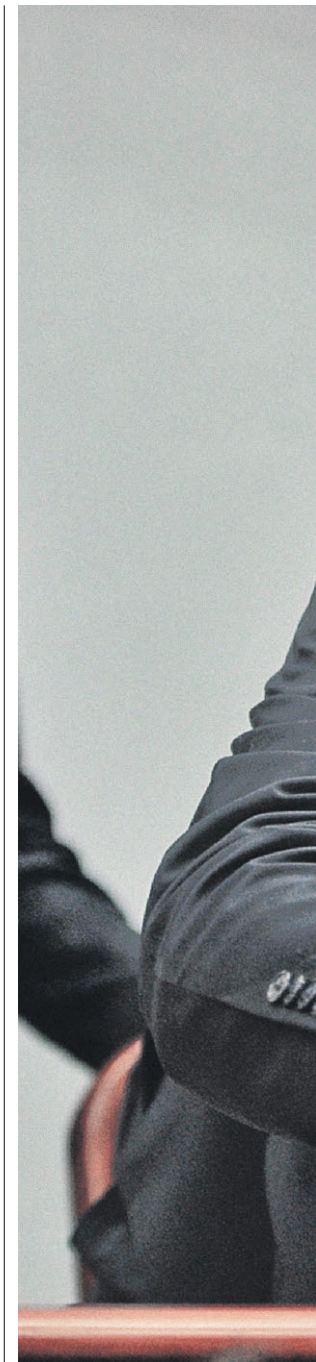




Фото: Виктор Гусейнов/PhotoXPress

путат Государственной думы от КПРФ Сергей Гаврилов заявил portalу News Front, что в соответствии с подписанным президентом законом жители Донбасса смогут в упрощенном порядке получить российское гражданство.

В начале марта о готовящейся паспортизации ДНР и ЛНР сообщал со ссылкой на источники экс-секретарь Совбеза ДНР и основатель батальона «Восток» Александр Ходаковский. Он предположил, что в случае военного обострения наличие гражданства у сотен тысяч жителей непризнанных республик «даст возможность правительству России заявить о необходимости выполнить свой долг по защите своих граждан по аналогу Приднестровья».

Позже о будущей паспортизации написал на своей странице во «ВКонтакте» экс-министр обороны ДНР Игорь Стрелков. «С начала апреля — по вполне заслуживающим доверия сведениям — будет издана серия указов президента РФ, существенно упрощающих получение гражданства «отдельными категориями иностранных граждан». (В одну из этих категорий попадут жители республик.) Процедура будет значительно упрощена и сокращена по времени», —

рассказал Стрелков. Он отметил, что в первую очередь возможность получить российский паспорт появится у чиновников и силовиков самопровозглашенных республик.

В середине марта о скором упрощении процедуры получения гражданства для жителей ДНР и ЛНР сообщал военкор и автор проекта War Gonzo Семен Пегов со ссылкой на источники в силовых структурах ДНР. С таким утверждением он выступил в программе «60 минут» на телеканале «Россия 1».

О возможной выдаче паспортов говорила и украинская сторона. «Руководящий состав так называемой народной милиции ЛНР был проинформирован о том, что после подписания соответствующего указа президентом России Владимиром Путиным жители «ЛДНР», которые уже имеют «паспорта ЛНР и ДНР», смогут получать паспорта граждан РФ», — сообщил в январе нардеп Рады Дмитрий Тымчук.

#### ЗАЧЕМ РОССИИ ПАСПОРТИЗАЦИЯ ДОНБАССА

Александр Ходаковский оценивал историю с паспортизацией как инструмент влияния России на Украину в зависимости от итогов президентских выбо-

↑ Основными условиями получения российского гражданства будут наличие паспорта непризнанных республик и сдача украинского паспорта. На фото: глава ДНР Денис Пушилин

# 150 ТЫС.

## жителей ДНР получили паспорта непризнанной республики на начало 2018 года, по информации МВД ДНР

ров: «Уже и бланки изготовили, и нашим министрам внутренних дел поставили задачу подготовить базы данных, и даже на федеральных СМИ устами неофициальных лиц тему подсветили, но не объявили официально и как бы оставили место для маневра».

Сценарий российской паспортизации ЛНР и ДНР — это элемент торга Москвы с Киевом вокруг будущего Донбасса, говорит источник РБК, близкий к Кремлю.

Введение упрощенного порядка предоставления гражданства для жителей республик Донбасса — ответ на давний запрос живущих там людей на нормализацию жизни, объяснил источник РБК, близкий к внешнеполитическому ведомству. Этот шаг может закрыть гипотетическое окно возможностей для переговоров, которое откроется в случае смены власти в Киеве, однако игнорировать надежды жителей республик нельзя, говорит он.

Политолог Вадим Самодуров замечает, что тема паспортизации Донбасса поднималась неоднократно и без этого шага усилится Россия по поддержке республик Донбасса «выглядят половинчато и нерешительно». «Но три года назад издержки от «паспортизации» республик перевешивали любые политические и прочие выгоды, поэтому осторожность и прагматизм российских властей понятны и оправданы, — рассуждает он. — Сейчас «паспортизация» уже вряд ли может усугубить санкционное давление».

По мнению Самодурова, паспортизация является скорее рабочим сценарием Кремля в случае кризисного развития событий в регионе.

#### КАКИЕ РИСКИ ЕСТЬ У ЭТОГО СЦЕНАРИЯ

Реализация подобного сценария сразу после выборов будет говорить о том, что Москва не рассматривает всерьез перспективу конструктивных переговоров с Владимиром Зеленским в случае его победы, полагает руководитель программы «Российская внутренняя поли-

тика и политические институты» Московского центра Карнеги Андрей Колесников. «Это нарочито враждебные действия и стратегический вызов для Зеленского, в программе которого говорилось о мире в Донбассе», — считает эксперт. Кроме того, среди рисков сценария паспортизации он называет введение очередных санкций Запада в отношении России.

Информация о паспортизации Донбасса перед вторым туром украинских выборов, скорее всего, сыграет в пользу Петра Порошенко, но из-за большого отставания действующего президента от Зеленского вряд ли решит исход выборов, считает политолог Алексей Макаркин. «Другое дело, что решение о паспортизации, по сути, демонстрирует, что договориться с Киевом не удастся, а значит, санкции сохранятся. Россия привыкает жить в чрезвычайных условиях», — заключает эксперт.

Решение о паспортизации Донбасса чревато дальнейшим оттоком населения из Донбасса в Россию, указал Колесников. Территории ДНР и ЛНР уже и так содержатся за счет России, поэтому принятие граждан непризнанных республик вряд ли увеличит нагрузку на российский бюджет — напротив, полагает Макаркин. ▀

“ Это нарочито враждебные действия и стратегический вызов для Зеленского, в программе которого говорилось о мире в Донбассе

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ «РОССИЙСКАЯ ВНУТРЕННЯЯ ПОЛИТИКА И ПОЛИТИЧЕСКИЕ ИНСТИТУТЫ» МОСКОВСКОГО ЦЕНТРА КАРНЕГИ АНДРЕЙ КОЛЕСНИКОВ

## Общество

ВЛАСТИ ПРИЗНАЛИ СРЫВ ПРОГРАММЫ ПЕРЕОБУЧЕНИЯ ПРЕДПЕНСИОНЕРОВ

# Минтруд не смог набрать самые старшие классы

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Только 3,5 тыс. предпенсионеров начали переобучение по спецпрограмме, разработанной для них властями. Минтруд признал темпы переподготовки недостаточными — по плану ее должны проходить 75 тыс. человек в год.

С начала 2019 года только 3,5 тыс. граждан предпенсионного возраста фактически приступили к повышению квалификации в рамках спецпрограммы профессионального обучения для предпенсионеров, всего же заключенные на сегодняшний день договоры предусматривают обучение 7,5 тыс. граждан, сообщили РБК в Минтруде. Темпы вовлечения предпенсионеров в программу переобучения недостаточны, признал министр труда и соцзащиты Максим Топилин.

- «Пока темпы вхождения в программу, кассовые расходы, вовлечение населения в программу переобучения предпенсионеров недостаточны», — сказал Топилин на заседании коллегии Минтруда, которое состоялось 12 апреля в Доме правительства.
- Глава Минтруда призвал регионы до 1 июля выйти «на половину освоения средств и вовлечения людей в эту работу».
- Заключенные договоры предусматривают обучение 7472 граждан предпенсионного возраста. Фактически приступили к обучению 3508 граждан, уточнили РБК в Минтруде.
- Власти рассчитывают, что ежегодно переобучение будут проходить 75 тыс. предпенсионеров, говорила вице-премьер Татьяна Голикова.

## В ЧЕМ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ ПРОГРАММА ПЕРЕОБУЧЕНИЯ

- Специальная программа профессионального обучения граждан предпенсионного

возраста была принята правительством как одна из мер по защите прав граждан, чей выход на пенсию был отложен из-за поэтапного увеличения пенсионного возраста. На время переходного периода реформы, то есть с 2019 по 2028 год, предпенсионный возраст увеличен с двух до пяти лет до наступления пенсии. Таким образом, речь идет о женщинах 55–59 лет и мужчинах 60–64 лет.

- Программа переобучения должна «создать экономические и социальные условия, исключающие дискриминацию граждан предпенсионного возраста в связи с изменением пенсионного законодательства», отмечали в Минтруде (ведомство разработало программу). Само обучение занимает три месяца, во время переподготовки предпенсионерам выплачивается стипендия в размере региональной минимальной зарплаты.
- Ключевой показатель эффективности программы — доля сохранивших занятость предпенсионеров из числа прошедших переобучение. Ее реализация будет признана успешной, если 85% предпенсионеров сохранят или найдут работу после прохождения переподготовки.
- Из-за пенсионной реформы предпенсионеры стали одной из самых уязвимых категорий граждан — при потере работы они рискуют остаться как без пенсии, так и без зарплаты. Уровень бедности среди предпенсионеров возрастет к 2028 году с 4,2% в 2018 году до 7,3% в умеренном сценарии и до 6,1% в оптимистичном, подсчитали экономисты РАНХиГС.

## ПОЧЕМУ ПРОГРАММА ПЕРЕОБУЧЕНИЯ НЕ ПОЛЬЗУЕТСЯ СПРОСОМ

Согласно типовым рекомендациям Минтруда по реализации программы переобучения, ее участниками могут стать либо официально работающие, либо нетрудоустроенные, но не признанные официально безработными предпенсионеры, сообщила РБК заместитель директора Института социальной политики ВШЭ Оксана Синявская. Граждане предпенсионного возраста, зарегистрированные в органах службы



Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

↑ Министр труда Максим Топилин призвал ускорить темпы вовлечения граждан предпенсионного возраста в программу профессиональной подготовки

занятости в качестве безработных, не могут проходить переобучение по спецпрограмме.

«Если предпенсионеры официально безработные, то есть они уже зарегистрированы в службе занятости как безработные, то тогда они не проходят переподготовку по спецпрограмме, хотя им предоставляется переобучение за счет средств субъектов РФ», — сказала Синявская.

Спецпрограмма предусматривает ограничение по возрасту завершения переобучения: предпенсионер должен закончить переподготовку до наступления пенсионного возраста. «Люди, которым остался год или полгода до пенсионного возраста, вряд ли попадут в программу, даже если у них есть желание переобучиться и дальше работать», — полагает Синявская.

Безработным, в том числе предпенсионерам, предлагается стандартный набор образовательных программ, которые очень часто не согласуются

с реальными потребностями на рынке труда, отметил проректор Академии труда и социальных отношений Александр Сафонов. Образовательный процесс организуется на основе конкурсов, которые выигрывает организация, предложившая наименьшую цену, что может негативно сказываться на качестве образования, продолжил он.

Кроме того, участие в программе переобучения не гарантирует предпенсионерам трудоустройства. По мнению эксперта, следует предоставлять гражданам предпенсионного возраста сертификат на переобучение и возможность самостоятельного выбора организации для профессионального обучения. Причиной низкого спроса на программу среди предпенсионеров могла стать и слабая информированность граждан, отсутствие масштабной коммуникационной кампании, солидарны Александр Сафонов и Оксана Синявская. ▀

Повышение квалификации предпенсионеров в цифрах

**3,5 тыс.**

предпенсионеров начали переобучение с начала 2019 года; предполагается, что ежегодно его будут проходить 75 тыс. человек

**Р5 млрд**

будет направляться каждый год из федерального бюджета на повышение квалификации предпенсионеров

**Р53 тыс.**

— средняя стоимость программы переобучения граждан предпенсионного возраста

**85%**

предпенсионеров, сохранивших занятость после переобучения, — показатель, при котором реализация программы будет признана успешной

Источник: правительство России

## Экономика

**Новая специализированная ГОСКОМПАНИЯ, идея которой прорабатывается в Совете Федерации, должна предупреждать банкротство предприятий. БИЗНЕС сомневается в ее необходимости: все нужные ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ в России уже есть.**

В СОВЕТЕ ФЕДЕРАЦИИ ГОТОВЯТ ЗАКОНОПРОЕКТ О НОВОЙ СТРУКТУРЕ ДЛЯ САНАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ

# Банкротства государственной важности

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

В Совете Федерации разрабатывается законопроект о создании государственного Центра санации бизнеса. Автор инициативы — сенатор Максим Кавджарадзе, сообщили РБК в комитете верхней палаты по регламенту. Проект пояснительной записки к законопроекту есть у РБК.

«Речь идет о создании фонда, чтобы защитить работников предприятий, в том числе застройщиков, которые обанкротились, — пояснили РБК в комитете по регламенту. — Мы хотим услышать мнение Счетной палаты, уполномоченного по правам человека, профильных министерств и ведомств». Инициатива будет обсуждаться во вторник, 16 апреля, на заседании этого комитета. Если комитет и эксперты ее одобряют, она ляжет в основу законопроекта, уточнил собеседник РБК в аппарате палаты.

Член комитета Совета Федерации по экономической политике Владимир Кравченко заявил РБК, что пока проект находится только на стадии идеи, однако в дальнейшем может стать законопроектом. «Идея интересная с позиций того, что мы видим в регионах, особенно в том, что касается застройщиков, — подчеркнул он. — У них такая проблема есть, и она будет только нарастать». При этом ключевым будет мнение правительства, убежден сенатор.

**ЗАЧЕМ НУЖНА ГОСКОМПАНИЯ-САНАТОР** Необходимость создания Центра санации бизнеса связана с тем, что в России растет число банкротств среди юридических лиц, говорится

в проекте пояснительной записки. В 2014 году в Центральном федеральном округе было 3649 банкротств, по итогам 2017 года — 11 469. В 2017 году несостоятельными были признаны 30 субъектов естественных монополий, 12 стратегических предприятий и одна градообразующая организация, отмечается в документе.

Реабилитационные процедуры — финансовое оздоровление и внешнее управление — не распространены. В 2017 году они были применены к 396 компаниям, это 2% от общего числа введенных обязательств, потеря рабочих мест и, как следствие, социальной напряженности, — поясняется в документе. — В связи с этим в целях предупреждения банкротств юридических лиц и восстановления их платежеспособности предлагается создать Центр санации бизнеса в форме акционерного общества, единственным участником которого является РФ».

С помощью новой структуры бизнес, находящийся в сложной ситуации, получит возможность информационной, аналитической и юридической помощи, реструктуризации долговых обязательств, привлечения санатора и инвестора для предупреждения банкротства и восстановления своей платежеспособности. Создание санатора позволит снизить уровень социальной напряженности, увеличение налоговых поступлений в региональный бюджет за счет сохранения бизнеса и увеличения его рентабельности, возможность реализации про-

ектов в форме государственно-частного партнерства.

Предполагается, что Центр санации будет являться площадкой, на которой бизнесмены смогут взаимодействовать с банками, инвестиционными фондами, экспертными организациями и кредиторами.

У проекта большой потенциал, считает сенатор Кравченко. «Может быть помощь в реструктуризации долговых обязательств через взаимодействие с банками, взаимодействие с региональными властями», — пояснил он. По его мнению, законопроект «вполне может быть проходным, исходя из тех задач, которые этот институт может решать».

### О ЧЕМ НЕ ГОВОРИТСЯ В ДОКУМЕНТАХ

Пока неясно, как предлагается пополнять фонд центра и кто будет распоряжаться его средствами. В проекте пояснительной записки не уточняются механизм финансирования Центра санации бизнеса и принципы его работы. Из документа непонятен объем финансирования, госорган, который выступит куратором работы центра, и его полномочия.

Механизм санации уже существует для банковского сектора: Центробанк санировал

крупные банки, в том числе «ФК Открытие» и Бинбанк, через Фонд консолидации банковского сектора. Докапитализация банков происходила путем доэмиссии. В проекте пояснительной записки о Центре санации бизнеса о докапитализации предприятий не говорится, к тому же у правительства, в отличие от Центрального банка, нет возможности запустить печатный станок.

При этом в России работает Фонд защиты прав дольщиков, бюджет которого формируется за счет отчислений застройщиков. В частности, вместе с правительством Подмосковья он занимается санацией крупного застройщика — Urban Group, который обанкротился этим летом.

Пока создание Центра санации выглядит сомнительной идеей, сказал РБК сопредседатель «Деловой России» Антон Данилов-Данильян: «Сейчас банкротство чаще всего проводится как уничтожение актива: имущественный комплекс не сохраняется. Если эту проблему начинать решать, тогда эту идею можно будет рассмотреть всерьез. А если это условное оздоровление тех, кто все равно через цикл-другой придет к банкротству, то это бессмысленная трата средств».

«Уже есть санаторы вроде «ВТБ Капитала» и «Сбербанк Капитала». Я не уверен, что нужно создавать что-то отдельное и государственное», — добавил он. Если отраслевые министерства или региональные власти увидят риски банкротства стратегически важных предприятий, их и так можно будет поддерживать через субсидирование ставок и резервные фонды бюджетов разных уровней, говорит Данилов-Данильян. Еще один действующий инструмент — различные институты развития, но сейчас они не могут остановить нарастание проблем компаний, которые развиваются хорошо, но слишком быстро, считает он.

Формирование госполитики в области банкротств юридических лиц относится к полномочиям Минэкономразвития. Представитель министерства сообщил РБК, что в ведомство «поступила общая информация о предложениях по созданию Центра санации бизнеса». «Такие предложения планируются обсудить в Совете Федерации на круглом столе, в ходе которого может быть получена более полная информация для формирования обоснованной позиции о целесообразности создания такого центра с учетом особенностей и источников финансирования его деятельности», — добавил он.

В Минфин, Минстрой и Счетную палату предложения по концепции ЦСБ не поступали, сообщили РБК представители этих ведомств. ■

При участии Надежды Федоровой

Сейчас банкротство чаще всего проводится как уничтожение актива: имущественный комплекс не сохраняется. Если эту проблему начинать решать, тогда эту идею можно будет рассмотреть всерьез. А если это условное оздоровление тех, кто все равно через цикл-другой придет к банкротству, то это бессмысленная трата средств

СОПРЕДСЕДАТЕЛЬ «ДЕЛОВОЙ РОССИИ» АНТОН ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН

Необходимость создания Центра санации бизнеса связана с тем, что в России растет число банкротств среди юридических лиц, говорится в проекте пояснительной записки

## Общество

ОДНА ИЗ ГЛАВНЫХ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТЕЙ ПАРИЖА СЕРЬЕЗНО ПОСТРАДАЛА ОТ ПОЖАРА

## Нотр-Дам погубила реставрация

Вечером 15 апреля в соборе Парижской Богоматери ПРОИЗОШЕЛ ПОЖАР. По предварительной версии, возгорание могло быть связано с РЕСТАВРАЦИОННЫМИ РАБОТАМИ. Информации о пострадавших нет.

По данным AFP, сообщение о возгорании поступило примерно в 18:50 по местному времени (19:50 мск). Около 20:55 мск обрушился шпиль здания, вслед за ним крыша собора, сообщил Reuters со ссылкой на очевидцев.

Представитель собора Андре Фино рассказал газете Le Monde, что часть здания утрачена безвозвратно: «Все в огне. Несущей конструкции, одна часть которой датируется XIX веком, а другая — XIII веком, больше не осталось».

По предварительной версии экстренных служб, возгорание могло быть связано с работами по реставрации шпиля здания. Le Monde со ссылкой на пожарных сообщала, что возгорание началось на крыше собора, где находилось большое число деревянных конструкций. Прокуратура Парижа начала расследование по факту пожара.

В течение первых двух часов потушить его не удалось. К 21:40 мск телеканал France24 сообщил, что сила пожара значительно снизилась, столб дыма исчез. Фасад собора и часть окружающих его конструкций устояли.

К моменту возгорания собор был закрыт для посетителей. По состоянию на 22:00 мск пострадавших в пожаре не было, по данным госсекретаря Министерства внутренних дел Франции Лорана Нуньеса. Полиция и спасатели оцепили территорию вокруг собора, городской совет Парижа объявил об эвакуации жителей с острова Сите, где он находится.



Фото: ABACA/TACC

“ Все в огне. Несущей конструкции, одна часть которой датируется XIX веком, а другая — XIII веком, больше не осталось

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ СОБОРА АНДРЕ ФИНО

Президент Франции Эмманюэль Макрон из-за пожара отложил запланированное на вечер понедельника обращение к гражданам. Он должен был подвести итоги прошедших национальных дебатов и объявить меры, на которые правительство готово пойти в ответ на протесты «желтых жилетов».

Строительство собора Парижской Богоматери (Нотр-Дам-де-Пари) началось в 1163 году и закончилось в 1345-м. Он является кафедральным собором архиепархии Парижа и принадлежит государству. Ежегодно собор посещают до 13 млн туристов. ■

“ Нотр-Дам-де-Пари в огне <...> Думаю обо всех католиках и всех французах. Как и всем нашим соотечественникам, мне сегодня грустно видеть, как эта часть нас горит

ПРЕЗИДЕНТ  
ФРАНЦИИ  
ЭММАНЮЭЛЬ  
МАКРОН

## ■РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0924  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 10

Финансы

→ 12

# БИЗНЕС

Дания настояла на подаче третьей заявки на маршрут «Северного потока-2»

Арбитраж оценил акции из дела Калви в 5 тыс. раз дороже, чем следователи



Инвестиции US Rusal позволят американскому заводу получить еще \$500 млн частных инвестиций и \$1,2 млрд в виде займов на строительство и оборудование завода, сказал глава Braidy Industries

Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

*Недавно освобожденная из-под санкций США US RUSAL построит с американской BRAIDY INDUSTRIES первый за 30 лет алюминиевый завод в США за \$1,7 млрд. Это может быть частью СДЕЛКИ С МИНФИНОМ США, считает эксперт.*

КОМПАНИЯ ОЛЕГА ДЕРИПАСКИ ИНВЕСТИРУЕТ В СТРОИТЕЛЬСТВО АЛЮМИНИЕВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В КЕНТУККИ

## US Rusal расплатилась заводом

## Металлургия

“ В 2018 году на США пришлось 11% поставок алюминия UC Rusal, что в полтора раза меньше, чем было годом ранее

← 7

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

### RUSAL ВЫХОДИТ В США

UC Rusal, с которой Минфин США в январе 2019 года снял санкции, договорилась с американским производителем алюминиевых сплавов Braid Industries о совместном строительстве завода по производству алюминиевого проката для автомобильной промышленности. Об этом говорится в сообщении российской компании, распространенном на Гонконгской бирже в понедельник.

По соглашению сторон UC Rusal получит 40% в проекте, объем инвестиций составит до \$200 млн, говорится в сообщении российской компании. Braid Industries сохранит 60%. Ранее Braid, давно находящаяся в поиске инвесторов для проекта, в своих сообщениях на Нью-Йоркской бирже оценивала стоимость завода в \$1,68 млрд.

Долг совместной компании будет финансироваться за счет кредитных организаций. После подписания договора о намерениях UC Rusal и Braid планируют привлечь средства на финансовых рынках, сообщает российская компания.

UC Rusal планирует поставлять алюминий для нового прокатного завода в США с Тайшетского алюминиевого завода, строительство которого сейчас ведется в Сибири.

Ежегодный объем поставок составит до 200 тыс. т, сообщил представитель Braid газете The Wall Street Journal.

Десятилетнее соглашение сделало бы Braid крупнейшим клиентом UC Rusal и обеспечило бы российской компании значительное присутствие на рынке алюминиевого проката в США, где у нее нет собственных заводов, указывает издание. В 2018 году на США пришлось 11% поставок алюминия UC Rusal, что в полтора раза меньше, чем было годом ранее. На досанкционные показатели поставок на американский рынок компания рассчитывает выйти к 2020 году, говорила в марте директор по финансам компании Александра Бурико.

Крупнейший за пределами Китая производитель алюминия UC Rusal оказался под санкциями США вместе с другими компаниями своего акционера Олега Дерипаски. В санкционный список их внесли в апреле 2018 года. Все то время, пока UC Rusal находилась под санкциями, Минфин США продлевал разрешение на проведение операций с компанией, а в декабре 2018 года согласился снять ограничения при выполнении нескольких условий. В их числе — снижение доли Дерипаски в компании до уровня ниже контрольного пакета, включение независимых директоров в совет директоров и строгий аудит работы. Эти требования были выполнены в конце янва-

ря 2019 года, после чего Минфин снял санкции.

### ЭКОНОМИЯ НА ПОШЛИНАХ И СПАСЕНИЕ ОТ БЕЗРАБОТИЦЫ

Планируется, что завод Braid Atlas будет находиться в штате Кентукки и производить 500 тыс. горячего проката и 300 тыс. т готовой продукции холодного проката в год. UC Rusal подчеркивает, что он сможет выпускать самые широкие листы холодного проката в США. Продукция завода поможет сбалансировать ожидаемый дефицит в производстве прокатных листов для автомобильной промышленности на американском рынке, пояснила компания.

Braid уже более года находится в поиске финансирования для этого предприятия, недавно компания запросила \$800 млн для него по госпрограмме США. Запустить завод компания рассчитывает в 2020 году, следует из ее бизнес-плана, размещенного на бирже.

Инвестиции UC Rusal позволят Braid получить еще \$500 млн частных инвестиций и \$1,2 млрд в виде займов на строительство и оборудование завода, сообщил WSJ генеральный директор Braid Крейг Бушар. Сложности с кредитованием, а также задержка строительства могут привести к тому, что новый завод начнет поставки алюминия только в начале 2021 года.

В своих сообщениях Braid подчеркивает, что подобных заводов в США не строили

более 30 лет. Кроме того, как пишут американские СМИ, новый завод поможет трудоустроить людей, которые потеряют работу из-за закрытия находящегося неподалеку завода сталелитейной AK Steel. Для строительства завода потребуется 1,5 тыс. человек, а при его запуске работой будут обеспечены более 600 человек.

Директор группы корпоративных рейтингов АКРА Максим Худалов считает, что инвестиции в США могут быть частью соглашения UC Rusal с американским Минфином. Завод нужен американцам для того, чтобы не ввозить импортную продукцию из Китая и Саудовской Аравии и спасти рабочие места в Кентукки. Худалов также заметил, что оценка стоимости проекта низкая: «Вероятно, на него придется потратить до \$3 млрд».

Президент США Дональд Трамп в марте 2018 года ввел 25-процентные пошлины на ввоз стали и 10-процентные — на ввоз алюминия, чтобы поддержать американскую промышленность. Получается, для UC Rusal проект с Braid — также возможность сэкономить на пошлинах, поставляя свой алюминий на будущий завод (в этом случае пошлины действовать не будут), отметил Худалов. По его оценке, экономия может составить около \$90–100 млн в год. Таким образом, инвестиции могут окупиться примерно через семь лет. ■

При участии Галины Казакуловой

# \$1,68 млрд

во столько оценивает стоимость своего нового завода Braid Industries

### РУССКИЕ МЕТАЛЛУРГИ В США

Из российских металлургов инвестировать в США продолжают Evraz Романа Абрамовича и партнеров и НЛМК Владимира Лисина. Evraz в октябре прошлого года заявил, что вложит \$480 млн в проект по выпуску стометровых железнодорожных рельсов в США (Evraz Pueblo, Колорадо, США). НЛМК планировала расши-

рить металлургическое производство в Пенсильвании, вложив \$80 млн, но приостановила проект после введения Трампом пошлин на ввоз стали. ТМК Дмитрия Пумпянского в марте, наоборот, заявила о своем уходе из Америки: она договорилась продать итальянской Tenaris свое американское подразделение IPSCO Tubulars Inc.

за \$1,209 млрд. Ранее ТМК хотела провести IPO американского подразделения, но отложила его после публикации «кремлевского доклада» в США. «Северсталь» Алексея Мордашова, первой начавшая скупку зарубежных активов еще в 2004 году, рассталась с американскими активами десять лет спустя — в 2014 году.

РБКСТИЛЬ

Начните день со стилем

Реклама 18+



## Телеком

**СТОИМОСТЬ** создания спутниковой системы, которая должна стать **АНАЛОГОМ** международного проекта **ONEWEB**, выросла с 300 млрд до 534 млрд руб. Эти средства должны предоставить частные инвесторы, но желающих пока нет.

ГЛОБАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «РОСКОСМОСА» ПОДРОЖАЛ ПОЧТИ ВДВОЕ

# «Русский OneWeb» вышел на новую финансовую орбиту

АННА БАЛАШОВА,  
ИННА СИДОРКОВА

Как сообщил РБК представитель «Роскосмоса», в третьем квартале 2018 года проект глобальной многофункциональной инфокоммуникационной спутниковой системы «Эфир» был уточнен. «Бизнес-план и технико-экономическое обоснование проекта предусматривают привлечение внебюджетных инвестиционных средств в размере около 533,6 млрд руб.», — сообщил представитель «Роскосмоса».

Прежняя оценка необходимого финансирования находилась в пределах 300 млрд руб. Каковы перспективы этого проекта — разбирался РБК.

Речь идет о проекте, который разрабатывает «дочка» «Роскосмоса» — «Российские космические системы» (РКС). Впервые о планах по созданию спутниковой системы, которая позволила бы, в частности, оказывать услуги телефонной связи, высокоскоростного доступа в интернет, контроля датчиков интернета вещей и дронов в любой точке планеты, стало известно из материалов программы «Цифровая экономика» в ноябре 2017 года. На тот момент бюджет этого проекта оценивался в 299 млрд руб. Проект получил неофициальное название «русский OneWeb», поскольку позиционировался как ответ на создание одноименной глобальной спутниковой системы.

OneWeb — телекоммуникационная компания, основанная бывшим менеджером Google Грегом Уайлером в Великобритании. Проект уже привлек \$3,4 млрд от SoftBank Group Corp., Grupo Salinas, Qualcomm Technologies Inc., Airbus Group, Bharti, Coca-Cola, Hughes, Intelsat, Virgin Group

и др. и готовится создать группировку из 650 спутников. Первые космические аппараты были выведены на орбиту в марте этого года.

В последних материалах программы «Цифровая экономика» проект глобальной многофункциональной инфокоммуникационной спутниковой системы упоминался как часть проекта «Сфера». О его существовании впервые заявил президент России Владимир Путин во время прямой линии в июне 2018 года. По его словам, спутники, запущенные в рамках программы «Сфера», будут заниматься «и позиционированием, и зондированием Земли, и связью». Причем качество связи будет такое, что «сможет, по сути, заменить кабельную связь», но будет дешевле и доступнее.

### КТО ДОЛЖЕН ФИНАНСИРОВАТЬ «РУССКИЙ ONEWEB»

Из-за чего подорожал проект, представитель «Роскосмоса» не уточнил. На официальной презентации проекта «Эфир» в мае 2018 года представитель РКС говорил, что 299 млрд руб. — это капитальные инвестиции в проект на шесть-семь лет. На тот момент в планах компании было создать группировку из 288 спутников к 2025 году. В утвержденных позже материалах программы «Цифровая экономика» указывалось, что на создание системы в 2018–2021 годах потребуется 280 млрд руб., которые планируется привлечь из внебюджетных источников. В качестве потенциального инвестора проекта изначально фигурировал Внешэкономбанк (ВЭБ.РФ), однако осенью 2018 года «Коммерсантъ» писал, что банк намерен отказаться от поддержки «Эфира». Впрочем, на прямой вопрос, отказался ли ВЭБ от участия в проекте «Эфир», в пресс-

«Из-за чего подорожал проект, представитель «Роскосмоса» не уточнил. На официальной презентации проекта «Эфир» в мае 2018 года представитель РКС говорил, что 299 млрд руб. — это капитальные инвестиции в проект на шесть-семь лет. На тот момент в планах компании было создать группировку из 288 спутников к 2025 году

службе госкорпорации РБК заявили, что не подтверждают эту информацию.

Проект не находит единой поддержки и внутри самого «Роскосмоса». По словам представителя госкорпорации, ее научно-исследовательские организации, которые провели анализ обновленного бизнес-плана и технико-экономического обоснования проекта «Эфир», «не дали положительного заключения на него».

### ПЕРСПЕКТИВЫ «СФЕРЫ»

До конца 2019 года может быть утверждена федеральная целевая программа комплексного развития космических и информационных технологий «Сфера», сейчас она находится на согласовании в федеральных ведомствах, сообщил заместитель руководителя Роскосмоса Игорь Чурсин, выступая на конференции Satellite Russia & CIS, которая проходила в Москве 10–11 апреля (корреспондент РБК присутствовал на мероприятии). Как сообщил также выступавший на конференции первый заместитель гендиректора «Роскосмоса» Юрий Урличич, цель программы — создать взаимозависимую космическую информационную инфраструктуру, которая объединит действующие и новые спутниковые системы связи и вещания, дистанционного зондирования Земли, а также навигации. К концу срока реализации программы в 2030 году спутниковая группировка «Сферы» по плану должна превысить 600 аппаратов.

В «Сферу» должны войти как существующие проекты — навигационная система ГЛОНАСС, телеведущая «Экспресс» и система персональной спутниковой связи «Гонец», так и новые — система спутниковой связи «Экспресс-РВ», система передачи данных «Марафон IoT/M2M», среднеорбитальная



Фото: Евгений Курсков/ТАСС

система широкополосного доступа в интернет «Скиф», системы дистанционного зондирования Земли и др. Проект «Эфир», по словам Урличича, пока в программе не упоминается.

Бюджет ФЦП «Сфера» представители Роскосмоса и «Роскосмоса» отказались назвать. Изначально звучала цифра 300 млрд руб., поскольку программа «Сфера» являлась продолжением проекта «Эфир». Но даже если проект «Эфир» в итоге не войдет в «Сферу», исходя из стоимости других проектов, которые должны войти в программу, ее бюджет составит сотни миллиардов рублей. Представители ФГУП «Космическая связь» заявляли, что на создание системы «Экспресс-РВ» потребуется 105,4 млрд руб., из которых 58,8 млрд планируется привлечь из бюджета страны, еще 16,6 млрд руб. готово предоставить предприятие, а остальное привлекут у частных инвесторов.

Запуск одной ракеты-носителя для организации спутникового доступа в интернет с пропускной способностью 100 Гбит/с в рамках проекта «Скиф» обойдется в 3,5 млрд руб. Чтобы повысить пропускную способность до 1 Тбит/с, потребуются два запуска, отметил Виктор Донианц, гендиректор «Зонд-Холдинга», который развивает проект «Скиф». «Эти цифры не включают стоимость изготовления спутников, создания наземной инфраструктуры. Пользователи смогут получить услугу доступа в интернет с помощью обычных устройств, подключенных к сотовой связи — для этого необходимо будет создать сеть наземных станций, которые будут принимать сигнал со спутника и ретранслировать его на сотовые станции», — рассказал Донианц. Общую стоимость проекта он не назвал. ■

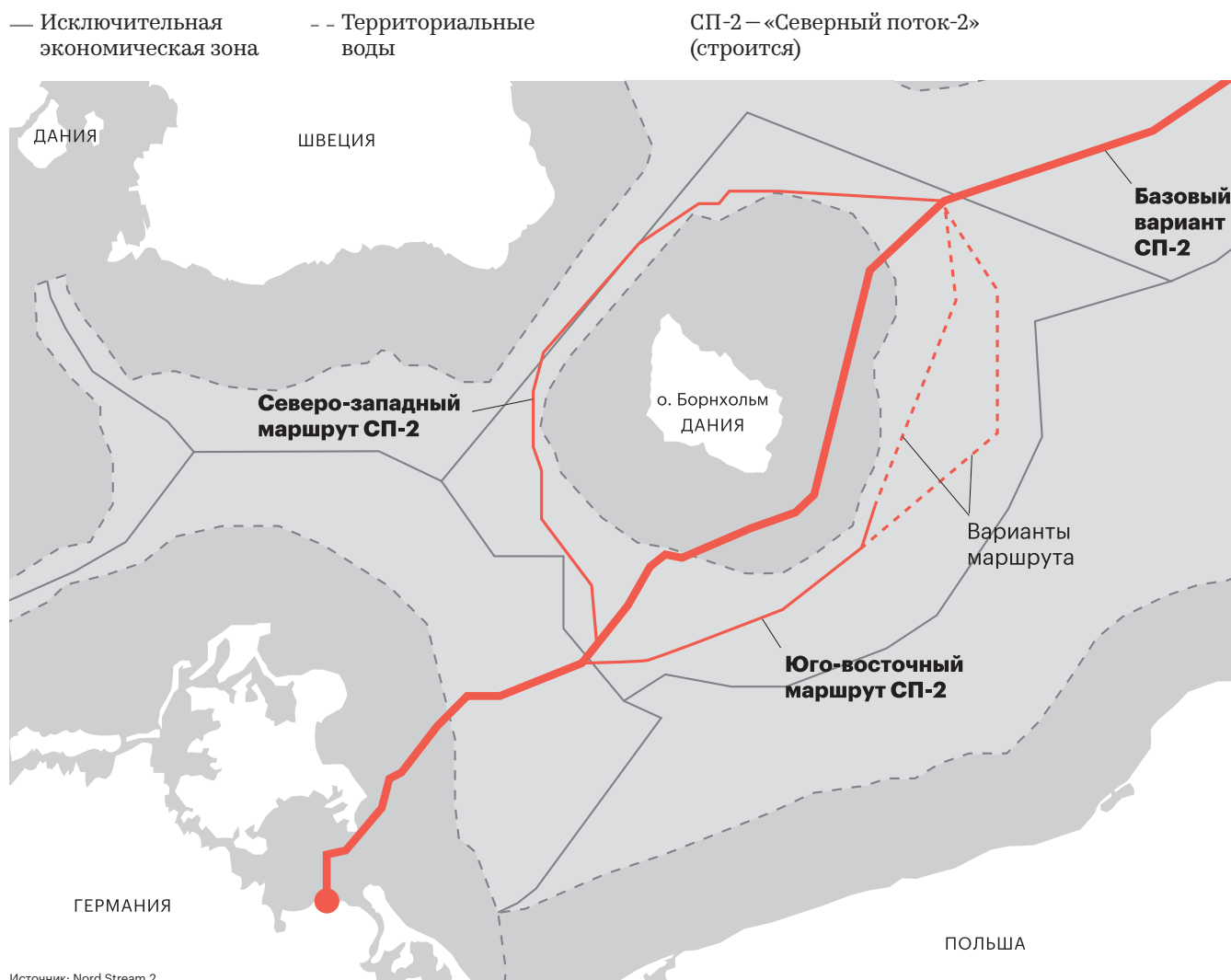
При участии Анны Пустяковой

↑ Запуск одной ракеты-носителя для организации спутникового доступа в интернет с пропускной способностью 100 Гбит/с в рамках проекта «Скиф» обойдется в 3,5 млрд руб. Чтобы повысить пропускную способность до 1 Тбит/с, потребуются два запуска

## ТЭК

*Подконтрольная «ГАЗПРОМУ» Nord Stream 2 подала ТРЕТЬЮ ЗАЯВКУ на строительство газопровода «Северный поток-2» в экономической зоне Дании. Эта страна намеренно пытается ЗАДЕРЖАТЬ завершение проекта, считают в компании.*

## Три варианта маршрута «Северного потока-2» в Дании



Источник: Nord Stream 2

ДАНИЯ НАСТОЯЛА НА ПОДАЧЕ НОВОЙ ЗАЯВКИ НА МАРШРУТ «СЕВЕРНОГО ПОТОКА-2»

# Третья не лишняя

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

## ТРЕТЬЯ ПОПЫТКА

Компания Nord Stream 2 AG, дочерняя структура «Газпрома», подала третью заявку на строительство газопровода «Северный поток-2» в исключительной экономической зоне Дании южнее острова Борнхольм. «Сегодня, спустя более чем два года после подачи первой заявки на получение разрешения на строительство в водах Дании, компания Nord Stream 2 AG подает заявку по третьему варианту маршрута газопровода», — говорится в сообщении, поступившем в РБК 15 апреля.

«Северный поток-2» — это проект строительства газопровода мощностью 55 млрд куб. м газа в год из России в Германию по дну Балтийского моря. Его планируется завершить до конца 2019 года, аналогичный проект «Северный поток-1» введен в эксплуатацию в 2012 году. Дания — единственная страна, с которой оператору «Северного пото-

ка-2» пока не удалось окончательно согласовать проект прокладки трубы. Разрешения уже выдали Россия, Германия, Финляндия и Швеция, через территории которых также будет идти газопровод.

Nord Stream 2 оформила новую заявку в соответствии с решением Датского энергетического агентства, которое 26 марта 2019 года поручило включить в экологическую оценку маршрут прокладки южнее Борнхольма. Эта территория находится в исключительной экономической зоне Дании, однако ранее она была предметом спора между Данией и Польшей, что делало строительство невозможным. Договоренность между странами о принадлежности вод сейчас достигнута, но еще не ратифицирована Польшей, указывает пресс-служба Nord Stream 2.

«Требование подачи заявки по третьему варианту маршрута, несмотря на наличие уже двух действующих заявок, прошедших процесс рассмотрения и удовлетворяющих условиям выдачи разрешения, можно рассматривать исключительно как намеренную попытку задер-

“ Дания — единственная страна, с которой оператору «Северного потока-2» пока не удалось окончательно согласовать проект прокладки трубы

жать завершение проекта», — говорится в заявлении оператора «Северного потока-2». Изменение маршрута означает проведение новых процедур, связанных с изыскательными работами и различного рода экспертизами — довольно вероятно, что все это приведет к задержке проекта на несколько месяцев, сказал РБК старший директор отдела корпораций рейтингового агентства Fitch Дмитрий Маринченко.

Nord Stream 2 напоминает, что в строительство трубопровода инвестировали пять крупнейших компаний из Австрии, Германии, Нидерландов и Франции: OMV, Wintershall, Uniper, Shell и Engie. Общий бюджет проекта составляет €9,5 млрд, каждый из европейских партнеров согласился предоставить в качестве кредита 10% этой суммы, или €4,75 млрд в общей сложности.

В Nord Stream 2 также указывают, что задержка пуска приведет к росту цен на газ по всей Европе, компания ссылается на проведенное по ее заказу исследование. «Европейские семьи и промышленные предприятия будут вы-

нуждены платить €20 млн за каждый день задержки», — говорится в заявлении компании. «На фоне падения добычи на внутреннем рынке <...> Европа нуждается в этой инфраструктуре как можно быстрее. Дальнейшая задержка [запуска «Северного потока-2»] ослабит энергетическую безопасность и конкурентоспособность Европы и, соответственно, будущее Европы», — передал РБК через пресс-службу гендиректор Wintershall Марио Мерен.

«Датское энергетическое агентство должно обеспечить выдачу разрешения на наиболее оптимальный маршрут с точки зрения окружающей среды и безопасности. Быстрая оценка такова, что юго-восточный маршрут является более подходящим», — заявил РБК представитель агентства Мортен Кристенсен, отвечая на вопрос о затягивании рассмотрения заявок Nord Stream. Вывод основан на нескольких параметрах по экологии и безопасности, таких как воздействие на судоходство, добавил он.

В сообщении датского агентства говорится, что оно получило третью заявку Nord Stream 2,

но не может спрогнозировать, сколько уйдет времени на ее изучение. Рассмотрение первых двух находится в продвинутой стадии, но в итоге для этого проекта может быть выдано только одно разрешение, указывает ведомство.

#### ПОЧЕМУ ДАНИЯ МЕДЛИТ

«Все те заявления, которые делались последнее время, не соответствуют действительности. В общем и целом нет каких-то фатальных юридических препятствий, которые бы позволили нам говорить сейчас о том, что мы можем не завершить строительство «Северного потока-2» до конца 2019 года», — заявил представитель «Газпрома» Алексей Миллер в интервью программе «Москва. Кремль. Путин» 31 марта — уже после того, как стало известно о новых требованиях Дании.

Но в самой Nord Stream 2 уже не так уверенно говорят, что удастся уложиться в срок. «Я не подтверждаю задержку реализации проекта. Но политический подход к принятию решений увеличивает риск такой задержки», — заявил РБК представитель Nord Stream 2 Йенс Мюллер.

«Nord Stream 2 AG сложно понять, по какой причине не по прошествии 16 месяцев с момента вступления в силу поправки к закону о континентальном шельфе до сих пор отсутствует какое-либо решение по базовому маршруту в территориальных водах Дании, и почему нет решения по маршруту к северо-западу от Борнхольма, при отсутствии каких-либо возражений с точки зрения экологии и безопасности», — говорится в сообщении Nord Stream 2, в котором упоминаются первые две заявки компании, поданные в апреле 2017 года и августе 2018 года соответственно. «Очевидно, на Данию осуществляется давление со стороны США и других стран, которые хотят поставлять свой газ в Европу», — добавляет близкий к Nord Stream 2 источник.

Против строительства «Северного потока-2» активно выступали не только США, но и Польша, Украина и еще несколько стран. Противники газопровода опасаются, что он увеличит энергетическое влияние России и снизит роль транзита российского газа через Украину.

«Если верно предположение, что за плечами Дании стоят США, то ситуация становится патовой, замечает заместитель директора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев: обойти датские воды невозможно

Если верно предположение, что за плечами Дании стоят США, то ситуация становится патовой, замечает заместитель директора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев: обойти датские воды невозможно. Если верно предположение, что за плечами Дании стоят патовой, замечает заместитель директора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев: обойти датские воды невозможно. Если идти путем судебных разбирательств, то этот процесс затянется на годы и Россия в одиночку проблему не решит, рассуждает он. Основная загадка — почему Дания игнорирует позицию Германии, главного сторонника «Северного потока-2», указывает эксперт. В любом случае в декабре 2019 года запуск в эксплуатацию не будет, но выйти на проектную мощность к 2022 году, как планировалось, все еще возможно, заключает Белогорьев.

Задержка запуска «Северного потока-2» даже на несколько месяцев означает, что с высокой степенью вероятности он не будет запущен до конца этого года, что сильно ухудшит позицию Москвы в переговорах по поводу продления контракта на транзит газа между «Газпромом» и «Нафтогазом», действующий контракт истекает в конце 2019 года, напоминает Маринченко. Сложно сказать, является ли позиция Дании результатом договоренности с третьими странами, но то, что любые задержки с проектом играют на руку Киеву, — очевидно, уверен он. ■

При участии Натальи Демченко, Полины Химшишвили

€9,5

млрд  
— бюджет проекта «Северный поток-2»

#### ДИРЕКТИВА НЕ ПОМЕХА

15 апреля Совет ЕС окончательно утвердил проект поправок к газовой директиве, согласно которому правила, регулирующие внутренний газовый рынок ЕС, будут применяться к трубопроводам из третьих стран, в том

числе к «Северному потоку-2». Но российский министр энергетики Александр Новак отметил, что эти поправки не угрожают проекту. Согласно достигнутому в ЕС компромиссу, переговоры о строительстве газопроводов с третьими

странами и формат применения стандартов ЕС к таким проектам будет определять страна, на территорию которой будет поставляться газ. В случае с проектом «Газпрома» это Германия, которая поддерживает «Северный поток-2».

Реклама 16+

◆ ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА

зеленый — новый черный

Стеклянная бутылка,  
разряженная батарейка,  
упаковка — это тоже ресурс  
Будь в тренде!  
Осознай и разделяй!

trends.rbc.ru

ПАРТНЕР ПРОЕКТА  
«ЗЕЛЕНАЯ ЭКОНОМИКА»



ОАО «РЖД»

## Финансы

ЗАКАЗАННАЯ СУДОМ ЭКСПЕРТИЗА ПОДТВЕРДИЛА ОЦЕНКУ ПАКЕТА IFTG В 3 МЛРД РУБ.

# Baring Vostok получил арбитражную поддержку

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,  
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Арбитраж Москвы утвердил оценку в 3,08 млрд руб. для спорного пакета акций из «дела Калви», который следствие оценивает в 600 тыс. руб., обвиняя на этом основании создателя Baring Vostok в мошенничестве в особо крупном размере.

Пакет акций люксембургской International Financial Technology Group (IFTG), в обмен на который банк

«Восточный» простил кредит на 2,5 млрд руб. Первому коллекторскому бюро (ПКБ), само ПКБ купило за 2,77 млрд руб. у кипрского офшора Balakus за три недели до соглашения с банком. Такие данные приводятся в решении Арбитражного суда Москвы, с которым ознакомился РБК. Согласно документу, столичный суд в ноябре заказывал независимую оценку этого пакета, а в феврале утвердил ее результаты — согласно им акции IFTG стоят 3,08 млрд руб.

За четыре месяца до ареста Калви, 2 октября 2018 года, ПКБ подало в Арбитраж Москвы иск против своего же гендиректора Максима Владимировича (в феврале арестован вместе с Калви и находится в СИЗО). Бюро, наоборот, утверждало, что акции IFTG стоили больше, чем долг перед «Восточным», а Влади-

По версии следствия, в феврале 2017 года Калви с партнерами убедил совет директоров «Восточного» поддержать погашение кредита ПКБ в 2,5 млрд руб. пакетом акций IFTG, оцененным в 3 млрд руб., тогда как его стоимость составляла всего 600 тыс. руб.

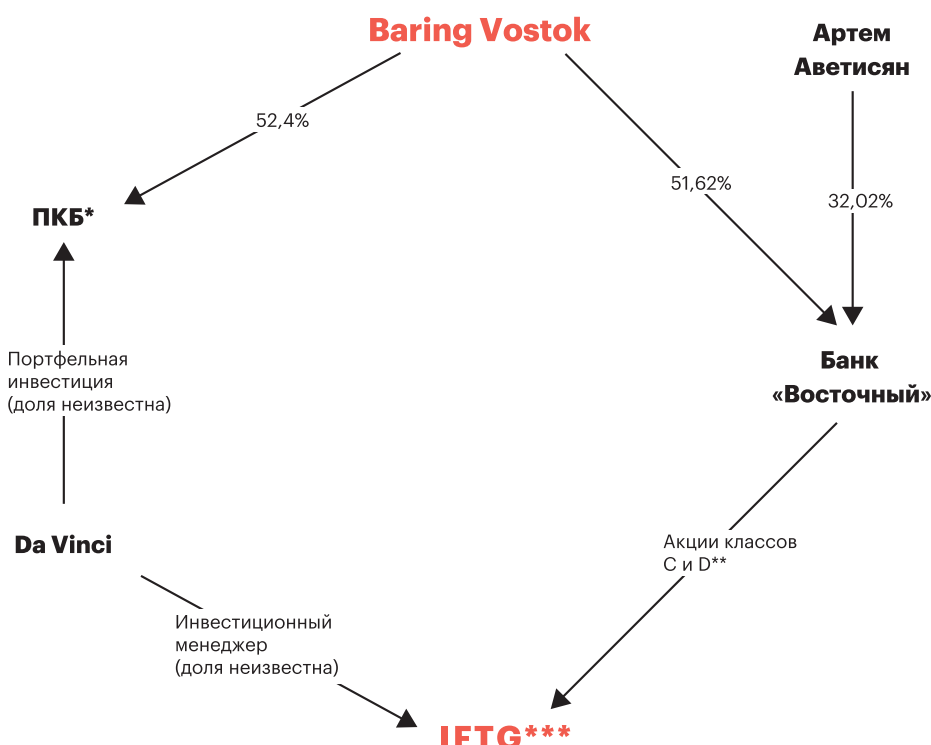
миров, погасив кредит акциями, совершил невыгодную для ПКБ сделку, занизив их стоимость на 604 млн руб. Проведя собственную оценку, суд решил, что сумма пакета сопоставима с объемом долга ПКБ — чуть выше 3 млрд руб., и в удовлетворении иска отказал. Решение было вынесено

18 февраля 2019 года, через четыре дня после задержания Калви с партнерами.

Сделка с бумагами IFTG лежит в основе дела против основателя фонда Baring Vostok Майкла Калви и пяти его деловых партнеров. Калви связан и с ПКБ, и с «Восточным»: структуры возглавляемого им Baring Vostok держат контрольные пакеты акций как банка, так и коллекторского бюро.

Бизнесмены подозреваются в мошенничестве в особо крупном размере. По версии следствия, в феврале 2017 года Калви с партнерами убедил совет директоров «Восточного» поддержать погашение кредита ПКБ в 2,5 млрд руб. пакетом акций IFTG, оцененным в 3 млрд руб., тогда как его стоимость составляла всего 600 тыс. руб. Пятеро из шести обвиняемых обвинения отвергают, признательные показа-

### Как связан Baring Vostok с IFTG, из-за которой судят его менеджеров



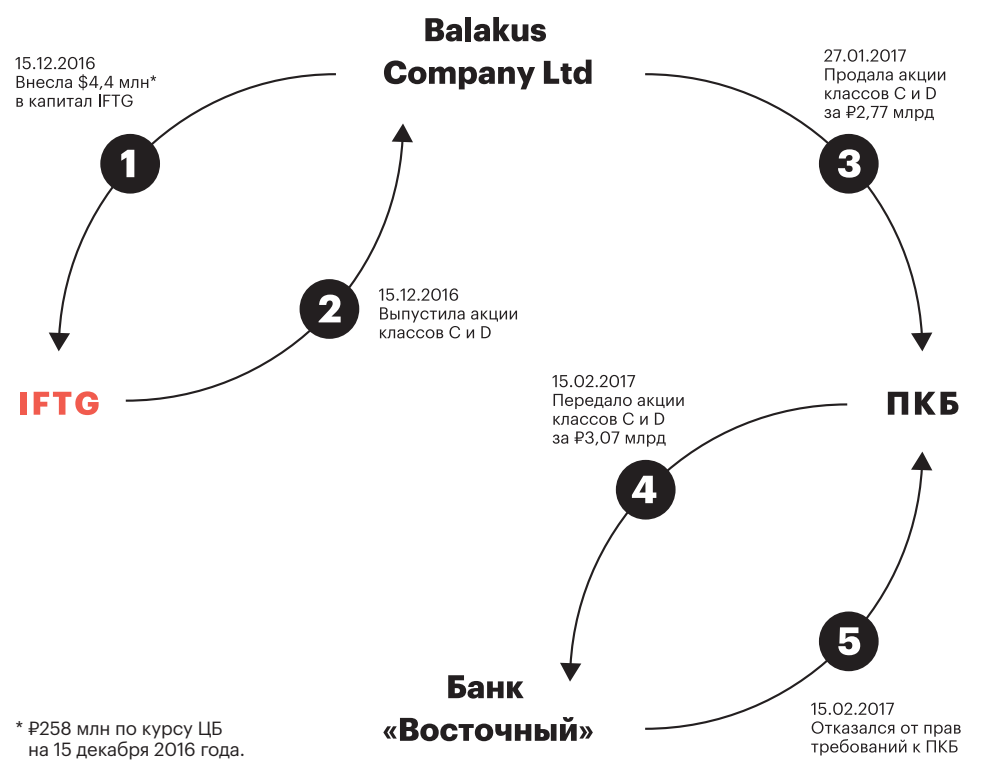
\* Первое коллекторское бюро. Стороны владеют бюро через голландскую FCB Holding Cooperatief, которой принадлежит 100% ПКБ.

\*\* За бумагами классов С и D были закреплены вложения в финтех-компании и стартапы ITI Group Ltd (предоставляет брокерские и финансовые услуги), ITI Asset Management Holding Ltd, ITI Technologies Ltd, Freedom Tower Assets Limited и Jemmott Investments Limited (владеет стартапом 2scan & ibox, предлагающим мобильный эквайринг по банковским картам).

\*\*\* International Financial Technology Group.

Источники: ЦБ, отчетность IFTG

### Как менялись собственники спорного пакета акций IFTG



\* \$258 млн по курсу ЦБ на 15 декабря 2016 года.

Источники: ЦБ, отчетность IFTG, данные Следственного комитета, решение Арбитражного суда Москвы

ния дал только Колычев. Все они в феврале были арестованы, в апреле Калви и экс-глава «Восточного» Владимир Колычев переведены под домашний арест.

#### ТРОЙНАЯ ОЦЕНКА

В материалах арбитражного суда фигурируют три оценки спорного пакета акций люксембургской IFTG по состоянию на 31 декабря 2016 года.

- «Группа финансового консультирования» оценила в январе 2017 года пакет IFTG в 3,07 млрд руб. для соглашения об отступном по кредиту банку «Восточный».
- Компания «Финансовый консалтинг «Форвард» по заказу ПКБ в сентябре 2018 года оценила пакет в 3,59 млрд руб., эту оценку бюро использовало для иска против Владимировва.
- АНО «МСК-Эксперт» по поручению суда провело экспертизу стоимости акций в январе 2019 года, оценив их в 3,08 млрд руб. Это почти столько же, сколько и первоначальная оценка для сделки с «Восточным» (разница 0,3% от суммы).

Из оценщиков на запрос РБК ответил только «МСК-Эксперт». Его представитель не стал комментировать суть оценки, но отметил, что до указанного дела компания с ПКБ не работала, а экспертизу проводила не для одной из сторон спора, а по заказу суда. Baring Vostok от комментариев отказался, ПКБ не ответило на запрос РБК. Пресс-служба «Восточного» не стала комментировать ход разбирательства, отметив, что итоговую оценку должно дать следствие, «проведению которого банк всячески способствует».

#### СУД РАДИ ОЦЕНКИ

Ситуация, при которой акционер заподозрил гендиректора своей компании в мошенничестве, подал на него в суд, требуя возместить приличную сумму, при том что ответчика никто не увольняет, выглядит довольно странно, размышляет партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. «Можно делать разные предположения, но в свете последующих событий самым очевидным выглядит то, что им [акционерам] нужно было получить внешнюю общедоступную оценку [спорного пакета акций]», — отмечает юрист. Теперь, по его словам, получается, что «есть проведенная судом и сделанная судебным экспертом оценка, где написано, что акции оценены адекватно».

«Не исключено, что акционер, подавая данный иск, был готов проиграть. Зато теперь у него есть решение суда с оценкой эксперта, по которой указанные акции стоят более 3 млрд руб.», — соглашается партнер FMG Group Николай Коленчук, не исключая, что разбирательство могло быть начато ради судебного подтверждения стоимости акций. Решение суда, вступившее в силу, является самостоятельным доказательством, которое не подлежит пересмотру или оценке, указывает Коленчук.

В то же время для уголовного дела против Калви и партнеров оценка акций IFTG не является обязательной, так как сделана в рамках арбитражного производства, поясняет Александров. «Защитники Калви могут попробовать приобщить это к уголовному делу и всячески к этому апеллировать», но в уголовном деле могут фигурировать другие оценки, заключает он. ■

“ Не исключено, что акционер, подавая данный иск, был готов проиграть. Зато теперь у него есть решение суда с оценкой эксперта, по которой указанные акции стоят более 3 млрд руб.

ПАРТНЕР FMG GROUP НИКОЛАЙ КОЛЕНЧУК

#### ЧТО НА ЧТО МЕНЯЛИ

Обменянные на акции кредиты ПКБ взяло у «Восточного» 11 декабря 2015 года: рублевый на 1,5 млрд руб. и валютный на \$15,1 млн (30 декабря конвертирован в рублевый на 1,1 млрд руб.). Их срок истек в декабре 2016 года. Проценты по долгу ПКБ выплачивало имеющийся у него облигациями банка «Восточный». За два дня до истечения срока погашения кредитов, 9 декабря 2016 года, ПКБ и «Восточный» договорились перенести срок выплаты на два месяца.

Ранее РБК писал, что в те же дни (15 декабря 2016 года) IFTG организовала допэмиссию своих акций классов C и D специально для кипрской компании Balakus Company Limited (ликвидирована в ноя-

бре 2017 года). Компания контролируется кипрским трастом WCN Worldwide Corporate Nominees, бенефициары неизвестны. Как следует из кипрского реестра, короткое время одним из директоров Balakus был некий Петр Юрасов. Сейчас его полный тезка возглавляет агентство «АК Консалтинг», среди клиентов которого числится фонд Калви Baring Vostok. Согласно отчетности IFTG, за пакет ее акций компания Balakus заплатила \$4,4 млн, или около 256 млн руб. по курсу на тот день, 15 декабря 2016 года. Всего через месяц, 27 января 2017 года, Balakus перепродала этот же пакет ПКБ, но уже за 2,77 млрд руб., следует из материалов московского суда. ПКБ и IFTG имеют

общего совладельца: фонд Da Vinci Capital является акционером люксембургской IFTG и голландской FCB Holding Cooperatief (ей принадлежит 100% ПКБ). Da Vinci и Петр Юрасов на запрос РБК не ответили.

Акции IFTG упоминались в отчете ЦБ об итогах проверки банка «Восточный», заверченной в августе 2018 года. По мнению ЦБ, эти бумаги должны были подлежать дорезервированию, регулятор посчитал их оценку на балансе завышенной. Миноритарий «Восточного» Шерзод Юсупов, который и написал заявление на Калви и партнеров в полицию, сообщил, что по акциям IFTG регулятор предписал создать 100-процентный резерв.



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса \*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)

## Менеджмент

КАК В РОССИИ ВНЕДРЯЕТСЯ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ

# В погоне за нужной цифрой

Объем мирового рынка ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ уже в следующем году может достигнуть \$1,2 трлн, по прогнозу PwC. Как, используя цифровые технологии, превратить обычный завод в «умное» предприятие и в чем выгоды внедрения элементов SMART-ПРОИЗВОДСТВА — в материале РБК.

ОЛЬГА ВИЛЬДЕ

### КТО В ТRENDE

По оценкам PwC, объем мирового рынка IoT (от англ. Internet of Things — интернет вещей, сеть связанных через интернет объектов, способных собирать данные и обмениваться ими) к 2020 году может достигнуть \$1,2 трлн. Gartner считает, что к 2020 году свыше 50% всех новых бизнес-процессов и систем будут включать в себя элементы IoT. По степени развитости цифровой экономики Россия пока в числе аутсайдеров.

По оценкам McKinsey, для глобальной экономики годовой эффект от внедрения интернета вещей к 2025 году может составить \$4 трлн по пессимистическому прогнозу и до \$11 трлн по оптимистическому прогнозу. При этом наибольший вклад внесет промышленность. По подсчетам McKinsey, потенциальный эффект для ВВП от цифровизации российской экономики к 2025 году составит 4,1–8,9 трлн руб., что составит от 19 до 34% увеличения ВВП страны. Самыми восприимчивыми к внедрению элементов IoT отраслями экономики, по оценкам аналитиков PwC, являются электроэнергетика, здравоохранение, сельское хозяйство, логистика, «умные» города и «умные» дома. Совокупный экономический эффект от их цифровизации может принести российскому ВВП дополнительно 2,8 трлн руб. к 2025 году.

Между тем пока состояние рынка IIoT (от англ. Industrial Internet of Things — промышленный интернет вещей) в России далеко от оптимистичных прогнозных значений. По оценкам Orange Business Services, в 2017 году его объем составлял 20,8 млрд руб. и имел перспективы роста на 12% в год с достижением к 2020 году уровня 30 млрд

руб. Сельское хозяйство, несмотря на огромные перспективы и потенциальные выгоды, а также относительно высокий интерес инвесторов, пока остается самым нецифрованным рынком. Отраслью — лидером по внедрению технологий IIoT стала транспортная.

### ЧТО МЕШАЕТ

Несмотря на декларируемый интерес российских предпринимателей к технологиям IIoT, выполненных проектов в этой области не так много. Об уже реализованных проектах внедрения элементов smart-производства в 2018 году сообщили 12% компаний, еще 46% их планировали, но при этом 42% респондентов заявили, что пока не собирались двигаться в этом направлении, говорится в исследовании Deloitte.

Эксперты называют целый ряд сдерживающих факторов, среди которых на первом месте стоит экономический: из-за санкций затруднен трансфер передовых технологий, да и сроки возврата инвестиций, вложенных

“Роботизация наиболее важна средние и крупносерийным компаниям. Аддитивные технологии же, наоборот, наиболее актуальными становятся при выпуске малых серий

ГЛАВА ДЕПАРТАМЕНТА ИННОВАЦИОННЫХ РАЗРАБОТОК И ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ АО «ТРАНСМАШХОЛДИНГ» МИХАИЛ РОЖКОВ

в IIoT, спрогнозировать крайне сложно. Слабая конкуренция компаний на внутреннем рынке также не способствует развитию и не создает предпосылок для запуска дорогостоящих и длительных по времени процессов цифровой трансформации как экономики в целом, так и отдельных производственных компаний. «Интерес и любопытство есть у многих. Готовность запускать подобные проекты есть далеко не у всех. Необходимый уровень компетенций и достаточные средства существуют у очень небольшого количества компаний», — делится наблюдениями директор департамента информационных технологий PepsiCo в России Минас Наразьян.

По подсчетам аналитиков НИУ ВШЭ, отечественные промышленные компании направляют более половины всех затрат на приобретение машин и оборудования. Больше всех на «умные» станки тратят добывающие компании, низкотехнологичные обрабатывающие производства и сельскохозяйственные предприятия.

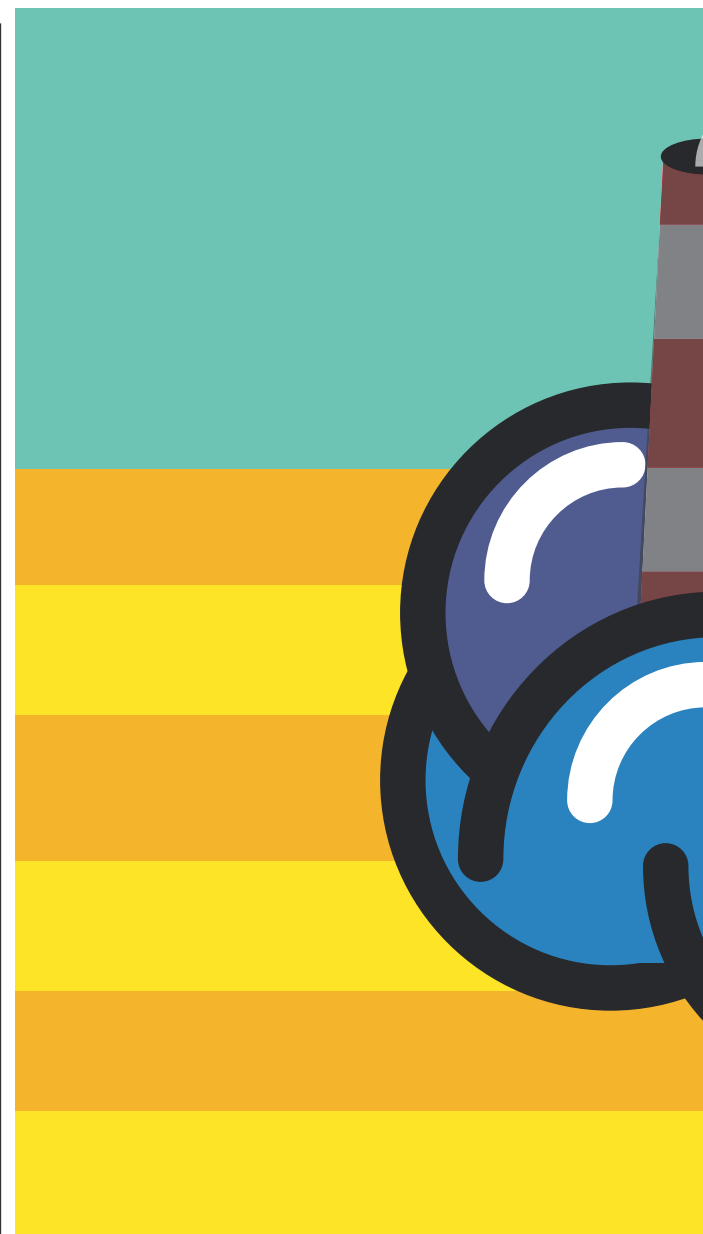
### ЧТО ТАКОЕ «УМНОЕ» ПРОИЗВОДСТВО

Технологии Smart Manufacturing, или «умного» производства, изначально предлагались как наиболее эффективный способ реализации немецкой стратегической инициативы «Индустрия 4.0». По замыслу ее создателей, она в кратчайшие сроки должна была обеспечить Германии промышленную гегемонию и вывести страну в число мировых экономических лидеров. В основу Smart Manufacturing немцы заложили использование киберфизических систем и их неограниченные возможности в деле повышения производительности труда, оптимального использования

всех видов ресурсов и создания новых форматов организации работ.

Немецкая идея понравилась всем без исключения: теперь все более или менее развитые экономики мира занимаются глубоким техническим и технологическим индустриальным перевооружением. Сегодняшнее Smart-производство отличается от привычного завода прошлого века активным использованием информационных и коммуникационных технологий и повсеместным внедрением их в систему управления производственным процессом. На «умной» фабрике первой половины XXI века все

Наиболее быстрый результат от внедрения «умных» технологий получается в строительном секторе и в агропромышленном комплексе. Дольше всего ждать придется производственным компаниям. «Ряд технологий, например внедрение BIM (информационное моделирование здания) в строительном бизнесе или платформ IIoT в агробизнесе, даст эффект уже в горизонте года-полтора. Сбор и предиктивный анализ показателей с датчиков промышленного оборудования для прогнозирования техниче-



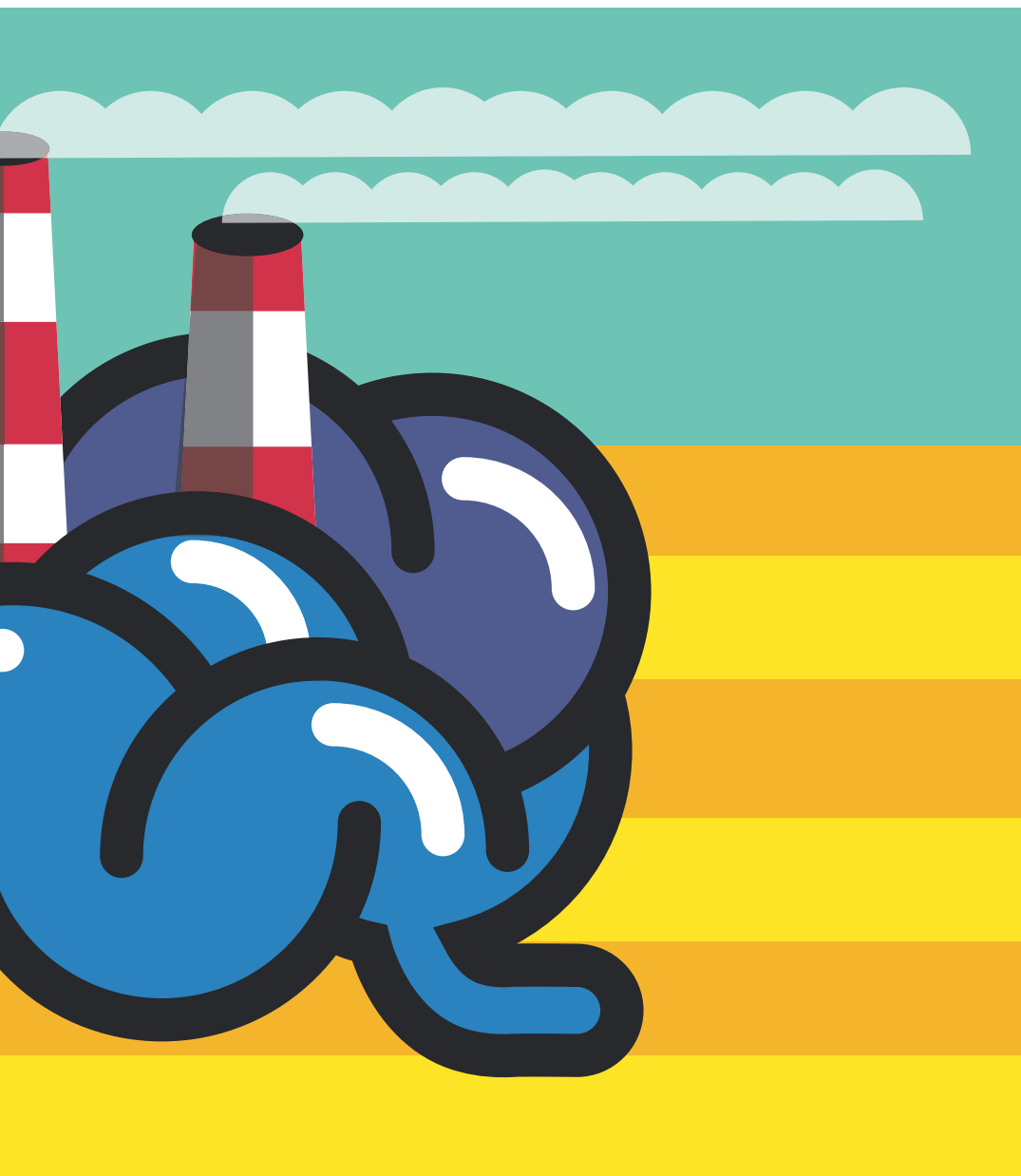


Иллюстрация: Тим Яржомбек для РБК

ского обслуживания и тонкой настройки оборудования — это своего рода «игра вдолгую»: положительный эффект от внедрения данных технологий ожидается в более долгосрочной перспективе», — говорит вице-президент по стратегии АФК «Система» Артем Засурский.

#### ДОРОГОЕ НАЧАЛО

Каждое предприятие внедряет те или иные передовые технологии, исходя из своих возможностей, текущей финансовой ситуации и стратегии развития. Самыми популярными новациями на российских промышленных предприятиях остаются электронный документооборот — о его внедрении сообщили 56% компаний, современные системы учета (42%) и общий центр обслуживания (35%). Эти этапы обязательны для начальной стадии организации «умного» предприятия, но могут внедряться и автономно: компания может ими ограничиться.

Минас Наразьян в числе первоочередных мероприятий по внедрению smart-технологий называет подготовку базовой инфраструктуры и обеспечение возможности безопасного и высокопроизводительного подключения будущих элементов «умного» производства — датчиков и систем управления, роботов, систем накопления данных и их анализа, а также командного центра.

“ “ Внедрение smart-технологий дает возможность повысить эффективность производства, сократить издержки, снизить себестоимость

На предприятиях «Трансмашхолдинга» внедряются элементы «умного» производства — «цифровой завод» и частичная роботизация. Для ТМХ «умное» производство является только частью системы, включающей в себя разработку, производство, эксплуатацию и сервис, и на каждом этапе компания внедряет механизмы «умных» решений, говорит руководитель департамента инновационных разработок и технической политики АО «Трансмашхолдинг» Михаил Рожков.

Системная работа по созданию полноценной инфраструктуры «умного» производства требует длительного времени и значительных финансовых ресурсов. Так, объем затрат группы «Черкизово» на создание современной ИТ-инфраструктуры и систем управления составил около 2,5 млрд руб. Инвестиции были направлены на внедрение SAP, системы электронного документооборота, а также решения для бизнес-аналитики и работы с Big Data.

**ПРЕИМУЩЕСТВА ОТ «УМА»**  
Среднестатистическое «умное» производство эффективнее его «не очень умного» аналога за счет большей отдачи от всех процессов и экономии капитальных затрат.

Внедрение smart-технологий дает возможность повысить эффективность производства, сократить издержки, снизить себестоимость. Так, например, использование автоматизированных швейных систем позволило ГК «Обувь России» повысить производительность труда в несколько раз, снизить брак фактически до нуля, существенно расширить ассортимент и тем самым увеличить конкурентоспособность. «В результате внедрения таких систем, как just-in-time, уменьшаются складские запасы и само количество складских помещений, снижается влияние человеческого фактора, исключается простой оборудования, что также напрямую влияет на эффективность производства и себестоимость продукции», — говорит ИТ-директор группы компаний «Обувь России» Дмитрий Карпенко.

Артем Засурский среди плюсов «умных» технологий выделяет возможности искусственного интеллекта по выявлению сложных зависимостей, которые можно увидеть только на огромных массивах данных.

#### ПЕРЕДОВИКИ SMART-ПРОИЗВОДСТВА

PepsiCo реализовала ряд пилотных проектов «для подготовки к буму «умного» производства», рассказал Минас Наразьян. Компания перестраивает архитектуру производственного ИТ, большое внимание уделяя защите и противодействию потенциальным киберугрозам. Идет настройка взаимодействия в облаках: сотрудники осваивают цифровые инструменты совместной работы, в эту же среду интегрируются подрядчики и поставщики производственного оборудования.

Группа «Черкизово» в июле 2018 года открыла в подмосковной Кашире полностью роботизированное предприятие, способное выпустить 30 тыс. т сырокопченых колбас в год — это почти треть российского рынка. Стоимость проекта составила 7 млрд руб. При выходе на полную мощность производительность труда на новом заводе превысит производительность труда на более традиционных предприятиях в четыре раза.

АФК «Система» за счет системного внедрения «умных» технологий рассчитывает повысить операционную эффективность управляемых акти-

вов. В частности, корпорация внедряет технологии «умного» земледелия и животноводства на базе агрохолдинга «Степь». Сначала цифровую трансформацию прошли молочные фермы, где все рабочие процессы полностью автоматизированы с помощью систем управления AfiFarm. Эффект очевиден: валовое производство молока растет на 16,2% ежегодно. Сейчас в «Степи» внедряется цифровая платформа растениеводства. Она объединяет в себе целый ряд передовых технологий — от спутникового мониторинга техники и составления посевов до аналитической платформы, поддерживающей процессы принятия агрономических и технических решений на основании множества данных. В результате внедрения платформы ожидается, в частности, снижение расхода топлива на 20–30%, а средств защиты растений и удобрений — до 10%.

#### КОМУ ПРОЩЕ

Внедрение smart-технологий прежде всего необходимо тем компаниям, которые работают на конкурентных рынках и сталкиваются с переменчивым спросом потребителей.

При этом, несмотря на то что теоретически переход на «умное» производство не зависит от размера компании, на практике оказывается, что это не так. Дмитрий Карпенко объясняет большую доступность проектов внедрения smart-технологий для крупных предприятий тем, что они обладают достаточными финансовыми ресурсами и профессиональными кадрами. «Кроме того, поскольку они являются важными клиентами для поставщиков, у них есть возможность влиять на них и предлагать им новые форматы взаимодействия с использованием ИТ-систем», — отмечает эксперт.

Внедрение «умных» технологий и цифровизация важны всем предприятиям, но в разной степени, считает Михаил Рожков. «Роботизация наиболее важна средне- и крупносерийным компаниям. Аддитивные технологии же, наоборот, наиболее актуальными становятся при выпуске малых серий», — уточняет он.

Главное — это осознание четких и достижимых целей внедрения технологий, считает директор департамента информационных систем управления Naumen Лев Голицын. Важно не предъявлять к ним завышенных требований и не считать, что «умные» технологии решат все проблемы предприятия. ■

## \$11

трлн  
составит годовой эффект от внедрения интернета вещей для глобальной экономики к 2025 году, согласно оптимистическому прогнозу McKinsey

## ₽8,9

трлн  
может достигнуть потенциальный эффект для ВВП от цифровизации российской экономики к 2025 году, по оценке McKinsey

## 12%

российских компаний заявили об уже реализованных проектах внедрения элементов Smart-производства в 2018 году, согласно результатам опроса Deloitte

## 56%

российских компаний внедрили электронный документооборот

#### Текущий объем рынка IoT по отраслям, млрд руб.



Источник: Orange Business Services

## Правовые вопросы в сфере недвижимости 2019

26 апреля,  
Марриотт Роял  
Аврора



### О чем:

Регулярные изменения в законодательстве и судебной практике в строительной отрасли ставят перед участниками рынка новые задачи и открывают новые возможности для реализации проектов. Одной из ключевых тем 2019 года для участников рынка станут изменения законодательства в сфере долевого строительства. Также в повестке дня остаются вопросы, связанные с налогообложением, банкротством и судебной практикой. Даже незначительные ошибки в юридическом аспекте строительства могут повлечь серьезные убытки и длительные судебные тяжбы. Как их избежать?

В рамках мероприятия РБК эксперты отрасли обсудят актуальные вопросы законодательства в сфере недвижимости, связанное с ним правоприменение, разберут судебные споры, а также проанализируют судебную практику.

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Ксения Жданович — k.jdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87

2019 год. Реклама. 18+

## HR Форум РБК – 2019



### Итоги



**Ксения Мартынова**  
ПАО «Сбербанк»

Цифровизация — эффективный инструмент в сегменте B2B, который позволяет решить компаниям проблему снижения издержек и, как следствие, увеличить свою прибыль. При этом это касается как

частный бизнес, так и крупные компании. Цифровую модель бизнеса, и HR в частности, можно строить как самостоятельно с «0», так и встраивать в отдельные существующие процессы или заменять их полностью на цифровые продукты.

Готовые ИТ-продукты и сервисы для HR помогут сократить время подбора, адаптации, обучения и т.д., сделать процессы прозрачными, точными и объективными.

Все компании уже давно задумались об оптимизации и автоматизации своих

процессов. В самом начале это было просто «модно», однако, после реальных результатов снижения различных издержек за счет усовершенствования бизнес-процессов, началась цепная реакция и глобальное внедрение таких подходов, как ПС, lean, agile и тд. После «наведения порядка» в процессах резонно встает вопрос о цифровой трансформации процессов и бизнеса в целом.

Если говорить о цифровизации и готовности к ней, думаю, что часть компаний находятся на стадии только изучения

вопросов трансформации, около четверти всех компаний уже полностью перешли в «цифру», но большинство отечественных компаний все же готовы к трансформации, но предпочитают менять свой бизнес постепенно, совершенствуя отдельные объекты своей ИТ-инфраструктуры и связанные с ними бизнес-процессы.

\*ПАО «Сбербанк»; БиТуби, ЭйчАр, лин, эджайл

2019 год. Реклама. 18+