

# Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Понедельник 23 января 2023 №11/П (7456 с момента возобновления)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | К 2030 году расходы Франции на оборону вырастут на треть и достигнут €413 млрд —6

новости | Основным эффектом информационной профилактики COVID-19 в мире стало повышение тревожности —5

## В нефтекомпаниях развивают самоконтроль

Власти РФ перепоручат им борьбу с потолком цен

Как стало известно, «Б», правительство в ближайшее время примет постановление, запрещающее компаниям РФ включать в экспортные контракты ссылки на введенный Западом потолок цен на нефть. Экспортеры будут обязаны направлять контракты на проверку в ФТС, которая сможет блокировать отгрузки в случае нарушений. При этом компании должны сами следить, чтобы их контрагенты при дальнейшей перепродаже нефти тоже не использовали потолок. Минэнерго к 1 апреля начнет вести мониторинг экспортной цены российской нефти, на базе данных об условиях фактических отгрузок, которые обязаны предоставлять участники рынка.

«Б» стали известны подробности проекта постановления правительства о порядке реализации запрета на поставку нефти иностранным покупателям, которые присоединились к потолку цен на нефть. Запрет вступит в силу с 1 февраля по указу президента РФ (см. «Б» от 27 декабря 2022 года) как ответ на применение ЕС и США механизма предельной цены на нефть (установлен на уровне \$60 за баррель, но уже в марте может быть пересмотрен). По словам источников «Б», проект постановления готовило Минэнерго, в ближайшее время его согласуют в правительстве.

По словам источников «Б», знакомых с проектом, российские юридические и физические лица, поставляющие нефть на экспорт, не только будут «обязаны не допускать» наличия в контрактах положения об ограничении цены, но и «обеспечивать мониторинг соблюдения иностранными покупателями, в том числе и трейдерами, агентами» выполнения этого требования в случае дальнейшей перепродажи российской нефти.

«Запрет относится к любым сделкам с российской нефтью вплоть до конечного потребителя, что предполагает в том числе отказ от работы с трейдерами, которые не соблюдают данную норму указа», — отмечало Минэнерго 10 января. Если мониторинг выявит случаи наличия контрактов с предельной ценой, компании в течение пяти рабочих дней должны уведомить ФТС и Минэнерго.

Фактический контроль за соблюдением требований указа президента будет осуществлять именно ФТС. Российские экспортеры обязаны будут направлять в службу в электронном виде контракты и «документы, в соответствии с которыми определяется цена товара», а также письменное заявление о том, что в контрактах отсутствуют ссылки на потолок цен.

ФТС в случае нарушений будет запрещать транспортировку сырья, уведомив ОАО РЖД и «Транснефть». Запрет на экспорт в рамках таких контрактов будет действо-



Нефтяникам придется самим следить и отчитываться о том, что они не подчиняются западным ограничениям

вать до устранения нарушений, штрафы или иные наказания пока не предусмотрены. В Минэнерго не ответили «Б».

По мнению источника «Б» в отрасли, мониторинг иностранных покупателей может быть проведен, в случае если иностранный трейдер «так или иначе подконтролен российской нефтяной компании». Партнер адвокатского бюро «А-Про» Екатерина Макеева полагает, что это может касаться компаний, «на связанные с «недружественными государствами». Запрет выглядит как «рычаг для отставания цены на переговорах», считает она. При этом при перепродаже нефти, отмечает госпожа Макеева, практически невозможно обеспечить контроль со стороны государства, «на компании, по сути, возлагаются агентские функции по обеспечению требований указа».

Механизм мониторинга соблюдения иностранными покупателями положений о при-

менении механизма фиксации предельной цены не будет эффективным, отмечает юрист адвокатского бюро «Казачков и партнеры» Станислав Дабига, считая, что российским компаниям сложно будет влиять на условия таких контрактов. По его мнению, стороны контракта могут согласовать размер цены в пределах потолка, при этом не устанавливая в контракте формального положения о том, что они применяют механизм фиксации цен.

Власти США, со своей стороны, требуют от всех участников операций с российской нефтью подтверждений того, что такие сделки проведены в рамках потолка. Однако это обязательно должно быть закреплено в контракте: достаточно платежных документов о том, что конкретная партия была продана не выше цены потолка, а в ряде случаев — просто соответствующего заверения.

Согласно проекту постановления правительства, Минэнерго к 1 апреля должно согласовать с Минфином порядок мониторинга экспортных цен на российскую нефть. Предполагается, что Минэнерго на ежемесячной

основе будет запрашивать от экспортеров информации об условиях их контрактов (включая покупателей, цены и направления фактических отгрузок, а также условий фрахта и страхования грузов) и на основе этих данных будет готовить ежеквартальные отчеты в межведомственную рабочую группу по ТЭЖу.

Таким образом, пока российские власти отказались вводить меры, которые прямо влияли бы на цену поставок российской нефти — такие, например, как закрепление минимальной цены экспортных продаж или введение максимального дисконта Urals по отношению к Brent. Правительство требует от экспортеров лишь заверений, что они не продают нефть по потолку. В то же время Минэнерго получает инструмент для мониторинга цен, который потенциально может быть использован для введения более жесткого регулирования, в том числе в отношении отдельных компаний, например если выяснится, что цены экспорта у разных компаний существенно отличаются.

Дмитрий Козлов

## Правительство сдает дорожные карты

Пересмотрены планы по строительству автодорог на ближайшие пять лет

Белый дом отказался от строительства ряда автомагистралей до 2027 года. Ознакомившись с скорректированным планом, «Б» обнаружил, что правительство сократило запланированное ранее финансирование трассы «Меридиан», обходов Орехово-Зуево и Краснодара — деньги дадут только на их проектирование. Реконструкция участков М-1 и М-3 в Подмосковье перенесена на более поздний срок. Работы по устранению «узких мест» на магистралях «Автодора» в столичном регионе из документа вовсе исключили. Коррективы внесены с учетом сокращения бюджета, пояснили «Б» в Минтрансе: уже начатые стройки закончат, новые пока начинать не будут, за исключением обходов отдельных городов.

План дорожной деятельности на 2023–2027 годы (представляет собой список наиболее важных для экономики строек на федеральных и региональных дорогах) был утвержден в июне 2022 года. 30 декабря правительство опубликовало распоряжение о его корректировке, а 31 декабря пресс-служба Белого дома сообщила, что документ расширен с сохранением общего уровня финансирования в 13,2 трлн руб. «Б», сравнив версии плана, обратил внимание, что часть строек перенесе-

на на более поздний срок, часть осталась без финансирования.

Если раньше, к примеру, власти намеревались уже в 2025 году начать выделять деньги на строительство в Подмосковье обхода Орехово-Зуево, то сейчас речь идет лишь о его проектировании, которое начнется не раньше 2026 года: финансирование сокращено с 20,5 млрд до 1,5 млрд руб. Аналогичная участь постигла южный обход Краснодара, финансирование которого уменьшено с 28,9 млрд до 1,5 млрд руб. Перспективы появления второй кольцевой автодороги вокруг Санкт-Петербурга (КАД-2) также туманны: проектирование перенесено с 2025 на 2027 год. Работы над будущей трассой «Меридиан» (от границы Казахстана до Белоруссии) и Юго-Западной хорды (Екатеринбург—Самара—Краснодар) ограничили также проектированием, а средств выделят не 15,3 млрд руб., как предполагалось, а 4 млрд руб. Работы по устранению «узких мест» на основных магистралях «Автодора» столичного региона вовсе исключены из плана.

Часть работ перенесена на более поздний срок. К примеру, деньги на реконструкцию участка 66–84-й километр М-1 «Беларусь» (от Кубинки до поворота на Рзу) начнут выделять не в 2023 году, а в 2025-м.

## Таможня недосчиталась триллиона

Сжатие импорта в 2022 году сократило поступления от ФТС

По итогам 2022 года Федеральная таможенная служба (ФТС) снизила сборы в бюджет почти на 1 трлн руб. относительно 2021 года. Все это снижение пришло на платёжи от сжавшегося в минувшем году импорта, экспортная часть сборов таможни на фоне роста цен на нефть и газ оказалась в плюсе. В результате разнонаправленного движения доходов от импорта и экспорта соотношение между ними в сравнении с 2021 годом заметно изменилось: доля поступлений от ввоза товаров снизилась до 53%, от вывоза — выросла до 43,5%. Трендом, по всей видимости, это движение не станет: импорт сейчас восстанавливается, а экспортные цены на российскую нефть сокращаются.

Доходы федерального бюджета, администрируемые ФТС России, за 2022 год составили 6,2 трлн руб., сообщила служба в пятницу. Это на 15%, или на 934 млрд руб., ниже результата 2021 года (7,16 трлн руб.). Более конкретизированные минфиновские данные (ведомство Антона Силуанова, напомнил, курирует таможню) уточняют, что сборы ФТС за минувший год составили 6,222 трлн руб. при утвержденном законом о бюджете плане 6,226 трлн руб. Задание, таким образом, выполнено таможней на 99,9% и газ оказал ФНС с этим чувстви-

тельным для чиновников показателем ситуация лучше — 115,7% от плана).

Впрочем, планы для сборщиков доходов всегда выставляются правительством из консервативных оценок и в прежние годы, как правило, перевыполнялись (в 2021 году ФТС «перебрала» более 2 трлн руб.). Задание таможне на 2022 год было установлено исходя из средней цены нефти Urals \$62,2 за баррель, фактически же она была сильно выше — \$76,09 за баррель (лучший результат за последние восемь лет; см. «Б» от 9 января).

Так что экспортная часть администрируемых доходов таможне не подвела — по сообщению службы, при вывозе товаров участниками внешней торговли в 2022 году уплачено в бюджет 2,7 трлн руб. Данные Минфина уточняют, что 2,5 трлн руб. из этой суммы пришлось на сборы экспортных пошлин на нефть, газ и нефтепродукты, и они выросли на 12,7% по сравнению с 2021 годом. (Отметим, главная составляющая нефтегазовых доходов — сборы НДС — выросла еще больше, на 49,7%, но этот налог администрирует не таможня, а налоговая служба; см. «Б» от 19 января.)

Таким образом, «недобор» в размере почти 1 трлн руб. от уровня прошлого года объясняется снижением сборов ФТС при импорте.

07 Льготы запутались в сроках IT-компании просят налоговой определенности

07 Задержке на БАМЕ подобрали причины ОАО РЖД аргументировало перенос работ на Восточном полигоне

07 Американский СПГ отчаливает от Европы Падение цен на газ приводит к перераспределению контрактов в Азию

08 Банкиры примеряют кольца и браслеты На финансовый рынок возвращаются альтернативные платёжные инструменты

08 Санация двадцатилетней выдержки Оздоровление Мособлбанка продлили до 2042 года

09 Метанол вывозится с трудом Его экспорт в 2023 году может упасть на 20%

## Книжный рынок читают роботы

В РФ развиваются технологии озвучивания аудиокниг через ИИ

Российские книжные сервисы и издательства начали активно внедрять технологии искусственного интеллекта (ИИ) для озвучивания аудиокниг. В перспективе такие алгоритмы могут помочь в разы ускорить и удешевить производство в сегменте, надеются участники рынка, увеличив продажи. Но эксперты отмечают, что технология пока не может полноценно заменить диктора и подходит не для всех типов литературы.

Книжный сервис «Строки» (принадлежит МТС) в 2023 году планирует озвучить более 10 тыс. произведений с помощью искусственного интеллекта разработки подразделения MTS AI, рассказали «Б» в компании. На первом этапе в работе уже находится 600 произведений. Книги будут записываться с помощью платформы Audiogram, в основе которой используются нейронные сети, машинное обучение и технологии обработки естественного языка (NLP). Она позволяет синтезировать речь, расставлять ударения и паузы, воспроизводить вопросительные, побудительные и другие интонации, уточнили в МТС. Инвестиции в проект не раскрываются.

Лидер рынка аудиокниг — ГК «ЛитРес» (сервисы «ЛитРес», MyBook, Livelib и др.) также развивает озвучивание аудиокниг с помощью ИИ, говорит директор департамента по развитию контента группы Евгений Селиванов: «Такую озвучку мы запустили еще осенью 2020 года, но активно использовать начали осенью 2022 года. Она основана на технологии распознавания и синтеза речи SpeechKit, в которой работает голосовой помощник «Алиса» (развивает «Яндекс» — «Б»). В «Яндексе» подтверждают растущий спрос на технологии ИИ в облаке для озвучивания самых разных текстов: «С помощью упомянутой технологии SpeechKit в 2022 году было озвучено более 100 тыс. часов аудиокниг».

В 2022 году «ЛитРес» записал и выпустил около 6 тыс. книг, озвученных «живыми» голосами, но «авточтепцы» озвучили сразу 3 тыс. книг за два месяца. Себестоимость озвучки одной книги с помощью ИИ составляет 400–700 руб., уточнил Евгений Селиванов: «Алгоритм позволяет производить в несколько раз больше книг за период, чем распределенная команда чтецов». В отличие от стандартной роботизированной озвучки, по его словам, ИИ запоминает паузы, отмеченные редактором, расставляя их самостоятельно, что позволяет избежать искажений.

Сейчас более 90% книг на российском рынке не имеют аудиоверсии, говорят в МТС, а их трансформация в аудиоформат, по оценке компании, традиционным способом «заняла бы годы».

деловые новости — 59

Подписной индекс 50060 П1125



# НОВОСТИ

## ЦИК объявил выборное положение

### В новых субъектах РФ началась подготовка избирательной системы к ЕДГ-2023

Центризбирком (ЦИК) планомерно ведет подготовку к выборам в законотворительных органах новых регионов России, намеченным на сентябрь 2023 года, а решение о том, проводить ли их в условиях военного положения, будут принимать сами регионы, заявила журналистам председатель комиссии Элла Памфилова. Между тем все четыре новых субъекта уже приняли первые нормативные акты для формирования избирательной системы, и до 10 марта в них должны появиться региональные избирательные комиссии. По мнению эксперта, с помощью проведения выборов руководством страны важно показать, что ситуация на новых территориях под контролем, а жизнь приближается к нормальной.

Центризбирком занимается подготовкой к намеченным на сентябрь 2023 года выборам в законодательные органы новых российских регионов. По словам председателя ЦИК Эллы Памфиловой, комиссия планомерно работает в этом направлении, но решение о проведении выборов регионы будут принимать самостоятельно. Что же касается безопасности голосования, то, по ее словам, никто не будет «заниматься авантюрой» и проводить выборы при угрозе жизни избирателей. «До выборов еще далеко. Я даже не сомневаюсь, что к этому моменту очень многое может измениться», — считает председатель ЦИК.

Напомним, что на территории всех четырех новых регионов с 20 октября 2022 года действует военное положение, а согласно федеральному конституционному закону «О военном положении», выборы в таких условиях не проводятся. В то же время во всех четырех конституционных законах о вхождении этих субъектов в состав РФ, вступивших в силу 5 октября 2022 года, датой выборов названо второе воскресенье сентября 2023 года, то есть 10 сентября. Федеральное законодательство подразумевает, что региональные выборы должны быть назначены не ранее чем за 100 дней и не позднее чем за 90 дней до дня голосования, то есть в промежутке со 2 по 12 июня 2023 года.

«Ведомости» ранее сообщали, что администрация президента ищет пути для проведения выборов в этих субъектах, рассма-



тривая в том числе и возможность внесения законодательных изменений. По мнению источников «Ъ», близких к администрации президента, есть и другие варианты — например корректировка указа президента о военном положении. При этом, как ранее

Элла Памфилова надеется, что к моменту назначения выборов ситуация в новых регионах заметно прояснится. ФОТО ЭМИНА ДЖАФАРОВА

сообщал «Ъ», все парламентские партии уже начали подготовку к выборам в законодательные органы новых регионов.

По словам Эллы Памфиловой, в конце прошлого года с избирательными комиссиями этих субъектов проведено серьезное обучение, и в настоящее время ЦИК оказывает им методологическую помощь. «Сейчас нужно сформировать комиссии — это серьезная, очень большая и сложная работа. Мы занимаемся всеми аспектами: от финансового до организационного, административного, кадрового», — сообщила она.

Все четыре региона уже приняли первые нормативные акты для формирования избирательной системы. Так, в Донецкой Народной республике закон «О системе избирательных комиссий» одобрен 18 января, первый состав избиркома будет состоять из 12 членов. Аналогичный закон принят и в Луганской Народной республике: там избирком будет сформирован до 10 марта, до 1 мая должны быть созданы территориальные комиссии, а не позднее 15 июля — участковые. 18 и 19 января указы о формировании избиркомов подписаны в Запорожской и Херсонской областях соответственно. Согласно этим документам, в обоих регионах комиссии будут сформированы также не позднее 10 марта. Как уточнил журналистам зампред ЦИК Николай Булаев, одновременно ведется работа и над другими законопроектами, в частности о выборах в органы государственной власти новых субъектов РФ.

Кроме того, по словам господина Булаева, все территориальные и региональные избиркомы в новых субъектах РФ к началу ближайшей избирательной кампании будут подключены к государственной автоматизированной системе «Выборы», необходимого для этого оборудование уже закуплено. В отношении избирателей, многие из которых на данный момент находятся не по месту жительства (в пунктах временного размещения, госпиталях и т. п.) или утратили свои документы, ведется работа в «тесном контак-

те» с МВД, сообщил Николай Булаев. «У нас на сегодняшний день есть база данных граждан, проживающих там, имеющих паспорт РФ. Есть точное число и точные реквизиты. ФИО, год рождения, уточняется регистрация», — пояснил он. По словам зампреда ЦИК, эта база данных уже содержит сведения о нескольких миллионах человек. К началу избирательной кампании будет база данных по всем, кто живет на новых территориях, а также тем, кто оттуда выехал, но имеет активное избирательное право. Комментируя вопрос о возможном изменении границ новых регионов к началу и во время избирательной кампании, зампред ЦИК отметил, что есть федеральный закон, в котором эти границы обозначены. «Мы имеем финансирование выборов сегодня на всю эту территорию», — заявил господин Булаев.

Политолог Владимир Шемакин отмечает два фактора, влияющих на желание Кремля провести выборы на новых территориях, несмотря на военное положение: «Во-первых, это инерция политико-электоральной машины. Есть люди, которые отвечают за выборы, в том числе на новых территориях, — поясняет эксперт. — И конечно, они сами в первую очередь будут выступать за их проведение, потому как что им еще делать, если не это?» Во-вторых, для российских властей очень важно напоминать обществу, что положение дел в стране под контролем, а жизнь, несмотря на специальную военную операцию, по-прежнему идет в условно «нормальном, стабильном русле», говорит господин Шемакин. «В этом плане выборы на новых территориях задают сигнал о нормальности и стабильности. Кремль демонстрирует, что жизнь в новых регионах, которые в наибольшей степени затронуты спецоперацией, приближается к обычной, общероссийской», — резюмирует политолог. Региональные выборы 2023 года будут играть особую роль с точки зрения подготовки к президентской кампании-2024, добавляет Владимир Шемакин: «В рамках тестирования исправности избирательной машины перед выборами 2024 года новые регионы особенно нуждаются в такой проверке».

Елена Рожкова, Андрей Винокуров

## Эксперт почти не виден

### Работа советов при думских комитетах признана незаметной и неэффективной

Эксперты комитета Госдумы по контролю признали неудовлетворительную работу экспертных советов при думских комитетах. Проанализировав открытую информацию об этих структурах, они обратили внимание на недостаток новостей о работе советов, плохую архитектуру сайтов, отсутствие протоколов и повесток заседаний. В последние годы влияние экспертных советов при комитетах уменьшается, им на смену приходят межфракционные рабочие группы, отмечает политолог.

В начале весенней сессии Госдумы комитет по контролю разослал депутатам «Бюллетень парламентского контроля». В этом документе за подписью председателя комитета Олега Морозова («Единая Россия»), в частности, представлен анализ публичной работы экспертных советов (ЭС) думских комитетов (доклад подготовил ЭС при комитете по контролю). Всего в Думе создано 64 таких совета при 27 из 32 комитетов (их нет при комитетах по законодательству, по делам СНГ, по международным делам, по просвещению и по физкультуре и спорту). Больше всего ЭС при комитете по промышленности (15).

Проанализировав открытые данные с сайтов комитетов, эксперты комитета по контролю пришли к выводу о неудовлетворительной эффективности работы ЭС, низком уровне прозрачности деятельности и информационного сопровождения. По их оценкам, реально функционируют только 33 из 64 ЭС.

На сегодняшний день отсутствует нормативный акт, регулирующий деятельность этих советов. При анализе учитывались такие критерии, как наличие у ЭС отдельного сайта или раздела, а также протоколов о прошедших заседаниях, доступность и полнота информации о членах, частота заседаний, степень независимости состава совета от комитета.

Новости о деятельности любого совета можно найти только через поисковый запрос на сайте комитета, ни разу не были опубликованы новости об активности 31 из 64 советов, отмечается в бюллетене. Так, на сайте комитета по информационной политике написано, что ЭС при нем функционирует с 2014 года, однако «нет никакой информации о его активности». На нескольких сайтах при поисковом запросе можно найти ссылку на страницу ЭС, однако перейти на нее не получается (в частности, так происходит на сайтах комитетов по вопросам собственности и по культуре).

Многие советы были сформированы осенью 2021 года, то есть в новом созыве Думы, но уже существует тренд на игнорирование необходимости размещения протоколов заседаний», отмечают эксперты. Такой протокол был опубликован только единожды — 15 апреля 2022 года советом по цифровой трансформации финансового рынка при комитете по финансовому рынку. По информации на сайтах комитетов, только 10 ЭС проводили заседания с 2021 года.

Лишь чуть больше трети советов (23) опубликовали свои составы. Исходя из этих данных, наибольшее количество членов в ЭС по строительству и проблемам долевого строительства (70), наименьшее — в совете при комитете по безопасности и противодействию коррупции (9). Чаще всего в советах представлены коммерческие компании (37% членов), федеральные госслужащие (18%) и профильные ассоциации (13%). С точки зрения отраслевой принадлежности чаще других в ЭС входят специалисты банковской сферы, сотрудники нефтегазового комплекса и промышленных предприятий. Только шесть советов полностью независимы и не имеют в своем составе представителей комитета, отмечается в докладе. При этом в ЭС комитета по безопасности все девять членов совета являются представителями того же комитета.

Авторы исследования особенно обращают внимание на состав ЭС при комитете по бюджету, в котором участвуют представители международных компаний, покинувших российский рынок после начала специальной военной операции. В целом же эксперты комитета по контролю приходят к выводу, что на данный момент нельзя сказать, насколько ЭС «способны влиять на качество принимаемых законов».

Это мнение экспертов, комитет по контролю частично разделяет, пояснил «Ъ» первый заместитель главы этого комитета Михаил Романов («Единая Россия»). По его словам, сейчас в Думе проводится работа по модернизации сайтов комитетов. При этом сам депутат Романов работает с «личными экспертами, так как это эффективнее». Глава комитета по вопросам семьи, женщин и детей Нина Останина (КПРФ) считает, что ЭС ее комитета «работает замечательно». По словам госпожи Останиной, в прошлом году прошло пять заседаний совета, а его эксперты помогли в подготовке законопроектов о запрете энергетиков и ЛГБТ-пропаганды.

Потребность в экспертах в Госдуме существовала всегда: у депутатов нет такого мощного госаппарата, как в министерствах, поэтому к законодательству активно привлекаются юристы и общественники, отмечает член комитета по политтехнологиям Российской ассоциации по связям с общественностью Павел Скляничук. По его мнению, в последние годы влияние экспертных советов при комитетах уменьшается, им на смену приходят межфракционные рабочие группы и совещания с профильными органами власти — этот тренд задал спикер Госдумы Вячеслав Володин. Кроме того, говорит эксперт, теперь фракция, а не комитеты оценивают политические риски и последствия внесения или принятия тех или иных законопроектов. Сами же депутаты предпочитают собирать мнения отдельных экспертов, которым доверяют, или отраслевых бизнес-ассоциаций, заключает политолог.

Мария Макутина

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 73 года первому заместителю генерального директора ТАСС Михаилу Гусману

Его поздравляет ректор МГИМО, академик РАН Анатолий Торкунов: «Дорогой Михаил Соломонович! От всей души поздравляю Вас с днем рождения! Ваш богатый творческий потенциал, удивительный кругозор и исключительно профессиональный подход давно заслужили признание многочисленных коллег. Вас по праву считают одним из лучших журналистов современной России. Но мы знаем Вас не только как яркого профессионала, Вы — всегда открытый,

отзывчивый, увлекающийся человек. Знаю Вас с молодости и всегда удивлялся тому, как Вам удается сохранить задор, чувство юмора и удивительную доброжелательность, которые всегда привлекают к Вам друзей и коллег. В этот день я искренне желаю Вам, уважаемый Михаил Соломонович, крепкого здоровья и энергии на долгие годы, вдохновения и стабильной удачи в воплощении в жизнь всех Ваших многочисленных, всегда ярких проектов!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

## Подписное признание

### Конституционный суд разъяснил, что заключение графолога не догма для избиркома

Конституционный суд разрешил вызывать в суд для допроса свидетелей, поставивших подписи в поддержку выдвижения кандидата на выборах. Из избирательного законодательства не следует, что предоставленное по запросу избирательной комиссии заключение эксперта-графолога является неопровержимым доказательством, говорится в отклике на жалобу экс-председателя территориального избиркома из Орла Максима Сушкова. Эксперт говорит, что такое разъяснение можно считать прорывом: до сих пор суды если и соглашались вызвать подписавшихся за кандидата избирателей, то лишь в исключительных случаях. Впрочем, презумпцию правоты официальных экспертов это не отменяет, добавляет он.

Как следует из определения Конституционного суда, опубликованного на его официальном сайте, минувшим летом Максим Сушков выдвинул свою кандидатуру на довыборах в городской совет Орла, но получил отказ в регистрации, так как избирком забрал 12 из 55 подписей избирателей, собранных им в свою поддержку (для регистрации было необходимо собрать как минимум 50 автографов). При этом семь подписей были признаны избирательной комиссией недостоверными и недействительными на основании письменного заключения эксперта: тот пришел к выводу, что даты, представленные в подписных листах около подписей в поддержку самовыдвиженца Сушкова, вероятно, были написаны одним лицом.

Господин Сушков попытался оспорить отказ в регистрации в судебном порядке. Он рассказал «Ъ», что даже представил в суд нотариально заверенные заявления владельцев якобы недостоверных автографов о том, что они действительно выступили в поддержку кандидата. Кроме того, пятеро из них лично дали показания во время процесса, но это не помогло: суд подтвердил отказ в регистрации, сославшись на выводы эксперта. Впоследствии это решение подтвердили вышестоящие инстанции.

Это и стало поводом для обращения Максима Сушкова в Конституционный суд: по мнению заявителя, нормы избирательного законодательства, позволяющие «браковать» подписи на основании выводов экспертов, которые носят вероятностный характер, нарушают его конституционное право быть избранным. Конституционный суд с ним, одна-



По мнению Конституционного суда, при проверке подлинности подписей избирателей суды должны принимать во внимание не только заключения экспертов, но и свидетельства самих подписантов. ФОТО ВАСИЛИЯ ШАПОШНИКОВА

ко, не согласился, отметив, что по закону суду не возбраняется в ходе процесса привлечь сдавших подписи избирателей в качестве свидетелей, а кроме того, суд может назначить дополнительную экспертизу. Конституционный суд также отметил, что поставленные заявителем вопросы не раз становились предметом изучения (это произошло как минимум шесть раз, следует из решения отказных определений, на которые ссылается сам суд).

То, что Конституционный суд дал подобное разъяснение, уже большой прогресс, говорит электоральный юрист Роман Смирнов. По его словам, до сих пор если суды и соглашались выслушать подписавшихся за кандидата избирателей, то это было скорее исключением, чем общей практикой. Впрочем, оговаривается эксперт, такие исключения

показывают, что даже личная явка владельцев автографов не способна поколебать доверие избирательных комиссий и судов к почерковедцам: официальные инстанции всегда исходят из презумпции доверия к эксперту как к представителю власти. «Поэтому политтехнологи рекомендуют кандидатам не идти на выборы по подписям, а использовать партийную франшизу, если есть такая возможность», — отмечает господин Смирнов. С другой стороны, добавляет он, участники политического процесса не перестают тестировать избирательную систему на слабые места и рано или поздно количество должно перейти в качество: уже сама по себе частота подобных обращений в Конституционный суд свидетельствует о том, что проблема не теряет актуальности.

Анастасия Корня





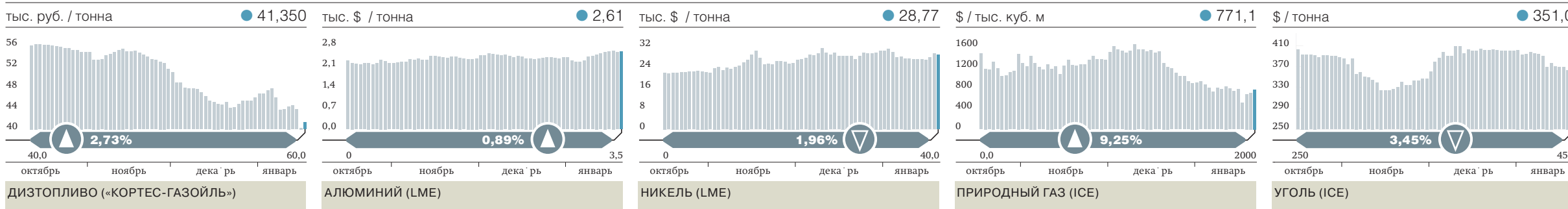








# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Метанол вывозится с трудом Его экспорт в 2023 году может упасть на 20%

**Поставки за рубеж попавшего под санкции российского метанола в 2023 году рискуют упасть минимум на 20%, и еще на столько же могут снизиться цены на этот вид сырья. Это, по мнению отраслевых игроков, снизит до минимума доходность производителей, которые, впрочем, могут нивелировать падение экспорта увеличением переработки в продукцию более высокого передела.**

Экспорт из России метанола, поставки которого в Европу оказались под запретом в рамках восьмого пакета санкций, в 2023 году, по оценкам некоторых участников рынка, может упасть более чем на 20%, до примерно 1,6 млн тонн. Другие собеседники «Ъ» называют такую оценку чересчур оптимистичной и полагают, что падение окажется больше. В 2022 году экспорт метанола, несмотря на западные ограничения, вырос на 14%, до почти 2,1 млн тонн. Основными направлениями отгрузки были Финляндия (около 860 тыс. тонн) и Белоруссия (более 835 тыс. тонн). При этом через пункты на Дальнем Востоке прошло только около 165 тыс. тонн метанола. Нарастить экспорт в сложившейся ситуации удалось лишь двум компаниям — «Шекиноазот» (почти 1,1 млн тонн) и «Метафракс» (около 470 тыс. тонн). Крупнейшим экспортером по итогам 2022 года стал «Шекиноазот».

По официальным данным Росстата, за 11 месяцев производство метанола в России составило 4,1 млн тонн, что на уровне аналогичного периода 2021 года, из них на экспорт было поставлено 1,9 млн тонн (рост на 5,8%). Такие высокие результаты собеседники «Ъ» объясняют тем, что запрет на экспорт был введен только в октябре, хотя проблемы с постав-

ками начались уже весной. Однако за счет высоких показателей первых трех кварталов удалось выйти на рост по итогам года.

В Минпромторге, которому в ближайшее время предлагается передать контроль за оборотом метанола в рамках готовящегося законодательства, «Ъ» пояснили, что санкции в октябре вступили в силу только в части новых контрактов. «Вместе с тем в условиях санкционного режима в 2023 году производители

### 14 процентов составил рост экспорта метанола из России в 2022 году

осуществляют поиск альтернативных направлений поставок», — сообщили там. В самих компаниях ситуация комментировать не стали.

В этом году источники «Ъ» ожидают существенной перестройки структуры экспорта метанола. По мнению собеседников «Ъ» в крупнейших компаниях сектора, он сдвинется в направлении Дальнего Востока, где достигнет около 700 тыс. тонн. Туда в основном свои объемы перенаправят «Газпром метанол» и «Метафракс». Но, полагают отраслевые эксперты, увеличение поставок может спровоцировать снижение цен на азиатских рынках.

В то же время поставки через Финляндию, которая много лет была основным маршрутом экспорта, сильно просядут (примерно до 200 тыс. тонн). Отгрузки через Белоруссию участниками рынка прогнозируются на уровне около 525 тыс. тонн, экс-

порт по Черному морю, по их мнению, не изменится и останется на уровне около 115 тыс. тонн.

Один из источников «Ъ» на химическом рынке считает, что в 2023 году сектор производства метанола ждет серьезный удар, а доходы российских производителей — падение в несколько раз, в том числе из-за снижения цен. Независимый эксперт Леонид Хазанов ожидает падения цен на метанол на мировых рынках на 10–20% из-за слабого спроса в Европе и Азии, где могут начаться новые локдауны. Прибыль большинства компаний будет минимальна. «Один из вариантов в этой ситуации — стараться минимизировать потери за счет увеличения собственных мощностей по переработке метанола в те же удобрения, которые выведены из-под западных санкций», — говорит собеседник «Ъ».

Сейчас, отмечают участники рынка, емкость внутреннего потребления ограничена и вряд ли ее в ближайшее время можно будет существенно нарастить. Хотя, например, президент Национального автомобильного союза (НАС) Антон Шаранин в ноябре 2022 года предлагал премьер-министру Михаилу Мишустину расширить российский рынок сбыта метанола за счет отмены запрета на производство на его основе незамерзающей жидкости (объемы ежегодного производства — около 400 тыс. тонн). В своем письме глава НАС указывал, что это окажет поддержку отечественным производителям метанола, а также повысит доходы федерального бюджета за счет вывоза этой сферы из тени. Но участники рынка сомневаются в реальности такого варианта с учетом того, что пары метанола ядовиты и могут нанести вред здоровью водителей.

**Ольга Мордюшенко**

## Книжный рынок читают роботы

с1

«На подготовку первоначальной версии аудиокниг с помощью ИИ уходит около 30–60 минут, тогда как студийная запись живым голосом занимает до нескольких дней с учетом технической обработки и монтажа», — пояснили в МТС. Собеседник «Ъ», близкий к компании, уточнил, что расходы на озвучивание одной единицы контента за счет ИИ сокращаются «минимум в десять раз». По его словам, работа диктора стоит от 50 тыс. руб. за книгу.

С ИИ экспериментируют и издатели. Президент «Эксмо-АСТ» Олег Новиков говорит, что группа использует ИИ в том числе

для прогнозирования тиража допечаток, анализа потенциала рукописи на основе данных о прошлых продажах.

Руководитель аудиопроектов Alpina Digital (группа «Альпина») Николай Боронин рассказал, что компания озвучила 86 книг из своего портфеля с помощью ИИ: «Но нельзя сказать, что это стало регулярной практикой. Даже хороший искусственный интеллект не может полноценно заменить диктора. Такой голос несовершенен, что может негативно сказываться на продажах». Придирчивые слушатели могут избежать аудиокниг в исполнении ИИ из-за недостатка естественного интонирования, считает он.

Очевидно, что технология пока несовершенна: чтобы выйти на по-настоящему большие объемы и отвечать за итоговое качество, необходимо дополнительно размечать текст, добавляя ударения сложным словам, а также помогая ИИ правильно интонировать книги, объясняет господин Селиванов. По его словам, «ЛитРес» планирует в 2023 году усовершенствовать процесс записи: «Пользователи очень благожелательно относятся к озвучке роботами, если не сталкиваются с проблемами неправильных ударений или интонаций, поэтому активное развитие книжной отрасли в этом направлении очевидно».

**Валерия Лебедева**

## Торгцентры расширяются в регионах Уровень обеспеченности площадями растет

**За три последних года уровень обеспеченности жителей крупнейших городов России торговой недвижимостью вырос на 7,4%, до 507 кв. м на 1 тыс. жителей. Наибольший рост зафиксирован в Перми, в то время как в Уфе этот показатель, напротив, сократился. Хотя средняя обеспеченность площадями в России все еще заметно ниже европейской, активного ввода новых объектов в ближайший год консультанты не ждут. Для того чтобы вернуться к инвестициям в торговую недвижимость, для девелоперов важен рост доходов населения и рост числа присутствующих на рынке брендов.**

Обеспеченность торговыми площадями в 15 городах-миллионниках России по итогам 2022 года составила в среднем 507 кв. м на 1 тыс. жителей, увеличившись на 7,4% по сравнению с докризисным 2019 годом, говорится в исследовании NF Group. Самый заметный рост показателя показала Пермь — на 49%, до 384 кв. м на 1 тыс. человек. В Уфе, Красноярске и Ростове-на-Дону, по данным консультантов, динамика оказалась отрицательной: обеспеченность торговыми площадями за три года сократилась на 1% и менее.

В целом, по словам регионального директора департамента торговой недвижимости NF Group Евгении Хакбердиевой, уровень обеспеченности торговыми площадями в России составляет 201 кв. м на 1 тыс. жителей. Это в полтора—два раза ниже среднеевропейского показателя, замечает она. Аналитики «Магазина магазинов» указывают, что обеспеченность торгцентрами сейчас сопоставима с европейским уровнем только в Краснодаре, Самаре и Екатеринбурге, но в отдельных административных округах Москвы этот показатель достаточно невысок.

Самым высоким уровнем обеспеченности торговой недвижимостью по данным NF Group, действительно остается в Самаре, где на 1 тыс. человек приходится 771 кв. м торговых площадей, прирост за три года соста-

Город	Торговые площади на 1 тыс. человек (кв. м)	Динамика к 2021 году (кв. м)
Самара	* 771	5
Екатеринбург	* 679	1
Нижний Новгород	* 583	5
Москва	* 580	11
Воронеж	* 521	5
Ростов-на-Дону	* 505	1
Челябинск	* 450	33
Уфа	* 446	4
Омск	* 443	12
Санкт-Петербург	* 401	3
Казань	* 393	6
Пермь	* 384	41
Красноярск	* 374	3
Новосибирск	* 371	3
Волгоград	* 343	1

Источник: исследование NF Group.

вил всего 1,8%. Москва на четвертом месте среди крупнейших городов страны. На 1 тыс. жителей столицы приходится 580 кв. м торговых площадей. С 2019 года значение выросло на 11,1%. В Санкт-Петербурге динамика за три года составила 2,2%, до 401 кв. м на 1 тыс. человек.

Впрочем, эксперты не ждут заметного роста активности девелоперов. Руководитель отдела исследований и консалтинга компании «Магазин магазинов» Андрей Сурков прогнозирует, что совокупный ввод качественных торгцентров в России в этом году составит 200–250 тыс. кв. м, оказавшись на том же низком уровне, что и в 2022 году. В общем объеме доля Москвы может превысить 50%. «Это очень много: такой высокой доля столицы была только в 2020 году, среднее значение 20–30%, иногда даже 10%», — говорит господин Сурков. В Москве торговые центры — неотъемлемая часть масштабной комплексной застройки, поясняет руководитель направления аренды торговых помещений CORE.XP Надежда Цветкова. Евгения Хакбердиева не исключает увеличения обеспеченности Москвы торговыми площадями по итогам 2023 года на 2,4%, до 594 кв. м на 1 тыс. жителей.

Андрей Сурков предполагает, что для возвращения инвесторов на ры-

нок торговой недвижимости важны устойчивая позитивная динамика реальных доходов населения, появление большого количества новых брендов или возвращение ушедших марок. Управляющий сити-парка «Град» Алексей Базин на примере Воронежа сомневается, что в городе в обозримом будущем появятся новые заметные торгцентры площадью от 25 тыс. кв. м. По его мнению, в ближайшее время в городе будут строиться небольшие районные объекты. По оценкам Nikoliers, все заявленные на 2023 год объекты пока относятся к окружному или региональному формату, то есть не превышают площадь 15 тыс. кв. м.

Для бизнеса сейчас в целом логичнее покупать в крупных городах проблемные объекты, в то время как строить новые скорее будет нерентабельно, замечает гендиректор «Этерны» Дмитрий Томилин. Возможности для развития торговой недвижимости эксперт видит скорее в менее крупных городах, где торгцентры до сих пор функционируют в старых объектах. Евгения Хакбердиева тоже видит перспективы появления новых торгцентров в России, называя перспективными для девелоперов региональные города с туристическим потенциалом.

**Александра Мерцалова**

## Задержке на БАМе подобрали причины

с7

Кроме того, без корректировок строительные работы начинают мешать пропуску грузов — на участке Комсомольск—Ванино потери могут составить 5–7 млн тонн, сообщили представители ОАО РЖД.

С корректировкой не согласился Кузбасс. Его представитель, рассказывает собеседник «Ъ», отметил, что через Ванино возятся преимущественно кузбасские угли, поэтому именно Кузбасс понесет наибольшие потери из угледобывающих регионов. Представители Совета потребителей отметили как новую информацию о том, что существует конфликт между стройкой и провозом грузов, говорит собеседник «Ъ», и по итогам совещания стороны договорились проанализировать все данные еще раз. Финальных решений принято не было. В ОАО РЖД «Ъ» сообщили, что сейчас продолжаются обсуждения и решения будут приниматься сов-

ЦИТАТА



**Было трудно подготовиться к тому, что все потоки всех предприятий европейской части России развернутся на Дальний Восток. Поэтому проблема есть**  
— Юрий Трутнев, вице-премьер РФ, 28 декабря 2022 года

местно с учетом мнений всех заинтересованных сторон.

По мнению главы «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, ОАО

РЖД представляет стройную аргументацию, однако в силу того, что только монополия располагает полной картиной, не только грузоотправителям, но и органам власти трудно оценить объективность указанных факторов. По его мнению, контроль за строительством ОАО РЖД в последнее время заметно усилился, поэтому сейчас компания старается минимизировать риски неисполнения взятых на себя обязательств, заранее перенося сроки ввода объектов, по которым велики риски не уложиться в план, даже если эти объекты ключевые с точки зрения роста провозной способности на отдельных участках.

ОАО РЖД, отмечает эксперт, судя по итогам 2022 года и планам на 2023 год, постепенно обеспечивает расшивку узких мест и увеличивает провозную способность Восточного полигона, однако трудно отделить результат организационно-технологических мероприятий от вклада построенных и введенных объектов.

**Наталья Скорлыгина**

КоммерсантъFM93.6

# слушайтеonline

на [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru)

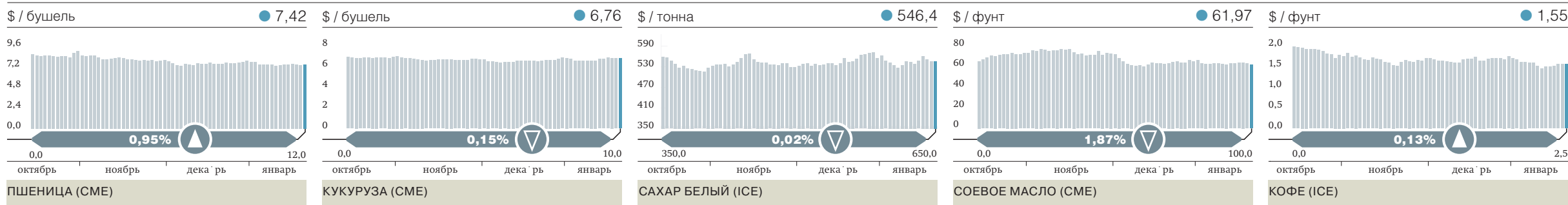
конференции Коммерсантъ

events.kommersant.ru

26 ЯНВАРЯ Серия открытых эфиров ПРОДАЖА ЕДИНСТВЕННОГО ЖИЛЬЯ В БАНКРОТСТВЕ ГРАЖДАНИНА	31 ЯНВАРЯ РОССИЙСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК ПЕРЕД ЛИЦОМ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ. ИТОГИ И ПРОГНОЗЫ	10 ФЕВРАЛЯ ДЕВЕЛОПМЕНТ НОВОЙ ЭПОХИ
13 ФЕВРАЛЯ ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА БИЗНЕС В ЭПОХУ ТУРБУЛЕНТНОСТИ. ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО И НЕ ТОЛЬКО	14 ФЕВРАЛЯ ИНДУСТРИЯ 4.0: ПЕРЕД ЛИЦОМ НОВЫХ ВЫЗОВОВ	17 ФЕВРАЛЯ УГОЛОВНАЯ И СУБСИДИАРНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СОБСТВЕННИКОВ И МЕНЕДЖЕРОВ-2023

реклама 16+

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Инвесторы мешают «Русское молоко»

Активы холдинга привлекли экс-главу Тверской области Дмитрия Зеленина

Бывший губернатор Тверской области Дмитрий Зеленин может стать совладельцем агрохолдинга «Русское молоко» Василия Бойко-Великого. Структура господина Зеленина выиграла торги по продаже долей в нескольких компаниях холдинга, в который входят 23,5 тыс. га сельхозземель в Подмосковье и молочные фермы на 4 тыс. голов. Смена контроля над бизнесом может привести к корпоративному конфликту, полагают юристы.

ООО «Дебаркадер» экс-губернатора Тверской области Дмитрия Зеленина 16–20 января стало победителем торгов по продаже долей в нескольких структурах агрохолдинга «Русское молоко», следует из реестра сведений о банкротстве. На торги выставились доли ЗАО «Вашь финансовый попечитель», которое связывают с основателем «Русского молока» Василием Бойко-Великим. По итогам торгов «Дебаркадер» может получить по более 19% в АО «Русское молоко» и АО «АПК „Космодемьянский“», около 3% АО «Раисино», около 17% ОАО «Тучковский» и почти 48% ООО «Прогресс» примерно за 34 млн руб. Дмитрий Зеленин через представителя отказался от комментариев.

По собственным данным, «Русское молоко» управляет в Подмосковье 23,5 тыс. га сельхозземель, фермами на 4 тыс. голов и молочным

заводом мощностью 50 тонн продукции в сутки. Ассортимент включает более 40 позиций под брендом «Русское молоко». В 2021 году выручка управляющего заводом АО «Рус-

### ЦИТАТА



**Сельское хозяйство — как строительство: ты можешь построить сарай, а можешь — многоэтажку** — Дмитрий Зеленин, бизнесмен и экс-губернатор Тверской области, в марте 2019 года

ское молоко» была 553,64 млн руб., чистый убыток — 92,85 млн руб., говорится в отчетности компании.

В отношении Василия Бойко-Великого сегодня возбуждено уголовное дело по подозрению в хищении средств банка «Кредит Экспресс», акционером которого был бизнесмен.

В 2021 году Мосгорсуд перевел господина Бойко-Великого из СИЗО под домашний арест. «Вашь финансовый попечитель» признан банкротом

том в 2021 году, а сам Василий Бойко-Великий — в январе 2023 года.

Вторым участником торгов по продаже долей было ООО «Формула бизнеса», которое в отчетности АО «Русское молоко» за 2021 год указано в числе акционеров. В агрохолдинге заявили, «Б», что «Формула бизнеса» — независимая компания, не имеющая отношения к «Русскому молоку». По словам представителя агрохолдинга, говорить о переходе долей к «Дебаркадеру» преждевременно. У совладельцев «Прогресса», к примеру, есть преимущественное право выкупа, а на сделки наложены ограничения приставами, говорят в холдинге. Партнер ProLegals Елена Кравцова говорит, что ограниченные доли приставами иногда может быть основанием для оспаривания торгов, но в банкротстве все ограничения снимаются.

Дмитрий Зеленин сегодня возглавляет Ассоциацию менеджеров России и выступает совладельцем тверского производителя овощей «Саначино Агро», следует из ЕПРЮЛ. По словам источника, «Б» в отрасли, земли «Русского молока» находятся недалеко от границ Тверской области, потому и могли заинтересовать господина Зеленина для расширения бизнеса. Управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский говорит, что «Дебаркадер» может попытаться установить контроль над «Русским молоком», но доли в компаниях лишь позволяют влиять

на принятие ключевых решений. Как отмечает Елена Кравцова, поглощение группы без договоренности с иными совладельцами — игра с большими рисками, чаще всего направленная на дальнейшую внутреннюю корпоративную борьбу, оспаривание сделок и денежных потоков с целью выстраивания новой системы управления.

Тендиректор Streda Consulting Алексей Груздев говорит, что «Русское молоко» может быть привлекательным активом прежде всего из-за наличия большого объема земельного банка и молочных ферм, которые, вероятно, еще могут быть расширены. А переработка молока у агрохолдинга имеет небольшую мощность и ориентирована в основном на премиальный сегмент, добавляет он. По данным аналитического центра Milknews, производство товарного молока в январе—ноябре 2022 года год к году выросло на 3,7%, до 22,7 млн тонн, в том числе благодаря благоприятной ценовой конъюнктуре. В ноябре 2022 года товарное молоко в среднем стоило 34,2 руб./кг, что соответствует историческому максимуму, отмечают аналитики. По словам господина Груздева, в Подмосковье есть потенциал для увеличения производства сырого молока еще на 1 млн тонн в год, а основным ограничением выступает нехватка земель.

**Анатолий Костырев**

## Отельеры открывают номера

Число гостиниц выросло, но незначительно

После двух лет сокращения число зарегистрированных в России гостиниц начало расти, хотя пока не отыграло кризисный спад. Сейчас в стране на 3,6% меньше отелей, чем в допандемийный период. Заметное снижение числа игроков наблюдается, в частности, в Москве, Санкт-Петербурге и Краснодарском крае. В то же время на Северном Кавказе и Алтае, набирающих популярность у туристов, гостиниц, напротив, становится больше.

По состоянию на начало 2023 года в России действовало 33,6 тыс. юрлиц в сфере гостиничных услуг, следует из данных «Контур.Фокус». По подсчетам аналитиков, за год число таких компаний выросло на 3,5%, но все же оказалось ниже на 3,6%, чем в докризисном январе 2020 года.

Первый год пандемии привел к сокращению числа зарегистрированных в России гостиниц на 5,5%, в 2021 году спад был менее существенным — на 1,5%, а в 2022 году рынок вернулся к росту количества организаций, поясняют аналитики. По итогам прошлого года позитивную динамику гостиничному рынку обеспечило развитие внутреннего туризма, считают эксперты «Контур.Фокус». Но, оговариваются они, нивелировать кризисный спад пока не удалось.

Партнер NF Group Ольга Широкова считает, что некоторое сокращение номерного фонда за последние годы произошло за счет закрытия устаревших объектов. Зампред Союза туризма и гостеприимства Роман Еремян говорит, что не знает примеров полного закрытия за последние годы крупных отелей.

Региональный директор департамента аналитики Nikoliers Вероника Лежнева добавляет, что качественный номерной фонд под управлением крупных операторов действительно остается стабильным, составляя около 92 тыс. комнат. «После ухода с российского рынка в 2022 году шести международных гостиничных операторов часть отелей сменила управляющую компанию», — поясняет она.

По оценке «Контур.Фокуса», за прошлый год зарегистрировано 5,3 тыс. компаний, оказывающих гостиничные услуги. Впервые за три года показатель превысил число ликвидаций (4,2 тыс.), динамика составила 26,4%. Но с начала 2020 по конец 2022 года число прекративших деятельность юрлиц все же оказалось на 8,73% больше числа новых компаний, достигнув 16,32 тыс.

Так, например, в Крыму в 2022 году число компаний на гостиничном рынке, по данным «Контур.Фокуса», сократилось на 5%. Аналитики объясняют это близостью к зоне боевых действий. Турпоток на полуостров в прошлом году действительно заметно снизился, а часть отелей в летнем сезоне не открылась.

В целом по итогам трех кризисных лет наибольшее снижение числа зарегистрированных гостиничных организаций зафиксировано в Краснодарском крае — на 14,4%, до 4,1 тыс. компаний, Санкт-Петербурге — на 10,7%, до 2 тыс., и Москве — на 10,4%, до 3,6 тыс.

**68 тысяч номеров составлял гостиничный фонд Москвы к началу 2022 года, по данным Commonwealth Partnership**

Эта динамика коррелирует со снижением турпотока в регионы. Так, в Москве, по данным Росстата, за январь—сентябрь прошлого года было размещено на 16,75% меньше гостей, чем за тот же период докризисного 2019 года, в Санкт-Петербурге — на 23,9%, в Краснодарском крае — на 9,5%, в то время как в целом по стране турпоток снизился на 2,29%. По мнению Романа Еремяна, наиболее сложная ситуация сейчас в московских отелях: гостиницы Санкт-Петербурга получают приток гостей из Москвы, в то время как сама столица для многих туристов из регионов считается дорогим направлением.

Рост числа гостиничных организаций, по данным «Контур.Фокуса», наблюдается в регионах, получивших за время кризиса дополнительный поток внутренних туристов. Так, число зарегистрированных отелей в Карачаеве-Черкессии за три года выросло почти вдвое, до 413, в Северной Осетии — на 39,4%, до 138, в Дагестане — на 35,5%, до 389. Число гостиниц выросло и в Республике Алтай — на 42,1%, до 334.

Ольга Широкова рассчитывает в дальнейшем на рост числа новых гостиниц в России, обращая внимание на возможности для российских отельеров, открывшихся за счет ухода с рынка международных сетей. Наиболее перспективными локациями эксперт считает Алтай, Байкал, Сахалин и окрестности крупных городов.

**Александра Мерцалова**

## T1 интегрирует безопасность

Группа хочет усилить направление защиты от киберугроз

IT-интегратор «Группа T1», по данным «Б», готовится приобрести долю в одной из российских компаний, работающих в сегменте кибербезопасности. Развитие в этом направлении обсуждалось еще с 2021 года, когда холдинг входил в группу ВТБ. Сейчас рассматриваются инвестиции в таких крупных разработчиков, как Positive Technologies и InfoWatch. Возможная сделка, считают эксперты, позволит группе T1 увеличить выручку от продажи комплексных услуг.

Источники «Б» на IT-рынке рассказали, что группа T1 (объединяет предприятия в сфере интеграции, консалтинга, облачных технологий, разработки ПО и других) рассматривает возможность инвестиций в крупного российского поставщика решений для кибербезопасности. Сделка нужна T1, чтобы увеличить выручку от продажи своих решений, «если ты предлагаешь поставщику полный стек технологий от инфраструктуры до программного обеспечения, то тебе необходимо включить и решение в кибербезопасности, оптимизированное под конкретного заказчика», объясняет источник.

Собеседник «Б», знакомый с планами группы T1, утверждает, что компания планировала этот шаг еще в конце 2021 года. По его словам, тогда холдинг проявлял интерес к компаниям «Код безопасности», Positive Technologies и RuSIEM (разрабатывает решение для мониторинга и анализа

сетевой активности). Сейчас, по словам другого источника, переговоры идут с Positive Technologies и InfoWatch Натальи Касперской.

В самой группе T1 «Б» сообщили, что «ориентируются на динамичное развитие, в том числе через приобретение активов», но заверили, что переговоры по сделкам в сегменте не ведут. В Positive Technologies и InfoWatch от комментариев отказались, в RuSIEM не ответили на запрос.

До начала военных действий в Украине группа T1 принадлежала ВТБ, выполняя функции внутреннего интегратора и разработчика. Но после того, как ВТБ в марте попал под западные санкции, банк объявил о продаже актива, не раскрыв покупателя. Сейчас 69,5% ООО T1 (головная структура) принадлежит Юлии Манкос через «Сироко Технологии», 30,5% — у закрытого ПИФ «Ось». ВТБ и топ-менеджеры T1 отказываются уточнить, кто стоит за ЗПИФом. По итогам 2021 года (данные за 2022 год нет), выручка группы выросла на 48,2%, до 87,7 млрд руб.

В 2022 году на фоне роста числа кибератак на рынок инфомбезопасности начали активно выходить новые участники. Так, МТС в августе сообщила о создании «Серенити Сайбер Секьюрити», интегратор Softline в октябре объявил о покупке индийской Value Point Systems. «Росатом» решил купить «Код безопасности» (см. «Б» от 16 декабря 2022 года).

Покупка группой T1 доли в Positive Technologies маловероятна, так как акции компании раз-

мещены на Московской бирже, и более логичный сценарий для нее продолжать развитие, привлекая инвестиции с рынка, считает директор по стратегическому и инвестиционному развитию «РТК-Солар» Ярослав Галайко. Сделка по InfoWatch, по его мнению, выглядит более реалистично: «У InfoWatch широкий портфель решений, на базе которого T1 может начать формировать активы в области кибербезопасности».

Другой собеседник «Б» на IT-рынке согласен, что сделка с InfoWatch «может быть приоритетной». По его мнению, компания стоит 4–7 млрд руб. В 2020 году ВТБ получил в залог 86,25% в ООО «Инфовотч Управление активами» — долю, которая принадлежит Наталье Касперской. Согласно данным «СПАРК-Интерфакс», обременение действовало до 8 сентября 2022 года, но 29 ноября 2022 года доля была перезаложена в МСП-банк.

В случае партнерства T1 с крупным вендором в области кибербезопасности компания сэкономит бюджет на его решения, отмечает эксперт Moscow Digital School Владислав Чуканов. «Для T1 Positive Technologies или InfoWatch являются потенциальными или действующими поставщиками услуг, поэтому бюджет, который интегратор будет тратить на продукты кибербезопасности, в случае сделки будет доставаться не сторонней компании, а аффилированной, что обеспечит стабильный денежный поток», — говорит он.

**Татьяна Исакова, Никита Королев**

## ЦБ доставят почту

Регулятор приступает к импортозамещению ПО

Банк России среди первых проектов импортозамещения собирает сервисы модернизировать почтовый сервис и службу каталогов. На тестирование новых решений от российских компаний регулятор собирает потратить около 40 млн руб. По словам источников «Б» на рынке ПО, участники тендера будут немного из-за высоких квалификационных требований. Эксперты подчеркивают, что пока возможности российских игроков не покрывают возросший спрос на полную функциональность крупных международных вендоров.

ЦБ РФ начал принимать заявки на выполнение работ «по созданию опытного участка и тестированию технических решений по импортозамещению». Судя по технической документации лота, размещенного на электронной площадке «Сбербанк-АСТ», речь идет о разработке нового корпоративного почтового сервиса, а также системы многозвенного обмена сообщениями между сотрудниками. Дополнительно необходимо протестировать технические решения по импортозамещению Единой службы каталогов ЦБ. На выполнение работ отведено 12 месяцев. Их стоимость составляет 19,6 млн руб. и 19,8 млн руб. соответственно.

«Б» не нашел других тендеров ЦБ по импортозамещению. В самом Банке России на запрос «Б» не ответили.

По словам главного аналитика компании «РегБлок» Анны Авакимян, ЦБ все же реализовал как минимум один проект импортозамещения — в области телеконференций, сделав выбор в пользу решения от компании «Ростелеком». «Сумма затрат неизвестна», — уточнила она.

Использование иностранного ПО, особенно субъектами критической информации

### КОНТЕКСТ

### КАК БАНКИ РЕАЛИЗУЮТ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

В Сбербанке «Б» сообщили, что используют более 60 собственных продуктов, объединенных в облачную цифровую платформу Platform V. Они закрывают потребности разработки на всех уровнях архитектуры банка: бэкэнд и фронтенд, интеграция, хранение и аналитика данных, а также предоставляют полный набор инструментов для управления производственным процессом и реализации моделей искусственного интеллекта. В 2022 году Сбербанк перевел на собственное ПО сеть банкоматов. Кроме того, были внедрены собственные решения для общения — сервис для видеоконференций SberJazz и корпоративный мессенджер «СберЧат».

В ВТБ утверждают, что довели долю прикладных систем, независимых от импортных технологий, до 57%, розничный сегмент использует уже 95% отечественных технологий. В банке открыто более 30 проектов, в том числе проекты по миграции с RISC-серверов на x86-процессорную архитектуру, виртуализация, замена офисного и системного ПО, корпоративный портал, прикладное ПО, решения для систем хранения данных и т. д.

В Россельхозбанке говорят об импортозамещении 75% информационных систем. В системе электронного документооборота, фронтальных решениях, средствах антивирусной защиты, системе предотвращения утечек информации, по данным банка, замещение достигло 100%.

В МКБ отмечают опыт успешного замещения систем корпоративной коммуникации, информационной безопасности и других. Сейчас в банке проходят опытно-промышленную эксплуатацию решения в таких областях, как системное и офисное ПО, средства разработки, различные средства коммуникации, решения виртуализации, технологии управления IT-инфраструктурой, системы управления базами данных, системы резервного копирования, решения хранения данных и других.

В Почта-банке обещают в течение трех лет заменить до 90% продуктов и ПО отечественными аналогами. Юлия Пославская

инфраструктуры (КИИ), несет множество рисков, таких как отсутствие контроля за доступом к данным, перспектива отзыва лицензий, запрет на получение обновлений программных продуктов, подчеркивает исполнительный директор АРПП «Отечественный софт» Ренат Лашин. В отношении тендера ЦБ он отметил, что «пока речь идет только о запросе предложений на обустройство те-

стического стенда, а не о самой закупке отечественного решения». По словам господина Лашина, «регулятор находится в процессе перехода на отечественное ПО и заинтересован в выборе подрядчиков с опытом разворачивания и обслуживания сложных IT-систем корпоративного класса».

● **Вопросами импортозамещения объектов КИИ российские власти занимаются много лет. Причем больше года назад были утверждены сроки перехода на преимущественное использование отечественного софта и оборудования (см. «Б» от 30 ноября 2021 года). События прошлого года, когда после начала СВО из страны ушли практически все международные вендоры (см. «Б» от 3 марта 2022 года, 17 августа 2022 года), лишь обострили ситуацию. Вместе с тем, согласно утверждениям правительством в августе 2022 года методическим рекомендациям, субъектам КИИ придется наращивать удельный вес отечественного софта.**

Источники «Б» на рынке программного обеспечения отмечают, что «по квалификационным требованиям тендера пройти будет очень сложно, так что много участников вряд ли наберется». Ренат Лашин утверждает, что в стране есть несколько решений, соответствующих требованиям ЦБ, — это продукты CommuniGate Pro, Mailion и VK.

Наиболее близкими к государству компаниями на сегодняшний день являются «Ростелеком» и VK (владеющая в том числе Mail.ru), добавляет управляющий директор

«Иволга Капитала» Дмитрий Александров. Уже существовавшие решения сертифицированы в ФСБ и ФСТЭК, и их будет относительно несложно адаптировать под нужды ЦБ, считает он. Из небольших вендоров, по словам экспертов, за контракт могла бы победить Iva Technologies — разработчик системы ВКС и специализирующаяся на коммуникационных решениях.

По оценке АРПП, процесс перехода крупных организаций на отечественное ПО занимает 1,5–2 года. «В течение этого времени интеграторы проводят аудит бизнес-процессов и инфраструктуры, инициируют серию тестирований и пилотных внедрений, которые показывают соответствие функциональности конкретных продуктов потребностям пользователей», — поясняет Ренат Лашин. Общие затраты такой структуры, как ЦБ, на импортозамещение опрошенные эксперты затруднились оценить.

Банки приоритизируют задачи в списках на реализацию в пользу перевода систем на отечественные решения, заметила директор практики по оказанию консультационных услуг компаниям финансового сектора Керт Ольга Бледнова. «Российский рынок имеет потенциал к развитию собственных продуктов», — отмечает эксперт. Однако, уточняет она, «резкий спрос на полную функциональность крупных международных вендоров он на сегодня не покрывает».

**Ксения Куликова, Никита Королев, Юлия Пославская**

# культура

ПРЕМЬЕРА СЕРИАЛ

## Соцсетки-бараночки

Альтернативная Россия в новом сериале о Фандорине



На «Кинопоиске» стартовал показ сериала «Фандорин. Азazel» — новой версии приключений знаменитого сыщика, снятой по мотивам романа Бориса Акунина. О впечатлениях от двух первых эпизодов рассказывает Юлия Шагельман.

В отличие от предыдущих адаптаций популярных произведений Акунина (мини-сериал «Азazel» 2002 года, фильмы «Турецкий гамбит» и «Статский советник» 2005-го, сериал «Пелагия и белый бульдог», 2009), аккуратно, насколько позволяли бюджеты, воспроизводивших на экране Россию, которую мы потеряли, новое шоу переносит персонажей и зрителей в Россию, которую мы так и не нашли. Здесь не случилось ни Октябрьской революции, ни, судя по тому, что одна из петроградских улиц носит имя императора Хирохито, Второй мировой войны. В 2023 году Россия остается империей, которой правит царь Николай III (Максим Матвеев) из династии Романовых. Имеется и премьер-министр Орлов (Евгений Стычкин), правда, детали государственного устройства туманны. Во втором эпизоде царь, его дядя Михаил Романов (Игорь Черневич), выполняющий функции министра обороны, и премьер-министр ведут переговоры с некоей неназванной страной на Ближнем Востоке о помощи в борьбе с повстанцами, причем Орлов настаивает на гуманитарной миссии, а дядя императора — на военной операции. Николай же, как его тезка из начала XX века, безволен, нерешителен и вообще хочет, чтобы от него отстали с этой политикой. Правда, хорошим семьянином, в отличие от предка, его не назовешь, потому что он входит в число безнадежно влюбленных поклонников пе-

вицы Амалии (Милена Радулович) — здепней femme fatale, а с женой, принцессой из Швеции (Уршула Малка), отношения у него напряженные.

Местом действия сериала вместо Москвы из первоисточника становится столица империи — Петроград, представляющий собой сплав настоящего и конфетно-бараночного прошлого. Здесь пишут с ятями и ерами, студенты носят форму, дворцы, никогда не делившиеся на коммуналки, принадлежат аристократическим фамилиям, однако молодежь зависает в соцсетях (самая популярная — «Портрет»), на горизонте вздымаются небоскребы, молодой сотрудник сыского управления Эраст Фандорин (Владислав Тирон) живет в депрессивно-футуристическом комплексе капсульных апартаментов, а по улицам ездят роботы-городовые, оснащенные системой распознавания лиц. «Веб соцсетей — век тотального контроля», — поясняет чиновник по особым поручениям Третьего отделения Бриллинг (Сергей Горошко), возглавивший расследование череды загадочных самоубийств. Он же пытается внедрить в полицейскую практику программу искусственного интеллекта «Мэбиус», способную предсказывать преступления до их совершения. Получается такой легкий киберпанк с русским акцентом или своего рода «Остров Крым» по-петроградски: блага и недостатки капиталистической цивилизации потребления в ассортименте, но при этом все свое, родное. А судя по реакции окружающих на Фандорина в платье, в которое он вынужден облачиться, чтобы проникнуть на вечеринку к Амалии, духовные скрепы в этой альтернативной России тоже устояли, и гендерная флюидность не приветствуется, как в настоящей реальности.

Весь этот антураж, пожалуй, пока является самой интересной составляющей сериала (ведь вымечтанная ностальгия по прекрасной России прошлого с благородными сле-

Из дореволюционного прошлого Эраста Фандорина (Владислав Тирон) перенесли в выдуманно-альтернативное настоящее фото кинопоиск

дователями и прекрасными дамами в беде во многом была залогом успеха и для книг). Детективная линия продвигается вперед неспешно и более или менее в соответствии с первоисточником. Больших сюрпризов она не преподносит, если не считать появления в качестве одного из фигурантов запутанного дела художника-акциониста Виктора Ульянова (Евгений Серзин), правнука того самого Ульянова, который после неудавшегося переворота бежал в Аргентину, где ему воздвигли мавзолей.

Начинается же все со смерти богатого мажора Кокорина (Григорий Верник), которая выглядит как самостоятельное сведение счетов с жизнью, но проницательный не по годам Фандорин, поощряемый своим ментором, ветераном сыской работы Ксаверием Феодилатовичем Грушиным (Александр Семчев), распознает убийство. За ним следует еще одно, на сцену выходит белоглазый наемный киллер с позывным «Азazel», число подозреваемых растет, а шефом начинающего сыщика вместо уютного Грушина становится резкий, но блистательный Бриллинг. Параллельно развивается робкий роман Фандорина с еще одной наследницей состоятельной титулованной семьи Лизой (Мила Ершова), которой в сериале отведена немного более активная роль, чем в романе, — правда, сам Эраст по контрасту стал выглядеть несколько глупее. Насколько важной для дальнейшего развития сюжета окажется «война башен» при дворе и при чем тут все-таки Ульянов, по двум эпизодам судить сложно. Но, в отличие от нескольких предыдущих оригинальных проектов «Кинопоиска», появляется желание это узнать, включая следующую серию, — а это уже прогресс.

ДЕБЮТ ОПЕРА

## «Буду читать книги, когда рояль не будет завален партитурами»

Элина Гаранча о дебюте в «Аиде» Верди

Выдающееся меццо-сопрано Элина Гаранча впервые в своей карьере спела партию Амнерис: дебют латвийской певицы в «Аиде» Верди прошел на сцене Венской оперы в звездном составе с Анной Нетребко и Йонасом Кауфманом под управлением маэстро Николы Луизотти. На чистейшем русском языке Элина Гаранча рассказала Владимиру Дудину о любви к Венской опере, неспешном выстраивании карьеры и об интересе к психологической литературе.



— Вы так долго шли к партии Амнерис в «Аиде». Это для вас, как и для любого меццо-сопрано, что-то вроде восхождения на Эверест?

— С Амнерис у меня особенная история. В 1998 году в январе я 21-летней студенткой впервые пришла слушать «Аиду» в Венскую оперу на галерею, тогда Амнерис пела Долора Заджик. Я стояла на галерке и думала: «Какая же все это красота — и театр, и опера, и партия. Дай Бог мне когда-нибудь постоять на этой сцене хотя бы в хоре или на маленьких ролях». И получилось, что 25 лет спустя, тоже в январе в Венской опере, я стою и пою Амнерис. А еще до того визита в Вену, когда мне уже сказали, что у меня есть какой-то голос, вероятнее всего, меццо-сопрано, я начала просматривать самые важные партии меццо в истории оперы и влюбилась в Амнерис и оперу «Аида». Тогда я говорила всем, что у меня как студентки две мечты — «Золушка» Россини, где, как известно, ужасно много нот и все они в колоратурных партиях у Россини особенные, и Амнерис в «Аиде»: когда я их спою, могу спокойно заканчивать карьеру, потому что достигну всех поставленных целей, а других подобных ожиданий больше нет. Вот с таким психологическим бэкграундом и состоянием я исполняю сегодня эту партию.

— Репетиций хватало?

— У нас было на эту «Аиду» очень мало репетиций — два с половиной дня. Четыре сценических, потом один прогон на сцене с оркестром и сразу премьеры. Этой постановке почти сорок лет, ее можно назвать «плакатной». У меня в спектакле шесть костюмов, которые надо постоянно менять. Все они красивые, шелковые, развевающиеся. Насчет режиссуры особой информации и не было, солистам предоставили очень большую свободу, поэтому мы много импровизировали, каждый в меру своего профессионализма и актерского потенциала. У всех исполнителей, слава Богу, есть свой богатый опыт, свой «скелет» роли, чем мы и пользовались.

— Этот сезон у вас получился сезоном любимых партий, среди которых и Далила, и даже Кармен, которую вы давно не исполняли. С какими настроениями поете их сегодня?

— Да, получились действительно любимые партии. Я ведь выстраивала карьеру без суеты, не гоняя за количеством, помогая голосу расти. Я всегда думала не только о себе, но и о публике, которой хотелось показать разные краски и возможности моего голоса. Интуиция подсказывала, за какую партию взяться, чтобы карьера была долгой. Прекрасно понимаю, что на протяжении сезона должны быть не только оперные проек-

ты, но и обязательно камерные, чтобы мне самой было интересно. Я никогда не могла бы переезжать с одной постановки «Дон Карлоса» или «Кармен» на другую, как на лифте, вверх и вниз, это мне надоело. Я сейчас делаю то, что мне хочется, что удается и вызывает радость и интерес у меня и у публики. А потом увидим. Никогда не поздно заняться записями новых дисков. За год получается примерно пятьдесят выступлений — это то количество, которое я могу спокойно совмещать с семейной жизнью. Кстати, я — жаворонок, встаю в полдесятого и в девять вечера мне уже хочется спать, поэтому иногда очень страдаю, когда у меня вечерние спектакли, потому что в десять — пол-одиннадцатого, особенно в больших сценах, я просто засыпаю. К тому же ведь я еще и мама двух дочек.

— Справляетесь с их воспитанием?

— Старшей дочери 11 с половиной лет, она — очень чувствительный ребенок, входит в особенный период. И в свободное время я стараюсь читать книги, которые бы помогли быть наилучшей мамой, понять психологию детей и взрослых, вспоминаю, какая я была сама.

— А на художественную литературу время остается?

— Самой последней книгой, которую я прочла, была «Как читать людей», в которой немного психологии, немного техники CIA и других интересных тем. Я когда-то смеялась, что если бы не стала певицей, может быть, пошла бы в криминальную психологию, чтобы понять, почему люди поступают так, как поступают, почему самая невинная душа вдруг оказывается убийцей, как мы стараемся показать себя в ином свете, а маленькие жесты коварно нас выдают. Я всегда себе говорю, что буду читать книги, когда уже ничего не должна буду учить наизусть, когда рояль не будет завален партитурами, когда дети подрастут и уедут учиться, а я останусь дома со своим огородом, кошками, животными, буду сидеть на солнце с бокалом вина и читать много-много всяких книг.

полная версия kommersant.ru/13367

ПРЕМЬЕРА РОК

## Капитуляция перед прошлым

U2 готовят к выпуску новый альбом

Ирландская группа U2 объявила, что выпустит в марте новый альбом «Songs Of Surrender». Поклонники квартета, которые ждут новый материал своих любимцев уже почти шесть лет, на предмет этого альбома особых иллюзий не питают. Это будет собрание из 40 уже знакомых песен группы, созданных за более чем 40 лет ее существования. Альбом станет оружием в борьбе за возвращение U2 статуса главной стадионной группы планеты. Игорь Гаврилов рассуждает о перспективах этой затеи.

В истории U2 были и сборники best of, и блестящие концертные альбомы, но «Songs Of Surrender» музыканты презентуют как часть студийной дискографии группы. О том, на что будет похож альбом, можно судить по песне «Beautiful Day». С нее U2 начали представление публике новых версий песен, как сказано в анонсах альбома, re-imagined and re-recorded, «переосмысленных и записанных заново».

Продюсером собрания перезаписанных песен стал гитарист U2 Эдж. В письме поклонникам, анонсирующем выход альбома, он пишет: «Дело в том, что большая часть нашей работы была написана и записана, когда мы были кучкой очень молодых людей. Эти песни сейчас значат для нас совсем другое. Некоторые выросли вместе с нами. Некоторые мы переросли. Но мы не упустили из виду то, что в первую очередь побудило нас написать эти песни. Суть этих песен все еще в нас, но как воссоединиться с этой сущностью, когда мы продвинулись вперед и так сильно выросли?» По словам гитариста, интимность заменила в новых версиях остроу постпанка. Появились новые аккорды, новый темп и даже новые тексты.

Преданных фанатов новая версия «Beautiful Day» скорее насторожила, чем заинтриговала. Насколько нужен этот вкрадчивый запев и мягкие стартовые аккорды песне, которая в оригинальной версии ставила стадионы на уши, была наотмашь и оставалась в памяти как один из кульминационных моментов любого концерта U2?



Новых прорывных опусов от Бono и его музыкантов, несмотря на торжественность промокампании, ждать не следует фото дмитрия лекяя

То же касается «Pride (In The Name Of Love)». Ее выпустили вторым синглом с «Songs Of Surrender». Песня, с которой благодаря сборнику «Greenpeace. Breakthrough» (1989) началось знакомство с U2 большинства

отечественных меломанов, в альбоме «Songs Of Surrender» звучит как записанная на акустическом концерте для MTV 1990-х, пусть и с дополнительным вокальным продакшеном.

Вообще-то формат unplugged, как и формат «the best of оркестром» или «рождественский альбом», — вполне нормальная коммерческая практика для рок-групп, многие через это прошли и лишний раз заработали денег. Но в дискографии U2 ничего этого не было. На протяжении первых 25 лет истории группы у U2 хватало творческого потенциала, чтобы регулярно выпускать стопроцентные хиты и не заниматься «переосмыслением». Слушая новую версию «Pride (In The Name Of Love)», понимаешь, что это, по сути, и есть unplugged, просто U2 считают, что назвать так этот материал ниже их достоинства. Нет, это не «акустика», это именно «переосмысление».

Пока опубликованы только две переработки из сборника «Songs Of Surrender», и если бы U2 имели в виду нечто более широкое, нежели «интимность вместо постпанка», то хотя бы одна из изданных песен на это намекала. Эдж говорит: «Эти песни сейчас значат для нас совсем другое». Судя по двум опубликованным трекам, новую аудиторию альбомом «Songs Of Surrender» U2 себе не заработают, эта музыкальная форма крепко связана со славным прошлым группы. А верных поклонников U2 еще нужно убедить в том, что такая форма им необходима. Классические версии слишком крепко сидят в подсознании.

Поклонники уже поняли, что новый сборник стоит воспринимать «в наборе» с книгой воспоминаний лидера U2 Боно «Surrender» («Капитуляция»), которая вышла в ноябре 2022 года. Это том в два пальца толщиной, его главы названы в честь песен U2, и в выпущенной вслед за бумажной версией аудиокниге каждой главе сопутствует фрагмент трека из будущего альбома. Боно даже успел проехать по миру с небольшим сольным туром в поддержку книги. Это был первый опыт такого рода в его жизни. Для гастролье собрали отдельный коллектив, который отрепетировал «камерные» версии песен.

Если у кого-то и были сомнения в том, что готовится нечто мощное и историческое, они отпали, когда

в конце года U2 наградили престижной премией Кеннеди-центра, которой ранее удостоивались Чак Берри, Михаил Барышников, Брюс Спрингстин, Эндру Ллойд Уэббер и другие представители исполнительских искусств. В честь лауреатов традиционно устраивают большой концерт, на котором обязательно присутствует американский президент. Фрагменты концерта хорошо расходятся в соцсетях, и многие меломаны наверняка уже натыкались в своих лентах на трогательные моменты из церемоний, посвященных Полу Маккартни, Led Zepplin или Стингу. Виновики торжества сидят в особой ложе и тайком смахивают слезы, когда очередной коллега выдает на сцене трогательные и проникновенные версии их песен.

Во время чествования U2 в Кеннеди-центре к публике обратились Бейонсе, Харри Стайлз, Шон Пенн и Саша Барон Коэн, а песни группы представили Эдди Веддер, Хозьер, Брэнди Карлайл и украинская певица Джамала. В зале сидели Джордж Клуни, Лэдиз Найт, Тая Леон и Эми Грант, которые также получили награды в 2022 году. Но всеобщее внимание было приковано к U2.

Постановщики этих церемоний, которые проходят с 1978 года, умеют подчеркнуть монументальные величие торжества и его виновников. Иногда эмоции героев выглядят слишком наигранными. Но в сумме с мемуарами Боно и анонсом грядущего диска чествование, чьи фрагменты разлетелись по интернету, стало важной частью новой фазы карьеры U2. На основе альбома будет создан и документальный фильм, как без этого. Группе осталось только объявить о новом мировом турне, и, надо думать, анонс не за горами. Билеты наверняка разойдутся в один момент, как это уже произошло после анонсов новых турне Дeрeсche Mode и Мадонны. Все эти маневры, конечно, затмят тот прискорбный факт, что U2 давно не выпускали новых песен, достойных их золотого каталога. Не то чтобы мир не мог без них обойтись, но когда-то песни U2 о свободе, равенстве и справедливости действительно помогли жить и отзывались в сердцах. И сейчас мир находится в том состоянии, когда от U2 хотелось бы услышать не «переосмысленные» песни, а новые, такие, какие когда-то им удавались лучше всех.

# Счастливые, нулевые

Карен Хачанов вышел в четвертьфинал, выиграв всухую сразу две партии

Уверенно обыграв японца Ёсихито Нисиоку, Карен Хачанов впервые в карьере вышел в четвертьфинал Открытого чемпионата Австралии. Следующим соперником россиянина будет молодой американец Себастьян Корда, который проводит свой лучший мейджор. Тем временем на женском турнире первая ракетка мира Ига Швёнтек из Польши в двух сетах проиграла действующей чемпионке Wimbledon Елене Рыбакиной из Казахстана.

Если неделю назад гипотетический выход Карена Хачанова в четвертьфинал Australian Open выглядел едва ли не сенсацией, то вчера этот результат был воспринят как нечто само собой разумеющееся. Дело в том, что соперником россиянина в четвертом круге оказался не прошлогодний чемпион Рафаэль Надаль, а 33-я ракетка мира Ёсихито Нисиока. И упускать великолепную возможность впервые пройти так далеко до сетки мельбурнского мейджора для Хачанова было бы непозволительно роскошью.

Нисиока, конечно, редкий мастер. Таких же маленьких бегунков с ростом не выше 170 см в первой сотне сейчас еще всего двое — входивший два года назад в первую десятку аргентинец Диего Шварцман и его соотечественник Себастьян Баэс, но японец, в отличие от них, еще и левша. Конечно, сражаться с грандами, имея столь ограниченные физические возможности, непросто, но свои шансы Нисиока старается использовать по максимуму. Например, в своем первом матче этого сезона в Аделаиде он обыграл едва ли не самого прогрессирующего игрока последних месяцев — датчанина Хольгера Руне, а в прошлом году ему под горячую левую руку попадались еще два игрока первой десятки — Андрей Рублев и Каспер Рууд. Все они могут бегать по задней линии как заведенные, но с японским трудоголом не справились.

По дороге в 1/8 финала Нисиока провел на мельбурнских



Выход в четвертьфинал Australian Open позволил Карену Хачанову начать новый сезон так успешно, как он еще ни разу не начинал  
ФОТО FAZRY ISMAIL / EPA-EFE / VOSTOCK PHOTO

кортах всего шесть с половиной часов — на два часа меньше, чем Хачанов. Казалось, что россиянину будет нелегко, но на деле получилось иначе. Если в первых двух геймах происходившее на корте еще можно было назвать борьбой, то затем у японца наступил провал, редкий для матчей такого уровня. В девяти следующих геймах он взял всего шесть очков, в результате чего Хачанов впервые с маленького профессионального турнира 2014 года в Того выиграл «всухую» два сета, чего

и в нынешнем Australian Open

в мужской сетке, естественно, никому не удавалось.

«В первых двух сетах я просто не знал, что происходит», — признался потом новоиспеченный четвертьфиналист, который, к счастью, не расслабился и сумел сохранить концентрацию внимания, потому что третья партия получилась совсем иной. Нисиока наконец заставил себя включиться в борьбу, а в третьем гейме, выиграв розыгрыш из 31 удара, даже взял подачу россиянина, которому в девятом гейме еще и пришлось отыгрывать два

брейк-пойнта. В самом конце был тай-брейк, и там до счета 4:4 японец тоже смотрелся молодцом, но три последних очка остались за Хачановым.

Сделав 15 эйсов и уступив на своей первой подаче лишь три розыгрыша, он примерно за два часа проследовал в четвертьфинал, где будет иметь дело с недавним обидчиком Даниила Медведева — на глазах матерьющим Себастьяном Кордой, который также на тай-брейке, но в пятом сете разобрался с поляком Хубертом Хуркачем. Несмотря на огром-

ное превосходство россиянина в опыте, по большому счету это будет матч равных соперников. Об этом говорит и счет личных встреч — 2:1 в пользу Корды, который два года назад в упорнейшей борьбе со счетом 7:9 в пятой партии уступил Хачанову на Wimbledon, но в прошлом году в Цинциннати и Антверпене дважды обыгрывал его.

В другом четвертьфинале в верхней половине сетки 21-летний чех Иржи Легечка, который ранее не имел ни одной победы в основных сетах на мейджорах, а в Мельбурне в четвертом круге разоборался с седьмой ракеткой мира каталонцем Феликсом Оже-Альясьимом, встретится со Стефаносом Циципасом. Пожалуй, в борьбе за выход в финал, до которого совсем близко, грек в верхней половине сетки выглядит фаворитом.

Тем временем женский Australian Open остался безлидера мирового рейтинга. Это произошло по итогам встречи счастливцем действующих победительниц турниров Большого шлема. Чемпионка Roland Garros и US Open первая ракетка мира Ига Швёнтек в двух сетах уступила Елене Рыбакиной из Казахстана, выигравшей в прошлом году Wimbledon. Более того, оступилась и еще одна теннисистка из первой десятки — финалистка Wimbledon американка Коко Гауфф, потерпевшая поражение от Елены Остапенко из Латвии. 25-летняя рижанка, имеющая на своем счету победу на Roland Garros 2017 года, вышла в четвертьфинал мейджора впервые за пять лет.

## Четвертый круг Australian Open

**Мужчины.** Карен Хачанов (Россия, 18) — Ёсихито Нисиока (Япония, 31) 6:0, 6:0, 7:6 (7:4). Себастьян Корда (США, 29) — Хуберт Хуркач (Польша, 10) 3:6, 6:3, 6:2, 1:6, 7:6 (10:7). Иржи Легечка (Чехия) — Феликс Оже-Альясьим (Канада, 6) 4:6, 6:3, 7:6 (7:2), 7:6 (7:3). Стефанос Циципас (Греция, 3) — Янник Синнер (Италия, 15) 6:4, 6:4, 3:6, 4:6, 6:3.

**Завтра в 1/4 финала встречаются:** Хачанов — Корда, Циципас — Легечка.

**Женщины.** Елена Рыбакина (Казахстан, 22) — Ига Швёнтек (Польша, 1) 6:4, 6:4. Елена Остапенко (Латвия, 17) — Коко Гауфф (США, 7) 7:5, 6:3. Джессика Пегула (США, 3) — Барбора Рейчкова (Чехия, 20) 7:5, 6:2. Виктория Азаренко (Белоруссия, 24) — Чжу Линь (Китай) 4:6, 6:1, 6:4.

**Завтра в 1/4 финала встречаются:** Рыбакина — Остапенко, Пегула — Азаренко.

не превосходство россиянина в опыте, по большому счету это будет матч равных соперников. Об этом говорит и счет личных встреч — 2:1 в пользу Корды, который два года назад в упорнейшей борьбе со счетом 7:9 в пятой партии уступил Хачанову на Wimbledon, но в прошлом году в Цинциннати и Антверпене дважды обыгрывал его.

В другом четвертьфинале в верхней половине сетки 21-летний чех Иржи Легечка, который ранее не имел ни одной победы в основных сетах на мейджорах, а в Мельбурне в четвертом круге разоборался с седьмой ракеткой мира каталонцем Феликсом Оже-Альясьимом, встретится со Стефаносом Циципасом. Пожалуй, в борьбе за выход в финал, до которого совсем близко, грек в верхней половине сетки выглядит фаворитом.

Тем временем женский Australian Open остался безлидера мирового рейтинга. Это произошло по итогам встречи счастливцем действующих победительниц турниров Большого шлема. Чемпионка Roland Garros и US Open первая ракетка мира Ига Швёнтек в двух сетах уступила Елене Рыбакиной из Казахстана, выигравшей в прошлом году Wimbledon. Более того, оступилась и еще одна теннисистка из первой десятки — финалистка Wimbledon американка Коко Гауфф, потерпевшая поражение от Елены Остапенко из Латвии. 25-летняя рижанка, имеющая на своем счету победу на Roland Garros 2017 года, вышла в четвертьфинал мейджора впервые за пять лет.

Евгений Федяков

## ЕВРОФУТБОЛ

# «Арсенал» подтвердил боеготовность

Трудная победа над «Манчестер Юнайтед» сохранила ему запас прочности

«Арсенал» сохранил солидный отрыв от «Манчестер Сити» в чемпионате Англии, одержав в очередном туре дома победу — 3:2 — в увлекательном матче против «Манчестер Юнайтед». В нем обе команды побывали в роли догоняющих, а выигравш лондонцы вырвали в самом конце встречи.

Главный матч 21-тура английского чемпионата решил не лишать тех, кто его смотрел, поводов для удивления. Ну, допустим, его стартовая четверть часа должна была укрепить думавших, что без дисквалифицированного Каземиру манчестерцев, как бы хороши они ни были нынешней зимой, должны чуть просесть в середине поля, в этом простом прогнозе. «Арсенал» и в самом деле смотрелся с мячом интереснее и убедительнее, а на подступах к манчестерской штрафной его плеймейкер Мартин Эдегор, казалось, чувствовал себя безумно уютно.

Но счет при этом открыл «Манчестер Юнайтед», и именно вследствие отбора в районе центральной линии. После него мяч достался Маркусу Рашфорду, и теперь поражаться надо было индивидуальному мастерству и наглости форварда. С Томасом Парти Рашфорд расправился играючи, потом продвинулся вперед и, не дойдя до штрафной, пальнул низом так плотно, что «Арсенал» не спас и неплохой прыжок



Форвард «Арсенала» Эдди Нкетиа (№14), забивший в ворота «Манчестер Юнайтед» два мяча, внес решающий вклад в победу своей команды ФОТО DAVID KLEIN / REUTERS

в нижний угол вратаря Арона Рамсдейла.

Лондонцы удивили тем, насколько спокойно пережили оплеуху. Вскоре они снова обложили манчестерскую штрафную, а тот факт, что «Арсенал» явно добавил в бережливости в обращении с мячом, только усугублял проблемы гостей. Держаться им было непросто. «Арсенал» восстановил равновесие, когда добившись права на угловой, предпочел обычной подаче долгий розыгрыш. Вырулил он к идеальному навесу слезо от Гранита Джаки на голову Эдди Нкетиа.

После перерыва скучнее не стало, и сюжетная линия не желала никуда пропадать. «Арсенал», оседлав волну, вышел вперед, когда Букайо Сака, оставшись у угла штрафной лицом к лицу с Кристианом Эриксеном, сместился в центр и, пользуясь пассивностью манчестерского хавбека, пальнул в дальний угол примерно с той же дистанции, что в первом тайме Рашфорд. Но, как выяснилось, и «Манчестер Юнайтед» в этот вечер был готов перевернуть любую оплеуху. Отыграться ему помогли угловой и неловкая игра Рамсдейла. Он еле добрался до мяча

и не смог выбить его далеко от вратарской. На отскок рыбойки нырнул Лисандро Мартинес, а подстраховать упавшего на газон голкипера было некому. А у «Арсенала» вполне мог скопировать свой недавний трюк со смещением вдоль штрафной при полном попустительстве опекуна Эрикссена Сака. Но на сей раз его удар пришелся в стойку. Впрочем, и у «Манчестер Юнайтед» были шансы.

Ничья была бы таким исходом этого матча, про который все сказали бы, что он предстает абсолютно справедливым. Но отчаянно борющиеся

за место в топ-тройке гости до нее не дотянули, проворонив в концовке классный выпад «Арсенала», завершившийся скидкой на Эдди Нкетиа, аккуратно уложившего мяч в сетку. Лондонцы взяли у «Манчестер Юнайтед» реванш за поражение в первом круге, которое так и остается для них единственным в первенстве, и сохранили солидный отрыв от ближайшего преследователя. «Манчестер Сити» в пяти очках позади, при этом у «Арсенала» есть встреча в запасе.

Сам преследователь в воскресенье разгромил — 3:0 — «Вулверхэмптон». Примечательно этот матч был прежде всего очередным бомбардирским подвигом чудо-форварда манчестерцев Эрлинга Холанна. Норвежец забил все три гола, и теперь в его активе 25. И это уже больше, чем у двух лучших снайперов прошлого сезона: у Мохамеда Салаха из «Ливерпуля» и Сон Хын Мина из «Тоттенхэма» было по 23 мяча. За полный чемпионат. А Холанн ведь еще может сыграть в 18 матчах.

## Чемпионат Англии

21-й тур. «Ливерпуль» — «Челси» 0:0. «Кристалл Пэлас» — «Ньюкасл» 0:0. «Лестер» — «Брайтон» 2:2 (Олбрайтон, 38; Барнс, 63 — Митомы, 27; Фергюссон, 88). «Манчестер Сити» — «Вулверхэмптон» 3:0 (Холанн, 40, 49 (пен.), 54). «Арсенал» — «Манчестер Юнайтед» 3:2 (Нкетиа, 24, 90; Сака, 53 — Рашфорд, 17; Мартинес, 58). **Положение команд.** 1. «Арсенал» — 50 очков (после 19 матчей). 2. «Манчестер Сити» — 45 (20). 3. «Ньюкасл» — 39 (20). 4. «Манчестер Юнайтед» — 39 (20). 5. «Тоттенхэм» — 33 (20). 6. «Брайтон» — 31 (19). 7. «Фулхэм» — 31 (20). 8. «Брентфорд» — 30 (20). 9. «Ливерпуль» — 29 (19). 10. «Челси» — 29 (20).

за место в топ-тройке гости до нее не дотянули, проворонив в концовке классный выпад «Арсенала», завершившийся скидкой на Эдди Нкетиа, аккуратно уложившего мяч в сетку. Лондонцы взяли у «Манчестер Юнайтед» реванш за поражение в первом круге, которое так и остается для них единственным в первенстве, и сохранили солидный отрыв от ближайшего преследователя. «Манчестер Сити» в пяти очках позади, при этом у «Арсенала» есть встреча в запасе.

Сам преследователь в воскресенье разгромил — 3:0 — «Вулверхэмптон». Примечательно этот матч был прежде всего очередным бомбардирским подвигом чудо-форварда манчестерцев Эрлинга Холанна. Норвежец забил все три гола, и теперь в его активе 25. И это уже больше, чем у двух лучших снайперов прошлого сезона: у Мохамеда Салаха из «Ливерпуля» и Сон Хын Мина из «Тоттенхэма» было по 23 мяча. За полный чемпионат. А Холанн ведь еще может сыграть в 18 матчах.

Алексей Доспехов

## СКАНДАЛ

# Сомнительные схемы «Ювентуса» отлились

В потерянные очки Туринский клуб наказали за финансовые нарушения

Самый знаменитый итальянский клуб «Ювентус» во второй раз в нынешнем веке серьезно пострадал из-за громкого скандала с коррупционным оттенком. Федерация футбола Италии (FIGS) лишила его 15 очков, набранных в текущем чемпионате страны, признав клуб, который еще в конце прошлого года на волне очередного кризиса покинули практически все руководители, виновным в целом ряде нарушений. Это и создание фиктивной бухгалтерской отчетности, и искусственное завышение стоимости активов, и манипулирование фондовым рынком, и использование серых схем при выплатах денежных компенсаций. Санкции, нанесенные туринцам серьезный репутационный ущерб, фактически поставили крест на их надеждах на успешное выступление в национальном первенстве, отбросив с третьего места в таблице в хвост первой десятки.

Главным футбольным событием минувшего уикенда стало решение Федерации футбола Италии лишить «Ювентус» 15 очков, заработанных в текущем первенстве, а также применить санкции к 11 бывшим и действующим руководителям клуба. Все они получили различные сроки отстранения от футбольной деятельности. Покинувшие свои посты еще в октябре прошлого года президент и генеральный директор клуба Андреа Аньелли и Маурицио Арривабене — по два года дисквалификации, ушедший одновременно с ними вице-президент Павел Недвед — восемь месяцев, работавший спортивным директором в «Ювентусе», а сейчас занимающий аналогичную должность в английском «Тоттенхэме» Фабио Паратичи — 30 месяцев, а Федерико Керубини, которому достался пост господина Паратичи, — 16 месяцев.

Этот вердикт был кульминацией чрезвычайно громкого скандала, недавно разразившегося в итальянском футболе. Он стал итогом масштабного расследования, инициированного еще в 2020 году. В нем были задействованы как правоохранительные органы Италии, так и спортивные структуры, а также структуры, регулирующие деятельность финансового рынка. В апреле прошлого года под подозрение в совершении нарушений, согласно переданному федеральной прокуратуре отчету наблюдательной комиссии Серии А, высшего итальянского дивизиона, попали 11 ее клубов. Однако в итоге практически все фигуранты расследования были оправданы. Исключение составил только самый знаменитый итальянский клуб, который в конце прошлого года на волне кризиса сменил совет директоров.

Обвинения в его адрес основывались в том числе на результатах обысков, проведенных в клубных офисах в Турине и Милане, в результате которых, например, была изъята так называемая черная книга Фабио Паратичи, и на прослушивании телефонных разговоров функционеров — прежде всего Андреа Аньелли. Они позволили FIGS утверждать, что «Ювентус» в последние годы совершил огромное количество «злонамеренных» нарушений. К ним относятся создание фиктивной бухгалтерской отчетности, завышение стоимости активов, манипулирование фондовым рынком (акции клуба находятся в обращении на бирже) с целью ввести в заблуждение инвесторов, использование серых схем при выплатах денежных компенсаций. Целью всех этих действий являлось, скажем, сокрытие реальных проблем «Ювентуса», обострившихся в период пандемии коронавируса, повышение привлекательности отчетности или приведение его активов в соответствие с принципами финансового fair-play (FFP), игнорирование которых может вылиться в санкции со стороны Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA), с помощью нелегальных или по крайней мере сомнительных схем.

К таковым относится в первую очередь активно применявшаяся клубом, по версии следствия, практика «амортизации» стоимости игроков в виде списания затрат на их приобретение постепенно, по мере сокращения срока личного контракта. Она генерировала «мифический» прирост капитала. В этом смысле показательной для следствия являлась, судя по всему, сделка 2020 года с «Обмано» Миралема Пьяничча на футболиста «Барселона» Артура. Фактически «Ювентус» доплатил каталонцам за бразильца €16 млн, но благодаря амортизации, «переносу» расходов на будущее смог записать в актив более €40 млн. Кроме того, следствие посчитало «инфляционными», то есть проведенными по завышенной цене благодаря «личным» отношениям, некоторые трансферы клуба — допустим, те, благодаря которым он приобрел у «Сассуоло» и «Атланта» Мануэля Локателли и Деяна Кулушевски.

В общей сложности к «подозрительным» итальянская прокуратура относит свыше 20 сделок «Ювентуса». Она предполагает, что «искусственная выгода» от них, то есть тот самый фиктивный прирост капитала, составила в период с 2018 по 2022 год €216 млн.

Отдельная большая часть расследования посвящена «манипулированию» экономией на зарплатах. В разгар пандемии «Ювентус» объявил о том, что его футболисты согласились пожертвовать контрактными выплатами за четыре месяца. Это позволило «Ювентусу» сэкономить €90 млн. Между тем по факту клуб не заплатил игрокам лишь за месяц, остальные деньги были выплачены «в конверте» позже. Так что в действительности он сэкономил не более €22 млн.

Наконец, есть отдельная глава, посвященная выступавшему за «Ювентус» с 2021 по 2022 год пятикратному обладателю «Золотого мяча» Кристиану Роналду. Следствие уверено, что часть его зарплат также была серой.

«Ювентус» уже второй раз в нынешнем веке вляпался в грандиозную коррупционную историю. Впервые это случилось в 2006 году. Речь идет о скандале, известном как Calciopoli. Тогда за подкуп судей были наказаны шесть клубов, но «Ювентус» пострадал сильнее всех. Его сослали во второй по рангу дивизион и лишили двух чемпионских титулов.

Очередные санкции выглядят на фоне санкций 17-летней давности относительно мягкими. «Ювентус», правда, из-за них упал с третьей строчки в турнирной таблице чемпионата Италии в хвост топ-десяти и практически расстроился с надеждами занять в первенстве высокое место после двух подряд провалов в виде финиша на четвертой позиции. Но он во всяком случае сохраняет надежду на другие трофеи — в Кубке Италии, Лиге Европы — и может не опастаться рухнуть в Серию В. Впрочем, точка в расследовании еще, возможно, не поставлена, потому что свое собственное вполне может открыть тот же UEFA. FIGS потребовала распространить индивидуальные санкции в отношении менеджеров клубов на соревнования как под его эгидой, так и под эгидой Международной федерации футбола (FIFA).

При этом «Ювентус» уже объявил о том, что сам будет оспаривать решение национальной федерации в Олимпийском комитете Италии (CONI). В клубном заявлении отмечается «разница» в «подходе» в отношении туринцев по сравнению с подходом к другим командам, фигурировавшим в расследовании. Вердикт «Ювентус» охарактеризовал как «вопиющую несправедливость», из-за которой пострадал «миллионы болельщиков».

Алексей Доспехов