

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

# профиль

profile.ru

деловой

еженедельник

№40 [928]

2 ноября

2015 года

## Деньги в топку

Когда государство  
и пассажиры  
перестанут  
спонсировать РЖД

16+

ISSN 1726-0639  
15040  
9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [idr@cpss.ru](mailto:idr@cpss.ru) или по факсу: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев – 3389 руб. 76 коп.
- 6 месяцев – 1834 руб. 80 коп.
- 3 месяца – 972 руб. 84 коп.
- 1 месяц – 373 руб. 12 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 663-91-88 (доб. 300)**

Извещение	Форма № ПД-4								
	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир									
Квитанция Кассир	<b>ООО "Прямые контакты" ИННКПП 7717746123/771701001</b> <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 1 7 7 4 6 1 2 3      4 0 7 0 2 8 1 0 2 3 8 2 9 0 0 1 7 7 5 3 <small>(ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</small> в <b>Сбербанк России ОАО г. Москва</b> БИК 0 4 4 5 2 5 2 2 5 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 4 0 0 0 0 0 0 0 2 2 5 _____ <small>(наименование платежа)      (номер лицевого счета (код) плательщика)</small> Ф.И.О., адрес плательщика _____ <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись плательщика _____	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
Квитанция Кассир									

# В номере



## Главная тема

### 6 Вагончик никак не тронется

Куда повернет реформа РЖД

### 14 Позолоченные рельсы

Чем вызван кризис в финансах РЖД, и как компании избавиться от долгов и госзависимости

### 18 Шпала в глазу

В чем обвиняли РЖД ревизоры и общественные активисты

## Экономика

### 22 Тренды недели

### 26 Бюджет-2016 в цифрах

«Профиль» предлагает читателям самостоятельно проанализировать главный финансовый план страны на будущий год

### 28 Пора оформить развод

Для устойчивости национальной валюты Центробанку следует «отвязать» курс рубля от цены на нефть

### 32 С минимальной прибылью

Активы и кредиты банков продолжают падать, прибыль уходит в рост резервов, а капиталы растут с госпомощью

### 36 200 крупнейших российских банков по размеру собственного капитала

### 39 ШПИГЕЛЬ Проверено: баннеров нет

Программное обеспечение, отключающее рекламу, становится серьезной угрозой для интернет-СМИ

## Политика

### 42 Тренды недели

### 46 «Политическая борьба в республике идет, и это нормально»

Глава Республики Башкортостан Рустэм Хамитов о том, как строить отношения



с федеральным центром и почему не надо бояться экономической мощи Китая

### 51 Сирия в сердце моем

Увлечшись конфликтом в далекой арабской стране, рядовые россияне почти забыли про Донбасс

### 53 ШПИГЕЛЬ «Мы так устали и так беспомощны»

Удары российских ВКС по территориям повстанцев на северо-западе Сирии привели к новой волне массового бегства

### 56 Несовместимость

Дмитрий Быков: «Поскольку нынешняя Россия ведет священную войну со всем миром, из погибшего на войне солдата ей надо делать не самоубийцу, а государственного святого»

## Автомобили

### 58 Догнала «корейцев»

LADA Vesta готова побороться с иномарками в своем классе

## Культура

### 62 Зафиксировать момент

«Жизнь в фотографии» Андрея Баскакова и «6 месяцев мечтаний» Паскаля Кольера



28



62

profile.ru

совместно с  
DER SPIEGEL

# профиль

## Объединенная редакция журнала «Профиль» и сайта [www.profile.ru](http://www.profile.ru)

Главный редактор Светлана Лолаева  
 Заместители главного редактора: Галина Соловьева, Алексей Михайлов  
 Редактор отдела внутренняя и внешняя политика Алексей Баусин  
 Редактор отдела социальная политика/право Александр Баринов  
 Редактор отдела специальных тем и спецпроектов Денис Ермаков  
 Главный художник Павел Павлик  
 Ответственный секретарь Ольга Жирнова  
 Обозреватели: Дмитрий Быков, Екатерина Буторина  
 Корреспонденты: Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина,  
 Наталья Ушакова  
 Дизайнеры: Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева  
 Фотослужба: Ольга Балакирева, Яна Векуа  
 Корректоры: Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова  
 Цветоделение, препресс Эдуард Потапкин

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,  
 Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор  
 Ирина Минакова ([iminakova@idr.ru](mailto:iminakova@idr.ru))  
 Директор по рекламе журнала «Профиль»  
 Марина Керимова ([mkerimova@idr.ru](mailto:mkerimova@idr.ru))  
 Корпоративный отдел Ирина Хохлова ([ikhokhlova@idr.ru](mailto:ikhokhlova@idr.ru))  
 Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-менеджер Наталья Фокина ([nfokina@idr.ru](mailto:nfokina@idr.ru))

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор),  
 свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Журнал распространяется:

- в Совете Федерации и Государственной Думе Российской Федерации  
 (адресная персональная рассылка)
- в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines;  
 на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах  
 British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines,  
 Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа»,  
 El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta,  
 Turkish Airlines, Etihad
- в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Бахетле», «Глобус Гурмэ»,  
 «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»
- в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус», «Перекресток»,  
 «О'кей», «Матрица», «Лента»
- на автозаправках ВР, ТНК, «Трасса», «Роснефть».

16+

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ- БАНК



по версии

GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Авангард интернет-банк** – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан  
в 1994 году



Более 100 тыс.  
корпоративных  
клиентов



Более 1 млн  
частных  
клиентов



300 офисов в  
75 городах  
России

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

главная тема



# Вагончик никак не тронется

## Куда повернет реформа РЖД

Крупнейшая по числу работников российская компания – ОАО «РЖД» – готовится к новой масштабной реформе. В том, что она неизбежно состоится, ни у кого сомнений нет. Это стало очевидно еще 20 августа, когда было объявлено об отставке прежнего главы железнодорожной монополии Владимира Якунина и назначении вместо него «человека из другой команды», Олега Белозерова. Главная интрига теперь – в каком направлении реформа пойдет.

Вариантов тут немного. Первый – условное избавление от корпоративного «наследства» ушедшего Якунина без ломки систем управления и собственности РЖД, которая в значительной мере сохранилась еще с советских времен. Даже этот не самый радикальный вариант обещает серьезную «перетряску», поскольку за 10 лет руководства железной дорогой Якунин выстроил ее согласно своим предпочтениям и видению жизни.

Второй путь – продолжение курса на демополизацию компании, который был продекларирован еще в начале 2000-х годов, но в итоге реализован лишь частично. Выбор между этими вариантами в последние дни вызвал, судя по высказываниям разных сторон, ожесточенные споры.

Новый глава РЖД Олег Белозеров о грядущих изменениях говорит пока в общих чертах, отмечая лишь необходимость «повышения эффективности» компании, «в том числе на социально ориентированных направлениях, на перевозке грузов, на повышении скорости движения и на повышении эффективности инвестиций в отрасль». Но Минэкономразвития уже в сентябре выступило с планами по разделению хозяйства РЖД на две основные составляющие – инфраструктурную (условно железнодорожные пути и все, что вокруг них) и локомотивную, с перспективой допуска в последнюю частного бизнеса. Причем сначала этот проект должен был быть представлен в правительство в рамках Целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок к 1 октября. Однако потом срок ее рассмотрения был перенесен на начало следующего года.

А 13 октября уже сам президент Путин, выступая на инвестиционном форуме «Россия зовет!», обрисовал складывающуюся картину: «Что касается демополизации железнодорожного транспорта и электроэнергетики, мы будем идти по этому пути. Более того, я лично считаю, что в части железнодорожного транспорта эти вопросы давно назрели. И позиция ОАО «РЖД» по поводу того, что они не могут или не должны выпускать из своих рук некоторые элементы этого бизнеса, на мой взгляд, является недостаточно убедительной». Таким образом, выяснилось, что и при новом руководстве «железнодорожный монстр», похоже, не намерен сдавать свои монопольные позиции без боя.

### Живучая монополия

Программа структурной реформы железнодорожного транспорта, рассчитанная на 10 лет, была принята правительством в 2001 году. Смысл ее заключался в разделении функций государственного и хозяйственного управления, которые были сосредоточены у МПС – одного из сверхминистерств бывшего СССР, представлявшего, по сути, «государство в государстве». В итоге ведомство было ликвидировано, его функции переданы Минтрансу, а для коммерческой эксплуатации железных дорог создана компания РЖД. Реформу предполагалось проводить в три этапа, два из которых, пусть и с опозданием, но пройдены.

Была образована дочерняя Федеральная пассажирская компания (АО «ФПК») для перевозок пассажиров в дальнем следовании. Создаются региональные пассажирские компании для пригородных перевозок. Им и ФПК передаются бюджетные субсидии. Тарифы в поездах дальнего следования частично либерализованы: на плацкартные перевозки устанавливаются государством, на купе и СВ – ФПК, которая, как и РЖД, признана естественным монополистом. Произошла приватизация вагонного состава: к 2010 году уже более 65% из имеющихся в стране 1,1 млн грузовых вагонов принадлежало частным компаниям-операторам, а число таких компаний-собственников вагонов превысило 2500.

Екатерина  
Буторина,  
Алексей  
Михайлов,  
Александр  
Барин

Однако на третьем, заключительном этапе реформы, предполагавшем создание и развитие конкурентного рынка железнодорожных перевозок, дело «заглохло». Других базовых составляющих РЖД – инфраструктуры и локомотивной тяги – изменения усилиями путейских чинов почти не затронули, и все ограничилось в основном лишь сменой вывесок. В этой части РЖД по-прежнему остается госмонополией, которая на 100% принадлежит государству и в которой все ключевые решения принимают чиновники. Компания практически не платит дивидендов и не привлекает частный капитал в строительство железных дорог. И никакой внятной программы дальнейшего реформирования отрасли правительство до ухода Владимира Якунина не заявляло.

**Плотность российских железных дорог составляет 5,5 км на 1000 кв. км. Это в 5 раз меньше, чем в США, в 10 раз меньше, чем во Франции.** Даже по сравнению с Украиной она в семь раз меньше. По абсолютной длине наши дороги в 2,7 раза меньше, чем в США: 85 тыс. км у нас, примерно 230 тыс. км у них

### Железный тихоход

Наиболее резко в отношении РЖД в правительстве высказывается глава Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Игорь Артемьев, называющий ее «типично советской монополией в своих абсолютно советских проявлениях». «Это до безумства доходящая система. Тарифы, которые существуют, сделаны под то, чтобы большая монополия могла просто выживать», – заявил он пару лет назад на пресс-конференции. – Все это происходит за счет потребителя, а сама монополия не только не преуспела, но мне кажется, что все эти программы, которые существуют в РЖД, они пустые. <...> РЖД становится нашим вторым, уже железнодорожным, «Газпромом».

Действительно ли все так плохо? Средняя скорость движения на первой российской железной дороге, построенной императором Николаем I для себя и открытой в 1837 году, составляла 51 км/час. И ровно столько же составляла средняя скорость пассажирских поездов в середине нулевых годов. Как будто и не было почти двух веков технического развития. РЖД сегодня гордится тем, что сумела за последние

10 лет поднять среднюю скорость пассажирских поездов до 57,4 км/час (2010 год) – к завершению программы реформирования отрасли.

С грузовыми поездами картина еще печальнее. По данным агентства «INFOLine-Аналитика», коммерческая скорость доставки в 2014 году составила 10,6 км/час (219 км/сутки) по принятой ранее методике расчета, по новой – 12,5. Как ни считай это скорость велосипедиста. Медленнее, чем полвека назад в СССР. Это безумная логистика. В Германии и Китае средняя скорость движения поездов – 60 км/час, в США – 45.

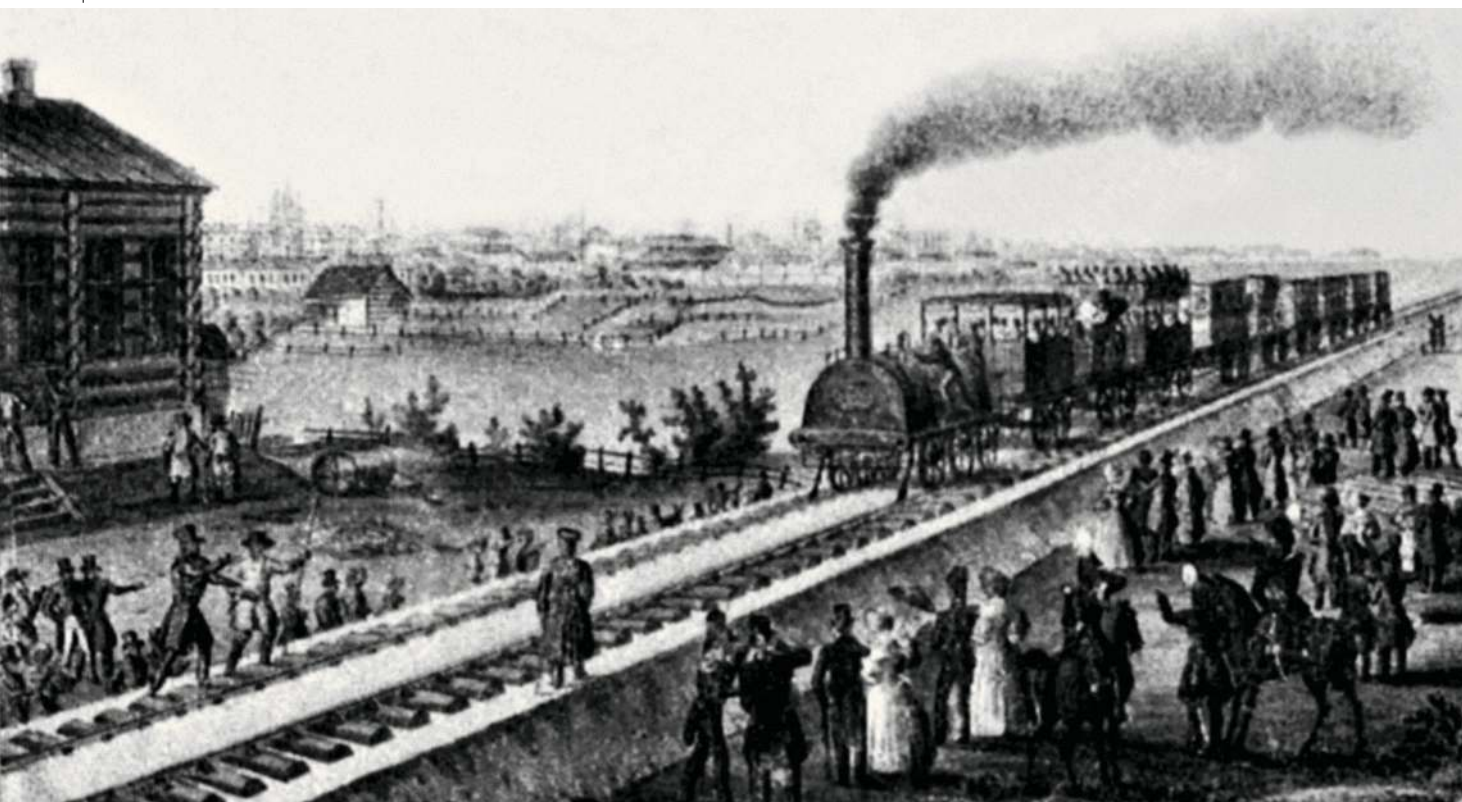
Подобная ситуация и с развитием железнодорожной сети. «У нас плотность железных дорог составляет 5,5 км на 1000 кв. км, – говорит доцент Российской открытой академии транспорта Московского государственного университета путей сообщения, зампреда Некоммерческого партнерства операторов железнодорожного подвижного состава Фарид Хусаинов. – Это в 5 раз меньше, чем в США (27,7 км на 1000 кв. км), в 10 раз меньше, чем во Франции, в 13 раз меньше, чем в Италии. Даже по сравнению с Украиной она в семь раз меньше. По абсолютной длине наши дороги в 2,7 раза меньше, чем в США, – у нас 85 тыс. км, а у них примерно 230 тыс. км».

С учетом всего этого в принципе никто не возражает, что РЖД нуждается в масштабной программе развития. Расходятся мнения лишь в том, как это делать. Одни полагают, что единственно возможный путь – максимальная демонополизация нынешней системы, сохранившейся еще от МПС, и последовательное привлечение в отрасль частного капитала. Другие – наоборот, последовательное и жесткое госрегулирование.

### «Невидимая рука рынка»

По мнению Фариды Хусаиновой, весь опыт постсоветского периода наглядно демонстрирует выгоды демонополизации и приватизации: «В 90-е годы вместе с промышленностью падали и показатели погрузки железнодорожного транспорта. Если в 1991 году по РСФСР на железнодорожный транспорт было погружено 1,9 млрд тонн грузов, то в 1998-м по России – всего 0,8 млрд тонн. В 1998–1999 гг., когда начался промышленный рост, оказалось, что вагонов у МПС





Виталий Созин/ТАСС

для вывоза продукции не хватает. Покупать новые МПС отказывалось из-за нехватки средств. И реформы начались не потому, что кто-то хотел что-то реформировать, а потому, что грузоотправителям не в чем было вывозить продукцию. Правительству нужно было что-то предпринять: если само МПС не может это делать, пусть вагоны покупают частные компании.

В 2003 году был принят новый прецедент № 10–01 («Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами»), в котором вагонная составляющая тарифов была дерегулирована. В результате заработала «невидимая рука рынка».

Вначале был дефицит вагонов, и тарифы начали расти. Естественно, капитал устремился в эти ставшие более доходными сегменты рынка, такие, как предоставление подвижного состава, перевозка нефтяных грузов, удобрений, черных металлов. Далее капитал предъявил спрос на подвижной состав. Вагоностроительные заводы, которые «лежали на боку», стали получать огромные заказы, и поскольку мощности были ограниченны, цена на новые вагоны пошла вверх. В результате мы получили бурный рост вагоностроения: если в 2000 году в России было произведено 4 тыс. грузовых вагонов, в 2001-м – 6,5 тыс., то уже в предкризисном 2008-м – 42,7 тыс. единиц (пиковым стал 2012 год, когда было произведено 71,2 тыс. единиц). В период с 2000 по 2014 год грузооборот железных дорог вырос на 67%, а вагонный парк – на 52% (до 1221,4 тыс. единиц).

Стремительный рост вагонного парка привел к снижению тарифов в тех сегментах, которые оказались насыщены подвижным

составом. Уже к 2009 году тарифы многих независимых операторов были ниже, чем тариф РЖД. В целом ставки операторов то росли, то падали в зависимости от конъюнктуры. В 2009 году было сильное снижение цен из-за кризиса, в 2011-м и первой половине 2012-го они росли, затем было снова снижение – к началу 2013 года примерно в два раза (с 1600 руб. за вагон в сутки до примерно 750 руб. за вагон в сутки), а в 2013–2015 годах – дальнейшее снижение еще почти в два раза.

До либерализации о нехватке вагонов сообщали СМИ, писались доклады, правительственные чины воздевали руки, ратуя за инвестиции, но ничего не двигалось с места. Но как только сегмент был либерализован, то сразу этот «безъязыкий» спрос обрел голос, и запустился механизм «невидимой руки рынка», которая и привела предложение вагонов в соответствие спросу. Дефицит был ликвидирован.

Появились инвестиции, государству не пришлось тратить на покупку вагонов – эту работу сделали частные компании. То есть в этом гигантском наследстве советских железных дорог появился маленький кусочек, который стал нормальным рынком».

## Уроdlивый капитализм

Сторонники монопольного пути развития РЖД, как, например, профессор Петербургского университета путей сообщения Владимир Кудрявцев, наоборот, ничего хорошего даже в результатах уже произведенных реформ не видят: «Так как вагоны теперь принадлежат частникам, диспетчерский аппарат не может управлять их парком. Например, раньше Липецкий комбинат грузил в Мурманск вагоны со своими

В XXI веке средняя скорость движения пассажирских поездов в России оказалась ненамного выше скорости паровозов, пущенных в 1837 году по первой в России Царскосельской железной дороге



Михаил Филимов/пресс-служба президента РЖД/ТАСС

Новый глава ОАО «РЖД» Олег Белозеров обнаружил в компании явный дефицит эффективности

металлоизделиями, а на обратном пути эти вагоны грузили в Карелию подлес. Теперь Липецкий комбинат заказывает вагоны у одних операторов, они идут в Мурманск, там выгружаются и идут обратно порожняком. А для доставки подлеса в Карелию местные лесозаготовители заключают договоры уже с другими операторами. Никогда в советское время тако-

находится на высоких должностях, мечтают о той системе, которая была в советское время. Тогда они могли управлять работой железнодорожного транспорта, был единый кулак. Теперь же всеми финансами, прибылью распоряжается совет директоров. Туда вводят представителей правительства – зам-министров или еще кого-то, но они все при-

Избавление от «наследства» ушедшего Якунина невозможно без принципиальной ломки систем управления и собственности РЖД, которая сохранилась еще с советских времен. **Но и при новом руководстве «железнодорожный монстр», похоже, не намерен сдавать свои монопольные позиции без боя**

кормлены, и государство от этого теряет. У нас такие расстояния, что независимо от цен наши товары получают неконкурентоспособными на внешнем рынке.

Железная дорога деградировала. Железнодорожный транспорт – лакмусовая бумажка экономики,

го не было. Раньше мы нормировали рабочий парк вагонов – столько, сколько нужно, и он эффективно работал. Теперь же образуется переизбыток парка, по сети толкутся сотни лишних поездов, возрастает загрузка станций, они все забиты вагонами.

Это значит, что мы снижаем производительность вагона. В результате РЖД попала в очень нехорошие условия, когда цену на вагоны дали свободную, а РЖД конкурировать не может, потому что им, как монополии, устанавливается твердая цена.

Вы скажете: если предложение больше спроса, то должна быть конкуренция. Не тут-то было. У операторов есть ассоциации, они называют себя не конкурентами, а партнерами, все вопросы решают коллективно. И сейчас старые железнодорожники, даже те, кто

один из рычагов управления ею. Внутриотраслевой конкуренции как не было, так и нет, поэтому и капитализм у нас уродливый».

### Локомотив дискуссии

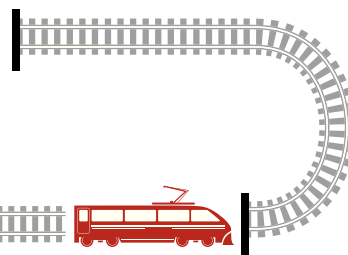
В диапазоне приведенных выше позиций, судя по всему, сейчас и ведется спор относительно будущего РЖД. У каждой из позиций есть своя логика.

Фарид Хусаинов для иллюстрации ситуации приводит германский опыт, который, кстати, возможно, и учитывает Владимир Путин, хорошо знающий эту страну. «В результате либерализации немецких железных дорог и появления там конкуренции и множества перевозчиков германские Deutsche Bahn (аналог РЖД) потеряли примерно 30% грузооборота и 15% пассажирооборота, – рас-



85,2  
ТЫС. КМ

Эксплуатационная  
длина железных дорог



17,2  
ТЫС. ШТ.

Грузовые  
и маневровые  
локомотивы

242,2  
ТЫС. ШТ.

Грузовые вагоны  
всех типов

3,1  
ТЫС. ШТ.

Пассажирские  
локомотивы

24,1  
ТЫС. ШТ.

Пассажирские  
вагоны дальнего  
следования

15,6  
ТЫС. ШТ.

Пассажирские  
вагоны пригородных  
поездов



Медицинские  
учреждения  
(больницы  
и поликлиники)

70

Базы отдыха

55

Детские сады

199

841,7

ТЫС. ЧЕЛ.  
Численность  
сотрудников

Компании и предприятия  
по производству,  
ремонту  
и обслуживанию  
подвижного состава

46

340

Вокзалов

Субсидии из федерального  
и местных бюджетов (МСФО)

50,1  
млрд руб.

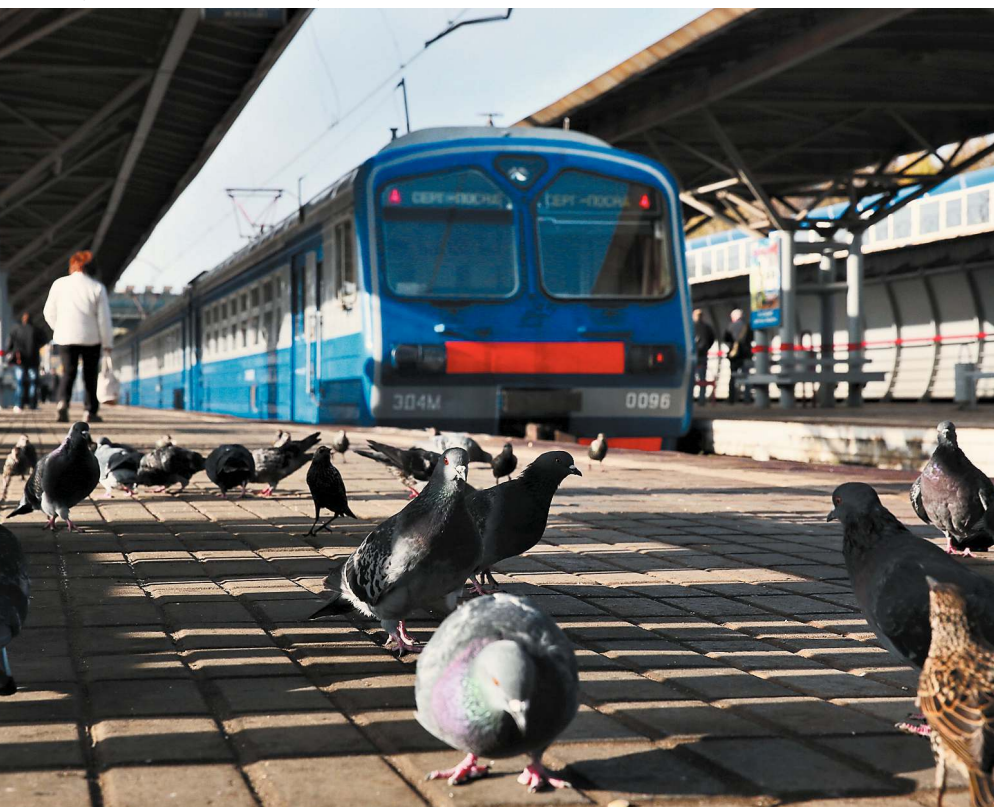
1,8  
трлн руб.

Доходы РЖД  
за 2014 год (МСФО)

99,3  
млрд руб.

Чистый убыток за 2014 год  
(МСФО)

Источник: данные РЖД и других открытых источников.



Новая система тарифов РЖД в начале 2015 года стала причиной грандиозного скандала с отменой сотен пригородных поездов

ников» в хозяйство РЖД не столь очевидны: «К сожалению, инициаторы таких предложений не представляют никакого обоснования. Наоборот, многочисленные исследования указывают на необходимость более детальных оценок и учета особенностей организации перевозок грузов и функционирования системы в экономике. Например, модель реформирования железнодорожного транспорта в Европе, роль которого ограничивается 15–16% в транспортной системе стран, может существенно отличаться от российской, где железнодорожный транспорт занимает более 83% без учета трубопроводного и имеет инфраструктурные ограничения».

Павел Смергин/ТАСС

сказывает он. – Немцы говорят, что для их госкомпании это плохо, но для Германии, для немецкой экономики, грузоотправителей, у которых появился выбор, это хорошо. Наши железнодорожники никогда так не скажут. Они говорят, что только монополист должен

В свою очередь, замминистра экономического развития РФ Николай Подгузов отметил, что вопрос о продолжении реформы еще изучается: «Министерство экономического развития РФ обсуждает с компанией РЖД вопрос учета доходов и расходов компании

от эксплуатации грузовых локомотивов. Чтобы понимать объемы поступлений и эффективность этого вида деятельности, надо, чтобы в балансе компании он был максимально прозрачным. При этом речи о выделении этого бизнеса из РЖД не идет. Разрабатываемые нами предложения предполагают, что локо-

## Никто не возражает, что РЖД нуждается в масштабной программе развития. Расходятся мнения лишь в том, как это делать – путем максимальной демонаполизации нынешней системы и привлечения в отрасль частного капитала или, наоборот, последовательного и жесткого госрегулирования

всех обслуживать, а другие будут хуже и дороже. Но если они будут хуже и дороже, то их услугу просто никто не купит. О чем тут беспокоиться? Однако вокруг этого тезиса борьба идет 10 лет. Долгое время их достаточно сильным аргументом была безопасность, которую частники якобы не в состоянии обеспечить. Но те, кто уже имеет в частной собственности локомотивы (таких менее 2% от всего парка магистральных локомотивов), на это отвечают, что никаких крушений и происшествий у них не происходит. Последний аргумент РЖД такой: если мы потеряем доходы из-за конкуренции, мы придем к государству и попросим у него денег, и поэтому ты, государство, лучше сразу нас от конкуренции огради».

По мнению же гендиректора Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) Юрия Саакяна, преимущества допуска «част-

мотивы останутся у РЖД как у общесетевого перевозчика. В дальнейшем возможны лишь вариации с допуском «частников» на отдельные маршруты при условии, что они полностью возьмут на себя их обслуживание, а не будут «выдергивать» доходные маршруты, оставляя остальные сетевой компании».

### Отступать некуда

В принципе возможны два основных варианта дальнейшего развития РЖД. Европейский – с разделением инфраструктуры (путей) и перевозок, монопольного и рыночного сегментов, развитием в последнем конкуренции и привлечением частного капитала.

Второй путь – американский. Сохранение в одних руках путей и перевозок, но выделение вертикально интегрированных компаний на «параллельных ходах» для конкуренции

между ними. Какую стратегию развития выберет правительство, можно пока лишь гадать. Вполне возможно, что и в следующем году реформу РЖД не удастся сдвинуть, но, по мнению большинства экспертов, рано или поздно этого не избежать.

Гендиректор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров и аналитик того же агентства Андрей Гурьев убеждены, что дальнейшее развитие РЖД возможно только на пути демополизации потенциально конкурентных сегментов (локомотивная тяга, перевозки) и открытия для притока частного капитала монопольного (инфраструктура). По их мнению, это привлечет инвестиции, без которых РЖД уже начинает фактически «задыхаться». «Сегодня износ локомотивов в РЖД составляет 75% и не сокращается, – отметили эксперты «INFOLine-Аналитика». – Между тем госинвестиции в закупки локомотивов падают. В рекордном 2013 году было закуплено 804 локомотива, в 2014-м – 660, в 2015-м запланировано 484, в 2016 году – не более 500. Между тем объ-

ективные потребности в обновлении парка до 2020 года, по данным ИПЕМ, превышают 18 тыс. секций. В ОАО «РЖД» такие закупки даже не планируются».

Еще большее значение частные инвестиции, как считает Фарид Хусаинов, имеют в долгосрочной перспективе: «Если смотреть на 10–15 лет вперед, то мы должны понимать, что у нас дефицит инфраструктуры. И если нет государственных денег на ее развитие, то другой альтернативы, кроме как привлечение частного капитала, нет. Достаточно вспомнить, что в США в 1870 году эксплуатационная длина (протяженность) железных дорог была примерно такая, как у нас сегодня, – 85 тыс. км. Потом частные компании без всякого участия государства за 10 лет удвоили протяженность железных дорог: в 1880-м она составила 186 тыс. км, а в следующие 10 лет увеличилась еще в 2 раза. Все решения о том, чтобы не пускать частников на рынок, хороши только на год. Но в будущем, чтобы развивать дороги, частный капитал придется пустить». ■

БАНК  
**RIETUMU**  
представляет

**ecom21**  
Riga International Forum

Платежные решения и  
технологии для онлайн-бизнеса

# Эволюция e-коммерции

Международная площадка для профессиональных  
дискуссий и современных решений

**19.11.2015 - 20.11.2015**

**Рига, Латвия**

[ecom21.com](http://ecom21.com) +371 67020502



# Позолоченные рельсы

Чем вызван кризис в финансах РЖД, и как компании избавиться от долгов и госзависимости

Алексей Михайлов

ОАО «Российские железные дороги» было образовано в 2003 году. Оно на 100% принадлежало Российской Федерации. Согласно уставу, главными целями деятельности акционерного общества являются обеспечение потребностей в железнодорожных перевозках и услугах, а также извлечение прибыли. С тех пор, как мы видим из данных отчетности компании, с последней целью – извлечением прибыли она всегда справлялась, даже в период кризиса 2008–2009 годов. По крайней мере, на первый взгляд. Дьявол, как известно, в деталях, и эти детали мы и рассмотрим.

Исключением из прибыльного ряда РЖД стал последний год (по РСБУ – российской системе бухгалтерского учета) или два (по МСФО – международным стандартам финансовой отчетности). По данным за 9 месяцев 2015 года, РЖД также оказалась в небольшом минусе (по итогам этого года, минус, вероятно, заметно вырастет). Что же загнало РЖД в убытки?

Если мы посмотрим на доходность отдельных видов деятельности РЖД, то увидим две главные прибыльные статьи – грузовые перевозки и госпомощь.

## Перевозки

Показательно, что никакого «перекрестного субсидирования» (т. е. дотирования пассажирских перевозок за счет грузовых) в деятельности РЖД больше нет. Такое субсидирование было характерно для железных дорог в 90-е годы и в начале работы ОАО «РЖД». В 2003 году убыток от пассажирских перевозок «съедал» половину прибыли от грузовых. Эта проблема фокусировалась как одна из основных в железнодорожных перевозках.

С тех пор тарифы на пассажирские перевозки ускоренно, с опережением инфляции, выросли, но все же они продолжают дотироваться из федерального бюджета. Более 90% всей выручки и всю прибыль от перевозок РЖД зарабатывает именно на перемещении грузов, а не людей.

## Госпомощь

Помимо грузоперевозок, статья, приносящая большую прибыль РЖД, – госпомощь. Она существует в явном виде – как статья в бухгалтерском балансе. Размеры ее можно оценить только по МСФО, в отчетах компании по РСБУ она прячется в «прочих». В 2013 году РЖД получила 50 млрд руб. из бюджета, в 2014-м – 51 млрд руб., за первое полугодие 2015-го – 29,6 млрд руб.

За 2015 год субсидии госбюджета распределялись примерно поровну по пассажирским перевозкам дальнего следования и пригородным. 95% – из федерального бюджета.

Вторая форма – госпомощь для проведения ремонта объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта. В 2014 году она составила 26 млрд рублей. Кроме того, РЖД получила на те же цели еще 30 млрд руб. по расчетам за 2013 год.

Третья форма госпомощи – вложение государства в уставной фонд ОАО «РЖД».

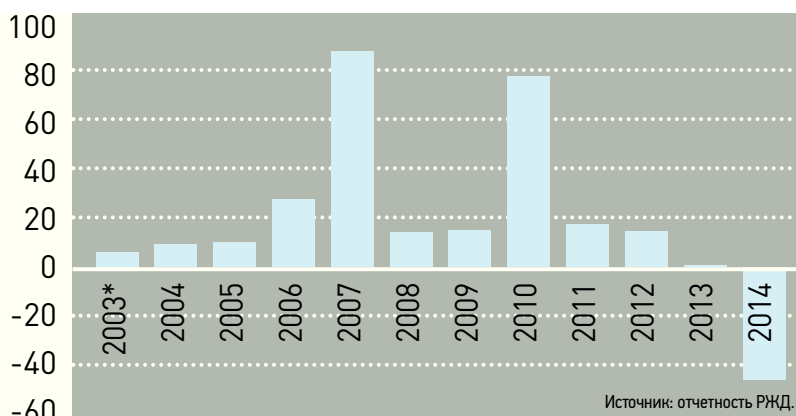
В 2013 году таких вложений было два, на общую сумму 92,5 млрд руб., в 2014-м – три, на сумму 52,8 млрд руб. За 9 месяцев 2015 года уставной капитал ОАО «РЖД» увеличился еще на 55 млрд руб., однако аппетиты компании заметно больше: в 2015 году она выпустила в пользу Российской Федерации

(по решениям правительства) 2 эмиссии акций на общую сумму 114,3 млрд рублей: на 64,3 – обыкновенные акции и на 50 – привилегированные. Эмиссия обыкновенных акций на 30 июня 2015 года государством не оплачена. Похоже, по итогам 9 месяцев – тоже.

Четвертая форма господдержки совсем новая. Это использование средств фонда национального благосостояния (ФНБ). В конце 2014 года правительство запланировало выделить 250 млрд руб. из ФНБ на 5 проектов РЖД. Эти деньги должны быть выданы (согласно постановлению правительства) в двух формах:

– приобретение привилегированных акций РЖД с целевым использованием на модернизацию БАМа и Транссиба (150 млрд руб. под 0,1% годовых в 2015–2019 годах и 2,98% после 2020 года). По этой статье 13 марта ФНБ приобрел привилегированные акции на сумму в 50 млрд руб. (о них шла речь выше), ком-

## Чистая прибыль/убыток РЖД (РСБУ), млрд руб.



\*Данные за 2003 год – в период с 23 сентября по 31 декабря

пания получила эти деньги, но пользоваться ими не спешит, тут нет жестких сроков, как, например, при стройках к Олимпиаде.

– облигации РЖД под процентную ставку в размере «инфляция + 1%» еще по 4 проектам. Облигации до сих пор не выпущены – вероятно, компания считает, что эти деньги для нее слишком дороги.

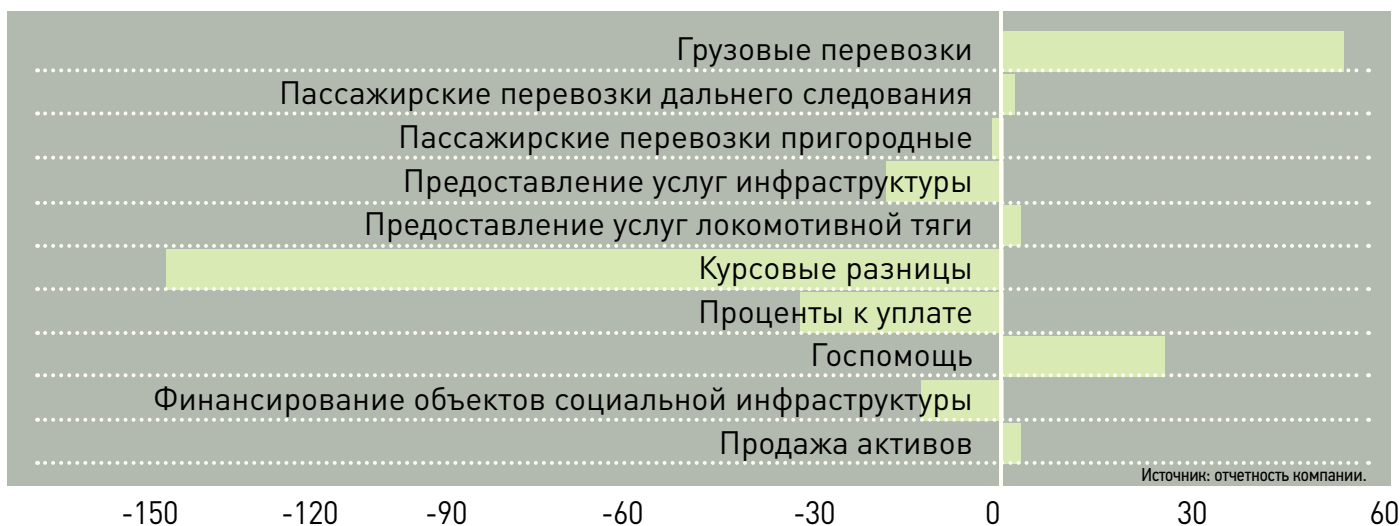
Хотя РЖД не торопится выпускать дорогие облигации, тем не менее нашла способ залезть в госкарман за этими день-

**С задачей зарабатывания прибыли РЖД явно не справляется.** Если в 2009–2011 годах компания приносила государству до 4,2 млрд руб. дивидендов ежегодно, то в 2012 году они не выплачивались, в 2013 году составили всего 0,19 млрд руб., а в 2014-м – вообще 0,045 млрд руб.

гами по одному из проектов – «Приобретение тягового подвижного состава». Средства ФНБ были размещены на депозит в ВТБ и оттуда частично были направлены в РЖД. Под какой процент и на какой срок – непонятно. В 2015 году было выдано таким фактически нелегальным путем 30 млрд рублей.

Можно найти следы и других форм господдержки РЖД, но и так ясно, что с задачей зарабатывания прибыли компания явно не справляется и сидит на госпомощи, размеры которой в разы превышают корпоративную прибыль. Если в 2009–2011 годах ОАО «РЖД» приносило государству 3,6–4,2 млрд руб. дивидендов ежегодно, то уже в 2012 году они не выплачивались (как в кризисном 2008-м), в 2013 году были символические и составили всего 0,19 млрд руб., а в 2014-м вообще 0,045 млрд руб., это практически ноль, меньше, чем в 2003-м, когда компания работала только один четвертый квартал.

Финансовый результат отдельных видов деятельности РЖД (РСБУ) в 2014 году, млрд руб.



Но и эти смешные дивиденды по состоянию на 30 июня 2015 года были только объявлены, но не выплачены.

Стоит констатировать: если многие госкомпании приносят РФ значительные дивиденды, то РЖД, наоборот, требует постоянных дополнительных финансовых вливаний из федерального и местных бюджетов.

### Долги

ОАО «РЖД» приступило к своей экспансии на мировых рынках капиталов с заметным опозданием, пропустив «золотую» для российского бизнеса середину нулевых годов.

свыше 40% всего долга компании, составляющего \$15 млрд, или 843 млрд рублей. Сумма долга невелика, РЖД просто не успела его набрать, как другие госкомпании.

Естественно, как любого валютного должника, в 2014 году РЖД накрыла волна рублевой девальвации – резко возросла рублевая оценка долга и рублевая сумма затрат на его обслуживание. Эти пересчеты (курсовая разница) принесли убытки в 143 млрд рублей. Пусть это и «бумажные» (счетные) убытки, но они резко ухудшили финансовые показатели компании, вогнав ее в большой минус по чистой прибыли.

Торг РЖД и правительства выглядит путем в никуда.

Правительство не готово выплачивать огромные субсидии или позволять сверхиндексацию тарифов, а компания без этого попадает в огромные убытки.

**РЖД могут спасти только решительные реформы, жесткая экономия на строительстве и закупках, а также оптимизация использования имущества**

В 2008 году ОАО «РЖД» зарегистрировало в Ирландии компанию «RZD Capital Ltd», но мировой экономический кризис не дал начать деятельность. Первые евробонды компания выпустила только в 2010 году и с тех пор разместила 8 выпусков в разных валютах (даже в рублях). Последний – на 0,5 млрд евро – уже в феврале 2014 года, в самый разгар падения рубля, когда риски валютных кредитов были понятны, кажется, каждому, даже неискушенному в финансах человеку.

На конец прошлого года объем евробондов РЖД, номинированных в иностранных валютах, составляет \$6,4 млрд, это

РЖД с февраля 2014 года больше не занимает в валюте, хотя продолжает выпускать облигации в рублях на внутрисоссийский рынок. Но задачи рефинансировать валютные обязательства рублевыми не ставит. Даты погашения по валютным обязательствам – 2017–2031 годы, до этого

РЖД явно ничего предпринимать не будет. Это значит, что любая следующая крупная девальвация рубля снова приведет к волне резкого ухудшения финансового состояния компании.

Эти риски можно хеджировать с помощью производных финансовых инструментов, и РЖД уже несколько лет как вышла на этот рынок и пробует инструменты валютных и процентных свопов, фьючерсов, опционов. Информации, чтобы судить об эффективности стратегий хеджирования РЖД, недостаточно. Но ясно, что размеры российского биржевого рынка явно недостаточны для страхования такого раз-





РИА «Новости»

мера рисков. И внебиржевой рынок также не слишком помогает РЖД, судя по финансовым показателям.

## Финансовый план РЖД на 2016 год

Текущий год стал для РЖД рекордным по размерам господомощи, в сумме она может превысить 260 млрд руб. Может и не превысить – если государство так и не оплатит уставной капитал в 64,3 млрд руб. или подожмет выплаты из ФНБ. Это настолько превосходит бумажные убытки РЖД от курсовых разниц, что впору говорить о стремительной деградации компании в последние два года.

В середине октября РЖД внесла в правительство финансовый план компании на 2016 год. По данным «Ведомостей», он заметно отличается от весеннего, еще якунинского плана. Раньше РЖД просила 140 млрд руб. субсидий при росте тарифа на 7,5%, 67,5 млрд руб. при росте тарифа на 13%, а без субсидий РЖД смогла бы обойтись при индексации на 17,7%. Торг шел все лето, но Якунин отступал по деньгам очень медленно и неохотно, что, возможно, стало одним из факторов его отставки.

Новое руководство РЖД (Олег Белозеров, с августа 2015 года) намного скромнее и в сентябре 2015-го готово было при индексации тарифа на 10% обойтись 40 млрд руб. субсидий. Теперь в октябрьском плане РЖД могут обойтись совсем без субсидий. Правда, РЖД рассчитывает на льготу по налогу на имущество (22,8 млрд руб.) и урежет свои расходы на перевозки на 30 млрд руб. Также РЖД планирует продать 25% «Трансмашхолдинга»

(ТМХ), что может принести до 13 млрд руб. В результате госмонополия обещает даже получить в 2016 году небольшую прибыль.

На 2017–2018 годы индексация тарифа предполагается на 4,5%, что приведет к восстановлению бюджетных субсидий, но такой отдаленный план чиновники даже рассматривать сейчас не хотят. Главное, что на следующий год Белозеров сделал то, чего хотело правительство, – ранее первый вице-премьер Игорь Шувалов говорил, что его устроил бы финплан РЖД без субсидий и с индексацией в 10%.

Правительство сильно сократило аппетиты РЖД на 2016 год и, вероятно, будет делать это и в будущие годы. На что РЖД уже приготовила асимметричный ответ – резкое сокращение своей инвестпрограммы. В 2016 году она составит 432 млрд руб., в 2017-м – 330 млрд руб., в 2018-м – 300 млрд руб.

Этот торг РЖД и правительства выглядит путем в никуда. Ситуация зашла в тупик: правительство не готово продолжать практику выплаты огромных субсидий или применения сверхиндексации (в 2016 году она рекордна: инфляция + 3,6%, вряд ли такое повторится). А РЖД без этого попадает в огромные убытки.

Компанию могут спасти только решительные реформы, жесткая экономия на строительстве и закупках (включая избавление от элементов коррупции), а также оптимизация использования своего имущества. Откладывать эти решения больше нельзя. Остается надеяться, что новое руководство РЖД будет готово к таким мерам и не будет пытаться решать все проблемы за счет грузоотправителей и пассажиров. ■

Более 90% всей выручки и всю прибыль от перевозок РЖД получает за перемещение грузов, а не людей

# Шпала в глазу

В чем обвиняли РЖД ревизоры и общественные активисты

Александра  
Кошкина

Пожалуй, ни одна компания в России не навлекла на себя столько критики и недовольства, как ОАО «РЖД» и ее предшественник – МПС. Ничего удивительного в этом нет. Так или иначе с РЖД регулярно приходится иметь дело подавляющему числу жителей России, ошибки или недоработки компании отражаются на каждом пользователе железных дорог, а истории о том, как монополия или ее отдельные руководители пытаются заработать на простых гражданах, неизменно будоражат общественное мнение.

## Вредные тарифы

Претензии в завышении цен и их необоснованном росте – извечная головная боль РЖД. На это последние два десятка лет регулярно жалуются и граждане, и госструктуры. Так, председатель Общества защиты прав потребителей (ОЗПП) Михаил Аншаков припомнил как минимум 4–5 этапов резкого повышения стоимости проезда в пригородных поездах за последние годы. «Во всех случаях повышение тарифов было ничем не обосновано, – отметил он. – Это безобразия, монополисты все-таки должны находиться под определенным контролем, но у нас он формальный. Фактически вся экономическая подноготная РЖД засекречена. Неоднократно мы пытались выяснить, из чего складывается тариф, но без успеха».

В начале этого года тарифами на пригородное сообщение была вынуждена заняться и Счетная палата (СП). Произошло это после того, как региональные пассажирские пригородные компании (ППК) – «дочки» РЖД отменили поезда по некоторым направлениям, а президент Владимир Путин из-за этого обрушился на правительство со словами: «Вы что, с ума сошли?» По данным аудиторов, в 2012–2014 гг. по стране было отменено 894 пригородных поезда, при том, что цены росли. Наибольший рост был зафиксирован в Бурятии (на 293%), Татарстане (на 225%) и Пензенской области (на 167%). В числе причин произошедшего ревизоры назвали «неудовлетворительную работу властей регионов», которые не расплачивались с РЖД и ППК за пользование железнодорожной

инфраструктурой, а местные власти, в свою очередь, обвинили РЖД в завышении арендных ставок.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС), к которой перешли функции недавно упраздненной Федеральной службы по тарифам, уже утвердила новую методику расчета ставок за услуги РЖД по аренде, эксплуатации, обслуживанию и ремонту подвижного состава. Предполагается, что она исправит ситуацию. Но вопрос о том, как и почему РЖД ранее «накручивала» ставки для ППК и региональных властей, остался открытым. Как отметила СП, в 2012-м, 2013-м и первом полугодии 2014 года РЖД получила из федерального бюджета 58 млрд руб. компенсаций для снижения тарифной нагрузки, что, однако, не было учтено при формировании ставок на пригородные перевозки. По мнению профессора IE Business School (Мадрид) Максима Миронова, фактически в расчет «экономически обоснованного» тарифа включались издержки, которые компенсирует государство, и цена завышалась минимум в два раза.

Одновременно СП заинтересовалась другой «дочкой» РЖД – «Аэроэкспрессом», обеспечивающим сообщение с аэропортами. Аудиторы выяснили, что из федерального бюджета компании были возмещены убытки на 1,5 млрд рублей по той же схеме, что и ППК. И это при том, что государство никак не регулирует цены «Аэроэкспресса». СП подчеркнула, что субсидирование коммерческого сегмента перевозок, причем успешного, является незаконным и необоснованным. В РЖД, впрочем, эти претензии не приняли.

## Непобедимые турникеты

Автоматизированные системы оплаты, контроля и учета проезда в пригородных электропоездах (АСОКУПЭ), более известные как турникеты, которые теперь установлены на всех вокзалах, впервые появились в 1999 году и сразу стали предметом для критики. По заключению прокуратуры Москвы, новая система нарушала целый ряд законов. «Установка турникетов – это нарушение конституционного права на свободу передвижения, –



РИА «Новости»

отметили в ОЗПП. – Если вы сошли с поезда и находитесь на перроне, вы уже не являетесь пассажиром. С вас что-либо требовать никто не вправе, в том числе не выпускать с вокзала». В 2002 году суд удовлетворил иск прокуратуры, обязав Московскую железную дорогу (МЖД) демонтировать турникеты. Однако железнодорожники продолжили их установку, и прокуратура возбудила уголовное дело в отношении тогдашнего главы МЖД Владимира Старостенко за злостное неисполнение судебного решения. Но в итоге РЖД все же победила. По ее обращению Верховный суд РФ в августе 2005 года признал установку турникетов законной, уголовное дело против Старостенко было закрыто, а сам он впоследствии стал советником тогдашнего главы ОАО «РЖД» Владимира Якунина.

Тем не менее ОЗПП продолжило борьбу и в 2006 году выиграло дело в Мещанском суде г. Москвы о порядке действия новой системы. «Мы обжаловали порядок взимания оплаты за выход, – рассказал Аншаков. – В случаях, когда вы покупаете билет и не сохраняете его либо не покупаете, так как на станции нет кассы, вы были вынуждены заплатить, чтобы выйти на конечном пункте. Эта плата была установлена в 50 рублей, а самая дешевая поездка стоила 26 рублей. Фактически это был штраф за отсутствие билета. Нам тогда удалось добиться решения в нашу пользу, что удивительно». Сбор по 50 рублей железнодорожники называли платой за «дополнительную услугу». Суд возразил, что продажа билета в кассах

не может считаться таковой. Действительно, в скором времени стоимость билета «на выход» была снижена, но через год РЖД все вернула обратно.

По словам Аншакова, пассажиры по-прежнему жалуются на санитарное состояние поездов и качество обслуживания, а также на постоянную отмену пригородных поездов, из-за чего люди часто опаздывают на работу. «У нас действуют СанПиНы на общественный железнодорожный транспорт, – отметил он. – Их постоянные нарушения являются основа-

С РЖД приходится иметь дело подавляющему числу жителей России. Ошибки или недоработки компании отражаются на каждом пользователе железных дорог

## Претензии в завышении цен и их необоснованном росте – извечная головная боль РЖД. На это последние два десятка лет регулярно жалуются и граждане, и госструктуры

нием для того, чтобы потребитель не только не оплачивал поездку, но и требовал компенсации. Однако у нас такой практики нет».

### Опасная скорость

Первый высокоскоростной поезд «Сапсан» из Москвы в Санкт-Петербург был пущен в 2009 году. Он прошел с рекордной на тот момент скоростью 290 км/ч. Однако вскоре из-за ряда трагических ЧП и многочисленных жалоб скорость была уменьшена до средних 200 км/ч.

По данным общественников (официально такую статистику никто не ведет), за первый год работы «Сапсана» эти поезда стали причиной гибели 20 человек. Среди причин назывались бесшумность и высокая скорость



Владимир Якунин руководил РЖД  
десять лет, с 2005-го по 2015 год

такое строительство. Указ «О создании высокоскоростной пассажирской железнодорожной магистрали Петербург – Москва» в сентябре 1991 года подписал тогдашний президент Борис Ельцин. Однако проект бесславно завершился через семь лет, оставив в память о себе \$400 млн долга, несколько снесенных исторических памятников архитектуры в Санкт-Петербурге и один вырытый на их месте котлован, который в СМИ прозвали «самым дорогим в мире».

### Бесценные средства

На недавнем заседании Госдумы председатель СП Татьяна Голикова обратила внимание, что значительный объем бюджетных средств, которые выделяются РЖД на развитие транспорта в Московском регионе, по непонятным причинам не используется. На 1 сентября остаток средств составил 48,7 млрд рублей. «При этом, по имеющейся у нас официальной информации, по состоянию на 2 октября по ряду объектов отсутствует проектно-сметная документация», – заметила Голикова.

В целом, по данным СП, бюджетные средства в уставный капитал вливаются непрерывно и без должного анализа. За 2012–2014 годы в уставный капитал РЖД было внесено 190,2 млрд рублей. По словам главы СП Татьяны Голиковой, взносы в уставный капитал всегда заявлялись на инвестиционные цели, но в бюджете это не прописывалось, что позволяло РЖД использовать их на иные проекты и текущие расходы.

Также в этом году Счетная палата провела масштабные проверки по использованию средств Фонда национального благосостояния (ФНБ). Так, на финансирование проекта «Приобретение тягового подвижного состава» на 2015–2017 годы из него предусматривалось выделить 60,2 млрд рублей, и половина уже перечислена. Однако из-за ошибок в документации до сих пор нет стратегических обоснований проекта ни от РЖД, ни от Минтранса, ни от Минэкономразвития. Как отмечают аудиторы, фактически средства ФНБ не будут направлены на поддержку отечественного про-

состава, приближения которого люди не успевали заметить, отсутствие световой и звуковой сигнализации, а также сильные воздушные потоки, которые просто сшибали людей с ног на платформах. Все это вынудило РЖД построить заборы вдоль путей, поставить сигнализации и предпринять другие меры безопасности.

Появление высокоскоростного поезда вызвало и другие проблемы. Так, было отменено несколько обычных электричек, а время ожидания на переездах увеличилось. Местные

## Бизнес родственников и близких руководителей РЖД, как правило, оказывался тесно связан с деятельностью железных дорог. По неофициальным оценкам, значительная часть постоянных крупных подрядов компании приходилась на помощников или соратников самого Владимира Якунина

жители выражали свой гнев тем, что закидывали поезд камнями. Кроме того, пригородные поезда и поезда дальнего следования вынуждены были отъезжать на стоянки, чтобы пропустить «Сапсан», что увеличило время пути. В итоге многие специалисты пришли к выводу, что развивать скоростное движение без строительства специально выделенных путей бессмысленно.

К этому сводится и международная практика: во всем мире скоростные поезда движутся по отдельным высокоскоростным магистралям, на которых предусмотрены все меры безопасности. В России тоже предполагалось



изготовителя, так как большая часть тепловозов и электровозов закупается за рубежом. И при нынешних темпах импортозамещения РЖД не сможет этого сделать в ближайшие три года, на которые рассчитан проект.

Проверка СП относительно расходования средств ФНБ на модернизацию инфраструктуры БАМа и Транссиба показала, что РЖД удалось на них даже заработать. В марте 2015 года на расчетный счет РЖД поступили 50 млрд рублей. К октябрю было израсходовано только 4,4%, или 2,2 млрд рублей. Зато остальные средства лежали в Банке ВТБ под процентами, и за полгода РЖД получила 2,9 млрд рублей на остаток по счету, которые расходуются на обычную хозяйственную деятельность. Реализация самого проекта проходит с отставанием, причем по трем объектам РЖД заключила договоры на строительные работы без проведения необходимых экспертиз. Кроме того, не проводилась проверка достоверности сметной стоимости по объектам.

Отдельной критики удостоился проект реконструкции Малого кольца МЖД. Многие эксперты называли его дорогим, сложным, а главное, невостребованным и потому убыточным в перспективе.

## Знакомые все лица

Все последние годы общественники и СМИ также активно изучали бизнес родственников и близких руководителей РЖД, который, как правило, оказывался тесно связан с деятельностью железных дорог. По неофициальным оценкам, значительная часть постоянных крупных подрядов компании приходилась на помощников или соратников самого Влади-

мира Якунина. А Фонд борьбы с коррупцией (ФБК) известного оппозиционера Алексея Навального пришел к выводу, что среди прочих бенефициаров партнеров и подрядчиков РЖД были супруга Якунина Наталья и его сыновья Андрей и Виктор. Так, по данным ФБК, Андрей Якунин посредством кипрских офшоров и подставных лиц владеет «Региональной гостиничной сетью», в которую входят отели, построенные на привокзальных землях РЖД. Аналогичным образом семья Якуниных, по этим сведениям, получала доходы от продажи электронных билетов РЖД и поставок материалов, используемых при строительстве железнодорожных путей. Также в подобных материалах упоминались и другие руководители РЖД, однако следственные органы на такие истории пока никак не реагировали.

## Непрофильные активы

В этом году ФАС активно взялась и за непрофильные активы компании, на которые СМИ указывали уже много лет. И хотя глава ФАС Игорь Артемьев считает, что спортивные клубы (имеется в виду футбольный клуб «Локомотив», принадлежащий РЖД) должны спонсироваться частными компаниями, а не госмонополиями, речь о его продаже пока не идет. Осторожно, по его мнению, нужно отнестись и к реализации ведомственных больниц в небольших городах. «Там просто лучше, чем эта больница, нет ничего. Ну какой смысл их тогда уничтожать? – объяснил Артемьев. – То есть каждый раз надо думать, но есть и такие активы, к которым большинство никакого отношения не имеет, – рестораны, дворцы, загородные виллы. Зачем это все?» ■

Тарифами на пригородное сообщение, которые постоянно растут, в этом году была вынуждена заняться и Счетная палата. Граждан не меньше цен на электрички возмущают турникеты, которые теперь установлены на всех вокзалах

# экономика тренды недели

Алексей Михайлов



Здание ФРС США в Вашингтоне. Именно здесь принимается решение не повышать базовую процентную ставку

## ФРС: зачем ремонтировать то, что не сломано?

28 октября ФРС США приняла решение сохранить рекордно низкую базовую процентную ставку на уровне 0–0,25%, что совпало с ожиданиями аналитиков. Уже второй раз ФРС фактически откладывает обещанное повышение процентной ставки, несмотря на то, что основные параметры экономики США находятся вблизи заявленных ФРС США целей – безработица около 5%, инфляция (без учета цен на бензин, которые сильно упали) – около 2%.

Повышение ставки теперь отложено на середину декабря. Ожидания этого повышения уже давно играют свою роль в экономике – притягивают капиталы в США, как в страну с потенциально растущим курсом нацвалюты. «На мой взгляд, ожидания были настолько длительными, что инвесторы уже во многом риски повышения этой ставки заложили в свои решения инвестиционные, стоимость активов. Значительная часть реакции, возможной реакции на решение ФРС, уже отыграна авансом», – комментировала эту ситуацию глава российского ЦБ Эльвира Набиуллина еще в середине сентября 2015-го, после того как повышение ставки ФРС было отложено в первый раз.

Ужесточение денежной политики в США (точнее, пока лишь ожидания такого ужесточения) происходит на фоне смягчения такой политики в Китае (недавно снижена ставка Народного банка) и продолжения широких

программ количественного смягчения в Европе (глава ЕЦБ Марио Драги заявил о готовности продлить такую программу по срокам) и Японии (параметры программы скупки активов сохранены). Евро и иен в мире становится больше, а долларов – нет (программа количественного смягчения ФРС закончена еще год назад, в октябре 2014-го). Курс американской валюты должен расти. В конце октября он пробил психологически важную отметку в 1,10 к евро, следующая цель – 1,05.

## ЦБ выбирает осторожность – и не важно, что там с экономикой

30 октября Набиуллина объявила о сохранении ключевой ставки ЦБ неизменной, на уровне 11%. Это уже второе решение подряд такого рода, первое было в сентябре.

ЦБ весь 2015 год проводит жесткую денежную политику. Денежная база, контролируемая ЦБ, не растет, а широкая денежная масса M2 (включающая создание денег банками в процессе кредитования) растет медленнее инфляции. 5 раундов снижения ключевой ставки в течение года носили символический характер на фоне резко упавшей инфляции, что привело весной 2015 года к ситуации сверхвысокого реального процента.

Эта ситуация сохраняется и сейчас: инфляция в сентябре (к августу) составила 0,6%, это 7,4% в пересчете на годовые темпы роста, а ключевая ставка ЦБ – 11%, на 3,6 п. п. выше инфляции. Даже небольшое ускорение инфляции

Глава ЦБР Эльвира Набиуллина не решается что-либо менять в своей политике из-за опасений инфляции или девальвации рубля



в октябре не привело к существенному исправлению ситуации – за 26 дней октября инфляция составила 0,7%, или 8,7% годовых, что все равно сохраняет положительный реальный процент ключевой ставки ЦБР. Забавно, кажется, что ЦБР принял такое же решение, как и ФРС США, – оставить ставку неизменной два раза подряд. Но есть несколько важных различий:

– Ставка ФРС США отрицательна в реальном выражении и стимулирует экономику страны. Ставка ЦБР положительна и давит на российскую экономику.

– ФРС США резко опустила ставку осенью 2008 года и очень не торопится ее повышать, откладывая это решение по поводу и без. ЦБР, наоборот, резко повысил ставку в конце 2014-го и очень медленно, чисто символически снижал ее в течение 2015 года.

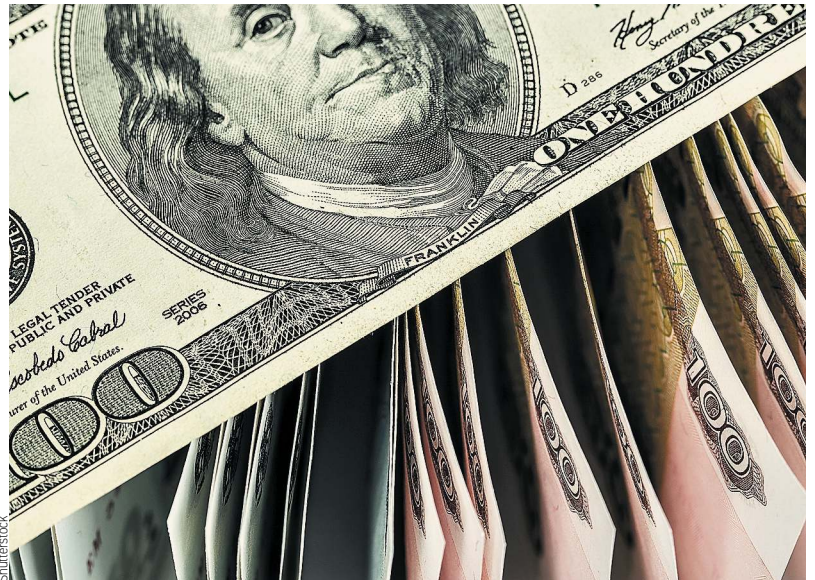
– Результаты III квартала 2015 года по ВВП (к III кварталу 2014-го): США – плюс 2%, РФ – минус 4,3%.

В этом сравнении наглядно видно, что такое стимулирующая ставка процента и что такое угнетающая.

## Курс рубля: показания разошлись

10 октября Набиуллина ответила на наивный вопрос корреспондента канала «Россия 24». В прошлом году, в ноябре–декабре, рубль резко упал, стоит ли ожидать такого падения в этом? Глава ЦБР сказала, что в прошлом году это было обусловлено сочетанием уникальных факторов – резкого падения цен на нефть, санкциями и пиком платежей по внешнему долгу в декабре. В этом году такого не повторится.

А что, собственно, уникального? Санкции и пик внешних платежей в декабре по-прежнему сохраняются, а цены на нефть... Уже 3 месяца они стоят на месте, колеблясь вокруг 50 долл./барр. Рынок достаточно консолидировался для перехода к направленному движению. В первой половине октября нефть второй раз пробовала вырваться вверх, но, как и в прошлый раз, на 52–53 долл./барр. движение остановилось, и она откатилась назад. Очень вероятно, что теперь она протестирует нижний уровень в 40 долл./барр., что будет очень чувствительно для российской экономики. ЦБ, по мнению некоторых источников, готовится к цене 35 долл./барр. И если это



произойдет, то ситуация по сравнению с прошлым годом станет как в телепередаче под названием «Точь-в-точь».

Именно в таком духе высказался на прошлой неделе замглавы Минфина РФ Алексей Моисеев: «Сезонность из года в год одинаковая: летом идет укрепление, потом в конце лета – начале осени ослабление, потом в середине осени укрепление, в конце года ослабление. И так каждый год, всегда одинаково. Поэтому, я думаю, в этом году, в следующем и через следующий будет все одно и то же».

Конечно, сезонность тут ни при чем, но динамика движения курса рубля на конец 2015 года, нарисованная Моисеевым, кажется вполне реалистичной.

## ЖКХ: Госдума включает «счетчик»

Чем быстрее растут тарифы на коммунальные платежи (+ отчисления на капремонт), тем быстрее растут долги по ним. В середине октября глава Минстроя РФ Михаил Мень сообщил, что долги по коммуналке составили почти триллион рублей. Из них 250 млрд руб. – долги граждан.

Госдума решила поучаствовать в решении этого вопроса и 26 октября приняла во втором и третьем чтении закон, увеличивающий штрафы по этим долгам. Сейчас население платит пени с первого дня задолженности в размере 1/300 от ставки рефинансирования ЦБР (8,25%), т. е. 10,6% годовых. Теперь ставка

Упадет рубль в ноябре–декабре этого года или нет? Единого мнения по этому поводу нет даже в российских властных кругах



Согласно новому закону, для злостных должников по квартплате «включат счетчик» повышенных процентов

за первые 30 дней будет 0%, с 31-го по 90-й день та же 1/300 ставки ЦБ, а с 91-го дня ставка пени повышается до уровня юрлиц, т.е. 1/130 от ЦБ или до 26% годовых. Рост ставки в 2,5 раза. Это уровень, сопоставимый с овердрафтом по кредитным картам, и намного выше ставок по кредитам для физлиц в банках. Такой подход можно сравнить с «включением счетчика» по долгам, разрекламированного телевидением как характерная черта теневого бизнеса «лихих 90-х».

Но ведь задолженность по коммуналке, тем более долгосрочная, у людей, как правило, от безденежья. И удвоение пени по ней никак не решит эту проблему, скорее, окончательно переведет ее в разряд «нерешаемых»... Может, для рассасывания задолженности эффективнее было бы все-таки приостановить стремительный рост тарифов на коммуналку (+капремонт), а не вводить драконовские проценты по просрочке по ней?

## ФНБ: еще один способ легального пользования деньгами пенсионеров

Тобольск – некогда центр Сибирской губернии, а теперь центр газо- и нефтехимии и родина компании «Сибур» – скоро пополнится еще одним газоперерабатывающим заводом

Распоряжением правительства РФ в декабре 2013 года было утверждено 11 инвестпроектов, в которые предполагалось инвестировать средства Фонда национального благосостояния (ФНБ) – деньги пенсионеров (если верить Бюд-

жетному кодексу РФ). «Профиль» писал об этом 5 октября 2015 года: оказалось, что 30% денег из ФНБ уже роздано, и подавляющая часть их – без всяких инвестпроектов.

На прошлой неделе было опубликовано распоряжение правительства от 17 октября 2015 года, которым список проектов для инвестирования средств ФНБ был пополнен 12-м проектом – строительством «Запсибнефтехима» – Западно-Сибирского нефтехимического комбината (входит в «Сибур») в г. Тобольске. С 2020 года он будет производить полиэтилен и полипропилен из попутного нефтяного и природного газа.

«Запсибнефтехиму» предлагается выдать в оставшиеся 2 месяца года эквивалент \$1,75 млрд или до 157,5 млрд руб. – это самая крупная инвестиция из ФНБ из 12 утвержденных.

Как и в другом проекте, «ЯмалСПГ», также связанном с именем друга президента РФ Геннадия Тимченко, процентная ставка устанавливается в валюте и зависит от инфляции в США (инфляция + 1%), но не менее 2%. Это очень дешевое финансирование, найти такое на Западе (или Востоке) невозможно даже проекту, не связанному с именем попавших под западные санкции олигархов.

В проекте также предполагается использовать \$3,3 млрд от РФПИ (Российского фонда прямых инвестиций) по программам автоматического соинвестирования с суверенными инвестфондами Саудовской Аравии, Кувейта и Бахрейна. Возможно привлечение китайского и другого капитала. Вклад собственника «Зап-



Александр Шербаков/ТАСС

Photoexpress.ru



сибнефтехима», компании «Сибур», составит до \$4,45 млрд, из которых \$0,9 млрд уже вложено в проект. Срок окупаемости инвестпроекта – 19 лет. А срок инвестиций из ФНБ – 15. То есть они должны быть возвращены еще до полной окупаемости проекта, в 2030 году.

Предполагаемая доходность по средствам ФНБ – 3,15% (в долларах США), а по иному заемному финансированию – 10%, следует из паспорта проекта, утвержденного правительством РФ. Почему средства российских пенсионеров вкладываются на условиях втрое худших по сравнению с другими инвесторами? Ответ придумайте сами.

## Амнистия капиталов в России буксует

С 1 июля 2015 года вступил в силу закон об амнистии капиталов. Россияне в течение полугода могут сообщить в налоговые органы о своем имуществе и вкладах в банках за пределами России в обмен на освобождение от уголовной, административной и налоговой ответственности.

В начале октября глава РСПП Александр Шохин заявил, что, по его данным, за три месяца было подано 150–170 заявлений об амнистии. «Это больше владельцы каких-то квартир и прочего на всякий случай легализуются, особенно чиновники», – сказал Шохин. Крупного бизнеса закон не затронул вообще, у него нет проблем с возвратом капитала, если он решит это сделать. ФНС благоразумно держит в секрете данные по числу заявлений об амнистии, не желая провоцировать лишние разговоры на эту тему.

Но факт остается фактом, и на прошлой неделе на эту проблему обратило свое внимание и правительство. «Пока я должен сказать, что этот процесс не очень востребован российскими налогоплательщиками: совсем немного деклараций об амнистии капиталов, – заявил замминистра финансов РФ Сергей Шаталов, выступая на налоговой конференции Американской торговой палаты в России. – И правительство сейчас рассматривает вопрос о том, каким образом может скорректировать правила раскрытия информации и декларирования активов, чтобы

процесс не заглох». Наиболее простой мерой может стать продление срока амнистии.

Но это вряд ли имеет смысл – ведь если амнистия не заинтересовала бизнес за полгода, то вряд ли заинтересует его и за следующие полгода. Менять параметры амнистии? Она и так достаточно либеральна, куда ж еще?

Пробуксовка амнистии капиталов тем более удивительна, что именно в третьем квартале 2015 года многие крупные бизнесы действительно стали возвращать деньги в Россию – если исходить из данных платежного баланса, опубликованных Центральным банком. Впервые за долгое время был зафиксирован приток частных капиталов в страну, а не их бегство, как обычно. Причем этот приток был теневой и прошел по статье «чистые ошибки и пропуски». Похоже, финансовое положение российского бизнеса уже настолько отчаянно, что он вынужден возвращать в страну ранее выведенные средства, чтобы выжить.

Но не верит российский бизнес своим властям. Не хочет репатриировать и легализовывать свои капиталы, чтобы до них не дотянулись руки чиновников и силовых структур. Лучшего индикатора колоссального разрыва в доверии между властью и бизнесом искать и не стоит. И менять надо не параметры амнистии, а параметры отношения власти к бизнесу, практику работы силовых структур и судов, которые должны быть контролируемыми со стороны конкурентной политической системы. Без этого никакие амнистии капиталов эффективны не будут. ■

Амнистия капиталов, похоже, востребована только чиновниками, которые регистрируют свои роскошные пентхаусы без риска получить вопрос: откуда деньги?



# Бюджет-2016 в цифрах

Федеральный бюджет был внесен в Государственную думу 23 октября 2015 года – с опозданием почти на месяц от обычного графика его рассмотрения. Из-за неопределенности экономической ситуации правительство подготовило специальный закон о переносе сроков внесения бюджета в Думу и о разработке его только на один год (ранее разрабатывались трехлетние бюджеты). Параметры бюджета за последние полгода неоднократно пересматривались в соответствии с ухудшением экономической ситуации в стране и мировой конъюнктуры на нефтяном рынке. «Профиль» уже не раз писал о бюджетных приоритетах и теперь без лишних слов предлагает читателю самостоятельно проанализировать главный финансовый план страны на будущий год. Для сравнения с 2016 годом мы приводим данные по укрупненным статьям бюджета за последние 5 лет.

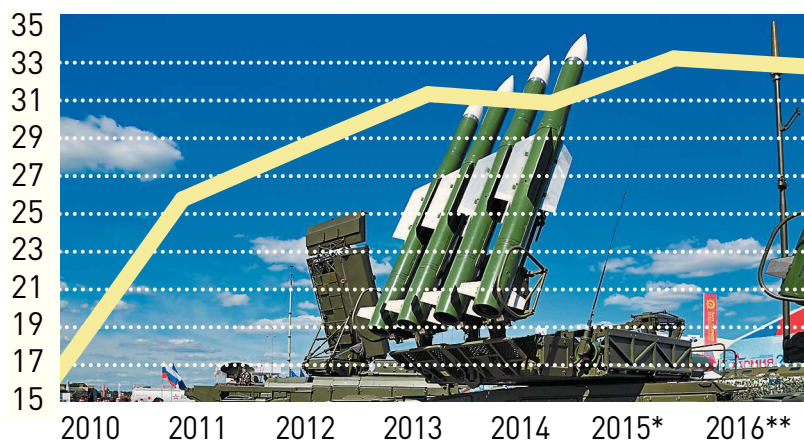
## Макроэкономический прогноз на 2016 год

	2014 год (отчет)	2015 год (оценка)	2016 год (прогноз)
Цены на нефть Юралс, \$/барр.	97,6	53	50
Цены на газ (дальнее зарубежье), \$/тыс. куб. м	351	250	199
ВВП, млрд руб.	71 406	73 515	78 673
Рост ВВП, %	100,6	96,1	100,7
Инфляция (ИПЦ), % к декабрю пред. года	111,4	112,2	106,4
Курс доллара, руб. за \$	38,4	61	63,3

## Основные характеристики бюджета-2016

	2014 год (отчет)	2015 год (оценка)	2016 год (законопроект)
Доходы, всего, млрд руб.	14 496,9	13 251,3	13 738,5
% к ВВП	20,3	18	17,5
Расходы, всего, млрд руб.	14 831,6	15 417,3	16 098,7
% к ВВП	20,8	21	20,5
Дефицит (-) / Профицит (+)	-334,7	-2166,0	-2360,2
% к ВВП	-0,5	-3	-3

### 1. Силовой блок (%)



\* План

\*\* Проект бюджета

**Методология:** Расходы на нацоборону + нацбезопасность, в % от общих расходов бюджета.

**Комментарий:** 31 декабря 2010 года президент РФ Дмитрий Медведев утвердил госпрограмму вооружений на 2011–2020 годы (ГПВ-2020). Ее стоимость – более 19 трлн рублей (с учетом закупок силовых структур – до 20,7 трлн). Кроме того, была утверждена ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса до 2020 года» – около 3 трлн рублей. С 2011 года начался быстрый рост оборонных расходов РФ: их доля выросла с 7,5% в 2010 году до 20,1% в 2015-м (план-2016 – 19,5%). В абсолютных цифрах расходы выросли в 3,7 раза при росте общих расходов бюджета в 1,7 раза.

### 2. Нацэкономика (%)

**Методология:** Расходы на нацэкономику, в % от общих расходов бюджета. Сюда входят расходы на строительство и содержание дорог, субсидии и дотации с/х и транспорту (в частности, ж/д), расходы на прикладные научные исследования в области экономики, геологоразведку, космос, взносы в уставные фонды российских предприятий и др.

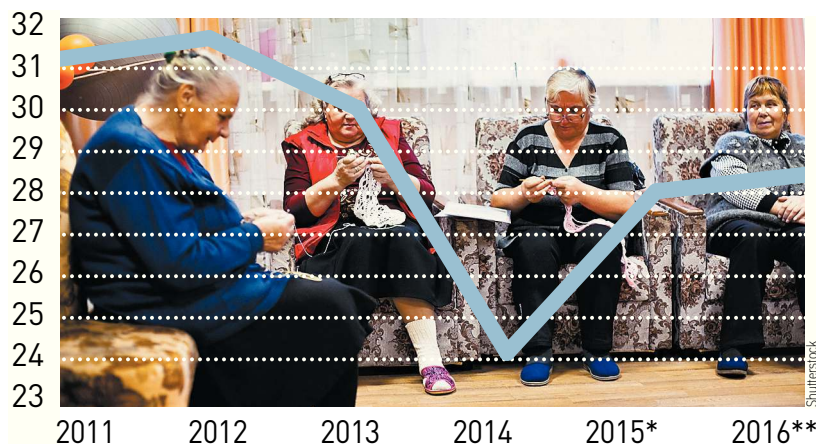
**Комментарий:** С выходом из кризиса 2008/2009 годов доля расходов на нацэкономику стала падать. Но нарастание экономических трудностей приостановило это падение уже в 2014–2015 годах и приведет к росту доли этих расходов в 2016 году.



\* План

\*\* Проект бюджета

### 3. Социальная политика (%)



**Методология:** Расходы на социальную политику и ЖКХ. Главная часть этих расходов – трансфер Пенсионному фонду, сюда также входят выплаты всех видов социальных пособий. В % от общих расходов бюджета.

**Комментарий:** Рост доходов россиян в 2013 году и мораторий на пенсионные накопления россиян с 2013 года (с тех пор продлевается ежегодно, в том числе и на 2016 год) привели к сокращению трансферов из федерального бюджета в Пенсионный фонд, достигших минимума в 2014-м. В 2015 году сокращение реальных доходов россиян привело к тому, что трансферы вновь начали расти.

\* План

\*\* Проект бюджета

### 4. Развитие человеческого капитала (%)

**Методология:** Расходы на образование + здравоохранение + культуру и кинематографию + физическую культуру и спорт + средства массовой информации, в % от общих расходов бюджета.

**Комментарий:** Эта часть расходов – главный донор оборонной программы. За 5 лет доля расходов на образование в федеральном бюджете сократилась с 5,1% до 3,5%, на здравоохранение – с 4,6% до 2,9%.



\* План

\*\* Проект бюджета

### 5. Прочие расходы (%)



**Методология:** Расходы на межбюджетные трансферты (дотации региональным бюджетам) + обслуживание государственного и муниципального долга + общегосударственные расходы + охрана окружающей среды, в % от общих расходов бюджета.

**Комментарий:** Здесь заметно падают межбюджетные трансферты (с 6% в 2011 году до 4,6% в 2012-м и 4,2% в 2016-м) и растут расходы на обслуживание долга (с 2,4 до 4,1%, особенно быстро растут в 2015–2016 годах в связи с высокой ключевой процентной ставкой ЦБР), а также на охрану окружающей среды (с 0,1 до 0,4%).

\* План

\*\* Проект бюджета

### Рассмотрение бюджета-2016

23 октября ►►	13 ноября ►►	2 декабря ►►	4 декабря ►►	16 декабря ►►	До 31 декабря ►►
Федеральный бюджет и сопутствующие законы внесены в Госдуму	Первое чтение в Госдуме	Второе чтение в Госдуме	Третье чтение в Госдуме	Голосование на Совете Федерации	Подписание Президентом РФ и опубликование



# Пора оформить развод

Для устойчивости национальной валюты Центробанку следует «отвязать» курс рубля от цены на нефть

**Юрий Голанд,**  
ведущий  
научный  
сотрудник  
Института  
экономики РАН

Банк России в проекте Основных направлений денежно-кредитной политики на 2016 год, одобренных советом директоров 14 октября, подтвердил приверженность плавающему валютному курсу и отказ от валютных интервенций. Мотивируется эта политика необходимостью приспособиться к ухудшению внешних условий: «Выступая встроенным стабилизатором, плавающий валютный курс позволяет экономике адаптироваться к изменению внешних условий».

В чем же состоит эта адаптация? Прежде всего в быстрой девальвации, оправданной в кризисной ситуации, которая сложилась к концу 2014 года. К тому времени мировые цены на нефть, начавшие снижаться в середине года, упали почти вдвое, из-за санкций стало невозможным рефинансировать большую внешнюю задолженность, наблюдался огромный отток капитала, составивший за год \$153 млрд. Попытка затормозить обесценивание рубля по отношению к доллару и евро путем осуществления валютных интервенций по заранее объявленному алгоритму привела к тому, что ЦБ пришлось в октябре 2014 года продать на внутреннем рынке \$27,2 млрд

и 1,6 млрд евро, а желаемого результата достигнуть не удалось. Валютные спекулянты продолжали играть на понижение рубля. После того как в ноябре ЦБ, стремясь сократить трату резервов, резко снизил размер интервенций, падение рубля ускорилось. В этих условиях в середине декабря было принято решение вообще отказаться от валютных интервенций, что еще ускорило девальвацию рубля. Идея состояла в том, что хотя после девальвации инфляция возрастет, но затем на этом новом уровне цены будут расти медленно под влиянием процентной политики ЦБ и снижения платежеспособного спроса.

На протяжении текущего года те факторы, которые привели к отмене валютных интервенций, стали ослабевать. Среднемесячные мировые цены на нефть в первом полугодии постепенно росли, увеличившись в мае примерно на 37% по сравнению с январем. Правда, фактические экспортные цены, по данным Росстата, выросли в первом полугодии только на 17%. Внешнеполитические риски, вызванные событиями на Украине, после заключения в феврале Минских соглашений стали ослабевать, хотя процесс их выполнения еще

Вместо ЦБ курсом рубля управляют нефтяные спекулянты, которые ориентируются на биржевые колебания цен на фьючерсы на нефть марки Brent

далек от завершения. Во всяком случае, можно говорить о малой вероятности ужесточения санкций. Отток капитала сократился и в III квартале даже сменился, по предварительной оценке ЦБ, небольшим притоком. В этих условиях в первом полугодии шло постепенное укрепление рубля, среднемесячный курс доллара упал с 64,6 рубля в феврале до 50,6 рубля в мае. Справедливо, на мой взгляд, полагая, что укрепление рубля может стать чрезмерным, ЦБ с середины мая и до конца июля ежедневно покупал валюту на рынке в пределах \$200 млн, купив в общей сложности \$10,1 млрд. Разумеется, такая практика противоречила провозглашенной политике свободного плавающего курса, но официально она объяснялась необходимостью пополнить валютные резервы.

Став на путь ограничения чрезмерного укрепления рубля, ЦБ тем не менее не стал возвращаться к практике валютных интервенций в случае появления угрозы его чрезмерного ослабления. В июле–августе мировые цены на нефть вновь стали падать, в этом периоде цена нефти Brent падала с \$63 за баррель в начале июля до \$42,8 на 25 августа, после чего началось новое повышение примерно до \$50 к концу августа.

Этот фактор стал определяющим в динамике курса рубля, за этот период доллар подорожал с 55,8 рубля в начале июля до 70,7 рубля на 25 августа, а затем подешевел к концу месяца до 66,5 рубля. Корреляция между динамикой курса доллара на Московской бирже и ценами на нефть стала еще теснее. Сведения о ценах на российскую нефть Urals поступают с задержкой, а в непрерывном режиме есть доступ к данным о динамике цен на фьючерсы на нефть марки Brent на Лондонской бирже. И игроки на нашем валютном рынке ориентируются именно на колебания этих цен, несмотря на то, что динамика экспортных цен на нефть Urals может отличаться от них. Получается, что вместо ЦБ курсом рубля управляют нефтяные спекулянты. Это, безусловно, необоснованно. Колебания нефтяных цен сказываются на поступлениях валюты в страну с лагом в несколько месяцев, да и удельный вес сырой нефти в общем экспорте в текущем году составляет только одну четвертую.

Справедливости ради надо сказать, что в сентябре волатильность обменного курса рубля несколько снизилась, что было связано

с относительной стабилизацией цен на нефтяные фьючерсы. Но эти положительные явления на валютном рынке неустойчивы и могут иссякнуть при новом падении нефтяных цен. Эту опасность ЦБ предвидит и поэтому разработал рискованный сценарий развития при цене нефти менее \$40. И в этом случае предполагается очередная девальвация рубля.

Но если к разовой, даже сильной девальвации экономика со временем может успешно подстроиться, то последствия ряда последующих, пусть не таких серьезных девальваций могут быть значительно хуже. Даже в тех случаях, когда через какое-то время происходит укрепление рубля.

Сильная волатильность обменного курса затрудняет борьбу с инфляцией, ибо в ценовой политике наших предприятий наблюда-

**При большой роли импорта рост курса инвалюты прямо ведет к росту цен, в том числе и на отечественные товары.** Укрепление же рубля не приводит к такому же снижению цен. В результате падают реальные доходы населения, и у физических и юридических лиц растет стимул к переводу сбережений в валюту

ется явление, которое по аналогии с физическими получило название гистерезиса. При большой роли импорта в нашей экономике рост курса инвалюты прямо ведет к росту цен, причем не только импортных, но и отечественных, а возврат его на прежний уровень не ведет к такому же возврату цен – укрепление рубля в меньшей степени влияет на их снижение. В результате падают реальные доходы населения. У населения и юридических лиц также усиливается стимул к переводу сбережений в инвалюту, для ослабления которого коммерческие банки вынуждены повышать ставки по депозитам и, соответственно, по кредитам. Резкие колебания курса неблагоприятны и для разработки инвестиционных проектов, ибо усиливают экономическую неопределенность.

Вместо адаптации экономики к падению нефтяных цен путем девальваций, порождающих различные негативные побочные действия, было бы правильнее в меру возможностей нейтрализовать ухудшение внешних условий с помощью тех резервов, которые имеются в распоряжении государства. Раз уже ослабло действие тех факторов,



От нефти в России зависит всё, в том числе и денежно-кредитная политика Центробанка

которые в конце прошлого года вызвали отмену валютных интервенций, то теперь есть все основания к ним вернуться. Сейчас нет такой кризисной ситуации, как тогда, цены на нефть колеблются, а не падают монотонно, и ЦБ в состоянии без значительной растраты валютных резервов при продуманной тактике интервенций разорвать тесную связь между динамикой курса и цен на нефть, успешно ограничивая диапазон колебаний обменного курса.

## ЦБ в состоянии разорвать связь между динамикой курса и цен на нефть, ограничивая диапазон колебаний курса. Это позволит успешнее использовать денежно-кредитную политику для поддержания экономического роста, снижения процентных ставок

Такие ограничения позволят успешнее использовать денежно-кредитную политику для поддержания экономического роста, снижения процентных ставок. Сейчас против смягчения денежно-кредитной политики, дополнительно вливания средств ЦБ в экономику выдвигается тот аргумент, что они пойдут на валютный рынок. Если же волатильность на валютном рынке будет ограничена, то валютные операции станут менее прибыльными. Тогда предприятиям может стать выгоднее направить полученные средства на производственные цели, и добиться этой цели будет проще, чем при использовании различных административных методов контроля над их движением. В результате и инфляция замедлится.

Этого предположения подкрепляется данными о динамике денежной массы в разные периоды развития страны. В период экономического роста в 2000–2007 годах ежегодный рост денежной массы в среднем превышал 40%, а рост цен из года в год снижался. Годовой прирост потребительских цен снизился с 20,2% в 2000 году до 9% в 2006 году. В то же время по отношению к доллару курс рубля укреплялся, и это позволяло смягчить влияние на цены стремительного роста денежной массы. В условиях же экономического спада, когда происходит девальвация, рост денежной массы замедляется, а инфляция, наоборот, ускоряется, ибо она в это время определяется прежде всего ростом обменного курса инвалюты. Так было в 2008 году, это же повторилось и в последние два года, например, за 2014 год денежная масса выросла всего на 2,2%, а цены выросли на 11,4%.

Вместе с тем для стимулирования экономического роста не следует допускать чрезмерного укрепления рубля, есть его оптимальный уровень, содействующий повышению конкурентоспособности отечественных предприятий и учитывающий интересы и экспортеров, и импортеров, и населения. Но в любом случае не-

обходимо снижать волатильность курса до такой степени, чтобы она не препятствовала подъему экономики.

Разумеется, эту меру нельзя рассматривать как панацею от всех бед нашей экономики. Уже много лет говорится о необходимости проведения структурных

реформ, об улучшении делового климата, создании равных условий конкуренции для всех участников рынка, защите прав собственности. Подобные реформы требуют много времени, особенно если не хватает политической воли для их проведения. В этих условиях особенно важны такие действия, которые можно предпринять незамедлительно и получить желаемую отдачу. Пока колебания курса незначительны, нет необходимости в валютных интервенциях, но важно объявить о возврате к управляемому курсу и подтвердить его продажами валюты в случае нового существенного падения рубля. Это уменьшит неопределенность на рынке и станет тем стабилизатором, о желательности которого говорит ЦБ. ■

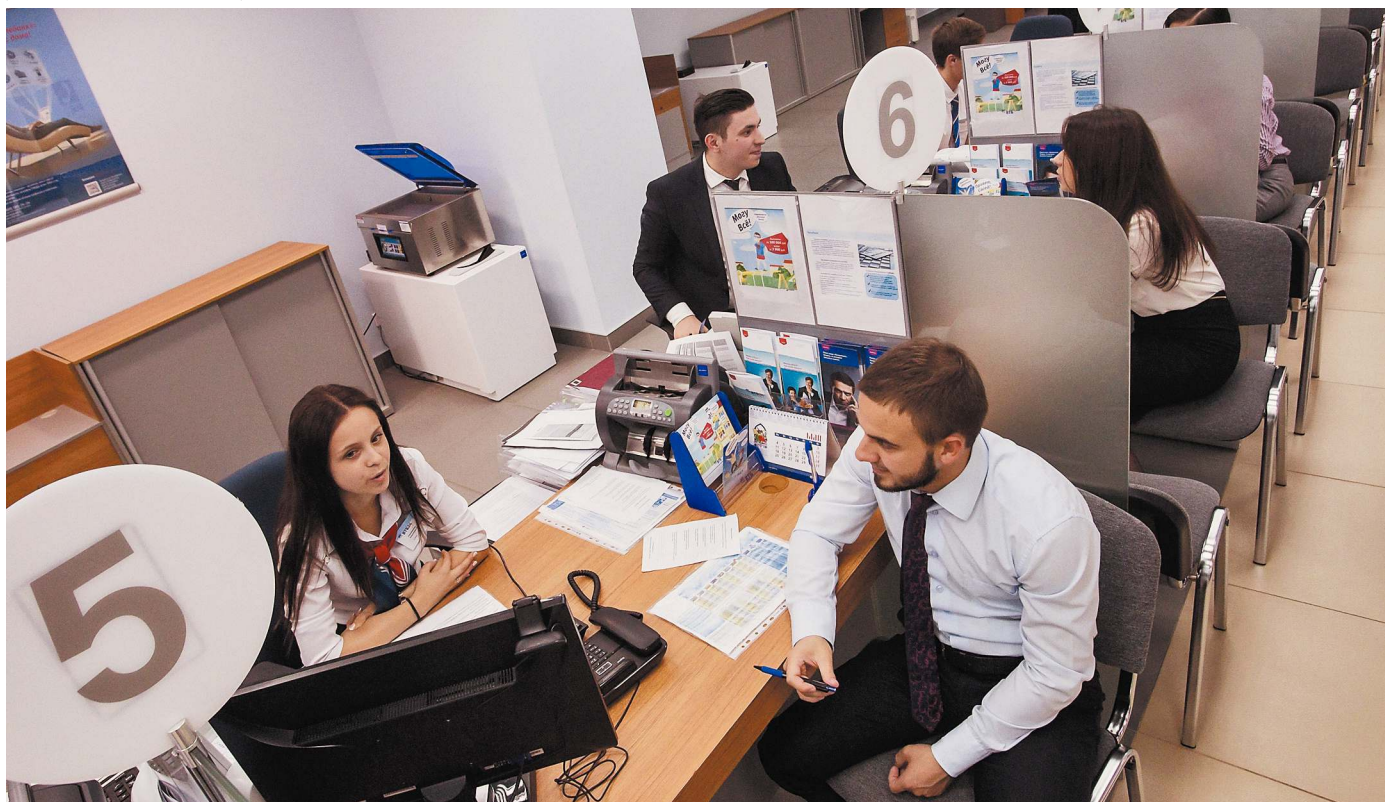
СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*



\*не все

КОМПАНИЯ

ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ



Егор Алеев/ТАС

# С минимальной прибылью

Активы и кредиты банков за 9 месяцев 2015 года в реальном исчислении продолжают падать, прибыль уходит в рост резервов под плохие кредиты, а капиталы растут с господомощью

Егор Иванов,  
аналитик НРА

## Активы банковского сектора

В целом активы банковского сектора за 9 месяцев 2015 года выросли всего на 2% по сравнению с 11,6% за аналогичный период прошлого года, однако с учетом переоценки валюты можно говорить о снижении активов. Определенный негативный вклад в их динамику в 2015 году внесли кредитные организации с отзывными лицензиями (27 банков), суммарный объем их активов оценивается в 460 млрд рублей.

Среди лидеров роста можно отметить ПАО Банк «ФК Открытие» (+524,6 млрд руб.), ОАО «Московский кредитный банк» (+433,4 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+328,1 млрд руб.), АО «Россельхозбанк» (+270,6 млрд руб.), ПАО «Бинбанк» (+264,8 млрд руб.). Среди банков-лидеров по сокращению активов (без учета кредитных организаций, находящихся в процессе санации) можно назвать ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие»

(-164,1 млрд руб.), АО «Альфа-банк» (-133,7 млрд руб.), банк «ВБРР» (АО) (-103,9 млрд руб.), ПАО «Росбанк» (-86 млрд руб.), ООО «ХКФ Банк» (-60,6 млрд руб.).

В относительном выражении среди лидеров традиционно небольшие кредитные организации, чей многократный рост объясняется эффектом низкой базы. В числе лидеров из средних и крупных банков можно назвать ПАО «Совкомбанк» (+109,8%), ПАО банк «Югра» (+85,6%), ОАО «Московский кредитный банк» (+72,3%), ПАО «Бинбанк» (+64,0%). Банки, продемонстрировавшие наибольшее относительное сокращение активов: ОАО КБ «Жилстройбанк» (-74,0%) и ЗАО Национальный банк сбережений (-61,0%). Из числа средних и крупных банков – лидеров антирейтинга можно отметить банк «ВБРР» (-53,6%), ПАО АКБ «Металлинвестбанк» (-38,6%), ООО «Эйч-эс-биси Банк (РР)» (-33,7%), АО АКБ «ЦентроКредит» (-29,2%), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-20,8%).



Сильнее всего в 2015 году пострадал розничный кредитный портфель. За 9 месяцев объем кредитов, выданных физическим лицам, сократился на 5,1%

## Капитал

Капитал банковского сектора в 2015 году растет большими темпами, чем год назад. Но тут следует оговориться – основной объем данного прироста обеспечила государственная программа повышения капитализации банков, запущенная в 2015 году. По состоянию на 1 октября 2015 года в ее рамках капитал банков был увеличен на 598,8 млрд руб.

Среди лидеров в абсолютных цифрах традиционно фигурируют крупнейшие банки: ПАО Сбербанк (+307,6 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+278,9 млрд руб.), ГПБ (АО) (+113,4 млрд руб.), ПАО Банк «ФК Открытие» (+80,7 млрд руб.). Среди аутсайдеров помимо санлируемых банков можно отметить ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-13,6 млрд руб.), ООО «ХКФ Банк» (-11,5 млрд руб.), ПАО «Банк Уралсиб» (-9,5 млрд руб.), ПАО «МДМ Банк» (-8,5 млрд руб.), ПАО АКБ «Связь-Банк» (-8,2 млрд руб.).

В относительном выражении среди лидеров находятся РНКБ Банк (ПАО) (+566,9%), Джей энд Ти Банк (АО) (+414,1%), АО «Росэксимбанк» (+412,1%), среди аутсайдеров по относительно изменению капитала можно выделить Связной Банк (АО) (-94,3%), АКБ «Инкаробанк» (ЗАО) (-55,7%). Из крупнейших банков – ПАО «МДМ Банк» (-23,7%), ПАО «Банк Уралсиб» (-19,4%), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-18,1%), «ВТБ 24» (ПАО) (-2,1%).

## Кредитный портфель

В 2015 году кредитные портфели банков лихорадит, на просрочку начинают выходить многие заемщики, которые, как казалось ранее, являются «первоклассными». В этих условиях банки стали пересматривать свои кредитные политики, ужесточили требования к самим клиентам и к качеству обеспечения. Все это происходило на фоне повышения ставок по кредитам, что существенно снижало круг потенциальных заемщиков, готовых кредитоваться в это непростое время и на новых условиях.

Розничный кредитный портфель пострадал в 2015 году сильнее всего. Еще в 2014 году многие банки стали заметно сокращать объемы кредитования, а в этом году развитие данного направления практически остановилось.

За 9 месяцев 2015 года объем портфеля кредитов, выданных физическим лицам, сократился на 5,1%. Лидерами по сокращению

кредитного портфеля стали ООО «ХКФ Банк» (-60,9 млрд руб.), ПАО Росбанк (-46 млрд руб.), АО «Банк Русский Стандарт» (-46 млрд руб.), «ВТБ 24» (ПАО) (-44,8 млрд руб.), ПАО КБ «Восточный» (-35,1 млрд руб.), ПАО Сбербанк (-33,7 млрд руб.). При этом ряд банков смог нарастить розничные портфели: ОАО «Банк Москвы» (+21,3 млрд руб.), ПАО Банк «ФК Открытие» (+16,5 млрд руб.), ПАО «Лето Банк» (+12,1 млрд руб.), АО «РН Банк» (+9,9 млрд руб.), ПАО «Плюс Банк» (+6,2 млрд руб.).

**Капитал банковского сектора в 2015 году растет большими темпами, чем год назад.** Однако основной объем прироста обеспечила государственная программа повышения капитализации банков

Среди лидеров по относительным показателям в основном небольшие банки, достигшие высоких результатов вследствие эффекта низкой базы, а также кредитные организации, показавшие наибольший рост

## Самые прибыльные банки на 1 октября 2015 года

Место	Банк	Город	Рег. номер	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	МОСКВА	1481	144 432 688
2	ВТБ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	1000	56 447 751
3	АЛЬФА-БАНК	МОСКВА	1326	27 679 459
4	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	МОСКВА	3466	14 866 102
5	СИТИБАНК	МОСКВА	2557	11 894 098
6	РАЙФАЙЗЕНБАНК	МОСКВА	3292	10 004 522
7	ЮГРА	МЕГИОН	880	9 234 444
8	ФК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	2209	8 046 504
9	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	2495	6 833 378
10	ПРОМСВЯЗЬБАНК	МОСКВА	3251	5 993 464
11	СОВКОМБАНК	КОСТРОМА	963	5 904 755
12	МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ БАНК	МОСКВА	1751	5 097 629
13	ЮНИКРЕДИТ БАНК	МОСКВА	1	4 368 643
14	РОСЕВРОБАНК	МОСКВА	3137	3 999 581
15	ЦЕНТРОКРЕДИТ	МОСКВА	121	3 544 144
16	ДОЙЧЕ БАНК	МОСКВА	3328	3 346 531
17	НОВИКОМБАНК	МОСКВА	2546	2 905 076
18	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	МОСКВА	3290	2 535 155
19	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	МОСКВА	3333	2 426 433
20	НОРДЕА БАНК	МОСКВА	3016	2 284 233
21	ФОЛЬКСВАГЕН БАНК РУС	МОСКВА	3500	2 168 531
22	ОФК БАНК	МОСКВА	2270	2 101 014
23	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	МОСКВА	2594	2 065 533
24	РОССИЯ	САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	328	1 969 303
25	ИНТЕРКОММЕРЦ	МОСКВА	1657	1 854 094
26	ПЕРЕСВЕТ	МОСКВА	2110	1 796 499
27	РОСИНТЕРБАНК	МОСКВА	226	1 770 451
28	ЛОКО-БАНК	МОСКВА	2707	1 763 410
29	СТАРБАНК	МОСКВА	548	1 747 726
30	ТИНЬКОФФ БАНК	МОСКВА	2673	1 671 182

Источник: НРА.

## Самые убыточные банки на 1 октября 2015 года

Место	Банк	Город	Рег. номер	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	ГАЗПРОМБАНК	МОСКВА	354	-56 824 981
2	БАНК МОСКВЫ	МОСКВА	2748	-55 157 139
3	РОССЕЛЬХОЗБАНК	МОСКВА	3349	-30 762 745
4	РОСТ БАНК	МОСКВА	2888	-30 691 645
5	МДМ БАНК	НОВОСИБИРСК	323	-17 310 519
6	ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ БАНК ОТКРЫТИЕ	МОСКВА	1971	-13 890 739
7	ВТБ 24	МОСКВА	1623	-12 179 816
8	ХКФ БАНК	МОСКВА	316	-10 655 516
9	СВЯЗЬ-БАНК	МОСКВА	1470	-7 836 824
10	СОЦИНВЕСТБАНК	УФА	1132	-7 742 347
11	АК БАРС	КАЗАНЬ	2590	-7 495 227
12	ИНВЕСТТОРГБАНК	МОСКВА	2763	-7 480 211
13	РЕНЕССАНС КРЕДИТ	МОСКВА	3354	-6 620 626
14	ВОСТОЧНЫЙ	БЛАГОВЕЩЕНСК	1460	-6 247 728
15	СВЯЗНОЙ БАНК	МОСКВА	1961	-5 822 418
16	МТС-БАНК	МОСКВА	2268	-5 697 471
17	УРАЛСИБ	МОСКВА	2275	-5 224 584
18	ГЛОБЭКС	МОСКВА	1942	-4 923 992
19	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ БАНК	МОСКВА	912	-4 774 096
20	БАНКОВСКАЯ ГРУППА ЗЕНИТ	МОСКВА	-	-4 685 965
21	БАНК ЗЕНИТ	МОСКВА	3255	-4 574 096
22	ЮНИАСТРУМ БАНК	МОСКВА	2771	-4 517 374
23	ЭКСПРЕСС-ВОЛГА	САРАТОВ	3085	-3 940 789
24	ОТП БАНК	МОСКВА	2766	-3 785 611
25	РУССКИЙ СТАНДАРТ	МОСКВА	2289	-3 654 935
26	РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ	МОСКВА	2312	-2 653 207
27	АБСОЛЮТ БАНК	МОСКВА	2306	-2 391 135
28	РОСБАНК	МОСКВА	2272	-2 315 502
29	БИНБАНК КРЕДИТНЫЕ КАРТЫ	МОСКВА	2827	-2 270 097
30	ВОЗРОЖДЕНИЕ	МОСКВА	1439	-2 257 258

Источник: НРА.

в абсолютных цифрах. Среди лидеров анти-рэнкинга по относительным показателям, помимо ряда небольших банков, можно отметить ООО КБ «АйМаниБанк» (-59,2%), Связной Банк (АО) (-53,6%), АО АКБ «ГАЗБАНК» (-47,7%), АО «Кредит Европа Банк» (-30,6%). При этом лидеры по сокращению розничного портфеля в абсолютных цифрах отстают на несколько десятков позиций от лидеров по относительным показателям.

Коммерческий кредитный портфель банков, в отличие от розничного, продемонстрировал положительную динамику за 9 месяцев 2015 года, которая составила 7,5% (за аналогичный период прошлого года он вырос на 14,7%). При этом следует отметить, что основной рост (+7%) был показан в январе этого года, когда заемщики спешили получить финансирование еще по ставкам 2014 года.

Среди лидеров в абсолютных цифрах, что и неудивительно, крупнейшие банки – ФК Открытие, ВТБ, Газпромбанк. Кредитный портфель Сбербанка практически не изменился, в результате чего он занимает лишь 6-ю строчку в рэнкинге по динамике, пропустив вперед помимо вышеперечисленных банков Московский кредитный банк и Россельхозбанк. На другом полюсе среди лидеров по сокращению корпоративного портфеля находятся ОАО «Банк Москвы»

(-92,1 млрд руб.), «ВТБ 24» (ПАО) (-33,5 млрд руб.), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-30 млрд руб.), ПАО «Бинбанк» (-23 млрд руб.), АО «Нордеа Банк» (-19,5 млрд руб.).

В числе лидеров по относительному росту корпоративного портфеля можно отметить ПАО «Совкомбанк» (+479,3%), «Мерседес-Бенц Банк Рус» ООО (+329,0%), АКБ «Держава» ПАО (+220,7%), АО «Банк Русский Стандарт» (+140,5%). В аутсайдеры по относительному росту корпоративного портфеля попали Связной Банк (АО) (-60%), санируемый ОАО КБ «КЕДР» (-52,8%), ОАО «Собинбанк» (-37,9%), «БНП ПАРИ-БА БАНК» АО (-34,8%).

### Прибыль

Прибыль банковского сектора за 9 месяцев 2015 года составила 128,4 млрд руб., продемонстрировав значительный рост в сентябре (+52,4 млрд руб.). Количество убыточных кредитных организаций составило 206 (против 209 по итогам 1-го полугодия 2015 года), при этом 4 кредитные организации отчетность не предоставили.

Совокупный убыток банков с отрицательным финансовым результатом достиг 394,3 млрд руб., увеличившись за квартал на 137,9 млрд руб. Основное давление на финансовый результат продолжают оказывать резервы, которые за 9 месяцев 2015 года выросли на 961,5 млрд руб. (в т. ч. в III квартале 2015 года – на 390,3 млрд руб.), а также снижение процентной маржи в результате значительного удорожания ресурсной базы.

Традиционно основную прибыль банковского сектора составляют крупнейшие кредитные организации, и если они демонстрируют убытки, то средние и мелкие банки просто не в состоянии их компенсировать. Поэтому столь низкий финансовый результат по банковскому сектору в целом обусловлен огромными убытками, полученными крупнейшими игроками. Такими как Банк ГПБ (АО) (-56,8 млрд руб.), ОАО «Банк Москвы» (-55,2 млрд руб.), АО «Россельхозбанк» (-30,8 млрд руб.), ПАО «МДМ Банк» (-17,3 млрд руб.), ПАО «Ханты-Мансийский банк Открытие» (-13,9 млрд руб.) и другие.

Из банков, продемонстрировавших наибольший положительный финансовый результат, можно отметить ПАО Сбербанк (+144,4 млрд руб.), Банк ВТБ (ПАО) (+56,4 млрд руб.), АО «Альфа-банк» (+27,7 млрд руб.), АО КБ «Ситибанк» (+11,9 млрд руб.), АО «Райффайзенбанк» (+10 млрд руб.). ■











DEAR SPECIAL

# Проверено: баннеров нет

ПО, отключающее рекламу, становится серьезной угрозой для интернет-СМИ. Самый популярный в мире адблокер был разработан в Германии. И немцы же активнее всех борются с блокировкой

Есть любители пошутить, что за последнее время в Германии не было придумано ни одной по-настоящему новаторской компьютерной программы, не считая ПО, которым Volkswagen воспользовался для подтасовки результатов испытаний на выбросы. На самом деле в Кельне, вдалеке от берлинских стартапов, родилось решение, способное поставить крест на бизнес-моделях целых отраслей. Adblock Plus имеет незамысловатый код и в основном написана одним разработчиком. Ее уже используют миллионы пользователей по всему миру, и эти цифры растут. После интеграции с браузером Adblock Plus блокирует интернет-рекламу, и вместо рекламных баннеров отображается белый фон. Можно отключить даже рекламные ролики перед просмотром видеоконтента.

То, что изначально задумывалось, чтобы обезвредить нестерпимо назойливую или зараженную вредоносным ПО рекламу, сегодня угрожает существованию интернет-СМИ

и других провайдеров контента в Сети. Ведь новостные порталы, начиная с Washington Post и заканчивая Zeit Online, равно как и видеосервисы, такие как YouTube, финансируются главным образом за счет рекламы. И хотя многие издательства пытаются взимать деньги с читателей, финансовый результат пока остается скромным. В целом цифровая отрасль все еще зиждется на неписаном договоре: контент предоставляется бесплатно, взамен пользователь готов мириться с рекламой. Взлет популярности адблокеров означает массовое расторжение данного соглашения.

Только в 2015 году владельцы интернет-страниц недополучили и недополучают около 22 млрд долларов рекламных доходов, говорится в одном исследовании компании-разработчика ПО PageFair. Экономический урон оценивается по-разному, но не вызывает сомнений, что число интернет-пользователей, загрузивших блокирующие рекламу программы, только за прошлый год возросло на 41%.

Изабель Хюльзен,  
Мартин У. Мюллер,  
текст  
Владимир Широков,  
перевод

Следует ожидать, что «рекламоненавистников» скоро станет еще намного больше. В сентябре Apple разрешил использование адблокеров на смартфонах iPhone и планшетах iPad. Такой шаг не на шутку встревожил издательство. Процент тех, кто читает новости с мобильного, стабильно растет: согласно глобальному исследованию Института Reuters, две трети владельцев смартфонов используют их, чтобы быть в курсе текущих событий. Большинство американских газет уже сегодня насчитывают больше «мобильных» читателей, чем тех, кто заходит на порталы с компьютера или ноутбука. Но ведь за рекламу на маленьком экране издательства получают меньше, чем за классическую

сайтов, на которых реклама отображается даже при запущенной программе – при условии, что пользователь сам не заблокировал такую возможность. Но попасть в соответствующий список непросто. Для этого собственник сайта должен заключить договор, по которому он обязуется пускать на свой сайт только определенную, «приемлемую» рекламу. Она, в частности, не должна содержать «визуальных элементов, направленных на привлечение внимания». Словом, под запретом оказывается то, что составляет суть рекламы: способность бросаться в глаза. С крупных сайтов взимается плата – Фаида оправдывает это трудозатратами на проверку контента. Небольшие странички

## Цифровая отрасль все еще зиждется на неписаном договоре: контент предоставляется бесплатно, взамен пользователь готов мириться с рекламой.

Взлет популярности адблокеров означает массовое расторжение данного соглашения

разблокируются бесплатно. Такие компании, как Axel Springer или ProSiebenSat.1, а также, в частности, портал Spiegel Online подали иски против фирмы Eyeo GmbH. Однако до сих пор все попытки найти судебную управу на Eyeo

интернет-рекламу. Адблоеры дополнительно осложняют и без того непростую задачу продавцов мобильной рекламы.

Adblock Plus присутствует и на рынке приложений для смартфонов. Основатель фирмы 31-летний Тиль Фаида – одна из самых спорных фигур в цифровой отрасли. Фаида – исполнительный директор Eyeo GmbH, стоящей за блокировщиком рекламы Adblock Plus. В Германии ее доля рынка превышает 90%. Он излагает аргументы в пользу своей работы: «Людей нервирует реклама, и это нужно понимать». И еще: «Нужно дать альтернативу тем пользователям, которые не хотят больше видеть рекламу». Впрочем, он трезво оценивает угрозу, связанную с использованием такого ПО: «Нужно сделать так, чтобы бесплатный интернет не был уничтожен».

Сегодня Eyeo GmbH насчитывает 43 сотрудника, в скором времени их ряды должны будут пополнить еще двадцать. Фаида никак не отвечает на вопросы об обороте и тем более прибыли, однако еще в 2013 году, согласно отчету, оборотный капитал превышал 3,3 млн евро. Каждый месяц Eyeo GmbH «получает от трех до пяти серьезных предложений» от инвесторов.

У Eyeo GmbH довольно хитрая бизнес-модель: Adblock Plus блокирует отнюдь не всю рекламу. Существует список веб-

GmbH оканчивались ничем.

Как говорят, Yahoo, Microsoft, Google и Reddit входят в число платных клиентов Eyeo GmbH. Официально фирма претендует на 30% дополнительных рекламных доходов, которые собственники сайтов получают благодаря разблокировке. «Разумеется, существует система скидок», – признает Фаида. Некоторые воспринимают такой подход как цифровой грабёж. Фаида парирует: «Ведь самый страшный адблоркер – это слепота на баннеры». И наносит ответный удар: «Сегодня выше вероятность, что человек выживет в авиакатастрофе, чем что он кликнет на баннер». На каждого среднестатистического пользователя интернета за неделю обрушиваются тысячи показов рекламы, цены на рекламу в Сети упали ниже плинтуса. И только реклама по SMS вызывает еще большее раздражение.

Когда 20 октября немецкий таблоид Bild начал блокировать доступ к своему portalу для пользователей адблокеров, это стало «настоящим пиар-подарком для Eyeo GmbH», убежден Фаида. Глава выпускающего Bild издательства Axel Springer Матиас Дёпфнер уже не один год воюет против интернет-культуры «бесплатностей». И вот теперь ресурс Bild.de ставит читателей перед выбором: не хочешь видеть рекламу? Тогда приобретай абонемент,



отключай адблорер или учись обходиться без нас. «Мы сильные, и потому мы можем позволить себе такие эксперименты», – говорит генеральный директор издания Доната Хопфен. Ресурс насчитывает 18 миллионов уникальных пользователей ежемесячно. Риски Хопфен считает скорее умеренными: какой толк от лишних читателей, если их все равно невозможно «монетизировать» на рынке рекламы, поскольку они отключают баннеры? «Раздутая, как суфле, читательская аудитория не приносит ни цента».

Последовать такому примеру готовы и другие немецкие СМИ – например, интернет-версия Geo.de. Компетентные представители газеты Frankfurter Allgemeine Zeitung тоже уважительно высказываются об инициативе Axel Springer и в ближайшее время рассмотрят вопрос об отказе в доступе к материалам сайта для читателей, не желающих мириться с рекламой. Три недели назад главный редактор диджитал-версии Матиас Мюллер фон Блуменкрон на сайте газеты опубликовал письмо к «дорогим читателям» с просьбой отключить свои адблореры. Реакция была очень разной. Так, один профессор юриспруденции заявил: «Наша правовая система позволяет мне свободно решать, хочу ли я видеть рекламу в Сети, и в каких количествах. И почему я должен отказываться от такой возможности? Почему я должен позволять относиться к себе, как к халявщику?» Блуменкрон категорически не желает «понимать такой менталитет. Ведь совсем бесплатно ничего не бывает». Тем более что «журналистика всегда финансировалась за счет рекламы и поступлений от продажи изданий. И в будущем мы тоже не сможем поступиться рекламой». Лучше всего, убежден он, если все издательства будут действовать заодно.

Однако едва ли это возможно. Так, другая уважаемая немецкая газета, Sudddeutsche Zeitung, не желая карать читателей, делает ставку на гонку технических вооружений с адблорерами. В ближайшее время редакция начнет тестирование антиблокировочного ПО. Ряд



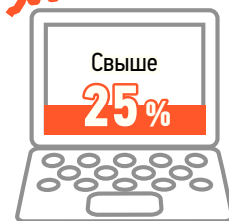
Тиль Фаида, исполнительный директор Eyeo GmbH, стоящей за блокировщиком рекламы Adblock Plus, – одна из самых спорных фигур в цифровой отрасли

новостных порталов, включая Spiegel Online, идут тем же путем. Это позволяет доносить рекламу до пользователей адблореров, хоть и с некоторыми ограничениями. Сколько времени такие лазейки будут сохраняться, зависит от того, как быстро противная сторона сможет дорабатывать собственный код.

Как и большинство коллег, диджитал-главред Sudddeutsche Zeitung Штефан Плехингер убежден: читатели ничего не имеют против рекламы на его портале и устанавливают адблореры, чтобы оградить себя от назойливых всплывающих окон и запускающих без предупреждения рекламных видеороликов, как это обычно бывает на сайтах для геймеров, любителей порно и техники.

Выходом для издателей в условиях бума адблореров может стать так называемая нативная, или естественная реклама, когда рекламные материалы «подмешиваются» в редакционные. Опасность здесь в том, что неискушенный читатель может не распознать ее как рекламу с пагубными последствиями для доверия к пишущей братии. Тиль Фаида планирует предложить блокировку и для таких рекламных форматов: «Разумеется, подобные материалы тоже могут распознаваться и блокироваться». ■

В **7,6** раза  
вырос процент  
пользователей адблореров  
(программ, блокирующих  
рекламу)  
в январе 2015 г.  
по сравнению с январем 2010 г.



Свыше  
**25%**  
всех пользователей интернета  
в Германии  
во II квартале 2015 года  
использовали адблореры

Рекламные доходы,  
которые будут недополучены  
из-за блокировки рекламы



около  
**\$22**  
млрд  
в масштабах планеты  
в 2015 году, по оценкам  
Источник: PageFair AdBlocking Report.

## политика тренды недели

Денис Ермаков

## Элиту заставят сомкнуть ряды

Российские чиновники продолжают неравную битву против самих себя, вводя все новые антикоррупционные ограничения. На этот раз они распространились и на муниципальных депутатов, которые, по сути, чиновниками не являются. Тем не менее Совет Федерации одобрил закон, согласно которому не только сенаторы и думцы, но и депутаты всех уровней будут лишаться полномочий, если не подадут в срок до 1 апреля деклараций о доходах, расходах и имуществе (своих, а также супруги/супруга и несовершеннолетних детей). Таким образом, начатая Путиным «национализация элит» докатилась до самого низового уровня: мундепов, глав районных администраций, си-менеджеров, членов избиркомов с решающим голосом, муниципальных аудиторов. Всем им теперь запрещено хранить деньги и ценности в иностранных банках за границей, а также владеть и пользоваться иностранными финансовыми инструментами. В 2013–2014 годах подавать декларации и отказаться от зарубежных банковских счетов и активов обязали всех федеральных, региональных и муниципальных чиновников, сотрудников Генпрокуратуры, ЦБ, глав госкорпораций.

По словам главы Совфеда Валентины Матвиенко, теперь «сверху донизу будет единая система ответственности депутатов всех уровней перед обществом и перед населением». Население, впрочем, пока не очень верит

Отчитываться о доходах и собственности теперь должны будут не только федеральные (на фото), но даже муниципальные депутаты

в успех борьбы чиновников против чиновников. Согласно октябрьскому опросу ВЦИОМ (проведенному после ареста главы Республики Коми Вячеслава Гайзера), 33% россиян не видят реальных результатов борьбы с коррупцией, 38% (столько же было в 2012–2013 годах) респондентов считают, что они есть, но не очень значительные, 13% отметили, что коррупция только усиливается.

Вряд ли нововведение Совфеда приведет к улучшению качества местного депутатского корпуса, скорее, либо к усилению коррупции среди местных силовиков, либо к сокращению числа политически активных мундепов и региональных бизнес-лоббистов. «Муниципальный» барьер, как и предыдущие, может использоваться в качестве крючка для поддержания контроля над элитой в выстроенной властной вертикали – практика показывает, что чиновников в России преследуют не за коррупцию, а за нелояльность или нарушение внутрикорпоративных правил, связанных с политикой и бизнесом. В условиях же новой холодной войны с Западом ситуация предсказуемо будет развиваться в сторону паранойи. КИРФ уже собирается внести законопроект о запрете госслужащим обладать имуществом за рубежом, а также обучаться и лечиться за границей. По мнению коммунистов, действующее законодательство оставляет возможность для оказания давления на российских чиновников со стороны иностранных государств.

## Конкурс борцов с коррупцией

Борьба с коррупцией как одна из главных внутриполитических тем будет раскручиваться и дальше, особенно в преддверии предвыборной кампании 2016 года (в Госдуму и в 38 регионах). На встрече с руководителями фракций «Единой России» в региональных заксобраниях 24 октября первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин призвал единороссов уже сейчас очистить свои ряды, выбрав между зарубежными счетами и мандатом. Из Кремля также строго настрого наказали ЕР провести максимально открытые внутрипартийные праймериз – без манипуляций, фальсификаций, «семейственности» и с допуском беспартийных участников. Другими словами, региональным элитам дали понять, что «квота федерального центра» в списках должна увеличиться.



Слава Косилкин / ИАСС



«Единая Россия» и ОНФ  
соревнуются в пиаре  
на антикоррупционную тему

2015 года. Вскоре после отставки Сердюкову прочили должность советника генерального директора «Ростеха» Сергея Чемезова, но тогда, в разгар скандального дела «Оборонсервиса», назначение не состоялось. В ноябре 2013 года его поставили гендиректором Федерального исследовательского испытательного центра машиностроения (ОАО «ФИИЦ М»), входящего в «Ростех». Будучи министром в 2007–2012 годах, Сердюков возглавлял наблюдательный совет «Ростеха», поэтому, как уверены в корпорации, хорошо знаком со спецификой ее деятельности.

Экс-министру сельского хозяйства России Елене Скрынник повезло меньше, ей приходится

иметь дело не с российской, а со швейцарской прокуратурой. На прошлой неделе швейцарцы наложили арест на счета бывшей чиновницы (60 млн швейцарских франков) в рамках расследования уголовного дела об отмывании незаконно нажитых средств, которое ведется с весны 2013 года. Сама Скрынник проживает сейчас на Лазурном берегу Франции. На прошлой неделе ее даже исключили из «Единой России» за «утрату связи с партией».

Бывшая глава Минсельхоза является свидетелем в «деле Росагролизинга», по которому группа высокопоставленных чиновников и предпринимателей обвиняется правоохранительными органами РФ в причастности к хищению 1,125 млрд рублей из этой госкомпании.

Отставной министр обороны Анатолий Сердюков наконец нашел достойную работу

На пятки ЕР наступает «запасной паровоз» – «Народный фронт», который активно пиарится на антикоррупционной теме, пытаясь перехватить ее у оппозиции. Фактически «фронтвики» получили от Кремля привилегированную лицензию на осуществление публичного контроля над местными властями и губернаторами, которые должны теперь отчитываться перед ОНФ за выполнение поручений и указов Путина. Единороссы ревнуют. Некоторые уже даже заговорили о необходимости усиления парламентского контроля над правительством (!) и ответственности кабинета за невыполнение антикризисного плана. Так, по словам члена комитета по экономической политике единоросса Елены Паниной, «в целом реализацию антикризисного плана практически никто не контролирует так, как это должно быть в кризисный период».

## Сбитый вертолетчик

А вот самый известный (и амнистированный) фигурант антикоррупционного дела Анатолий Сердюков на прошлой неделе получил новую работу в госкорпорации «Ростех». Бывшего министра обороны РФ назначили на должность индустриального директора по авиационному кластеру (в него входят субхолдинги «Вертолеты России», Объединенная двигателестроительная корпорация, «Технодинамика»). Должности индустриальных директоров были введены в госкорпорации недавно – в июне





Владимир Путин  
учредил новую  
пионерию

## Всегда готов!

Вслед за возрождением в России советского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО) президент подписал указ о создании общероссийской общественно-государственной детско-юношеской организации «Российское движение школьников», которую многие уже назвали новой пионерской организацией. Учредителем выступит «Росмолодежь». Указ был подписан 29 октября, в день рождения ВЛКСМ. Так что, видимо, в скором времени нужно ждать появления указа о создании путинского комсомола.

«Мы все, наверное, были октябрятами, потом пионерами, комсомольцами. Можно к этому по-разному относиться. Мы понимаем, что была определенная система воспитания и социализации молодых людей, и, в общем, она свою задачу, может быть, с определенными издержками, выполняла», – объяснял ранее глава Минобрнауки Дмитрий Ливанов необходимость появления нового молодежного движения.

Как говорится в указе, оно создано «в целях совершенствования государственной политики в области воспитания подрастающего поколения, содействия формированию личности на основе присущей российскому обществу системы ценностей».

То, какие именно ценности будут прививать неокрепшим детским умам, можно понять уже сейчас. «Минобрнауки РФ предлагает внести в закон «Об образовании» запрет педагогам на пропаганду идеологии насилия и навязывания чуждых российскому обществу ценностных норм», – заявил директор департамента государственной политики в сфере воспитания детей и молодежи министерства

Александр Страдзе. – Деятельность учителей должна быть направлена на формирование у обучающихся исторически сложившейся в России системы ценностей и норм поведения, представлений о необходимости отрицания идей терроризма и экстремизма».

Чиновников не смущает, что под определение «навязывание чуждых российскому обществу ценностных норм» при желании можно будет подвести работу практически любого неугодного школьного преподавателя по литературе, а тем более по истории и обществознанию.

## Библиотека под следствием

Примерно так же «гнездо экстремистов» можно теперь найти в любой библиотеке, даже публичной. Страшно представить, что можно обнаружить в научной.

На неделе следователи нагрянули с обыском в московскую Библиотеку украинской литературы и задержали ее директора Наталью Шарину. Ее подозревают в возбуждении национальной ненависти и вражды, а также распространении среди читателей в 2011–2015 годах в нарушение закона «О противодействии экстремистской деятельности» запрещенных в РФ книг. Среди таковых следователи обнаружили книги украинского публициста и общественно-го деятеля Дмитро Корчинского, запрещенные российским судом. Против Корчинского СК РФ возбуждено уголовное дело в связи с публичными призывами к развязыванию агрессивной войны и осуществлению террористической деятельности. Корчинский воевал на Донбассе на стороне украинских войск, его организация «Братство» запрещена на территории РФ. Интересно, что в 2005 году он приезжал на «Селигер», где активно общался с активистами движения «Наши», а до 2007 года входил в совет Международного евразийского движения Александра Дугина.

В ходе обыска в библиотеке изъяли печатную продукцию, которая содержала «призывы к антироссийской и антирусской пропаганде», утверждает представитель СК РФ Владимир Маркин. В свою очередь, некоторые сотрудники библиотеки считают, что они были им подброшены.

## В очередь за «Русскими»

На этом борьба властей с экстремизмом на прошлой неделе не закончилась. Московский городской суд запретил и признал экстремистским «Этнополитическое движение «Русские», которое возглавляли националисты Дмитрий Демушкин и Александр Белов (Поткин). Движение регулярно выступало организатором «Русского марша» в столице.

На его запрете настаивала прокуратура Москвы, усмотрев в действиях «Русских» возбуждение вражды к лицам других национальностей, а также обнаружив в программе движения призывы к национально-освободительной борьбе за создание национального государства. Также прокуроры мотивировали свое требование тем, что его лидеры неоднократно привлекались к административной и уголовной ответственности за совершение правонарушений и преступлений, несущих признаки экстремизма. Поткин сейчас находится под арестом.

Демушкин уже заявил о роспуске организации и о намерении обжаловать решение. Его адвокат настаивает, что «нельзя запретить то, чего нет», так как «Русские» официально не зарегистрированы.

Впрочем, вряд ли это помешает националистам собраться под вывеской другой незарегистрированной организации. Сам Демушкин возглавлял целый ряд подобных структур – «Славянский союз» (СС), «Славянская сила», которые тоже были запрещены, а Поткин стоял во главе запрещенного сегодня Движения против нелегальной иммиграции (ДПНИ).

На смену им могут прийти и новые. Так, лидер движения «Новороссия» Игорь Стрелков (Гиркин) заявил, что не исключает создания новой партии. Впрочем, и она вряд ли будет зарегистрирована, так как бывший министр обороны самопровозглашенной ДНР сообщил, что она будет в оппозиции к Путину. Напомним, что Стрелков перестал поддерживать президента, после того как, по его мнению, в путинское «окружение проникла пятая колонна», которая и «слила Новороссию».

На поле «Русских» играют и другие радикальные «патриотические» организации, в том числе и близкие к Кремлю. Такие, как Национально-освободительное движение (НОД) во главе с депутатом-единороссом Евгением Федоровым и группа SERB Игоря Бекетова, которая организует провокации против оппо-



РИА-Новости

нентов, обвиняя их в «национал-предательстве». Так, на прошлой неделе штурмовики SERB напали на 75-летнего Владимира Ионова, стоявшего около Исторического музея недалеко от Кремля в одиночном пикете с плакатом «Путин есть – ума не надо». Они облили лицо пенсионера зеленой едкой жидкостью и обсыпали мукой.

На смену «Русским» идут «новорусские»

## Больше китайцев

Китайские власти приняли революционное решение – отменить действовавшее с 1979 года правило «одна семья – один ребенок», которое ограничивало рождаемость. Теперь одной паре можно обзавестись двумя детьми.

В конце 2013 года власти Китая, опасаясь старения населения и, соответственно, снижения численности трудоспособных граждан, смягчили демографическую политику: второго ребенка можно было заводить, если хотя бы один из супругов был одним ребенком в семье. Но мера не сработала. Согласно данным Национального бюро статистики, в прошлом году экономически активных китайцев (в возрасте от 15 до 64 лет) впервые за пару десятилетий стало меньше на 1,6 млн. Исходя из этих данных, правительству КНР пришлось бы снизить цель по росту ВВП с 7% до 6,5%, на что оно пойти не могло. Недавно руководство КПК заявило, что Китай планирует к 2020 году увеличить ВВП вдвое относительно уровня 2010 года. Однако, чтобы достичь таких темпов, экономика должна ежегодно расти на 7%.

В России про объявленное президентом «удвоение ВВП» все уже давно забыли. Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's в октябре ухудшило прогноз динамики российского ВВП, который в 2015 году снизится на 3,6%, а в 2016 году вырастет лишь на 0,3%. ■

# «Политическая борьба в республике идет, и это нормально»

Глава Республики Башкортостан Рустэм Хамитов рассказал «Профилю» о том, как инвесторы отреагировали на национализацию компании «Башнефть», как строить отношения с федеральным центром и почему не надо бояться экономической мощи Китая

Алексей Баусин

– После того как «Башнефть» была деприватизирована, республика получила в свое распоряжение 25% плюс одну акцию компании. В условиях нынешнего кризиса это «спасательный круг» для республиканской экономики?

– Скорее, это дополнительная опора, обеспечивающая стабильность экономики. Я приведу несколько цифр. Мы в этом году идем с превышением и по налоговым, и по неналоговым поступлениям по отношению к прошлому году почти на 15%. Если бы не было этих 5 млрд рублей дивидендов по акциям «Башнефти», то превышение было бы примерно 9% по отношению к 2014 году. То есть мы все равно были бы в плюсе. Но, с другой стороны, дивиденды, которые мы получили, позволили увеличить нашу республиканскую адресную инвестиционную программу. Она была порядка 6,5–7 млрд рублей, а теперь будет 11,5–12 млрд. Это хорошая прибавка, помогающая нам жить и работать.

– Многие мои коллеги, писавшие об истории с «Башнефтью», полагают, что республика получила в свое распоряжение четверть акций этой компании благодаря вашим лоббистским возможностям...

– Я должен отстаивать интересы Башкортостана всегда и везде, и, если есть возможность что-то получить дополнительно для республики, я стараюсь этим воспользоваться. Что касается

передачи акций республике, то решающую роль в этом сыграл президент Владимир Владимирович Путин. Он поддержал наше предложение и дал поручение правительству передать нам 25% плюс одну акцию. Так что это заслуга президента страны, и мы ему искренне благодарны за поддержку.

– Как повлияла национализация «Башнефти» на настроение инвесторов?

– Я считаю, что позитивно. Капитализация растет, компания показывает хороший устойчивый рост, речь идет прежде всего о добыче нефти. И по приросту запасов, и по приросту относительных объемов добычи «Башнефть» сегодня № 1 в России. То, что год вокруг нее происходило – суды, изменение формы собственности, – никоим образом не сказалось на ее производственной деятельности. Более того, планируется увеличение добычи нефти до 20 миллионов тонн в ближайшие 2–3 года. Менеджмент в основном сохранился, люди работают те же самые, изменился только совет директоров.

– А как сказались на активности отечественных и зарубежных инвесторов западные санкции?

– Башкортостан, наверное, один из немногих регионов, где инвестиции продолжают расти: по состоянию на сегодняшний день они выросли на 5,5% по отношению к уровню прошлого



Рустэм Хамитов руководит  
Башкортостаном уже пять лет

– Практически нет. Выручка крупных экспортеров нефти и нефтепродуктов, в том числе «Башнефти», «Газпромнефтехима», в рублевом выражении увеличилась.

– Сказалось изменение валютного курса?

– Да, поэтому на сегодняшний день можно утверждать, что особых сложностей не возникло. А что касается поставок оборудования, то мы и «Газпрому», и «Башнефти», и другим крупным компаниям, которые работают на территории республики, представили список примерно из 300 позиций возможного импортозамещения. Мы пока не все можем производить, в частности, это касается специального оборудования для химии, но в целом наши машиностроительные заводы вполне конкурентоспособны.

Раньше, скажу об этом откровенно, наши крупные предприятия отрицали саму возможность работы с отечественными производителями.

года. В предыдущие годы порядок роста инвестиций был сопоставим, а учитывая нынешний спад в экономике, это достойный показатель. Что касается инвестиций зарубежных компаний, то и здесь пока все в порядке – завершена первая очередь строительства большого деревоперерабатывающего комбината, объем инвестиций 100 млн евро, планируется строительство второй очереди (инвестиции – 180 млн евро).

На прошлой неделе мы договорились об инвестировании порядка \$50 млн австрийской компанией в разработку месторождений и строительство производства для получения порошкообразных материалов для резинотехнической и медицинской промышленности.

Кроме того, у нас есть совместный проект «РусГидро» и французской Alstom по строительству завода по производству оборудования для ГЭС малой и средней мощности. Хотя Alstom перешла в собственность американской компании General Electric, в ноябре–декабре ждем новостей о том, что проект будет продолжен.

Эти проекты – это новые качественные рабочие места для наших людей, поступления в бюджет. Одним словом, несмотря на внешние факторы, мы идем своим обычным путем, развиваемся.

– Западные санкции как-то сказываются на работе республиканского топливно-энергетического комплекса?

Нос воротили от нашего, отечественного, зачастую это делали несправедливо. Сегодня жизнь заставляет их использовать оборудование, произведенное в России. Не все идет гладко, есть, конечно, проблемы, которые надо решать, в том числе и нашим производителям. Я имею в виду соотношение цена–качество. Будем работать в этом направлении.

– В одном из своих выступлений вы говорили, что стало меньше внешних заимствований, кредитные ресурсы внутри страны тоже в дефиците. Как Башкортостан решает эту проблему, где кредитуются?

– Это было характерно для начала года, а сейчас у российских банков достаточно большие возможности, и с кредитованием республики мы не испытываем никаких проблем. Дело в том, что у нас и долгов немного, реальная цифра нашего долга – 23 млрд рублей при консолидированном бюджете порядка 150 млрд. В общем, мы не выбираем даже половину того, что могли бы по нормативам иметь в качестве долгов. И когда нам надо получить кредит 3–5 млрд рублей для покрытия бюджетного дефицита, для нас это не вопрос. Мы хорошие заемщики, и банки с удовольствием дали бы нам существенно больше.

Когда слишком много денег – это тоже проблема. При избытке финансов к ним порой начинают относиться вольно, а вот когда

их ровно столько, сколько нужно, люди ведут себя осмысленно, понимают цену денег. Я считаю, что на сегодняшний день ситуация в экономике республики сбалансирована.

– Как вы оцениваете политику федерального правительства по выходу из кризиса?

– Мы с федеральным правительством работаем сообща, оно нам помогало и субсидиями, и субвенциями. Вместе с тем регионы предлагали, чтобы на период выхода из кризиса субъектам Федерации дали побольше полномочий, чтобы они могли быстрее реагировать на ту или иную ситуацию, складывающуюся на конкретном промышленном предприятии. Мы сегодня не имеем доступа к важной информации, например, к данным по налогам, объемам производства.

Мы просили дать нам такие полномочия, с тем чтобы иметь возможность разбираться,

с земле-, лесо-, водопользованием, у федерального центра оставалось бы больше времени на другие созидательные дела.

– В Уфе этим летом прошли саммиты ШОС и БРИКС, в 2020 году запланирована всемирная культурная олимпиада (Фольклориада). С какими главными проблемами вы сталкиваетесь при организации подобного рода мероприятий?

– Что касается подготовки к саммитам ШОС и БРИКС, мы серьезно поработали, за пару лет привели в порядок город. При этом на то, чтобы подготовить именно Уфу к этим саммитам, мы федеральных денег почти не брали. Средства из центра пошли на модернизацию аэродромного хозяйства уфимского аэропорта.

Недавно провели первый форум малого и среднего бизнеса стран-членов ШОС и БРИКС, в нем участвовали 1,5 тысячи че-

ловек. Все прошло, что называется, на автопилоте, без проблем.

На сегодняшний день мы уже получаем довольно много заявок от федеральных органов власти на проведение тех или иных крупных мероприятий. Потому что все уверены – Уфа справится, Башкортостан – это надежно.

На всемирную культурную олимпиаду приедет около 5–7 тысяч участников, кроме того, мы ждем большого наплыва туристов. Мы сейчас думаем, как нарастить на период проведения Фольклориады гостиничную сеть или сеть недорогих отелей, хостелов.

Также подали заявку на проведение в 2021 году Всемирного форума пчеловодов (Апимондия), это очень масштабное мероприятие, в нем участвуют 12 тысяч человек из 120 стран мира. В 2023 году мы хотели бы провести Всемирный философский конгресс. Тут надо будет не только создать комфортные условия для участников, но еще и определенный формат работы, который бы способствовал генерации философских мыслей. Это уже вызов такой, знаете, интересный.

– Тем не менее кризис в отношениях между Россией и Западом налицо. Чем он может закончиться?

– Кризисы не вечны, они имеют свойство завершаться. Нужно время, любую сложную ситуацию лечит время. Тем более что санкции на самом деле работают против той стороны,

## «Башкортостан, наверное, один из немногих регионов, где инвестиции продолжают расти:

по состоянию на сегодняшний день они выросли на 5,5% по отношению к уровню прошлого года.

В предыдущие годы порядок роста инвестиций был сопоставим, а учитывая нынешний спад в экономике, это достойный показатель»

как ведет себя предприятие, не специально ли ухудшается его экономическое положение, не выводит ли преднамеренно ресурсы за пределы страны, как формируется цена.

Да, есть федеральные структуры, которые должны этим заниматься, но они зачастую несильно заинтересованы в устойчивом развитии территории, на которой работают. У них нет такого целевого показателя. Здесь возникает определенное противоречие – отвечает за все, что происходит на территории, глава региона, губернатор, а законных полномочий, для того чтобы получить информацию о работе предприятия, у него в достаточной мере нет.

Конечно, сколько должно быть у региона полномочий – вопрос дискуссионный. Читал записки губернаторов XIX века, они тоже тогда жаловались, что им власти не хватает. Я не считаю, что это принципиальный момент в отношениях между центром и субъектами Федерации. Но если бы у регионов было больше полномочий, в том числе в вопросах, связанных с охраной окружающей среды,



которая эти санкции вводит. Недавно у нас проходил инвестиционный форум, в нем участвовали предприниматели – итальянцы, испанцы, англичане, немцы, французы. Выступал на пленарном заседании итальянец, который открыто сказал, что дядя Сэм лезет не в свои дела. Что Европа начинается не на восточном побережье США, а в Португалии, и европейцы сами будут определять, как им жить и работать дальше. Что санкции крайне мешают европейскому бизнесу, что тысячи людей в Европе либо лишились бизнеса, либо потеряли работу из-за прекращения поставок в Россию. Я, честно говоря, не ожидал такого жесткого и критического выступления со стороны итальянского бизнеса.

– Нет ли опасности, что, развернувшись в сторону Китая, мы будем раздавлены его весом?

– Эти страхи преувеличены. Мы с Китаем уже третий год переговоры ведем, предложили много совместных проектов, но реально еще ни одного предприятия не построили, только-только подходим к фазе реализации.

– Китайцы не торопятся инвестировать в Россию?

– Наши партнеры из Китая пока еще не знают, как работать на нашем рынке, не знают нашего нормативного поля, законов, им нужно время для изучения ситуации и адаптации.

– С «китайской угрозой» разобрались, поговорим о другой угрозе – исламского радикализма. Более половины жителей республики исповедуют ислам...

– Я бы не преувеличивал, но и не преуменьшал значения исламского фактора. Любая религия по ходу своего развития подвергается критическому осмыслению, появляются новые толкования. Ислам в этом смысле не исключение. Раз есть разные течения в исламе, то есть и радикально настроенные адепты этих направлений, особенно это заметно среди молодежи. Но радикализм подразумевает борьбу, конфликт. Людей, готовых на эскалацию конфликта, в республике, поверьте, немного.

– Речь идет о десятках или о сотнях?

– На контроле наших правоохранительных структур находится около 100 человек, которые участвовали в боевых действиях в Афганистане, Сирии.



Пресс-служба главы Республики Башкортостан



Пресс-служба главы Республики Башкортостан

По словам Рустэма Хамитова, национализация «Башнефти» (на фото сверху) позитивно повлияла на настроение инвесторов. Капитализация растет, компания показывает устойчивый рост. Вообще на приток инвестиций, в том числе зарубежных, не повлияли даже санкции. В республике завершена первая очередь строительства большого деревоперерабатывающего комбината (на фото внизу), планируется строительство второй очереди

Когда вокруг той или иной мусульманской уммы или мечети возникает некая сложная ситуация, мы сразу реагируем на то, что там происходит, не даем конфликтам заходить далеко, не даем возможности утвердиться тем людям, которые хотят захватить власть в умме неправым путем. Здесь сантиментов не должно быть.

Реально на сегодняшний день в республике нет мечетей, большинство прихожан которых мы могли бы отнести к последователям радикальных течений в исламе. По крайней мере, мне об этом неизвестно.

Ислам в Башкортостане исповедуют уже много сотен лет, однако у подавляющего большинства наших мусульман нет религиозного фанатизма, а есть понимание, что лучше



Пресс-служба главы Республики Башкортостан

В Башкортостане нет мечетей, прихожан которых можно было бы отнести к последователям радикальных течений в исламе, уверяет глава республики

ни для кого запрета нет, да и что они могут обо мне нового сказать: моя жизнь и работа совершенно открыты, прозрачны. А «желтым» спекуляциям люди давно уже не верят.

– Кого вы подразумеваете под оппонентами?

– Тех, кто ушли по разным причинам с разных постов, тех, кто работали раньше во власти и хотели бы взять реванш. Но и тех, кто любым путем хотел бы во власть попасть.

– Вы руководите республикой уже 5 лет. Допускали ли вы ошибки, и какие?

– Недоработки, неточности, конечно, были. На каком-то этапе, может быть, надо было действовать

более решительно по некоторым направлениям или, наоборот, смягчать конфликты. Это тактические промахи. Но, если честно, спрашивать об ошибках надо людей. Со стороны, как говорится, виднее.

За то, что мы делаем, мне не стыдно: мы развернули работу власти на пользу простых людей, ушли от разрушительных конфликтов, мы подняли престиж республи-

ки, улучшили ее имидж.

Мы раскрылись миру, доказали свою состоятельность и эффективность. И дальше будем продолжать такую же политику – открытую и честную.

Я понимаю, вам, возможно, хотелось бы более острой дискуссии по некоторым вопросам,

но поймите, в регионах ситуация в целом спокойная. И это связано прежде всего с тем, что мы всегда стараемся работать на позитив, чтобы людям помочь, пусть это и звучит несколько высокопарно.

Люди хорошо помнят 90-е годы, все эти митинги, демонстрации, шум, гам и что кончилось это все плохо – развалом страны и падением экономики! Сегодня все с очевидностью понимают, что лучше продолжать заниматься делом, несмотря на временные экономические сложности, чем требовать немедленных политических перемен. Жизнь строится на базе здравого смысла. А здравый смысл подсказывает, что в любой ситуации надо действовать спокойно. ■

жить в мире и согласии и что ислам должен нести спокойствие, умеренность и гармонию в душе.

– После того как были возбуждены уголовные дела в отношении губернаторов Александра Хорошавина и Вячеслава Гайзера, появилось много версий случившегося. Что вы об этом думаете?

– Без комментариев.

**«Люди хорошо помнят 90-е годы, все эти митинги, демонстрации, шум, гам и что кончилось это плохо – развалом страны и падением экономики! Сегодня все понимают, что лучше продолжать заниматься делом, несмотря на временные экономические сложности, чем требовать немедленных политических перемен»**

– Муртаза Рахимов, ваш предшественник на посту главы республики, жестко критиковал вашу администрацию, называл вас чуть ли не «инопланетянами». Какие у вас сейчас отношения с Рахимовым?

– К сожалению, мы не общаемся. Я подчеркиваю – к сожалению. Прошло пять лет моей работы, и сейчас эта история уже неактуальна, да и Рахимов сейчас не выступает с критическими статьями. Тем не менее политическая борьба в республике идет, и это нормально. Информационное пространство «плотное». Есть СМИ и сайты, которые меня атакуют. Я знаю, что эти площадки существуют на деньги оппонентов. Отношусь к этому спокойно – пускай работают,

# Сирия в сердце моем

Увлечшись конфликтом в далекой арабской стране, рядовые россияне почти забыли про Донбасс



Алексей Баусин

МНЕНИЕ

За месяц, прошедший после начала российской операции в Сирии, россияне значительно расширили свой кругозор. Ведь буквально за неделю до того как российские воздушно-космические силы приступили к бомбардировкам, ничего не знали о последних событиях в этой арабской стране 30 процентов опрошенных социологами «Левада-центра», 54 процента сказали, что немного знают, но внимательно не следят.

Согласно данным опроса, проводившегося «Левада-центром» в конце октября, «немного знают о последних событиях в Сирии, но не следят за ними пристально» уже 64 процента. Ничего не знают о последних событиях в этой арабской стране 11 процентов. При этом более половины россиян одобряют политику российского руководства. Опять же более половины опрошенных считают, что российские военные заняты нейтрализацией и ликвидацией угрозы переноса на территорию России военных действий исламских радикалов и террористов. О чем, собственно говоря, и не устают повторять ответственные лица в Москве.

«Солдаты информационной войны» с другого берега утверждают, что российские летчики скидывают бомбы не на головы исламских радикалов, а уничтожают вооруженную оппозицию режиму. Если взять карту Сирии и отметить на ней зоны бомбардировок, то станет ясно, что сейчас ВКС заняты расчисткой коридора от Дамаска до средиземноморского побережья страны. При этом даже на федеральных телеканалах уже не скрывают, что наступление сирийской армии идет трудно, несмотря на активную поддержку с воздуха. Российские официальные лица конкретные сроки операции ВКС в Сирии не называли и месяц назад, не назы-

вают и сейчас. Но понятно, что о блицкриге речь уже не идет. Третью россиян, которых опрашивал «Левада-центр», кстати, считают, что отечественные ВКС защищают правительство Башара Асада, чтобы предотвратить цепь «цветных революций», провоцируемых США по всему миру.

Об угрозе «цветных революций» в России уже говорят и пишут годы, так что неудивительно, что рядовые россияне углядели в сирийской кампании не просто очередную КТО (на этот раз не в Дагестане, а за рубежом), а именно попытку спасти приговоренный к уничтожению режим.

Башар Асад продемонстрировал удивительную живучесть, многих ближневосточных «фараонов» смела «арабская весна», а он все еще держался. Впрочем, весной этого года стало ясно, что и у этого режима ограничен запас прочности.

Не исключено, что ускорить переброску российских штурмовиков в Сирию Москва была вынуждена после того, как появилась информация, что противники Башара Асада обсуждают возможность введения «зоны, закрытой для полетов» над некоторыми районами Сирии. По такой же схеме, кстати, шел «демонтаж» режима полковника Каддафи – сначала правительственные войска лишаются превосходства в воздухе, а начатое завершает вооруженная оппозиция на земле. Полковника потом изрезали ножами, а Ливия фактически перестала существовать как полноценное государство.

Возможно, именно пытаясь не допустить повторения «ливийского сценария» в Сирии, а заодно щелкнуть по носу «архитекторов цветных революций», Москва вступилась за лидера, которого иначе как «мясником» на Западе и не именуют. Но сирийская

## Когда можно будет говорить о том, что российские ВКС успешно завершили свою миссию в Сирии?

Когда будет уничтожен последний исламский радикал? Когда Асад проведет внеочередные выборы? На прошлогодних выборах за новый 7-летний срок Асада проголосовали более 88% избирателей

история – это история с открытым финалом. Когда можно будет говорить о том, что российские ВКС успешно завершили свою миссию в Сирии? Когда там будет уничтожен последний исламский радикал? Или же когда Башар Асад проведет внеочередные парламентские или же президентские выборы, результатов которых опять не признает ни просвещенный Запад, ни мракобесные монархии Персидского залива? Кстати, президентские выборы прошли в Сирии в июне прошлого года, за переизбрание Башара Асада на очередной семилетний срок проголосовали, по официальным данным, более 88 процентов избирателей.

президента Сирии, судьбу любых других личностей должен решать сам сирийский народ, и не на поле боя, не через какие-то восстания и перевороты, а через политический диалог», – говорил недавно министр иностранных дел России Сергей Лавров. Справедливости ради надо отметить, что о необходимости политического диалога в Москве говорят уже несколько лет. Но российское военное присутствие в сирийском небе позволит теперь и России, и Сирии вести этот диалог несколько в иной тональности.

Дипломаты и политики из России, США, Турции и стран Персидского залива в последние дни регулярно созваниваются и встречаются. Москве даже удалось убедить США и Саудовскую Аравию привлечь Иран к переговорам по сирийской проблеме – еще год назад это выглядело бы абсолютной фантастикой. Очевидно, что успех этих переговоров отнюдь не предопределен. И сколько они продлятся – никто не ведает. А это значит, что командировка российских летчиков может затянуться.

Как отмечают социологи «Левада-центра», операция в Сирии за последние четыре недели сумела вытеснить на периферию сознания россиян конфликт на юго-востоке Украины, о нем вспоминают очень немногие. Объяснение простое – замороженный конфликт представляет гораздо меньше зрительского и читательского интереса, чем конфликт горячий, пусть и в тысяче километров от российских границ. Тем более что пресс-служба Министерства обороны крайне охотно и оперативно информирует заинтересованную публику о ходе операции. Летят самолеты, падают бомбы, уничтожен очередной оплот террористов. Прекрасная картинка для телевизора. Но все же надо помнить, что это – настоящая война, а не компьютерная графика. ■



Управление пресс-службы и информации Минобороны РФ/ТАСС



DEAR SPECIAL

AMEER AL-HALBI/APR / LONDON/ТАСС

# «Мы так устали и так беспомощны»

Удары российских ВКС по территориям сирийских повстанцев на северо-западе страны привели к новой волне массового бегства. Тысячи человек скитаются по стране, в то время как ИГ продолжает наступление

Диктатор казался немного бледным и похудевшим, но был сама вежливость. Башар Асад благодарил Владимира Путина за его поддержку «единства и независимости Сирии». Российская интервенция, как заявил Асад вечером 20 октября в Москве, предотвратила развитие событий в стране по еще более трагическому сценарию. Несколько часов спустя его первый за четыре года зарубежный визит завершился, и он вылетел обратно в Дамаск.

Участники госвизитов нынче редко откровенничают перед камерами. Но не менее редко интерпретация и действительность оказываются так далеки друг от друга, как это было 20 октября в Москве. Говорить о независимости в то время, когда твоя власть целиком и полностью зависит от Москвы и Тегерана, кажется столь же абсурдным, как и апеллировать к единству Сирии. После вмешательства России в сирийскую войну страна далека от единства как никогда.

По оценкам, в Сирии сегодня насчитывается 9 миллионов так называемых внутренних беженцев, которые скитаются по стране. С тех пор, как российские ВКС наносят удары по территориям повстанцев на северо-западе страны, тем самым облегчая наступление «Исламского государства» (в России признано террористической организацией), люди там оставляют селения и города, еще недавно бывшие их малой родиной. 40–70 тысяч жителей из провинций Хама, Идлиб и Алеппо спасаются бегством от ракет и осколочных бомб с российских самолетов и вертолетов, которые наносят удары не то чтобы точнее сирийских ВВС, зато чаще и интенсивнее. Более конкретных цифр не существует.

В тот же день, когда Путин и Асад поздравляли друг друга в Москве с совместной военной операцией, сирийский врач Зайдун ас-Зуаби сидел в телестудии в турецком городе Газиантеп и давал американскому

Кристоф Ройтер,  
текст  
Владимир Широков,  
перевод

телеканалу CNN ледящее душу интервью. Зуаби только что вернулся из Идлиба и Алеппо. Война перешла в новую фазу, рассказывал он, ситуация там хуже, чем когда-либо. Целые населенные пункты опустели, от ударов пострадали несколько больниц. «Я не могу позволить себе отчаяться, но откуда мне черпать надежду? Мы доведены до предела, мы больше не можем, мы так устали, и мы так беспомощны». Его голос прервался от слез.

Зуаби уже несколько лет координирует оказание медицинской помощи в Сирии, он многое повидал, как расскажет он на следующий день журналу Der Spiegel по телефону сквозь треск помех, «но никогда страх и отчаяние не были так велики, как сегодня. Люди

зывает Абу Ахмед: «Такого мы еще не видели. Самолеты и вертолеты сирийских ВВС всегда прилетали по одному».

Тем временем пресс-секретарь российской Минобороны отчитывался о новых успехах: в результате воздушных ударов уничтожены «командные центры террористов», в частности, расположенные в местечке Мардж ас-Султан к северу от Дамаска, где находилась штаб-квартира одной «террористической группировки». Удар действительно был нанесен по Мардж ас-Султан, но пострадала школа, в которой нашли приют беженцы. Информации о том, сколько из них погибло, нет.

Похоже, Путин и Асад продолжают следовать стратегии, при которой они делают

в точности противоположное тому, о чем говорят. Официально российская операция в Сирии направлена на борьбу с терроризмом, однако на деле она способствует устранению любой альтернативы режиму Асада, уничтожению сирийских повстанцев, чтобы в конце осталось только

ИГ, которое никогда не станет альтернативой ни для мира, ни для сирийцев.

Это имеет фатальные последствия для сирийских повстанцев прежде всего в Алеппо и окрестностях – некогда центре торговли, который вот уже много лет разделен между враждующими лагерями. «Мы несколько месяцев удерживаем оборону против сил ИГ, но долго мы так не продержимся, – говорит Ясир аль-Хаджи, один из лидеров оппозиции из небольшого городка Мараа, что севернее Алеппо. – Сегодня российские самолеты ежедневно наносят удары по нам и по всем населенным пунктам от Алеппо и до сирийской границы, однако никто здесь больше не атакует ИГ, включая американцев».

Раньше ВВС США хотя бы уничтожали колонны с подкреплением для ИГ, однако теперь они держатся в стороне от неба над Алеппо во избежание столкновений с самолетами российской авиации. И потому силы ИГ в последние две недели весьма успешно наступали, при том, что каждая из сторон этой необозримой войны утверждает, что борется с «Исламским государством». Его боевики заняли целый ряд населенных пунктов и комплексов зданий на территории, которая до этого контролировалась повстанцами, в том числе бывшее пехотное училище и таможенный склад к северовостоку от Алеппо.

## Путин и Асад продолжают следовать стратегии, при которой делают противоположное тому, о чем говорят. Официально российская операция в Сирии направлена на борьбу с терроризмом, на деле – способствует устранению любой альтернативы режиму Асада

бросают все и бегут, как в трансе, только чтобы спастись от бомб. Они берут с собой то, что в панике успевают схватить. Один мужчина нес на спине маленький сломанный шкаф – и больше ничего. Впечатление жуткое. Я видел старушку, которая шла пешком, и поинтересовался, куда она держит путь. Она отвечала: «Сама не знаю».

Крестьянину Абу Ахмеду из селения Аль-Аис, что южнее Алеппо, еще повезло, он смог добраться до города Сармада недалеко от турецкой границы. «В пятницу, 16 октября, после примерно ста ударов российской авиации по громкоговорителям мечети нам объявили, что к нам уже направляются войска. У нас еще был автомобиль, мы покидали в него свои пожитки и поехали мимо сотен людей, мимо стариков и женщин с детьми, которые уходили пешком. Многим из наших родственников приходится спать прямо в поле, они не знают, куда податься. У меня есть друг в Сармаде, он выделил нам комнату, и теперь мы ютимся там вдесятером. Почти три года в Аль-Аисе все было спокойно. Почему русские нас атакуют? Мы не ИГ, у нас есть лишь горстка мужчин, обороняющих наше селение». В небе были тучи российских самолетов и боевых вертолетов, производивших один ракетный залп за другим, расска-

В исчезновении сирийских повстанцев заинтересован не только режим в Дамаске, но и ИГ: это позволит формированиям террористов позиционировать себя как единственную силу, способную защитить мусульман-суннитов. В одной из пятничных проповедей лояльного к ИГ имама в городе Манбидже эта мысль была сформулирована так: «В Сирии останутся только два лагеря, лагерь верных, представленный халифатом, и лагерь еретиков, представленный режимом нусайритов». Нусайритами сунниты называют религиозную группу алавитов, к которой принадлежит Асад.

Желающих разыграть религиозную карту достаточно. Россия ведет «священную борьбу против терроризма», чтобы защитить христиан в Сирии, заявил еще несколько недель назад представитель главы РПЦ патриарха Кирилла. Примерно в то же время суннитские проповедники в Саудовской Аравии призвали к джихаду против России, Ирана и Асада. Едва ли они могли решиться на такой шаг без санкции королевского дома.

Это игра с огнем, не поддающаяся контролю: священные войны не знают компромиссов и уж точно не предполагают переговоров. Однако до сих пор и Москве, и Дамаску, и ИГ блестяще удается эта игра: объявлять противника заклятым врагом, но не нападать на него. Вашингтон пока наблюдает за этим со стороны, президент Барак Обама призывает к «стратегическому терпению». Сегодня многие, и в том числе многие американцы, считают такую политику рискованной. «Наше правительство закрывает глаза на действительность», – говорит советник по национальной безопасности президента США Джорджа Буша-младшего Стивен Хэдли. – Цель России – стабилизировать власть Асада в западной части страны и тем самым стать непременным участником любого международного процесса разрешения кризиса в регионе. И сейчас Москва приближается к этой цели».

Предполагая, что российская операция в долгосрочной перспективе закончится провалом, Обама опять-таки выдает желаемое за действительное. Ведь наземную операцию, сопряженную с большими потерями, русские планируют предоставить союзническим силам шиитов: иранцам, ливанской «Хезболле» и поредевшей армии Асада. Ее начало было анонсировано еще несколько недель назад.



Global Look press

Как сообщалось, сотни воинов «Хезболлы» уже направляются в Сирию, включиться в борьбу готовы до 3000 иранских «Стражей исламской революции». «В ближайшие дни мы одержим в Сирии крупные победы», – пообещал командующий КСИР (Корпус стражей исламской революции. – «Профиль») еще 12 октября.

Однако то, что за этим последовало, нельзя назвать победами, равно как и поражениями. Ведь в первых боях участвовали исключительно сирийские, но не иранские войска. Зато пали несколько ключевых командиров КСИР: 8 октября в бою погиб генерал Хусейн Хамедани, самый высокопоставленный иранский офицер за последние 30 лет. 12 октября смерть настигла двух бригадных генералов, шестью днями позднее – одного полковника, затем – командующего военизированными формированиями. Все они находились на фронте в качестве «советников» или «наблюдателей», вот только речь шла о борьбе не против ИГ, как было объявлено впоследствии, а против повстанцев. Через своих информаторов в повстанческой армии они получали данные о том, «когда и где линию фронта будет осматривать делегация высоких иранских чинов», как утверждает один из командиров группировки «Фронт Леванта» в Алеппо.

При всей поддержке, которую Иран оказывал Асаду оружием, деньгами и инструкторами в последние годы, Тегеран неизменно придерживался одного: никаких боевых частей в Сирию не направлялось. Вперед шли другие – ливанцы, иракцы, афганцы.

То, что иранские войска и силы «Хезболлы», которые на время отводились из Алеппо, теперь действительно должны перейти в наступление, свидетельствует: Дамаск и Тегеран полагаются на то, что российская авиация расчистит им путь ударами с воздуха. ■

Война в Сирии с вступлением в нее России перешла в новую фазу, говорят очевидцы. Ситуация хуже, чем когда-либо. Целые населенные пункты опустели, от ударов пострадало несколько больниц



Сергей Андрушский / «Профиль»

# Несовместимость

Поскольку нынешняя Россия ведет священную войну со всем миром, из погибшего на войне солдата ей надо делать не самоубийцу, а государственного святого

МНЕНИЕ

Дмитрий  
Быков

Представьте, что вам с войны – у нас война одна, Великая Отечественная – приходит похоронка: ваш сын повесился из-за ссоры с девушкой. То есть даже того утешения, что он пал смертью храбрых, у вас нет. При этом вам разрешается его похоронить, но вы точно знаете, что постоянной девушки у него не было (было несколько, и ни с одной он не ссорился). Вдобавок у него столь явные повреждения, что в версию о самоубийстве поверить никак невозможно, а про неуставник вам запрещается даже думать, и представители части хранят каменное молчание.

Вот это и есть нынешняя Россия: она уже ведет священную войну со всем миром, кроме нескольких маргинальных республик, но в этой священной войне никто не гибнет. Стоит псковскому депутату Льву Шлосбергу обнаружить захоронения десантников, как он становится жертвой избиения и перестает быть депутатом. Солдаты погибают от несчастных случаев или вешаются. Это был такой универсальный рецепт Министерства обороны: если солдата забили деды или он погиб в результате несчастного случая – писали, что повесился из-за девушки, даже если перед смертью он нанес себе несовместимые с жизнью побои. Все, видимо, из-за девушки. А если родные начали рыпаться и требовать расследования – при советской власти и особенно во время перестройки такие случаи бывали, – им сообщали, что они плохо воспитали сына, не подготовили его к воинской службе. Он плохо переносил ее тяготы и лишения, выражавшиеся в голоде и непрерывном наведении порядка. И, главное, он не мылся. Это сообщали в обязательном порядке: плохо, неохотно мылся. Другие мылись охотно,

радостно брызгались, а этот как-то не того. Не содержал себя в опрятности, не всегда был помытым.

Но тогда была другая армия, вот в чем штука. Тогда, несмотря даже на Афган, пропаганда войны не лилась из всех телевизоров полным ходом. Тогда – не считая Афгана – армия была похожа на игру в войну, на заповедник дубизма, на огромный плац, где салабоны занимались бессмысленной шагистикой; солдат использовали для строительства генеральских дач или для бесконечного подметания, и все это было как-то понарошку. При первом дуновении свободы офицеры побежали из этой армии кто куда – в кооперативы, в ларьки, в охранники.

Сегодня все обстоит иначе – мы гордимся невероятной мобильностью, клянемся превратить Америку в пепел, упиваемся каспийскими стартами ракет «Калибр НК». В такое время из погибшего на войне солдата надо делать государственного святого. Обстоятельства его гибели нельзя скрывать ни в коем случае – это самоубийство. Если контрактник отправился в Сирию – о добровольности этого шага можно спорить, но будем считать его добровольным, – он не может повеситься из-за девушки или погибнуть в драке с однопольчанином. Он пал смертью храбрых, и никак иначе. Если признать его самоубийцей, священник откажется его отпевать, что и случилось в станице Гречная Балка. С воинами, павшими на фронте, так не поступают.

Вот в этой межеумочности, которая кому-то наверняка кажется залогом умеренности, способности вовремя остановиться и вернуться в прежний формат жизни, и кроется причина глобального неуспеха так называемой русской весны, переходящей





РИА «Новости»

в сирийскую осень. Если вы уже разбудили в людях худшее (кому-то кажется – лучшее), отжали Крым и начали войну на востоке Украины, если вы полтора года кричите о бандеровцах/бандеровцах, распятых детях, чудовищной хунте, истребляющей свой народ, и американцах, развязывающих войны по всему миру ради нефти и доллара, постарайтесь соблюсти хотя бы стилистическую цельность, потому что нельзя переместить центр тяжести своей политики на Ближний Восток и сделать вид, что никакой Украины не было. Нельзя говорить:

«Мы всегда поддерживали Порошенко» после полутора лет издевательств над Порошенко и Яйценюхом (последний еще и воевал в Чечне). Нельзя сделать вид, что не было Надежды Савченко и дикого вранья о ней. Нельзя теперь потравливать Стрелкова, будь он хоть маньяк, хоть убийца, потому что мы догадываемся, с чьего благословения он действовал, и еще лучше понимаем, что без этого благословения никакого Стрелкова не было бы ни в Крыму, ни в Славянске. Либо вы воюете – и тогда вы отвратительны, но последовательны, и у вас есть отвратительные, но искренние сторонники; либо вы занимаетесь тотальной имитацией по всем фронтам, и тогда вас не любит никто, и пусть вас не обманывают цифры рейтинга, который рисуют ваши же подчиненные.

Солдат на войне погибает, потому что совершает подвиги, а не вследствие травм, несовместимых с жизнью. Травма, не совме-

стимая с жизнью, – это тот стилистический диссонанс, внутри которого мы живем: когда женщину-библиотекаря сажают за журнал «Барвинок» – киевскую «Мурзилку», где кому-то примерещился флаг «Правого сектора» (обещают выпустить, но верится слабо). Когда ненависть зашкаливает, а искренность преступна; когда сначала на мерзавцев опирались, а потом их кинули. В результате у власти нет и уже не будет идейных сторонников – в ее ряды вербуются только те, на ком действительно не поставишь никакую пробу;

## Солдат на войне погибает, потому что совершает подвиги, а не вследствие травм, несовместимых с жизнью.

Травма, несовместимая с жизнью, – это тот стилистический диссонанс, внутри которого мы живем: когда женщину-библиотекаря сажают за журнал «Барвинок» – киевскую «Мурзилку», где кому-то примерещился флаг «Правого сектора»

те, кто уже понял, что надо вести себя как можно хуже – и будешь патриотом. Потому что единственный человеческий поступок или вера в свои людоедские убеждения уже совершенно непростительны. Кто захочет умирать за такой стиль? За него и жить-то уже никому не хочется.

С Украиной, кстати, ничего подобного не случилось. Там хватает своих глупостей и даже преступлений, да и воровства, несмотря ни на что. Но к войне там относились – и относятся – серьезно. Может быть, потому, что это был вопрос выживания для страны, а не для правительства. ■

Сколько российских военнослужащих задействовано в операции в Сирии – неизвестно

МНЕНИЕ

Мнение автора может не совпадать с мнением редакции

## автомобили



Пресс-центр ОАО «АВТОВАЗ»

# Догнала «корейцев»

Новая LADA Vesta готова побороться с иномарками

**Дмитрий Белов**

В истории отечественного автопрома наконец-то наступил переломный момент. На российский рынок выходит автомобиль, способный составить конкуренцию продукции зарубежных автогигантов. Причем впервые он действительно будет конкурировать с ними на равных, а не завлекать покупателя исключительно низкой ценой.

Итак, встречайте новую LADA Vesta. Информация об автомобиле появилась достаточно давно, но испытать машину в реальных условиях журналисты смогли только сейчас. LADA Vesta создавалась на новой платформе LADA B, разработанной совместно с представителями альянса Renault–Nissan. Абсолютно новый стиль для машины разработал директор по дизайну LADA Стив Маттин. При этом степень локализации составляет 71%, 60% компонентов для сборки поставляется с производственной площадки в Тольятти. Инженерам удалось воплотить в металле концепцию «русского автомобиля для российских дорог».

Учитывая, мягко говоря, неоднозначное качество отечественного дорожного покрытия, особое внимание было уделено шасси. Прямо скажем, его компоновка не стала революционной – большинство «одноклассников» построены по той же схеме. Спереди стоит

независимая подвеска типа «МакФерсон», сзади – полузависимая, со связанными рычагами. Взяв за основу часть узлов, спроектированных Renault–Nissan, специалисты АВТОВАЗа значительно их переработали, сделав упор на высокой прочности и долговечности деталей, а также максимальной плавности хода. Еще одна особенность: впервые на отечественном автомобиле установлена рулевая колонка с регулировкой не только по углу наклона, но и по вылету рулевого колеса. Современный электроусилитель с настройками, подобранными по результатам длительных дорожных и трековых испытаний, гарантирует точное и легкое управление в любых условиях, сохраняя информативность управления.

**Президент ОАО «АВТОВАЗ» Бу Инге**

**Андерссон:** «LADA Vesta – это автомобиль мирового уровня, это символ успешного будущего АВТОВАЗа. Он выпускается на одном из лучших в мире предприятий, оснащенных самым современным оборудованием. У него мировое качество. Автомобиль собирают люди, которых мы обучили по мировым стандартам и для которых создали лучшие условия труда. Этот автомобиль возвращает гордость за бренд LADA».

С учетом тяжелых условий эксплуатации построен и кузов. Но самое главное – в нем заложены все современные методы по обеспечению пассивной безопасности водителя и пассажиров. Высокопрочные балки переднего и заднего бампера первыми воспринимают ударную нагрузку и обеспечивают перераспределение энергии по силовому каркасу кузова. А зоны программируемой деформации и гашения энергии обеспечивают безопасный уровень ударной нагрузки. В конструкции кузова применено пять новых марок сталей повышенной прочности категорий High Strength Steels и Advanced High Strength Steels. Ну и наконец любимая тема каждого владельца отечественного авто – антикоррозионная обработка. На этот раз нет никакой необходимости в дополнительной защите.

На LADA Vesta впервые для российского автомобиля все лицевого детали изготовлены из двустороннего горячеоцинкованного проката. На практике это значит, что даже в местах сколов лакокрасочного покрытия коррозия появится очень нескоро. Для дополнительной антикоррозионной защиты внутренних скрытых полостей кузова применяются новая технология и защитный восково-масляный состав. В свою очередь, днище кузова автомобиля обрабатывается антикоррозионным составом с высокими защитными свойствами, образующим пленку, устойчивую к воздействию влаги и широкого спектра температур.

Еще один аспект, вызывающий неподдельный интерес, – силовая установка. Обещано, что автомобиль будет поставляться с двумя вариантами двигателя – полностью отечественным и совместного производства с альянсом Renault–Nissan. Однако на момент начала продаж машина, видимо, будет доступна лишь с мотором ВАЗ 21129. Это дальнейшее развитие серии 16-клапанных моторов, разработанных для LADA Priora, Granta и Kalina. Его объем составляет 1,6 литра при мощности 106 л.с. и максимальном крутящем моменте 148 Нм. Трансмиссий предлагается также две – 5-ступенчатая механика с улучшенными характеристиками или построенный на ее основе робот АМТ. Во втором случае на коробку установлены актуаторы переключения скоростей и выжима сцепления. Есть возможность выбора между автоматическим и ручным режимами. Трансмиссия АМТ является адаптивной – в блоке управ-

ления «зашиито» более 20 типовых алгоритмов переключения, которые мгновенно меняются в зависимости от манеры управления автомобилем. Вдобавок АМТ снабжена функцией противоотката: при старте в горку автомобиль удерживается тормозами около 3 секунд, чтобы водитель успел перенести ногу на педаль газа.

#### Одним из первых испытал LADA Vesta

**Владимир Путин.** Он весьма лестно отозвался о новом детище АВТОВАЗа: «Отличная машина, очень хорошая, приемистая, легкая в управлении. Есть как ручная, так и автоматическая коробка передач. Очень хорошая, мне понравилась. Так легко переключается, сама идет, когда нагрузка увеличивается в гору. Мы же поднимались в гору, подъем достаточно непростой, угол уклона очень большой, очень мягко идет».

## LADA Vesta – первый российский автомобиль, все лицевого детали которого изготовлены из двустороннего горячеоцинкованного проката. Нет никакой необходимости в дополнительной антикоррозионной защите

Что касается внутреннего оснащения, то в первую очередь стоит обратить внимание на активные системы безопасности. Начнем с того, что даже в самой простой комплектации уже есть подушка безопасности водителя и электронная система контроля устойчивости ESC. Не говоря уже о таком обязательном атрибуте любого современного автомобиля, как антиблокировочная система тормозов ABS. В случае возникновения заноса система ESC с помощью тормозов регулирует скорость вращения каждого отдельного колеса для выравнивания автомобиля. При помощи датчиков ABS ESC умеет распознавать пробуксовку одного из ведущих колес. Подтормаживая проскальзывающее колесо, она имитирует блокировку дифференциала, фактически «перебрасывая» часть крутящего момента на неподвижное колесо. Это позволяет не только тронуться на неоднородном покрытии, но и самостоятельно вызволить застрявший автомобиль. Впервые на автомобилях LADA в программе ESC применена функция предотвращения скатывания при старте на подъеме.

Если вы действительно серьезно подходите к вопросу безопасности в автомобиле, то в качестве опции можно дозаказать еще три



Пресс-центр ОАО «АВТОВАЗ»

Рулевая колонка регулируется не только по углу наклона, но и по вылету рулевого колеса. 16-клапанный двигатель LADA Vesta уже знаком владельцам LADA Priora, Granta и Kalina: при объеме 1,6 л его мощность – 106 л.с.

подушки – пассажирскую и боковые в спинках передних сидений. Но самая продвинутая система, которая действительно может оказаться незаменимой в критической ситуации, – это включенный уже в базовую комплектацию автоматизированный комплекс экстренного оповещения о дорожно-транспортном происшествии «ЭРА ГЛОНАСС». С помощью встроенных датчиков он фиксирует случившееся ДТП и независимо от водителя производит вызов экстренных служб, передавая информацию о дате и времени инцидента, координатах автомобиля, скорости и направлении движения, VIN-номере. Кроме того, система автоматически связывается с оператором центра экстренного реагирования. Такой звонок дает возможность быстро оценить тяжесть аварии. При необходи-

контроль и современную мультимедийную систему. Одним словом, список опций вполне соизмерим с любым зарубежным аналогом.

Осталось самое главное – дождаться 25 ноября, когда АВТОВАЗ окончательно объявит цену новинки и запустит продажи. По имеющейся на сегодняшний день информации, стоимость LADA Vesta не должна превысить 600 000 рублей.

**Один из главных конкурентов, с которым придется побороться российской новинке, – Hyundai Solaris.** Бюджетный кореец давно сумел завоевать внушительную долю рынка. На сегодняшний день это самая популярная в России иномарка. Даже несмотря на кризис, Solaris демонстрирует положительную динамику про-

## В случае ДТП система «ЭРА ГЛОНАСС», включенная в базовую комплектацию LADA Vesta, независимо от водителя производит вызов экстренных служб, передавая информацию об инциденте, координаты и VIN-номер автомобиля

мости водитель может связаться с оператором в любой момент – кнопка вызова расположена в плафоне освещения салона. Так что в любой нештатной ситуации всегда будет кому прийти на помощь.

В качестве приятных опций, которые делают жизнь водителя заметно комфортнее, LADA Vesta может предложить multifункциональное рулевое колесо, круиз-контроль, парктроник – камеру заднего вида, а также климат-

даж. Так, только за сентябрь было продано 11 006 автомобилей – на 10% больше, чем за аналогичный период прошлого года. А если смотреть объемы с начала года, то они практически сравнялись с лидером рынка и главным отечественным хитом – LADA Granta. Третий по продажам

в целом и второй среди иномарок – еще один бюджетный седан, ближайший «родственник» Hyundai Solaris, KIA Rio. После обновления модели она и вовсе ставит настоящие рекорды – при сентябрьском падении рынка на 28,6% рост продаж этой модели составил 69,5%. С учетом того, что и Hyundai Solaris, и KIA Rio стартуют по цене от отметки ниже 500 000 рублей, LADA Vesta предстоит непростая борьба за кошельки и умы покупателей. ■

12+

ШАНСОН  
103.0 FM **15** ЛЕТ

ПРЕДСТАВЛЯЕТ



**14 НОЯБРЯ** МОСКВА  
СК «ОЛИМПИЙСКИЙ»

ГРИГОРИЙ ЛЕПС  
АЛЕКСАНДР РОЗЕНБАУМ  
МИХАИЛ ШУФУТИНСКИЙ  
СТАС МИХАЙЛОВ

ЛЮБОВЬ УСПЕНСКАЯ  
ЕЛЕНА ВАЕНГА  
СЕРГЕЙ ТРОФИМОВ  
АЛЕКСАНДР БУЙНОВ

И МНОГИЕ ДРУГИЕ!

**28 НОЯБРЯ** САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
«ЛЕДОВЫЙ ДВОРЕЦ»

ЕЛЕНА ВАЕНГА  
ТАТЬЯНА БУЛАНОВА  
МИХАИЛ БУБЛИК  
ГРУППА «ЛЯ МИНОРЪ»  
РАДА РАЙ

АФИНА  
КАТЕРИНА ГОЛИЦЫНА  
ВИТАЛИЙ АКСЕНОВ  
ИРИНА КРУГ  
ВИКА ЦЫГАНОВА

И МНОГИЕ ДРУГИЕ!

# Зафиксировать МОМЕНТ

В МАММ пройдут новые выставки – «Андрей Баскаков. Жизнь в фотографии» и Паскаль Кольра «6 месяцев мечтаний»

Лина Брин

Андрей Баскаков (1948–2014) – один из основателей и бессменных председателей Союза фотохудожников России. При этом «Жизнь в фотографии» – его первая персональная выставка. Баскаков всегда сам занимался оформлением работ, и на выставке в Мультимедиа Арт Музее фотографии будут представлены в авторском оформлении. Это позволит максимально приблизиться к видению мира фотохудожника.

Основой экспозиции, куда вошли более 100 работ, созданных в 1970–1980-е годы, стали три серии Баскакова – «Птичий рынок», «Сенокос» и «Средняя Азия», а также репортажные и портреты.

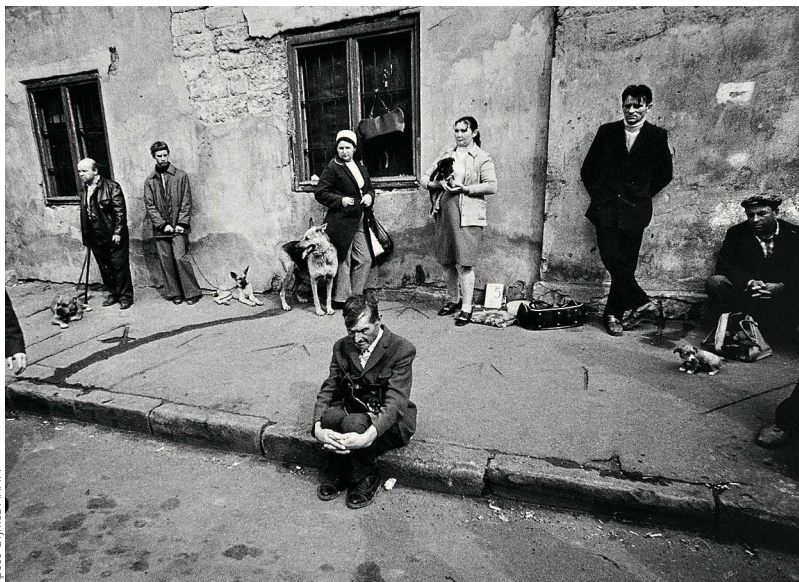
Отдельное место занимают пейзажные снимки. В таких снимках главное для фотографа – сложный ритмический строй сюжета, который служит главным строительным материалом во многих его работах, подчеркивая острую наблюдательность Баскакова, его умение схватывать в потоке жизни моменты, создающие особый взгляд на мир.

Паскаль Кольра.  
«Человек, который разговаривал со своим детством» (справа).  
Андрей Баскаков.  
«Птичий рынок. Одесса». 1976 г.  
(внизу)



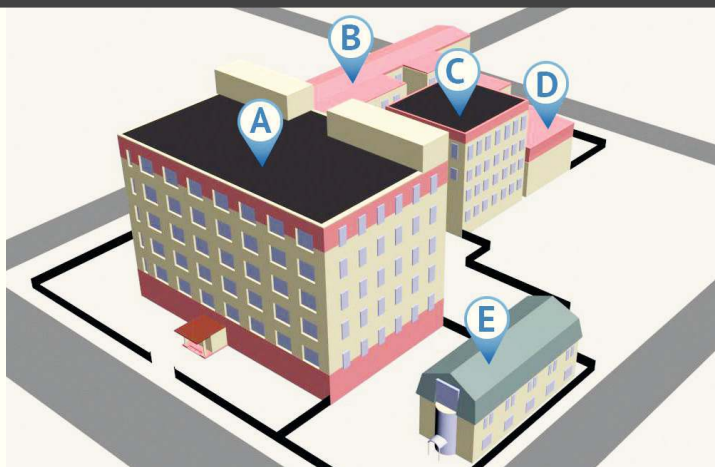
В свою очередь, выставка Паскаля Кольра «6 месяцев мечтаний» также фиксирует момент, только уже средствами изобразительного искусства. Французский художник-график и фотограф Паскаль Кольра – прежде всего представитель того направления, которое называется термином «иллюстративная журналистика». Он автор множества обложек для газет Liberation, Rue 89 и рисунков для газеты Le Monde. Его работы представлены во многих парижских галереях. Кольра сотрудничает с культурными и политическими организациями, среди которых «Международная амнистия», Французский институт культуры, театр «Комеди Франсэз», Центр Жоржа Помпиду, Европейский дом фотографии и др. Однако выставка «6 месяцев мечтаний» – это неторопливая прогулка, которая позволяет освободиться от повседневной суеты и следовать за свободным полетом мысли автора. Рисунки, вошедшие в экспозицию, по духу противоположны работам Кольра для газет и журналов. Работая для политиков, создавая свои знаменитые обложки, он находился в состоянии постоянного напряжения. В процессе же работы над этой выставкой Кольра пользовался полной свободой. ■

Выставки пройдут с 3 ноября по 6 декабря.  
Спонсоры: MasterCard, Renault, Ahmad Tea.





**КОМПЛЕКС ЗДАНИЙ НА ТАГАНКЕ**  
КРУГЛОСУТОЧНЫЙ ДОСТУП, ВЪЕЗД НА ТЕРРИТОРИЮ  
СТАНЦИИ МЕТРО «МАРКСИСТСКАЯ», «ТАГАНСКАЯ», «ПЛОЩАДЬ ИЛЬИЧА», «РИМСКАЯ»  
ВНУТРЕННИЙ ДВОР, КРУГЛОСУТОЧНАЯ ОХРАНА  
БЕСПЛАТНАЯ ПАРКОВКА ВОКРУГ ЗДАНИЯ  
ПРЯМАЯ АРЕНДА ОТ СОБСТВЕННИКА, ОФИСЫ КЛАССА В+  
**БОНУС!** БЕСПЛАТНЫЙ ПЕРЕЕЗД ЗА СЧЕТ БЦ  
**СУПЕРБОНУС!** БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА  
АРЕНДАТОРОВ В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»



БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ, Д. 17

**+7 (495) 745-84-01**

RENTNOW@ANDRONEVSKY.RU

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров

