

профиль

#4(985)

06.02.2017

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL

16+

ISSN 1726-0639

17004



9 771726 063006

ЖЕЛЕЗНАЯ ХВАТКА

РЖД прижало бизнес
ценами на свои услуги

СОБЫТИЯ

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

геополитика

8 Фантомные боли величия

Ярослав Шимов

Что изменилось в отношениях России и Запада со времен мюнхенской речи Владимира Путина

выборы



14 Поход на Елисейский дворец

Глеб Иванов

Во Франции определились участники борьбы за президентское кресло. Для фаворитов предвыборная гонка развивается по непредвиденному сценарию

германия der spiegel

18 Сын полицейского против дочки пастора

Маттиас Барш, Свен Бёль, Маркус Фельденкирхен, Варелие Хёне, Хоранд Кнауц, Ральф Нойкирхен

Выдвижение Мартина Шульца кандидатом в канцлеры от СДПГ уже напугало Ангелу Меркель



мнение

20 Политика как продолжение войны

Вадим Дубнов

Освоение глобального контекста применительно к боям местного значения, как в Авдеевке, – признак окончательной победы военной логики над политической

скандал

22 В режиме одного кармана

Екатерина Буторина

Аудиторская проверка Российского авторского общества покажет, кому и как начислялись авторские за использование музыки. Счет выплатам шел на миллиарды, но получатели до сих пор неизвестны

26 Слухи

Кто может сменить губернатора Орловской области Вадима Потомского. Сколько еще губернаторов могут отправить в отставку в ближайшие месяцы. Кто против участия Геннадия Зюганова в президентских выборах. Куда может перейти на работу глава Подмосковья Андрей Воробьев. Почему лидер КПРФ защищает беглого экс-депутата Госдумы Дениса Вороненкова

28 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

ПОДРОБНОСТИ

МОНОПОЛИЯ



30 Бремя путей сообщения

Екатерина Буторина

Предприниматели уличили ОАО «РЖД» в «неосновательном обогащении»



мнение

35 Ода Маленькой разбойнице

Дмитрий Быков

Если у нашей страны еще есть шанс, то его дадут последние свободные люди России. Те, кого после интервью Чайки называют «смышсленными ребятами». Они, в отличие от большинства, все понимают

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#4 / 06.02.2017

ЭКСПЕРТИЗА

36 Бизнес-новости

закон

38 Должника не беспокоить

Александра Кошкина

Новые правила о защите прав заемщиков не напугали коллекторов и вряд ли помогут гражданам

недвижимость

44 Заманчивые проценты

Екатерина Сахарова

Застройщикам придется вспомнить, как продавать квартиры без господдержки

недвижимость

48 «Больной вопрос – дворы без машин»

Гендиректор девелоперской компании «Сити-XXI век» Антон Борисенко о том, чем сегодня живет рынок недвижимости

автомобили

50 Клиент на продленке

Сергей Лилькин

«Профиль» проанализировал, какие марки и модели автомобилей были наиболее популярны у корпоративных клиентов в 2016 году

калейдоскоп

кино

56 Берлин без русских

Анастасия Гладильщикова

С 9 по 19 февраля пройдет второй по важности киносмотр в мире – Берлинале. Главные фильмы фестиваля – в обзоре «Профиля»

60 Афиша

история

62 «Каменное масло» для алхимика

Алексей Волынец

В средневековой Европе применение нефти было абсолютно мирным. Впервые с ее горячими свойствами пришлось столкнуться крестоносцам

Главный редактор **Светлана Лолаева**
Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**,
Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики
Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Баринов

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**,
Александра Кошкина, **Мария Разумова**, **Аркадий Кузнецов**,
Алексей Афонский, **Татьяна Головакина**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Ирина Гулюкина**,

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потупкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**
(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Типерглобус»; на автозаправках ВР.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.**

Тел.: **(495) 745-84-01** Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18,
distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.
Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере,
принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».
143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.
www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» №4 (985), 6 февраля 2017 года.

Номер подписан в печать 3 февраля 2017 года.

На обложке фото Shutterstock

Праздники кончились. Пора зарабатывать!

Выгода до **435 000 руб***
только до 23 февраля



www.azgaz.ru
8-800-700-0-747
Звонок по России бесплатный



*Указанный размер скидки 435 000 рублей действителен при приобретении Клиентом ГАЗон NEXT (ГАЗ-С41R13-50 1/СБ) стоимостью 1 650 000 руб. с учетом одновременного действия программ: «Российский Фермер», Программа Утилизации («Программы обновления парка колесных транспортных средств») и Государственной программы льготного лизинга. При приобретении автомобиля ГАЗель NEXT ЦМФ (ГАЗ-А31R23-20 1) стоимостью 1 140 000 руб. клиент может получить скидку в размере 339 000 рублей при условии одновременного действия программы «Свое дело», Программы Утилизации («Программы обновления парка колесных транспортных средств») и Государственной программы льготного лизинга. Подробности по условиям участия в Программах «Российский фермер», «Свое дело», Программе Утилизации и Государственной программе льготного лизинга у официальных дилеров «ГАЗ» или на сайте azgaz.ru. Количество автомобилей ограничено. Предложение действительно до 23.02.2017, либо до окончания бюджета Программ. Подробности в дилерских центрах ГАЗ. Не является публичной офертой.
**Автомобиль ГАЗель NEXT — обладатель премии «Лучший коммерческий автомобиль года в России — 2016» в номинации «Фургон/Малотоннажник». Реклама.

Текст: Алексей Михайлов



Что делают минфины с лишними деньгами?

Минфин США отдает долги. 2 последних месяца объем погашений по госдолгу превышает объем новых заимствований. Деньги поступают на рынок и давят на курс доллара. Доллар не выдержал, в январе развернулся и упал на 3% под аккомпанемент многочисленных заявлений президента США Дональда Трампа и его чиновников (в т. ч. еще

не назначенных) о том, что крепкий доллар убивает экономику. Команда Трампа «наехала» не только на Китай, Японию и Мексику. А даже на Германию, обвинив ее в ослаблении евро. Денег у минфина США на счетах накоплено много – \$373 млрд при плане \$100 млрд. В январе он отдал на \$26,5 млрд больше, чем занял. Так

что «давить» на доллар может еще долго. Пустить на расходы эти деньги минфин не может – лимит долга уже превышен, долг надо сокращать. Минфин России получает дополнительные нефтегазовые доходы из-за более высокой цены нефти, чем запланирована в бюджете (около \$55 вместо \$40 за барр.). И «протащил» через президента решение не тратить эти доходы на доприходы или сокращение дефицита, а накапливать их. В самом деле, у нас в стране все проблемы решены, зачем тратить деньги? Но как обычно обменивать валюту у ЦБ Минфин больше не хочет и решил выйти на внутренний валютный рынок за покупками валюты. ЦБ сразу дезавуировал давление Минфина на рынок, пообещав продавать ему нужную валюту. Российский рынок понервничал на первых новостях, но потом вернулся к «новой норме» – укреплению. 2 февраля рубль второй раз в этом году «пробил» уровень 59 руб./долл. и установил при этом полуторогодовой рекорд своей «крепости». Причем проделал это с особым цинизмом – всего через пару дней после публикации расчетов Минфина о том, что доллар с учетом покупок им валюты должен стоить 64,9 рубля.

Фондовый рынок выходит из эйфории?

Указ Трампа о мигрантах разочаровал рынки и создал проблемы для крупнейших корпораций. Мировые (и российские) фондовые рынки провели неделю в негативе. А интерес к защитным активам повысился – доходности гособлигаций США снизились, золото выросло. Наступает отрезвление после эйфории по поводу избрания Трампа или это просто коррекция рынка на взлете? Пока неясно.

Проценты – без изменений

ФРС и ЦБР сохранили свои ставки. Стоит добавить, что в США процентная ставка ниже инфляции и там экономический рост. А в России она существенно выше инфляции (10% при инфляции в январе 7,4% годовых) – и у нас спад.

Чудо заказывали?



Кстати, о спаде. Росстат продолжает нас радовать своим неумеренным оптимизмом. Точно, как мы и предупреждали, Росстат еще раз пересмотрел спад ВВП в 2015 году: сначала он был 3,7%, потом стал 3,0%, а теперь – уже 2,8%. Это еще не предел... Впереди еще минимум один пересмотр. Интересно, дойдем ли до 2,5% спада? Одновременно с этим Росстат порадовал нас первой оценкой спада ВВП в 2016 году. Он оказался 0,2%. По оценке Минэкономразвития, опубликованной чуть раньше, спад был зафиксирован в 0,6%. Улучшение – второе. Поверить в это просто невозможно. Ведь спад за 9 месяцев составил 0,7%, и, чтобы выйти на объявленную цифру

по году, рост в IV квартале должен был бы составить 1,1%. Но такой резвости нашей экономики никто не заметил, и Минэкономразвития писало, что в IV квартале спад ВВП продолжался. Некоторые эксперты тут же списали эти росстатовские «-0,2%» на очередное изменение методологии... Есть еще пара оснований не испытывать лишнего оптимизма. Точность расчетов Росстата на сей раз составила 1,9% (разница между произведенным и использованным ВВП, т. н. «статистическое расхождение»). Т. е., по правде, Росстат должен был бы написать что-то вроде «спад составил минус 1% с точностью плюс-минус 1%» или «спад составил от 0 до 2,1%, точнее сказать пока не можем». Кроме того, улучшение ВВП было получено почти исключительно за счет изменения запасов. Работа на склад, если она не будет поддержана ростом конечного спроса, рано или поздно приведет ко второй волне кризиса и спада производства – для рассасывания излишних запасов.

С днем рождения!

Сговор производителей на нефтяном рынке (ОПЕК + 11 стран, включая Россию), направленному на завышение цен, – месяц. Вот его итоги за январь. ОПЕК сократил добычу нефти до 33,02 млн барр./сут. Это все еще на 0,5 мб/с больше установленных им квот. Больше половины сокращения добычи (всего – 1,1 млн мб/с к декабрю) пришлось на Саудовскую Аравию. А худшие показатели – у Венесуэлы, которая была одним из главных инициаторов «нефтяной сделки»: она выполнила план по сокращению добычи всего на 18%.

Россия сократила свою добычу в январе на 117 мб/с и сохраняет план по выходу на обещанное сокращение на 300 мб/с в конце апреля.

Всего ОПЕК + 11 сократил добычу на 1,4 мб/с, что очень неплохой показатель. Увы, для картеля это не привело

к повышению нефтяных цен. Они держатся на уровне начала года – около 55 долл./барр. Но без такого сокращения нефтяные цены могли бы в январе 2017-го заметно упасть.



Shutterstock

Пенсионеры угрожают экономике России?

Именно с таким заголовком вышли некоторые российские СМИ, рассказывая о новом «индексе заката» информагентства Блумберг (Bloomberg Sunset Index). Цифры были использованы для очередного витка пропаганды «неизбежности» повышения пенсионного возраста в России. Мы ранее уже писали о принципиальной порочности и ошибочности этой концепции. Но очередная утечка в СМИ гласила, что принципиальное решение «в верхах» уже принято, осталось доработать детали (до 63 лет оба пола или до 60 женщины и до 65 мужчины, темп повышения – полгода в год). Из социального блока правительства сразу последовало опровержение. Которому, конечно, никто не поверил. Так что готовьтесь, граждане, сразу после выборов 2018 года это решение будет официально объявлено.



Shutterstock



Shutterstock

Приняли, не приняли

Вице-премьер Дмитрий Козак, выйдя с заседания правительства 2 февраля, сказал о плане приватизации на 2017–2019 годы: «Приняли». Но по непонятным причинам план так и не опубликован. Есть только утечки в СМИ о его содержании. Судя по ним, план несколько урезан по сравнению с проектом осени 2016 года.

Только 5%

госзакупок в России происходят на конкурентной основе. 36% осуществляются у единственного поставщика, а 59% – иными способами, сообщил директор департамента развития контрактной системы Минэкономразвития Максим Чемерисов. Креатив чиновников иногда просто пугает: в 2016 году МЭР насчитал 4480 примененных «иных» способов. Общий объем объявленных торгов в России в 2016 году составил 25,8 трлн руб.

20 пунктов оптимизма

выразили жители планеты по поводу перспектив 2017 года, согласно ежегодному опросу Gallup International/WIN «Конец года». 42% верят, что год будет успешным, 22% не верят в это. Россия показала в опросе 14 пунктов пессимизма (17% верят в процветание, 31% – нет). Наш индекс экономической надежды упал за год сразу на 20 пунктов. Впрочем, это еще не так плохо по сравнению с Украиной (-49, падение более 30 пунктов).

149 тысяч

уникальных посетителей за 1 февраля зафиксировал сайт надальний-восток.рф, где можно подать заявку на получение «дальневосточного гектара», сообщает Минвостокразвития. Правда, заявки подали только 2,5 тыс. человек.

На 113,1 млрд руб.

купит Минфин РФ валюты за ближайший месяц, с 7 февраля по 6 марта. Это чуть больше \$100 млн в день.



Фантомные боли величия

Что изменилось в отношениях России и Запада со времен мюнхенской речи Владимира Путина

Часто приходится слышать, что за почти три года, прошедших со времени появления «вежливых людей» в Крыму, мир – по крайней мере в том, что касается отношений России и Запада, – изменился до неузнаваемости. Это не так. Изменения ускорились, но начались они раньше и после Крыма просто набрали темп. Неправ будет и тот, кто отнесет начало «новой холодной войны» к событию десятилетней давности – речи Владимира Путина на Мюнхенской конференции по безопасности 10 февраля 2007 года. Тогда стала явной вся степень недовольства официальной Москвы «западными партнерами», а само это выражение в устах российского президента стало с тех пор принимать все более иронический оттенок. Но накапливалось недовольство довольно давно. Корни происходящего сейчас и вовсе уходят во времена, когда Путин еще был влиятельным, но не слишком заметным чиновником питерской мэрии.

Если есть какое-то одно слово, которым лучше всего характеризуется внешняя политика постсоветской России, то это именно «недовольство». Москва была то и дело недовольна «западными партнерами» по самым разным поводам. Антисербский уклон западной политики во время балканских войн 90-х, операция НАТО в Косово, позиция США и Европы по войне в Чечне, принятие в НАТО бывших советских сателлитов из Восточной Европы, вторжение США и их союз-

ников в Ирак в 2003 году и, наконец, украинская «оранжевая революция», которую в Москве сразу начали толковать исключительно в геополитическом ключе, – вот основные причины российского недовольства в эпоху позднего Ельцина и раннего Путина. Лишь первые два-три путинских года воспринимались на этом фоне как медовый месяц России и Запада. Длился он, правда, недолго.

Причины этого довольно несложно свести воедино. Главная: после распада СССР Россия и западные партнеры (без кавычек и путинской иронии) ни разу подробно и комплексно не обсуждали то, как могут и будут строиться их дальнейшие отношения. Все проблемы решались *ad hoc*, по мере поступления и без какой-либо общей стратегической рамки. При этом российский и западные представления о целом ряде геополитических проблем и ситуаций, существенных для обеих сторон, с самого начала были разными и расходились чем дальше, тем сильнее.

1. Пост-СССР. Признав независимость бывших собратьев по Советскому Союзу, Россия не перестала считать большую часть из них, прежде всего Украину, Белоруссию и Казахстан, входящими в сферу ее «естественных интересов». Отсюда крайне болезненная реакция Москвы как на «оранжевую революцию» 2004 года, так и на Майдан 2014-го. Судя по всему, ни сам Путин, ни близкие к Кремлю

аналитики не лгут, когда объясняют причины крымской эскапады опасениями Москвы за собственную безопасность и страхом перед очередным геополитическим поражением. В российскую картину мира Украина и Белоруссия входят как нечто «свое», вне зависимости от того, как на эту ситуацию смотрят в самих этих странах. Запад же в данном случае воспринимается как однозначный соперник России в борьбе за остатки ее бывлой империи.

Западный взгляд на проблемы постсоветского пространства в последние 10–15 лет не раз менялся, чего в России не захотели заметить. В США интервенционизм неоконцов из окружения Буша-младшего, искренне веривших в экспорт демократии, сменился более дистанцированным подходом Барака Обамы. Для него бывший СССР вообще не представлял большого интереса, а «перезагрузка» отношений с Россией была задумана скорее как заморозка. В Вашингтоне рассуждали примерно так: будем с русскими мило улыбаться друг другу, «пустим под нож» какое-то количество ядерных ракет, может быть, они по мере сил помогут нам в Афганистане, а в остальном пусть все остается более или менее как есть. В качестве приоритетов своей внешней политики Обама видел Юго-Восточную Азию, Латинскую Америку и Африку, но по иронии истории заниматься ему пришлось в основном Ближним Востоком, Россией и ее соседями.

От холодного мира к холодной войне

2007 год	2008 год	2009 год	2010 год
февраль	август	март	апрель
<p>Выступая на Мюнхенской конференции по безопасности, Владимир Путин фактически обвинил США в гипертрофированном применении военной силы в международных делах</p>	<p>Война России и Грузии</p> 	<p>Объявлена «перезагрузка» российско-американских отношений</p>	<p>Подписан новый договор между РФ и США о мерах по дальнейшему сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений (СНВ-3)</p> 

Что касается Евросоюза, то здесь эйфория, связанная с экспансией на восток, к концу прошлого десятилетия давно прошла. Выяснилось, что «бедные родственники» даже из числа уже принятых в ЕС (Румыния, Болгария) слишком бедны и неустроены. С началом мировой экономической рецессии Европе стало не до дальнейшего расширения. Тот факт, что украинский кризис оказался спровоцирован неподписанием Виктором Януковичем договора об ассоциации с ЕС на исходе 2013 года, смотрится сейчас как трагическое недоразумение. Оно было вызвано, с одной стороны, политической инерцией евроэлиты, воспринявшей поступок Януковича как пощечину (хотя о полноправном членстве Украины в ЕС Брюссель говорил лишь как об отдаленной перспективе), а с другой – неожиданно сильной революционной энергией проевропейской части украинского общества. США, которых в России немедленно обвинили в грандиозной геополитической провокации, на самом деле держались на втором плане, а после начала войны на Донбассе отошли в сторону, не войдя ни в нормандский, ни в минский переговорный формат.

Бездарность и преступность Януковича, упрямство и близорукость Европы, наивные надежды и пассионарность Майдана, а также, назовем это так, оборонительная агрессивность России – в которой Запад увидел агрессивность наступательную – в сумме привели к нынешнему украинскому конфликту, конца которому не видно. Добавим, что западные страхи перед «встающей с колен» Россией подхлестнула «война 08.08.08» с Грузией, после которой действия Москвы в отноше-

«Американские танки у наших границ» стали удобным обоснованием мобилизационной политики, которую Путин начал проводить в стране после подавления протестов 2011–2012 годов

нии Украины были восприняты западными элитами как часть некоего путинского плана частичной реставрации СССР. Так возник пейзаж «новой холодной войны», для Украины, впрочем, вполне «горячей».

2. НАТО. Один из самых популярных политических мифов постсоветской России – якобы данное западными лидерами еще Михаилу Горбачеву заверение не расширять НАТО за счет бывших социалистических стран Восточной Европы. Никаких документальных подтверждений такого обещания не найдено, но расширение НАТО на восток воспринимается



EPA/Vostock Photo

почти всеми в России как действие а) враждебное и б) нечестное. В мюнхенской речи Путин, упомянув о тех самых западных «заверениях, которые давались после роспуска Варшавского договора», заявил, что НАТО «выдвигает свои передовые силы к нашим государственным границам». В этих заявлениях трудно отделить подлинные опасения от политической игры. Ведь Путин – достаточно информированный человек для того, чтобы знать, что как раз 2000-е годы стали для НАТО временем наибольшего упадка. Великобритания, Франция, Германия провели в эти годы заметные сокращения вооруженных

2013 год

июнь	декабрь	сентябрь	ноябрь
<p>На саммите Россия–ЕС в Ростове-на-Дону 31 мая – 1 июня запущено «Партнерство для модернизации»</p>	<p>На Ближнем Востоке началась «Арабская весна», массовые протесты против одряхлевших политических режимов</p>	 <p>Химическое разоружение Сирии</p>	<p>Начинается «Евромайдан», массовая акция протеста против президента Виктора Януковича, отказавшегося интегрировать Украину в ЕС</p> 



НАТО готовится к отражению «русской угрозы», окапываясь у самых границ России, в Прибалтике

сил. США вывели из Европы часть своего контингента. На саммитах НАТО американцы вечно жаловались на то, что европейские союзники слишком мало платят в кассу альянса и не в состоянии выполнить собственное обязательство – тратить на оборону не менее 2% ВВП.

Зато для Кремля представление об «американских танках у наших границ» и особенно начатые Бушем, свернутые, но потом частично возобновленные Обамой планы размещения системы ПРО на востоке Европы стали удобным идеологическим обоснованием той мобилиза-

ционной политики, которую Путин начал проводить в стране после подавления протестных выступлений 2011–2012 годов. Осязаемым итогом такой политики стал «Крымнаш». Он, однако, имел неожиданное последствие: Россия действительно разбудила и оживила находившееся почти в анабиозе НАТО. Теперь политическая конфронтация на востоке Европы дополнилась элементами военной: Москва перебросила ракетные установки под Калининград и дополнительные подразделения – к границам Белоруссии и балтийских стран, куда, в свою очередь, направлены

и новые войсковые части НАТО. Слова Путина о натовских «передовых силах», сказанные в 2007 году в совсем иной военно-политической обстановке, стали self-fulfilling prophecy – «самоисполняющимся пророчеством».

3. Мировые полюса. В мюнхенской речи Путина есть по меньшей мере один момент, который сегодня кажется анахронизмом. Это ссылки российского президента на Устав ООН и призывы опираться в решении международных проблем на ту же ООН и ОБСЕ (которая, впрочем, вызывала уже тогда недовольство Путиным из-за критики внутренних порядков в России). Кремль долгое время, по крайней мере на уровне риторики, выступал в поддержку той системы международных отношений, которую символизировали послевоенные соглашения о структуре ООН, где Россия обладает правом вето в Совете Безопасности, и Хельсинкский акт 1975 года. Их принципы российская политика противопоставляла односторонним действиям США, которые толковала как попытку создания и укрепления «однополярного мира». Этому противопоставлялась концепция «многополярности» как залога более стабильного и справедливого мироустройства. На практике это означало нарочитую (порой вопреки прагматическим интересам) дружбу с Китаем и попытки разъединить Европу и США. Достаточно вспомнить недолговечную «ось Париж – Берлин – Москва» 2003 года, когда лидеры Франции, Германии и России дружно возмущались американско-британским вторжением в Ирак.

2014 год означал разрыв Москвы с этой оборонительной линией внеш-

2014 год

март



Присоединение Крыма к России, США и ЕС отвечают введением санкций

апрель

Начало боевых действий на юго-востоке Украины

сентябрь

Подписан так называемый «Минский протокол», предусматривающий прекращение огня на Донбассе. Как и подписанное через полгода соглашение «Минск-2», на практике реализован не был

2015 год

июль



Соглашение по иранской ядерной программе

сентябрь



Россия начинает военную операцию в Сирии



Юрий Смитюк/ТАСС

«Искандеры» санкций не боятся, утверждала отечественная пропаганда

ней политики. Произошел переход в наступление, которое, повторим, трактуется в самой России как вызванное интересами геополитической обороны, т. е. своего рода бегство вперед – в духе известной аргументации «не возьми мы Крым, завтра там были бы солдаты НАТО». Всякие ссылки на международно-правовые установления оказались отброшены, зато зазвучали, особенно в связи с Крымом, аргументы историко-идеологического толка. Терпеливая и рассчитанная на долгий срок внешнеполитическая игра 2000-х годов, в которой большую роль играли забуксовавшие потом нефтегазовые и другие экономические проекты, сменилась опорой на совсем

иные средства: военную силу (Украина), политическое давление (Армения, Белоруссия), выстраивание сети зарубежных союзников (политические силы из числа правых и левых радикалов в странах ЕС), медиакампании, нацеленные на зарубежную аудиторию, попытки использования в политических целях русскоязычных меньшинств в Европе и т. д.

Целью этих усилий является все тот же «многополярный мир», в котором Россия могла бы занять место рядом с другими ведущими державами, прежде всего США и Китаем. Это не соответствует экономическому, технологическому, социальному и демографическому потенциалу сегод-

няшней РФ, которая, за вычетом ядерного арсенала, вполне соответствует определению, данному Бараком Обамой, – «региональная держава». Это совсем не низкий статус, страны вроде Индии, Японии или Австралии он вполне устраивает. Но, в отличие от России, в прошлом они не были державами мировыми и не испытывают в связи с этим фантомных болей.

Видимо, российское руководство считает, что завышенная цель оправдывает риск: ведь можно сорвать банк. Но для того чтобы войти в новую «большую тройку», прежнюю систему международных отношений следует уже не защищать, а, наоборот, доламывать. Тем более что на данный момент этому способствует и затянувшийся кризис в Европе, и неожиданный приход к власти в США Дональда Трампа, чья внешняя политика при всей ее непредсказуемости, судя по всему, в любом случае будет революционной.

Это рискованная игра. Трудно судить, насколько Владимир Путин осознает это: психология человека, более полутора десятков лет располагающего огромной властью, имеет свою специфику. Со времен мюнхенской речи, уже достаточно радикальной по своему антизападному запалу, российский лидер неизменно эволюционировал в сторону еще большего радикализма. Из осторожного консерватора, каким Путин казался в первые годы правления, он превратился в геополитического революционера. Но революции имеют свойство часто заканчиваться совсем не так, как представляли себе их инициаторы. В феврале 2017 года, накануне столетия Февральской революции, это вспоминается особенно отчетливо. ■

2016 год

май	май	июнь	ноябрь	январь
<p>Подписан протокол о присоединении Черногории к НАТО</p>	<p>США ввели в строй новую систему ПРО наземного базирования в Румынии, начато строительство проектов ПРО в Польше</p>	<p>Военные маневры США на Украине</p> 	 <p>На президентских выборах в США побеждает Дональд Трамп</p>	<p>НАТО наращивает свое военное присутствие в Польше и странах Балтии</p> 



Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

АНДРОНЬЕВСКИЙ

WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

+7 (495) 671-14-61

+7 (917) 510-53-82

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU



Abaca Press/Vostock Photo

Поход на Елисейский дворец

Во Франции определились участники борьбы за президентское кресло

Текст: **Глеб Иванов**

Ведущие политические силы Франции определились со своими кандидатами на президентских выборах. 29 января прошли внутрипартийные праймериз Социалистической партии, на которых победил бывший член кабинета министров Бенуа Амон.

От ультраправого «Национально-го фронта» баллотируется Марин Ле Пен, конкуренцию ей составят кандидат от «Республиканцев» Франсуа Фийон, независимый кандидат Эммануэль Макрон и левый политик Жан-Люк Меланшон.

Первый тур голосования за кандидата в президенты намечен на апрель этого года. Но для фавори-

тов предвыборная гонка уже развивается по непредвиденному сценарию. Самый популярный политик страны Марин Ле Пен и главный фаворит выборов Франсуа Фийон оказались в центре коррупционных скандалов. Для Москвы это проблема: именно эти кандидаты наиболее благожелательно настроены к России.

Мечты о либеральной Франции

«У многих французов есть сейчас ощущение, что их дети будут жить материально хуже, чем они. Многие боятся потерять свою работу и/или боятся, что их дети не найдут постоянную ра-

боту. Отсюда это ощущение, что «элита» (политическая, экономическая) не понимает, как трудно живется народу», – отмечает профессор Реннского университета, политолог Сесиль Вессье. Согласно опросу социологического агентства Kantar, проведенному 26–27 января, самые низкие рейтинги среди главных политических сил у социалистов – партии, членом которой является нынешний глава государства Франсуа Олланд. За кандидата от социалистов Бенуа Амона сейчас готовы проголосовать 15% опрошенных, и это прямое следствие четырехлетнего пребывания Олланда у власти. Его масштабные политические инициативы – легализация однополых браков

и реформа трудового законодательства – обществом были восприняты неоднозначно, на улицы вышли сотни тысяч недовольных.

Потомдесяткитысячнедовольных, но уже условиями своей жизни, прибыли во Францию из-за рубежа во время иммиграционного кризиса. По данным Le Figaro, только в 2015 году в стране объявилось 160 тысяч незаконных мигрантов. Это в десять раз меньше, чем приняла Германия, но французам, которые периодически наблюдают беспорядки в иммигрантских кварталах, хватило и этого. Рейтинг президента, который еще в 2013 году был назван самым непопулярным французским лидером в последние десятилетия, к концу 2016-го опустился до 4%. Олланд, таким образом, стал самым непопулярным президентом за всю историю Пятой республики.

1 декабря он же стал первым действующим президентом, отказавшимся баллотироваться на второй срок. «Социалисты поняли, что низкий рейтинг Олланда может ударить по президентским амбициям партии», – говорит ведущий научный сотрудник Института Европы РАН Сергей Федоров. До этого в течение года из-за несогласия с политикой правительства кабинет министров покинули многие влиятельные политики. Потом некоторые из них выдвинули свои кандидатуры на президентский пост.

Наиболее сильным в этой группе отставников считался экс-премьер Мануэль Вальс. Он шел на выборы с типичной для кандидата от социалистов программой, обещая побороть безработицу и поощрять иммиграцию. Однако президентский поход Вальса оказался недолгим. «Вальс в глазах избирателей был ответствен за провалы Олланда как глава правительства», – отмечает Федоров. Во втором туре внутрипартийных праймериз экс-премьер уступил еще одному беглецу из правительства – бывшему министру образования и науки Бенуа Амону.

Программа Амона существенно отличается от программы умеренного левого Вальса. Например, она предусматривает в перспективе, к 2022 году, выплату пособия всем гражданам в размере от 535 до 750 евро в месяц, легализацию марихуаны, общее ослабление уголовной ответственности, облегчение доступа беженцев к работе, поощрение иммиграции и даже предоставление права голоса иностранцам на муниципальных выборах.

«Ключевое послание Амона – это универсальные минимальные выплаты всем французам, которые не имеют работы», – отмечает заместитель директора франко-российского аналитического центра Обсерво Игорь Деланоз. «При этом Амон не объясняет, откуда он возьмет деньги на эти выплаты. Но все равно часть людей думает, что это очень хорошая идея, и им все равно, откуда появятся средства». В то же время Амон не ассоциируется у избирателей с Олландом, хотя он и входил в кабинет министров до 2014 года. По мнению Деланоз, Амон опередил Вальса именно благодаря имиджу политика, оппонировавшего нынешнему главе государства.

Во Франции усиливается тренд на обновление, старые политики один за другим объявляют о своем уходе

Но для социалистов победа Амона стала неожиданностью и скорее проблемой, полагает Сергей Федоров. Избиратели, исповедующие либеральные ценности и более умеренные взгляды, теперь могут покинуть стан социалистов и проголосовать за лидера центристского движения «На марше» Эммануэля Макрона.

Макрон на марше

Макрон – еще один беглец из правительства времен Франсуа Олланда (он занимал пост министра экономики, промышленности и цифровых дел). Свое движение 39-летний кандидат в президенты называет «ни правым, ни левым». Он выступает за облегчение налогового бремени для мелкого и среднего бизнеса и против безусловного базового дохода для всех французов. Эту идею Амона Макрон называет не иначе как «роковой мечтой», которая «сведет экономику в могилу».

По мнению Деланоз, Макрон пока остается «темной лошадкой», в частности потому, что его экономическая программа известна лишь в самых

общих чертах. «Непонятно, что он думает и по поводу внешней политики. У него мало политического опыта», – отмечает эксперт. Но в пользу Макрона то, что французы не ассоциируют его с проблемами в стране, в которых они винят администрацию Олланда, хотя он практически два года занимал министерский пост.

«Макрон – новая политическая фигура на французском политическом небосводе, к нему из-за этого приковано повышенное внимание», – отмечает Сергей Федоров. Во Франции усиливается тренд на обновление, старые политики один за другим объявляют о своем уходе на покой. Вслед за Олландом об уходе на пенсию заявил другой бывший президент Франции – Николя Саркози и экс-премьер Ален Жюппе. «Макрон молод, не замешан в скандалах, ему симпатизирует молодежь. Избиратели видят в нем будущее Франции, что наряду с его центристской позицией приносит ему политические очки», – говорит эксперт.

Республика в опасности

Слабое место и Макрона, и Амона – их позиция относительно иммигрантов. После иммигрантского кризиса и серии терактов все больше французов выступают против идей мультикультурной нации и за ограничения для мигрантов. Согласно данным AFP, на декабрь 2016 года 56% французов поддерживали ужесточение миграционного законодательства. А либерал Амон и бывший социалист Макрон не могут позволить себе резко реагировать на миграционный кризис.

Поэтому миграционная карта – козырь, который разыгрывают правые политики. Дивиденды от него уже успел получить кандидат от правой партии «Республиканцы» Франсуа Фийон. Благодаря своим предложениям ужесточить миграционное законодательство он смог одержать победу на внутрипартийных праймериз. В результате из третьего политика партии он стал ее надеждой на выборах, обойдя и Жюппе, и бывшего президента Франции Николя Саркози.

Одержав победу на праймериз, Фийон сразу был записан в фавориты предвыборной гонки. Специфика французской избирательной кампании состоит в том, что в первом туре никто из кандидатов почти наверняка не сможет набрать гарантирующие победу 50%, и им предстоит второй

тур. В него с большой долей вероятности пройдет самый популярный политик страны – лидер «Национального фронта» Марин Ле Пен. «Для борьбы с ультраконсерватором Ле Пен не прошедшие во второй тур партии будут вынуждены объединиться вокруг ее оппонента», – отмечает Сергей Федоров. И долгое время Фийон лидировал среди остальных претендентов, опережая своих конкурентов на 3–4%.

Однако музыка в штабе «Республиканцев» играла недолго. В конце января французская газета *Le Canard enchaîné* обвинила Фийона в том, что его жена Пенелопа незаконно получила 500 тысяч евро, занимая в течение нескольких лет должность помощника мужа, но не исполняя никаких обязанностей. Позднее выяснилось, что Фийон нанял на работу в качестве дипломированных адвокатов еще и детей, когда они были студентами. Потом *Le Canard enchaîné* рассказала, как жена экс-премьера получила работу в журнале *Revue des Deux Mondes*. Владелец этого издания – друг Фийона Марк Ладре. За два года работы Пенелопа Фийон написала для журнала две литературные рецензии и получила за это 100 тысяч евро. Теперь французская прокуратура проводит проверку. Если факты подтвердятся, Фийону грозит судебное преследование.

Экс-премьер все обвинения в свой адрес отверг. Он заявил, что отзовет свою кандидатуру, если против него возбудят уголовное дело. Однако проведя экстренную встречу с лидерами «Республиканцев», экс-премьер сообщил, что выходить из гонки не будет и считает все расследования против него «политически мотивированными». Он также заявил, что в ближайшее время на допросе разъяснит ситуацию властям.

Ничего страшного для Фийона пока не произошло, считает Игорь Деланоэ. «Впереди 3 месяца, может многое произойти. Текущая потеря 1–2% не критична», – говорит эксперт.

Ведущий научный сотрудник Института Европы РАН Сергей Федоров также считает, что до снятия кандидатуры Фийона вряд ли дело дойдет. «Во Франции возбуждение уголовного дела – это очень долгий процесс. А все расследование, учитывая предыду-



Большинство кандидатов в президенты Пятой республики (на фото, сверху вниз: Марин Ле Пен, Эммануэль Макрон, Франсуа Фийон) выступают за более или менее активный диалог с Россией

шие подобные случаи, может занять до 30 месяцев. Поэтому, даже если делу будет дан ход, он может участвовать в выборах». «Скорее всего, он будет вынужден покинуть гонку: французское общество шокировано тем, что жена Фийона получала такую огромную зарплату ни за что и что он всем постоянно врал по этому поводу. Фийон, видимо, не хочет уходить, но его могут покинуть его «соратники», – прогнозирует Сесиль Вессье.

Трамп во французской юбке

В коррупционном скандале оказалась замешана и лидер «Национального фронта» Марин Ле Пен. Ее также обвинили в том, что она делала незаконные выплаты своим помощникам. Однако, в отличие от Фийона, Ле Пен все обвинения переносит практически болезненно для своего рейтинга. Она по-прежнему является фаворитом первого тура – за нее готовы проголосовать 25% избирателей.

С января 2011 года, когда Марин Ле Пен сменила своего отца на посту лидера «Национального фронта», ею была проделана огромная работа. Она не прекращала дискутировать, убеждать, спорить по каждой теме, которая казалась ей затрагивающей интересы французской нации. Теракты, членство в ЕС, рабочие места для французов, ношение купальных костюмов для мусульманок буркини на пляжах – по каждой из этих тем Ле Пен высказалась, и не раз. «Партия, которая при ее отце была нерукопожатной во французском обществе, при ней вписалась в политическую систему Франции и лишилась большей части маргинальной окраски», – считает Федоров.

Сейчас Ле Пен – не просто крупный французский политик, но и один из лидеров евроскептиков, призывающих вернуть национальные валюты и контроль над границами или вовсе выйти из ЕС.

«Она превратила политическую систему страны из двухпартийной в трехпартийную. Теперь с «Национальным фронтом» вынуждены считаться», – отмечает Сергей Федоров. Но этого по-прежнему недостаточно, чтобы одержать победу во втором туре. «Для левых и центристов кандидатура Ле Пен по-прежнему неприемлема, поэтому они объединятся против нее вокруг любого кандидата, который выйдет во второй тур. А для победы

в первом туре у нее недостаточно поддержки», – считает эксперт.

Тем не менее некоторую надежду сторонникам «Национального фронта» дает скандал вокруг Фийона, считает Игорь Деланоэ. «От него она выиграла больше всех. Избирателям, хотевшим голосовать за Фийона, будет легче отдать голоса за нее». Близость позиций этих двух политиков по многим вопросам была так заметна, что в отдельных французских изданиях Фийона называли «умеренной копией» Ле Пен. Так, схожи их взгляды на проблему иммиграции и борьбу с безработицей. И на отношения с Россией.

Русский след

«Тема России – острая тема, но она не является линией раздела между правыми и левыми. Так, самый левый кандидат Жан-Люк Меланшон выступает за диалог с Москвой», – отмечает Игорь Деланоэ.

«Диалог» – ключевое слово, которое звучит в речах всех основных кандидатов в президенты. В этом все французские кандидаты в президенты схожи. Так, Эммануэль Макрон считает, что «с Россией мы должны иметь независимый и постоянный диалог», поскольку «Франция не может позволить, чтобы, например, США диктовали ей, как вести международную политику». А Франсуа Фийон говорит об абсурдности антироссийской политики Олланда и заявляет, что линия ЕС в отношении Москвы толкает последнюю «к конфликту, изоляции и усилению национализма».

Разница между левыми и правыми состоит в том, что левые призывают не идти на уступки до «полного выполнения» минских соглашений, в то время как правые хотят сдвинуть дело с мертвой точки и готовы на послабления.

Дальше других в разговоре о России идет ультраправая Марин Ле Пен. В интервью «Известиям» она пообещала официально признать российскую принадлежность Крыма в случае своей победы на президентских выборах.

У правых вообще особые отношения с Москвой. Так, из-за того, что «Национальный фронт» испытывал проблемы с кредитованием у французских банков, деньги на свою политическую деятельность Ле Пен занимала у Первого Чешско-Российского банка. Его штаб-квартира находится в Москве, а 100% его акций владеет

российский бизнесмен Роман Попов. Правда, в прошлом году Центробанк РФ лишил Чешско-Российский банк лицензии, и он был признан банкротом. Но это не мешает оппонентам Ле Пен обвинять ее в том, что она – марионетка Москвы и проводит выгодную Кремлю евроскептическую политику. «Ее партию назвали бы в России «иностранным агентом». При этом отец Марин Ле Пен в свое время жестко и справедливо критиковал французских коммунистов, которые также получали большие деньги из Москвы! Но для убежденных сторонников Ле Пен этот вопрос почти не имеет значения», – говорит политолог Сесиль Вессье.

Обвинений в симпатиях к России не избежал и Франсуа Фийон. Ему припомнили теплые отношения с Путиным, совместные катания с ним на лыжах и старую сплетню о приглашении Фийона в гости в путинскую резиденцию в Сочи, после того как он покинул свой премьерский пост.

О России вспомнили и во время еще одного скандала вокруг Фийона. Его обвинили в «торговле влиянием» – якобы, сотрудничая с консалтинговой фирмой 2F Conseil, экс-премьер оказывал лоббистские и консультационные услуги иностранным гражданам и организациям. Кандидат в президенты от партии «Европа Экология Зеленые» Янник Жадю прямо заявил: «Говорят, что он работал для русских компаний. Поэтому можно понять его доброе отношение к Владимиру Путину». Руководителю фракции «Республиканцев» в верхней палате французского парламента Брюно Ретайю даже пришлось специально разъяснять, что среди клиентов 2F Conseil нет российских политиков или компаний.

В любом случае, даже если Фийон придет к власти, он не сможет единоличным решением отменить санкции, считает Деланоэ. «Есть рамки ЕС и решение ЕС по вопросу санкций. Для их снятия нужна единая позиция Германии и Франции, как двух ведущих стран Европы. Поэтому ситуация будет определяться итогами выборов во Франции в мае, осенними выборами в Германии и тем, как будут выстраиваться отношения их лидеров с Трампом», – отмечает эксперт.

Сергей Федоров считает, что резких перемен в отношениях между Францией и Россией ждать не стоит. «Хорошая новость в том, что ухудшение отношений также вряд ли возможно», – отмечает эксперт. ■

Сын полицейского против дочки пастора

Выдвижение Мартина Шульца кандидатом в канцлеры от СДПГ уже напугало Ангелу Меркель

Текст: **Маттиас Барш, Свен Бёль, Маркус Фельденкирхен, Варелие Хёне, Хоранд Кнау, Ральф Нойкирхен** | Перевод: **Владимир Широков**

Шульц не привык скрывать своих амбиций. Он сияет, вышагивая по коридорам берлинской политики, так, будто уже стал канцлером... С учетом плачевного положения Социал-демократической партии Германии (СДПГ) кому-то это покажется мегаломанией. Но в недавнем опросе телеканала ARD канцлерский рейтинг Шульца не уступает Меркель. В случае прямых выборов на этот пост за него, как и за нее, отдали бы свой голос 41% граждан.

Если Шульцу удастся вывести товарищей по партии из затяжной депрессии, это может изменить характер всей кампании. Если до сих пор Меркель удавалось «демобилизовать» сторонников политических конкурентов, то теперь ей нужно вывести на выборы собственный электорат. Это будет непросто.

Главной интригой следующих восьми месяцев станет борьба между Шульцем и Меркель. Это поединок двух политиков, давно и хорошо знакомых друг с другом. Будучи председателем Европарламента, Шульц не останавливался перед словесной конфронтацией с Меркель. С другой стороны, он чуть ли не каждый день говорил с ней по телефону. Гордил-

ся, что у него был номер ее мобильного. Он ценил ее обстоятельность, надежность, знакомство с деталями. И теперь он едва ли станет предпринимать против нее слишком уж масштабные или агрессивные шаги. Он догадывается, что люди этого не поймут.

Шульц намерен делать основной упор на собственные плюсы, а не на минусы Меркель. И тем не менее он не сможет замалчивать ее слабые стороны: разногласия между ХДС и ХСС и то, что Меркель занимает пост канцлера уже 11 лет. Шульц делает ставку на накопившуюся усталость от Меркель в обществе.

Федеральный канцлер делает вид, будто ей безразлично имя соперника. Она пытается создать впечатление, что стартовые позиции для кампании-2017 не изменились. Но Меркель понимает, что СДПГ с новым председателем и кандидатом вызывает у избирателей куда больше интереса и любопытства. Большинство знакомо с Шульцем довольно поверхностно, у людей еще нет окончательного суждения о нем. Почти вся политическая жизнь Шульца прошла в Брюсселе, он никогда не занимал правительственных постов. Это может сыграть против него, равно как

и то, что ему придется участвовать в предвыборной борьбе, не будучи депутатом бундестага. С другой стороны, он яркий оратор. Его биография может послужить иллюстрацией к старой социал-демократической истории о преодолении ограниченности своих возможностей.

У Шульца уже есть первые наброски предвыборной кампании. Большое место в ней будет уделено тезису об уважении: к упорной работе, готовности постоянно повышать квалификацию, активной социальной позиции, гражданскому мужеству и солидарности.

Шульцу нравится формулировка Билла Клинтона начала 90-х годов: «Политики снова должны повернуться лицом к большинству людей, к тем, кто прилежно трудится и придерживается правил». Им Шульц хочет противопоставить всех тех, кто правила презирает: и участников кельнских событий 31 декабря 2015 года, когда на привокзальной площади домогательствам подверглись сотни женщин, и топ-менеджеров, выводящих свои миллионы евро за границу. Он будет говорить о борьбе против таких концернов, как Amazon, которые получают в Германии миллиарды евро, но не платят национальных налогов.





EPA/Vostock photo

том, затем главой фракции социал-демократов и, наконец, председателем Европарламента.

Противники Шульца попытаются представить его одним из европейских функционеров, которые вызывают все менее теплые чувства. Та страстность, с которой он боролся за Европу, за интеграцию на континенте, теперь может быть использована против него. Однако при всем энтузиазме Шульц всегда оставался реалистом. Чтобы спасти европейский проект, нужно изменить Евросоюз: «Я тоже не сторонник европейского супергосударства», – говорит он.

Упреки в дефиците правительственного опыта Шульц будет парировать напоминанием об 11 годах на посту мэра Вюрзелена. «Повседневной жизнью занимается не бундестаг, а ратуша, – подчеркивает Шульц. – И потому с повседневной жизнью я знаком лучше, чем многие мои коллеги в Берлине».

Решающее значение будет иметь, удастся ли кандидату от социал-демократов сразу дать всем понять, что он минимально связан с политикой СДПГ последних десятилетий. Ведь с 1998 года его партия только четыре года не участвовала в формировании федерального правительства; большинство премьер-министров земель – члены СДПГ. Как при этом можно убедительно критиковать положение в стране? Как объяснить людям, что с канцлером Шульцем многое должно измениться?

В верхушке фракции ХДС/ХСС подчеркивают: программа Шульца никак не является противоположностью тому, за что обещает бороться Меркель. И в тех местах, которые у Меркель можно назвать слабыми, он еще более уязвим: это и некритическая восторженность Евросоюзом, и призывы спасать греков, и особенно политика в отношении беженцев.

Сколько бы очков ни растеряла канцлер из-за своего курса в условиях кризиса с беженцами, социал-демократ Шульц едва ли сможет их подобрать. Он не станет критиковать гуманитарные решения Меркель в силу собственных убеждений. «То, что несут с собой беженцы, дороже золота, – заявил он в июне в своей речи в одном из вузов Гейдельберга. – Это упование и даже непоколебимая вера в европейскую мечту». ■

Публикуется в сокращении.

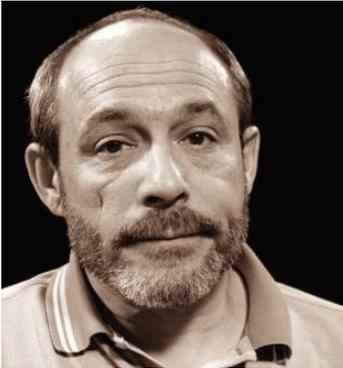
В его кампании также найдется место таким темам, как мир, борьба против правых, защита открытого, плюралистического общества. Он будет подчеркивать, что у Трампа уже давно были европейские «предтечи» и братья по духу – Йорг Хайдер, Жан-Мари Ле Пен и прежде всего Сильвио Берлускони. Шульц резко критиковал в Брюсселе его политику в отношении СМИ и заявлял о «вирусе конфликта интересов»: «Когда самый богатый человек в стране и крупнейший медийный магнат возглавляет к тому же правительство, в условиях демократии это создает угрозу». В избрании Трампа он видит аналогичную проблему.

Основные вехи кампании Шульца уже расставлены. Однако его советники уповают на данные социологов, согласно которым, 40% избирателей определяются со «своим» кандидатом в последние две недели до голосования. Для СДПГ это колоссальный шанс.

То обстоятельство, что Шульц стал председателем и кандидатом на пост канцлера от старейшей демократической партии Европы, являет собой его триумф над собственной биографией, начало которой ничего хорошего не предвещало. Шульц

рос в семье сельского полицейского в нескольких километрах от границы с Нидерландами и Бельгией. Он мечтал стать профессиональным футболистом, в 11-м классе дважды оставался на второй год и так и не смог окончить школу, поскольку предпочитал проводить время на поле. Мечты разбились, когда Шульц во время игры получил травму колена. Тогда он решил выучиться на книготорговца, но увлекся алкоголем. По настоянию брата Шульц лег в клинику, специализирующуюся на психосоматических заболеваниях. Там ему объяснили причины его зависимости от алкоголя: все дело в пропасти между требованиями к себе и собственными возможностями. Юноша, склонный к повышенной самооценке, научился тогда критически смотреть на себя, говорил он впоследствии. После успешного прохождения терапии Шульц открыл книжный магазин в Вюрзелене. До того, что другим рассказывают в школах и университетах, Шульц доходил сам, прочитывая целые книжные шкафы. В 1987 году, в возрасте 31 года, его избрали мэром Вюрзелена. А семь лет спустя он отправился в Европарламент, где проработал 22 года – сначала депута-

Политика как продолжение войны



Текст:
Вадим Дубнов,
обозреватель
Радио
«Свобода»

В катастрофических сводках об обострении в Авдеевке не хватало одного важного уточнения: очередное. Авдеевку обстреливали год назад, вскоре после того как украинские войска ее заняли, и летом, и не только Авдеевку. Месяц назад такое же обострение наблюдалось в Светлодарске и Калиновке. Освоение глобального контекста применительно к боям местного значения – признак окончательной победы военной логики над политической, которой теперь остается только к ней гибко приспосабливаться. После

окончания горячей фазы в таких конфликтах наступает «время комбата», которому не надо верховного приказа, чтобы дать размяться снайперам или продвинуться на пару сотен метров, тем более что линия соприкосновения, которую зафиксировало формальное перемирие, зачастую набор топографических условностей.

Район вокруг Авдеевки по былой мирной привычке еще называют промзоной, но куда важнее ее военно-политический цвет, а он серый. География серой зоны состоит из координат высоток, за которыми идет неустанная война. И бессмысленно выяснять, кто начал первым. Есть возможность улучшить свою позицию, немного спрямить линию фронта – значит, надо улучшать и спрямлять. Авдеевка, Доукраевск, Зайцево – это не просто точки на дуге вокруг Донецка, это еще и контроль над трассой Донецк–Горловка, и ее не обязательно даже захватывать, достаточно того, что обе стороны знают, как и кем она простреливается. У обеих сторон свой обыденный военный интерес локального значения, и никому не было бы интересно, что означают массивные обстрелы жилых кварталов – попытку обозначить наступление с целью отбить город или, наоборот, погасить наступательный энтузиазм. Если бы не переживаемый момент.

На фоне прежних обострений нынешнее выглядит действительно жестче. Возможно, из-за разрушенных мирных инфраструктур. Но и здесь совершенно не очевидно, кому было выгодно устраивать гуманитарную катастрофу. Две выведенные из строя фильтровальные станции – это около миллиона оставшихся без воды человек, большинство из них в Донецке. Словом, если бы кому-то в Москве или Киеве захотелось что-то к чему-то приурочить, можно было бы явить что-то более стратегически впечатляющее, отличное от обычной позиционной

борьбы, которая важна с точки зрения возможных серьезных операций, но при случае, который явно не настал.

Военно-политическая связь, конечно, есть, но совершенно обратная. Не разговор Трампа с Путиным стал импульсом к разрушению фильтровальных станций, а, наоборот, обострение каждый может использовать в своих целях, что гораздо интереснее.

Петра Порошенко кризис застал в Германии, что оказалось кстати. Москва, судя по всему, в связи с американской сменой вех попытается теперь перевести переговорный процесс по Украине в режим консультаций с Вашингтоном, максимально снизив роль Парижа и Берлина. В этой ситуации Киеву остается одно – отстоять ключевую роль европейских партнеров, хоть в нормандском формате, хоть в двустороннем. Но и это только часть интриги. Некоторые связывают обострение в Авдеевке со слухами о тайных переговорах, о которых время от времени случаются утечки вроде декабрьской статьи в Wall Street Journal Виктора Пинчука, одного из «делателей» украинской политики еще времен президента Кучмы. В ней он изложил идеи типа отказа от Крыма и НАТО, согласия на нейтралитет и выборы на Донбассе на условиях Москвы, предложения которой все резонно в статье и усмотрели. Примерно в этом же ключе выдержаны идеи, высказываемые Надеждой Савченко. С одной стороны, если под окнами Порошенко после этого не собрались негодующие толпы, то лишь потому, что даже среди самых стойких и бдительных украинских патриотов не нашлось никого, кто воспринял бы все это всерьез. Но с другой – все, что можно было получить с конфликта, Москва получила: испортить Украине жизнь сильнее уже не получится, а других видимых удовольствий никто не ждал. Даже Трампу нужно хоть что-то предложить. А что? Не ядерное же разоружение, в самом деле. Значит, как минимум обозначить готовность, например, в изложении Пинчука.

Потому что об альтернативе, как всегда, может напомнить так кстати случившаяся Авдеевка. Она, правда, не прекращается с 2015 года, обеспечивая фактурой идею на любой политической вкус. Как показывает практика, впрочем, ничем и не обогащая, поскольку любая Авдеевка довольно скоро оказывается тем, чем и была на самом деле, – вещью в себе. Но к этому времени на фронте кто-то вновь вознамерится занять какую-нибудь высоту или спрямить фронт. В очередной раз. ■

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

*Доступны любые пункты списка
в любом сочетании*

БОНУС

БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»,
на сайтах PROFILE.RU и KO.RU

Отдел корпоративных проектов:
+7(495)745-84-02, доб. 2421
info@idr.ru



РЕКЛАМА

В режиме одного кармана

Реформа управления интеллектуальной собственностью: как все поменять, ничего не меняя

Текст: **Екатерина Буторина**

В феврале отечественную музыкальную общественность может сотрясти очередная волна скандалов финансового, а возможно, и уголовного порядка. Российское авторское общество (РАО) обещает опубликовать результаты аудиторской проверки этой организации – кому, как и насколько справедливо начислялись авторские вознаграждения за использование музыкальных произведений на телевидении, радио, а также в клубах, ресторанах, на концертных площадках. Последние годы счет таким выплатам шел на миллиарды, но получатели до сих пор неизвестны. Так что, если аудиторы не ограничатся общими фразами (а такие опасения тоже есть), а назовут конкретные фамилии и суммы, громких разоблачений не избежать.

Особую нервность этим ожиданиям придает и тот факт, что параллельно все никак не решится вопрос с реформой системы управления авторскими правами в России. О том, что она слишком непрозрачна и громоздка, говорят давно, и проблемой озаботились уже правительство и президент Владимир Путин. Скандал с арестом в прошлом году бывшего руководства РАО вроде дал новый стимул реформе и послужил поводом для ревизии в этой сфере, но дело все не сдвинется с мертвой точки. Чиновники и творческая общественность не могут придумать, что же делать в сложившейся ситуации. Одни предлагают слить все действующие ОКУПы – организации по коллективному управлению авторскими правами в различных сферах творчества, уполномоченные на сбор авторских отчислений; другие – соз-

дать специальный госорган, который надзирал бы за законностью и справедливостью соблюдения авторских прав; третьи призывают объединить всех творческих работников в некоем «профсоюзе интеллектуальной и культурной элиты».

В начале января правительство по итогам очередного раунда совещаний поручило Минкульту, Минюсту и Минэкономразвития проработать вопрос о создании «общероссийской общественно-государственной организации» в сфере управления авторскими правами. Но уже на прошлой неделе Минкульт дал заключение, что такой шаг еще больше запутает систему защиты интеллектуальной собственности (потому что за ней и так надзирают те же Минкульт и Минюст) и к тому же

потребуется значительных финансовых затрат. Вместо этого в ведомстве предложили объединить авторские сообщества в некую ассоциацию или союз. Что также вызвало критику некоторых экспертов, справедливо заметивших, что такой вариант ничего не меняет.

Но именно он теперь признается наиболее вероятным, поскольку в целом отвечает логике конфликтов, разгоревшихся в последнее время вокруг управления авторскими правами. Все скандалы, разборки, уголовные дела сводятся к одному – не как управлять выплатами, а кто ими будет управлять. А это одни и те же люди, оккупировавшие (злопыхатели обычно подчеркивают: ОКУПировавшие) руководящие кресла во всех главных авторских обществах.

В августе 2015-го Путин распорядился «повысить уровень прозрачности в сфере управления правами», дал на это месяц, но до сих пор ничего так и не произошло

В свете рампы

Скандал вокруг их деятельности разгорелся прошлым летом после ареста уже бывшего теперь гендиректора РАО Сергея Федотова, которого обвиняют в мошенничестве на 500 млн руб. По версии следствия, принадлежащая РАО недвижимость обманным путем была переведена на баланс созданной Федотовым частной фирмы. После этого в сообществе поэтов, песенников, композиторов и писателей поднялась волна возмущения. Один за другим они заявляли, что отчисления за использование их произведений или были копеечными, или их не было совсем. 31 августа в РАО состоялось заседание Авторского совета, которое теперь в этой среде именуется не иначе как «революционным» или «оппозиционным».



Большинством был избран новый гендиректор, которым стал глава Первого музыкального издательства (ПМИ) Максим Дмитриев, но тут же произошел раскол. Одни поддержали Дмитриева, другие пытались опротестовать его назначение. Свообразным рупором последних стал президент Авторского совета РАО, музыкальный продюсер Игорь Матвиенко, который назвал состоявшиеся выборы «рейдерским захватом». Посыпались встречные иски в суды с требованием признать назначение Дмитриева незаконным или, наоборот, подтвердить его легитимность. Матвиенко обратился за помощью лично к президенту Путину.

Разрешилась ситуация с новым руководством РАО только к концу года, когда Минюст подтвердил законность назначения Дмитриева. Последний нанял для изучения полученного финансово-хозяйственного «наследства» аудиторскую компанию ФБК Grant Thornton. В релизе РАО сообщалось, что в ходе проверки будет подробно изучена история всех выплат общества, а также «реальность лиц», которым платили за услуги и поставку товаров, и реальность самих этих товаров с услугами. Предать результаты проверки гласности пообещали в феврале.

«По итогам всестороннего аудита мы планируем осуществить оптимизацию затрат РАО, – заявил новый президент Авторского совета РАО, саксофонист, народный артист Игорь Бутман. – В частности, мы видим возможность для оптимизации за счет сокращения расходов на нужды общества на 5–10%. Этому могло бы способствовать в том числе и объединение нашей агентской сети с сетями других аккредитованных ОКУПов».

Такая оценка, несмотря на внешнюю корректность, на самом деле грозит не меньше скандальностью, поскольку прямо указала на явную «прожорливость» прежнего руководства РАО, которое в заботе о правах коллег-авторов не забывало и о себе. Расходы на собственные нужды авторских обществ сейчас составляют 20–35% сборов. Отчетности за прошлый год нет пока ни одной, за 2015 год в сумме было выплачено авторам 7,7 млрд руб., при этом сборы РАО составили 4,6 млрд.

Ячейки общества

Впрочем, приведет ли смена руководства РАО к смене всей системы, которую все так давно критикуют, пока неясно. «Меня сильно смутила история с тем, как быстро сошли на нет

протесты, после того как Дмитриева официально назначил на позицию Минюст, – говорит представитель уполномоченного при президенте РФ по защите прав предпринимателей в сфере интеллектуальной собственности Анатолий Семенов. – Ведь было много исков в суды со стороны разных товарищей, но все они были отозваны и фактически ничем не закончились. И, судя по всему, никто ничего обжаловать больше не собирается». Происходящее напоминает эксперту борьбу «нанайских мальчигов», целью которой было «все поменять, ничего не меняя». И в этом смысле соратник Федотова Дмитриев был лучшей альтернативой, чем какое-то свежее лицо со стороны. «Нынешний директор РАО долгое время был статусным членом Авторского совета общества. Ясно, что с Федотовым его связывает не просто шапочное знакомство», – поясняет он.

Из четырех ОКУПов во всей этой истории не участвует только одна, УПРАВИС, занимающаяся правами в отношении произведений изобразительного искусства, а также авторских рукописей. Три других – Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС, права исполнителей и изготовителей фонограмм на получение вознаграждения за пу-

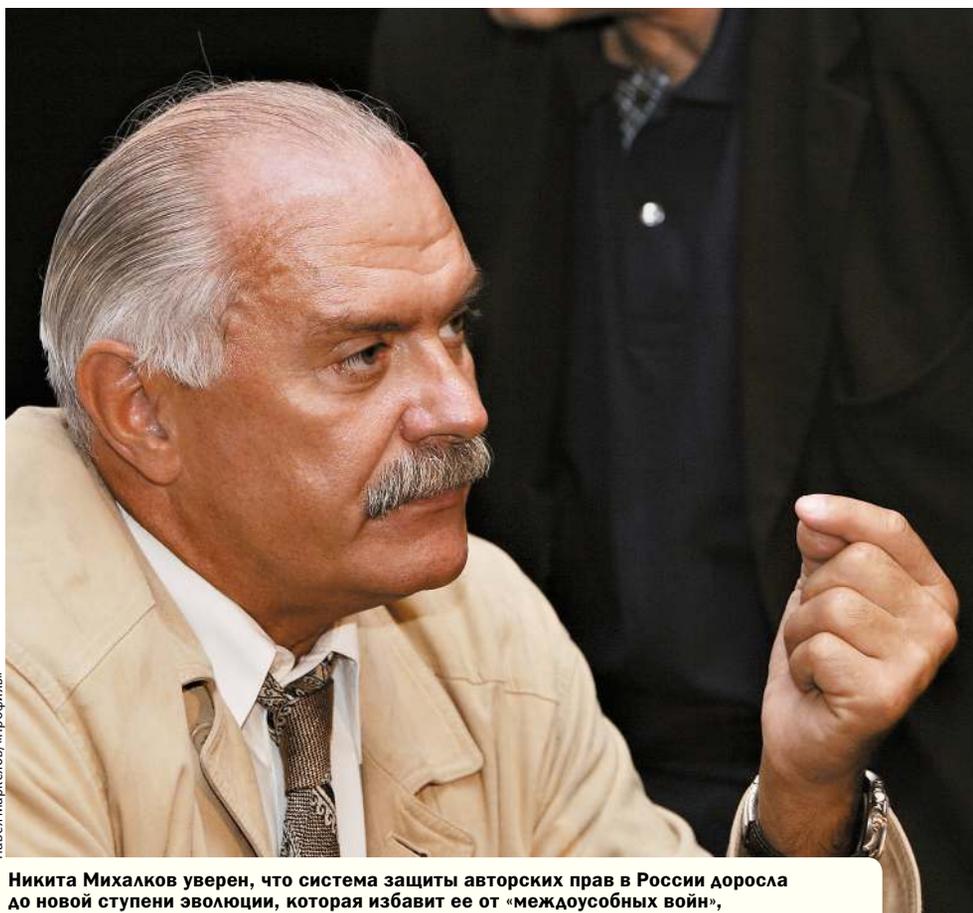
бличное исполнение, сообщение в эфир), Российский союз правообладателей (РСП, права авторов, исполнителей, изготовителей фонограмм и аудиовизуальных произведений на вознаграждение за их воспроизведение в личных целях) и РАО (права на музыкальные произведения в отношении их публичного исполнения, сообщения в эфир, а также права композиторов) – связаны неразрывно.

Федотов возглавил РАО в 2004 году, а его мать, занимавшая до недавнего времени пост его заместителя, в этих структурах трудилась еще с советских времен. Вера Федотова была главбухом Всесоюзного агентства по авторским правам, того самого, которое писатель Владимир Войнович называл ВАПАП – «Всесоюзным агентством по присвоению авторских прав». Федотову же принадлежит инициатива создания ВОИС, которой с 2008 года руководит гендиректор ФГУП «Мелодия» Андрей Кричевский. В свою очередь, ВОИС, РАО и Союз кинематографистов некогда выступили учредителями РСП, президентом совета которого является Никита Михалков. Причем в том же РСП гендиректором работает Кричевский, а всего пару лет назад на этом посту был Федотов. А председателем правления РСП назначен сын Михалкова Артем.

При такой комбинации «перекрестного» руководства, очевидно, не имеет смысла говорить о принципиальном значении объединения или разъединения основных авторских сообществ в их нынешнем виде. «Матвиенко был всего лишь президентом Авторского совета РАО, а этот орган не обладает теми полномочиями, которые есть у директора, – объясняет Семенов. – Фактически власть оставалась у Веры Федотовой. Матвиенко потом взывал к государству, и это лишний раз говорит о том, что он ничего сделать не мог».

Творческое слияние

С учетом этих обстоятельств, естественно, возникает вопрос: а с чего тогда вообще возник конфликт из-за реформы РАО, ВОИС и РСП? Официальным инициатором ее в 2015 году выступил министр культуры Владимир Мединский, предложивший слить общества в профсоюз деятелей культуры под вывеской РАО. Дело вроде пошло, но организации не смогли поделить полномочия, и ВОИС обвинили в рей-



Павел Маркелов / «Профиль»

Никита Михалков уверен, что система защиты авторских прав в России доросла до новой ступени эволюции, которая избавит ее от «междоусобных войн», о которых ранее рассказывал композитор и продюсер Игорь Матвиенко

дерском захвате, так как Кричевский получил право действовать от имени профсоюза без доверенности. В результате идею объединения на время оставили, но выяснения отношений в творческих сообществах уже вышли на новый уровень. В августе 2015 года Владимир Путин распорядился «повысить уровень прозрачности в сфере управления правами», дал на это месяц, но ничего так и не произошло. В конце 2015-го тот же Матвиенко говорил о «междоусобных войнах», замороженных счетах, невыплачиваемых отчислениях. На этом фоне неудивительно, что в итоге всплыли махинации с недвижимостью, из-за которых уже бывший глава РАО полгодом обитает в СИЗО.

«Драка за то, кто будет объединять организации и на каких условиях, шла давно, – рассуждает омбудсмен. – Можно представить версию, что попытка Федотова объединить все организации в одну закончилась тем, что он попытался исключить из состава «теневых» учредителей ВОИС (их не существует только формально) бывшего министра культуры Соколова, который те-

перь оказался в авторском совете РАО, и вызвала такую реакцию. Федотов оказался в меньшинстве, а Михалков встал не на его сторону».

Согласно другой конспирологической версии, в творческом сообществе вообще никто ничего менять и не собирался, а уголовное дело с недвижимостью стало результатом какого-то сиюминутного конфликта на финансовой почве. «Еще до этой «революции» 31 августа РАО проводило конференцию, которая Федотова же и перевыбрала, – говорит Семенов. – После этого, видимо, и начались все его проблемы. Из всех ОКУПов РАО – самая денежная организация».

Интеллектуальные беседы

Михалков и Кричевский свое видение будущего в сфере управления авторских прав высказали в конце декабря на трибуне Совета Федерации на заседании Совета по вопросам интеллектуальной собственности. «Действующей системы интеллектуального права и большинства инструментов, которые



Екатерина Чеснокова/РИА «Новости»

мы имеем сегодня, уже недостаточно для решения глобальных задач, – заявил, в частности, Михалков. – У каждой системы есть свой срок годности, и сегодня пришло время переходить на новую ступень эволюции всей системы интеллектуального права». Задачу России он видит в «многократном росте капитализации сферы интеллектуальной собственности и радикальном росте благосостояния страны и ее граждан». Кричевский пояснил СМИ, что под этим понимается создание цифровой платформы – «биржи интеллектуальной собственности, которая в будущем придет на смену системе коллективного управления правами».

О «самых современных автоматизированных комплексах» говорят теперь и официальные релизы РАО. Однако как на деле они будут выглядеть, как действовать технически, на каких принципах и юридических основаниях, никто пока не знает. Отдельный вопрос – потребует ли для ее внедрения изменение законодательства. Ведь Гражданский кодекс РФ в части регулирования защиты интеллектуальной собственности предусматривает наличие только ОКУПов. Так что

7,7
млрд рублей

**было выплачено
в общей
сложности
в 2015 году
авторам
за использование
их произведений.
При этом расходы
на собственное
нужды авторских
обществ
достигали 20–35%
всех сборов**

в этом плане реформа авторских прав упирается не только в техническую сторону дела, при том, что и она требует, очевидно, немалых финансовых затрат.

Так что в обозримом будущем система вряд ли претерпит серьезные изменения, считает Семенов: «Аудиту, который заказан Дмитриевым, насколько я понимаю, поставлена узкая задача – найти доказательства для уголовного дела против Федотова. Никакой проверки авторских вознаграждений, корректности выплат – этого там нет. Сильно сомневаюсь, что таким образом хотя бы привлечь к ответственности кого-то еще, иначе Дмитриев просто туда не пошел бы, а наблюдал за всем со стороны. А когда он уже пришел в РАО, какой смысл ему топить организацию?». Омбудсмен не исключает, что и выплаты в пользу ПМИ «также были не совсем объективными». «Тут очевидный конфликт интересов, и понятно, что Дмитриев, даже сняв с себя полномочия директора ПМИ, далеко от него не ушел. Но поручение президента навести порядок и прозрачность в этой сфере, безусловно, выполнят. Минкульт уже подготовил проект, который я назвал припудриванием покойника. Хотят создать еще один наблюдательный совет, посадить туда кучу некомпетентных людей, которые будут делать вид, что они за чем-то наблюдают. А само по себе наличие одних и тех же людей в управлении организациями снимает проблему их слияния. Теперь просто изменилась структура. Всех «федотовских» убрали, и все три ОКУПа переехали в московский офис РАО на Большую Бронную. Они сами шутят, что теперь сидят «в режиме одного окна». А я в ответ шушу: «в режиме одного кармана».

Впрочем, и при таком раскладе, очевидно, скандалы в творческих сообществах все же не закончатся. Во-первых, противники нынешней системы авторских прав, сдвинувшие с места проблему хотя бы формально, не успокоятся и продолжат жаловаться в высшие инстанции – то есть все тем же министру Мединскому и президенту Путину. Кроме того, аудиторская проверка по определению должна будет назвать тех, кому шли миллиардные отчисления за авторские права. А если этого не произойдет, то это само по себе тоже станет скандалом и поводом для новой ревизии, чтобы выяснить, кто же попытался скрыть правду. ■

□ В администрации Московской области возобновились разговоры, что их губернатор **Андрей Воробьев** может возглавить МЧС России («Профиль» сообщал о такой возможности в октябре). Как и ранее, кандидатуру Воробьева поддерживает министр обороны России **Сергей Шойгу**, который считает, что его преемник **Владимир Пучков** руководит МЧС неэффективно. В экспертных кругах полагают, что эти разговоры вызваны продолжающейся кадровой чисткой руководящего состава МЧС (на прошлой неделе Владимир Путин отправил в отставку четырех начальников региональных центров МЧС), а также назначением и. о. главы Красногорска, административно-го центра Московской области, бывшего замначальника управления по внутренней политике АП **Радия Хабирова**. Некоторые эксперты даже стали прогнозировать в СМИ, что Хабиров может сменить Воробьева на губернаторском посту. Другие же утверждают, что Хабиров не прочь вернуться в УВП на свое прежнее место куратора Федерального собрания, которое сейчас прочат депутату Госдумы **Сергею Железняку**. Но первый замглавы АП **Сергей Кириенко** якобы объяснил Хабирову, что пока не считает целесообразным его возвращение в Кремль, и пообещал посодействовать в нахождении новой работы. Эта группа экспертов видит в подмосковном назначении Хабирова признак возможного аппаратного союза между Кириенко и Воробьевым.

□ В политических и деловых кругах Орловской области считают, что губернатор **Вадим Потомский** может быть отставлен в самом скором времени. По сведениям из Москвы, он напрягает Кремль коррупционными скандалами вокруг своей администрации, конфликтами с местными политиками, бизнесменами и СМИ. В Орле, ссылаясь на информацию из столицы, ожидают на губернаторство главу МВД России **Владимира Колокольцева** или его зама **Анатолия Якунина**. Оба в свое время работали в области, а Якунин – ее уроженец. Замена губернатора может стать «подарком» Кремля ветерану российской политики, бывшему главе Орловской области и Совета Федерации **Егору Строеву**, который отметит в конце февраля 90-летний юбилей. Он, как и многие орловчане, не одобрил назначения в 2014 году губернатором «варяга» Потомского.

□ Лидер КПРФ **Геннадий Зюганов** не хочет следовать рекомендации Кремля не выставлять свою кандидатуру на будущих президентских выборах. Как говорят в кулуарах Госдумы, он объясняет свою неуступчивость тем, что любой другой кандидат от коммунистов может показать результат хуже, чем глава ЛДПР **Владимир Жириновский**. А задача КПРФ на президентских выборах – подтвердить свою репутацию второй после «Единой России» партии страны. И поэтому представитель КПРФ может проиграть лишь кандидату Кремля. Но в тех же кулуарах Думы говорят и другое: Зюганов просит за свой отказ от участия в президентских выборах что-то настолько существенное, что Кремль не хочет или не может ему дать, по крайней мере пока.



Сергей Авадеский/«Профиль»

Геннадий Зюганов вопреки рекомендации Кремля хочет участвовать в президентских выборах 2018 года. Против него интригует молодая часть партии, в частности, секретарь ЦК КПРФ Юрий Афонин

□ В целях подготовки к президентским выборам 2018 года и обеспечения на них нужного Кремлю результата до нынешней осени могут быть отправлены в отставку от 10 до 15 губернаторов («Профиль» прогнозировал такую возможность в опубликованном 31 октября 2016 года рейтинге губернаторов). Предложения, кого и по каким объективным показателям следует заменить, должен представить первый замруководителя АП **Сергей Кириенко**. Как говорят источники из администрации, сейчас активно разворачивается работа по определению таких критериев и изучению настроений на местах. В частности, на минувшей неделе начались встречи руководства АП с рядом губернаторов, по итогам которых могут быть определены первые кандидаты на замену.

□ В экспертных кругах отказ **Геннадия Зюганова** следовать рекомендации Кремля относительно выборов-2018 связывают и с ситуацией вокруг экс-депутата Госдумы от КПРФ **Дениса Вороненкова**. По сообщениям украинских СМИ, тот со своей супругой, экс-депутатом Госдумы от «Единой России» **Марией Максаковой** в конце 2016 года уехал жить в Киев и дал показания против обвиняемого в госизмене **Виктора Януковича**. Якобы откровения входившего в прошлой Думе в комитет по безопасности Вороненкова о ситуации в российских политических верхах во время «крымской весны» подтвердили обвинение против экс-президента. Между тем «злые языки» в думской фракции КПРФ утверждают, что Зюганов и «старую гвардию» партийного руководства связывают с Вороненковым бизнес-отношения, поэтому они против его исключения из партии и стараются замазать скандал. В то время как «молодая гвардия», наоборот, хочет выгнать Вороненкова с шумом и таким образом скомпрометировать Зюганова и всех «стариков». После чего заставить Зюганова отказаться от участия в президентских выборах. По мнению экспертов «Профиля», за этой интригой может стоять один из лидеров «молодой гвардии» – секретарь ЦК КПРФ **Юрий Афонин**, которого называют одним из возможных кандидатов от КПРФ в 2018 году.

СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ*

* Не все



ДЕЛОВОЙ
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

WWW.KO.RU

КОМПАНИЯ

Текст: Денис Ермаков, Глеб Иванов

Независимость дороже нефти



Шемеров Максим / ТАСС

1 февраля Россия неожиданно установила пограничную зону по всей границе с Белоруссией без уведомления своего союзника. Соответствующие приказы подписал глава ФСБ России Александр Бортников. Российский посол Александр Суриков объяснил эти меры введением с 12 февраля Белоруссией безвизового въезда для туристов из 80 стран. По его словам, приказы ФСБ направлены против возможных пересечений границы гражданами третьих стран, но не Союзного государства.

Президент республики Александр Лукашенко, обвиняя Россию в нарушении соглашения о границе, связал ее демарш с накопившимися двусторонними нефтегазовыми спорами (вокруг цены на газ для Белоруссии и суммы ее задолженности перед РФ, ограничений со стороны Москвы поставок нефти

в республику и ответного увеличения стоимости ее транзита в Европу со стороны Минска). «Зачем нас брать за горло? Понятно, что без российской нефти мы обойдемся», – сказал он. По словам Лукашенко, свобода, «независимость, порядочность, историческое наше прошлое – оно дороже, чем эта нефть». Кремль не устраивает, что Минск пытается использовать «посткрымское» обострение между Москвой и Западом для повышения своих ставок в многолетнем российско-белорусском торге. С одной стороны, Лукашенко налаживает диалог с Европой (подготовка строительства на деньги ЕС центра для мигрантов, снятие санкций с белорусских чиновников, затягивание вопроса открытия российской авиабазы, «дружеский нейтралитет» с Киевом), с другой – хочет дополнительные экономические преференции от России за лояльность «последнего союзника» на границах НАТО, получая при этом еще и выгоду от поставок продуктов в РФ в обход эмбарго. Причину обострения белорусский лидер увидел в том, что Москва опасается «ухода Белоруссии на Запад». Но тут же в своем стиле заверил: «Пока я президент, ни один камень в сторону русского человека брошен не будет», так как «Россия – это святое».

«Самый худший» день

Число стран (после Мексики, Китая и др.), в которых Дональд Трамп явно не планирует заводить друзей, стремительно растет. Один из первых его указов – об ужесточении въезда мигрантов в США (временный запрет на три месяца для граждан семи мусульманских стран) – вызвал новую череду скандалов. Иран и Ирак, попавшие под ограничения, запретили в ответ въезд американским гражданам (в Ираке решение пока принято только парламентом). Указ раскритиковали лидеры Канады, Германии и Франции. Телефонный разговор с премьер-министром Австралии, по данным The Washington Post, Трамп закончил через 25 минут, назвав его «самым худшим» за день. В Twitter он написал, что намерен изучить «дурацкое соглашение» о приеме Штатами беженцев из Австралии, о котором ранее договорился Барак Обама. В самих США недовольные устроили акции протеста в аэропортах. Генпрокуроры 16 штатов назвали указ противоречащим конституции. Калифорнийский генпрокурор уже подготовил иск к президенту. И. о. генпрокурора США Салли Йейтс была отправлена Трампом в отставку, так как отказалась исполнять этот указ. Крупнейшие американские транснациональные компании Google, Microsoft, Apple заявили, что рассмотрят юридические возможности для отмены указа.

Кивая на Трампа

На Донбассе произошла эскалация конфликта между украинской стороной и сепаратистами. Стороны возложили ответственность за начало боев друг на друга. С 28 января мониторинговая миссия ОБСЕ зафиксировала резкий рост обстрелов с обеих сторон с использованием «Градov» и другого тяжелого вооружения, которое должно быть отведено, согласно минским договоренностям. Под удары попала занятая украинскими войсками Авдеевка и Донецк, контролируемый ДНР. Обстрелы привели к тяжелой гуманитарной ситуации в Авдеевке. Обострилась ситуация и на другом участке фронта – в селе Коминтерново вблизи Мариуполя. Президент Порошенко прервал визит в Германию и вернулся на родину,



Валентин Спринчук / ТАСС

заявив, что Россия с помощью активизации войны пытается прощупать нового президента США и найти границы дозволенного (бои начались вскоре после первого телефонного разговора Трампа с Путиным). Президент РФ, напротив, заявил, что это Киев пытается

использовать обострение в Донбассе для налаживания отношений с новой администрацией США, так как во время президентских выборов они поддерживали другого кандидата. По мнению Путина, украинское руководство также выставляет «себя в качестве жертвы агрессии», чтобы лучше «вышибать деньги» из ЕС, США и международных финансовых институтов.

3 февраля новый постпред США при ООН Никки Хейли заявила в Нью-Йорке, что, несмотря на то, что США хотят «улучшить отношения с Москвой», «ужасная ситуация на востоке Украины требует от нас жестко осудить» «агрессивные действия» России. Она также заявила, что санкции с РФ будут сняты только после возвращения Крыма Украине.

Папа может

В Румынии неделю продолжаются многотысячные акции протеста с требованием отставки принявшего 4 января присягу кабинета министров, который готовит новые законы об амнистии. Протестующие уверены, что она позволит выйти на свободу чиновникам, обвиненным в коррупции.

В России проблемы коррупции на госуровне не выводят на улицы разгневанных граждан. Что уж говорить о такой «мелочи», как «конфликты интересов». «Сыновья всего добиваются собственным трудом, они ребята смывленные, с мозгами. Я никуда их не пристраивал, оба сами создавали свой бизнес. С нуля!» – так в интервью ТАСС генпрокурор России Юрий Чайка объяснил выдающиеся успехи Игоря (на фото) и Артема,

исправно получающих госзаказы. О «бизнес-империи» его сыновей в декабре 2015-го рассказал в расследовании Алексей Навальный. «Что же касается разного рода оговоров», то, по словам Чайки, их распространители таким образом «пытаются создать у общественности негативное мнение о системе в целом». Как водится, кознями внутренних врагов объяснение не ограничилось. «Россия схлестнулась с серьезными внешними силами. Поэтому на нас и идет мощная атака. На меня в том числе», – сообщил Чайка.



Владимир Астапович/РИА «Новости»

Олимпийцы с «Искандерами»

Фамилии высших чиновников и глав госкорпораций, чьи сыновья сделали себе бизнес-карьеру, известны: Иванов, Рогозин, Матвиенко, Кириенко, Якунин, Бортников, Фрадков, Муров, Чemezov и другие. На неделе Владимир Путин принял у себя 39-летнего сына секретаря Совбеза РФ Николая Патрушева Дмитрия, который является председателем правления

государственного Россельхозбанка. Дочки пока отстают, но не сдаются. Так, 3 февраля стало известно, что поставщиком экипировки российской олимпийской сборной (вместо Bosco di Ciliegі Михаила Куснировича, которая одевала их последние 15 лет) станет компания «За спорт» (бренд ZA Sport), принадлежащая Анастасии Задориной (на фото), дочери руководителя службы обеспечения деятельности ФСБ РФ Михаила Шекина. Родственница «завхоза ФСБ» получила известность осенью 2014-го, когда в обмен на импортные вещи раздавала в Москве футболки с надписями «Санкции? Не смешите мои Искандеры» и «Тополь санкций не боится».



Екатерина Чеснокова/РИА «Новости»

Не выбирай!

В Ленинском районном суде Кирова возобновилось рассмотрение «дела «Кировлеса». Гособвинение потребовало назначить Алексею Навальному наказание в виде пяти лет лишения свободы условно. «Как я и говорил, им важно просто запретить мне в выборах участвовать. Поэтому нужно просто вернуть мне тот приговор, что отменил ЕСПЧ», – прокомментировал политик требование прокуратуры в Twitter.

Не «Шалтай»!

1 февраля начальнику отдела Центра информационной безопасности ФСБ Сергею Михайлову, его заму Дмитрию Докучаеву и сотруднику «Лаборатории Касперского» Руслану Стоянову предъявили обвинения в госизмене в пользу США. Ряд СМИ связывали арест Михайлова со скандалом, возникшим из-за атак на серверы Демпартии США. По данным «Новой газеты», оба офицера ФСБ были связаны с хакерской группировкой «Шалтай-Болтай», которая взламывала электронную почту российских чиновников, в т.ч. премьера Медведева. Хакеров также подозревают в передаче украинскому объединению хакеров «Киберхунта» переписки помощника президента Владислава Суркова. Михайлова называют «куратором» этой группировки в ФСБ. Как сообщил «Росбалт», «чекисты» были арестованы после показаний возможного лидера «Шалтай-Болтая» журналиста Владимира Аникиева.

Не гуляй!

Московские единокороссы внесли в Госдуму законопроект с поправками к закону о митингах. Новацки фактически приравнивают встречи с избирателями парламентариев всех уровней к митингам – подать запрос на согласование мероприятия необходимо будет не позднее чем за 7 дней. Ранее депутаты питерского Заксобрания приняли в 1-м чтении похожий документ, после того как на Марсовом поле прошла акция против передачи Исаакия РПЦ.

Не стреляй!

Минфин США расширил санкции против Тегерана в ответ на испытания им баллистической ракеты. «Иран играет с огнем, они не ценят, как «добр» был к ним президент Обама. Я не таков!» – написал Дональд Трамп в своем Twitter.



Бремя путей сообщения

Предприниматели уличили ОАО «РЖД»
в «неосновательном обогащении»



Текст: **Екатерина Буторина**

Одним из главных выгодоприобретателей от запуска автоматизированной системы «Платон», созданной для сбора специального налога с большегрузного автотранспорта, действительно станет ОАО «РЖД». Об этом в последнее время заговорили дальнбойщики, недовольные планами правительства по резкому увеличению сборов с них («Профиль» рассказывал об этом в №3 от 30 января 2017 г.). Теперь же представители самой госкомпании подтвердили, что планируют в этом году как минимум на 20% увеличить прибыль за счет привлечения новой клиентуры, уходящей от автотранспортных компаний. Последним из-за ужесточения режима «Платона» придется повысить расценки.

Предпринимательское сообщество при этом согласно с дальнбойщиками, что подобная политика правительства обернется, скорее всего, новым витком роста цен. Железные дороги обходятся бизнесу куда дороже, чем автоперевозки. Причем мало того, что и на них постоянно увеличиваются тарифы, так представители РЖД сами накручивают цены.

Тарифы и расценки на ж/д перевозки рассчитываются по бюрократическим схемам и формулам, которые простому смертному постичь подчас просто невозможно. Большинство лишь догадывается, что реально переплачивает. Многие способны подсчитать, насколько их «обули», но только некоторые берутся оспаривать. Единицы преодолевают страх перед разорением, длительными тяжбами с монополистом и угрозами разорвать контракт. Но именно в таких случаях, как показала практика, даже маленькое предприятие способно добиться от РЖД возмещения убытков за «несомнительное обогащение» на миллионы рублей.

Как отмечают эксперты, этой практики накопилось достаточно, чтобы говорить о том, что железнодорожные перевозки стали проблемой для бизнеса, а система начисления тарифов безнадежно устарела. Правда, и в самом ОАО «РЖД», как и в правительстве, признают необходимость совершенствования ценовой политики. Произойдет, правда, это не скоро

– сформулировать концепцию новой тарифной системы РЖД предполагается только к декабрю 2017 года.

Все по прейскуранту

После отставки в августе 2015 года главы РЖД Владимира Якунина, которого сменил Олег Белозеров, заговорили о назревшей реформе железных дорог, состоянии которых в XXI веке по некоторым параметрам оказалось вполне сопоставимо с уровнем XIX (в частности, средняя скорость движения поездов с тех пор мало изменилась). Правительство объявило курс на повышение эффективности и прибыльности монополии. Финансирование РЖД из бюджета стало сокращаться, но попутно госкомпания получила «добро» на дальнейшее увеличение тарифов. Они устанавливаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС) России на основании Прейскуранта № 10–01 «Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами».

«При этом ОАО «РЖД» дано право регулировать уровень тарифа на отдельные грузы по отдельным направлениям в зависимости от экономической целесообразности в пределах «тарифного коридора», – отметили в пресс-службе госкомпании. Таким образом, грузоотправителям могут либо сделать скидку до 50%, либо, наоборот, надбавку в 10%, «что делает тарифную систему гибкой к изменению конъюнктуры транспортных и товарных рынков и позволяет снизить тарифную нагрузку и привлечь дополнительные объемы перевозок грузов».

В 2015 году ставки выросли на 10%, в 2016-м – на 9%. «Однако благодаря применению скидок в рамках «тарифного коридора» тарифная нагрузка на грузоотправителей по итогам 2016 года выросла менее чем на 3%», – подчеркнули в РЖД. По итогам прошлого года в рамках «тарифного коридора» компанией было «принято 10 решений по установлению понижающего коэффициента к действующим тарифам на перевозки грузов в целях привлечения дополнительных объемов перевозок с автомобильного транспорта

на железнодорожный». «Ряд скидок установлен в целях удержания уже привлеченных объемов перевозок с автомобильного транспорта», – добавили в компании.

Всего по итогам 2016 года за счет привлечения дополнительных объемов с альтернативных видов транспорта в РЖД ожидают доход порядка 4 млрд руб. В текущем же году в РЖД надеются увеличить прибыль за счет привлечения новой клиентуры «еще более чем на 20%». «Компания разработала комплекс мер, направленных на повышение клиентоориентированности и конкурентоспособности, – говорят в РЖД. – Реализация этих мер позволила в 2016 году вернуть обратно с автомобильного транспорта около 5 млн тонн грузов». Примерно половина из них, по данным компании, – промышленное сырье и строительные материалы, «которые удалось привлечь благодаря договорам на обеспечение клиентов погрузочными ресурсами». «Такие договоры заключаются в рамках работы по упрощению доступа клиентов к услугам холдинга РЖД», – поясняют в компании.

РЖД создала специальные сервисы для грузоотправителей, дала возможность резервировать вагономеста и формировать малые партии грузов. Кроме того, заверяют в РЖД, компания продолжает активно использовать «тарифный коридор» и регулярно общается со своим Советом потребителей, учитывает их пожелания, рассматривает жалобы.

Но снова выросли и тарифы. С 1 января ставки на грузовые перевозки проиндексированы на 4%. «Кроме того, вступило в силу решение о дополнительной целевой индексации тарифов на 2% для выполнения капитального ремонта железнодорожной инфраструктуры», – объяснили в пресс-службе РЖД.

Скрытые величины

Однако предприниматели пока особого облегчения не ощущают. Скорее, наоборот, бремя железной дороги становится для них все тяжелее. Руководитель экспертного центра при уполномоченном при президенте РФ по защите прав предпринимателей Анастасия Алехнович считает, что в РЖД, пользуясь сложностью своего регулирования, вводят предпринимателей в заблуждение. «По замыслу властей грузовые перевозки нужно

наращивать, – говорит она. – А как их наращивать, если нет нужных инфраструктур, а система тарифообразования построена так, что для несырьевых перевозчиков все стало очень дорого, нестабильно и некачественно, а скорость движения грузовых составов – одна из самых низких в мире?».

«РЖД берет с промышленников за услуги несколько больше денег, чем требуется по нормативам. Размеры переплаты достигают десятков миллионов рублей», – говорит директор Многопрофильного делового центра (компания специализируется на экспертно-юридических продуктах для бизнеса в области легального сокращения потерь от публичных и частных контрагентов) Евгений Федоров. «На протяжении уже многих лет ОАО «РЖД», используя доминирующее положение на рынке железнодорожных перевозок, безусловно, являясь сильнейшей в профессиональном смысле стороной, повсеместно практикует взывание несуществующих тарифов, размер которых устанавливается в договорах с применением кулуарно определенных в недрах компании среднесетевых ставок», – добавляет уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ульяновской области Екатерина Толчина. При этом, говорит она, монополист ссылается на необходимость компенсации неких расходов, реальный размер которых, как и вообще их наличие, до настоящего времени не имеет никакого подтверждения. «Из года в год правление ОАО «РЖД» своими протокольными решениями индексирует экономически необоснованные ставки, само существование которых противоречит антимонопольному законодательству, применяя одному ему известные повышающие коэффициенты», – поясняет Толчина.

Что это за странные коэффициенты? Анализируя судебную практику по разным регионам, эксперты выделили несколько типичных случаев. Один из них – сборы по отмененным ставкам. Так, еще в 2011 году Высший арбитражный суд РФ отменил несколько пунктов Тарифного руководства № 3, по которым взималась ежесуточная плата за пользование железнодорожным путем необщего пользования. Но зачастую с предпринимателей до сих пор за это списывают деньги. Второй случай – замена отмененных сборов новыми, идентичными по своей сути пунктами дого-



вора с клиентами. «Индивидуальные предприниматели и организации, сотрудники которых не обладают специальными познаниями в сфере железнодорожного транспорта, не могли знать о неправомерности включения таких положений в договор и подписывали его», – говорится в отчете экспертов уполномоченного по защите прав предпринимателей.

Но даже если у предпринимателей и юристов знаний хватает, это не всегда может застраховать от навязывания условий РЖД. Госкомпания просто «отказывается от исключения из договора неправомерных пунктов и настаивает на подписании договора в своей редакции». «В некоторых случаях начальники станций «запугивают» директоров предприятий прекратить поставку вагонов в случае неподписания договора в нужной редакции», – говорится в документе.

Рельсы-рельсы, тяжбы-тяжбы

Предприниматели научились отстаивать интересы в суде и возвращать убытки. «Основная статья в Гражданском кодексе по делам против РЖД звучит как «неосновательное обога-



Начавшаяся после прихода в руководство РЖД Олега Белозерова реформа обернулась не только сокращением бюджетных вливаний в госкомпанию, но и повышением ее тарифов

щение», – говорит Алехнович. – Для малого предприятия цена вопроса – около 2,5 млн руб. Это только по одному судебному выигрышу, и это существенно». Публичные информационные ресурсы судебной системы, говорит Толчина, «пестрят обилием арбитражной практики по возврату незаконно взысканных монополистом сумм неосновательного обогащения, признанию ничтожными противоречащих закону договорных условий, вмененных пользователям услугами федерального железнодорожного транспорта общего пользования».

В прошлом году ОАО «Чуваштормет» из Чебоксар сумело частично возместить 9 млн руб., которые РЖД списывала с компании «за пользование железнодорожными путями необщего пользования» в течение трех лет. Сумело признать ничтожным договор с РЖД и отказаться от аналогичного сбора и ООО «НКН» из Новосибирска. В декабре прошлого года Арбитражный суд Западно-Сибирского округа признал законным и решение антимонопольной службы, оштрафовавшей РЖД на 650 тыс. руб. за то же нарушение в отношении ООО «ЖБИ-12» из Омска.

4

млрд рублей

**дополнительного
дохода планирует
получить
РЖД
по итогам
прошлого года
за счет
привлечения
грузопотоков
с других видов
транспорта,
в первую
очередь
автомобильного**

Федоров отмечает, что разбирательства в судах идут довольно тяжело, по несколько месяцев. Но проблема не в том, кто прав, а кто виноват. «По самому предмету претензий суды, как правило, занимают сторону предпринимателей, – поясняет он. – Процесс сводится к обоснованию величины компенсаций».

Однако РЖД не только не сдастся, но снова пытается наступать, сетует Федоров: «Монополия пытается вернуть ситуацию. На уровне подзаконных актов введен обязательный претензионный порядок по указанным спорам. Получается, что предприниматель вынужден собирать огромный избыточный ворох бумаг для претензии к правонарушителю. Эти же акты позволяют РЖД возмещать потери предпринимателя не за три года, а за год». Новый претензионный порядок, поясняет Толчина, был принят Минтрансом и действует с сентября прошлого года. «Данный подзаконный акт не просто усложняет и без того часто длящиеся годами процессы по восстановлению систематически нарушаемых монополистом законных прав, – говорит омбудсмен. – Само установление в отношении неосновательного обогащения (по своей сути – отъема денег у бизнеса)



Владимир Федоренко/РИА «Новости»

Разобраться в том, как формируются расценки на железнодорожные грузоперевозки, по мнению юристов, намного сложнее, чем в системе управления движением поездов

претензионного порядка вводит это, с позволения сказать, явление в правовое поле в масштабах страны».

Да и судебную практику нельзя считать однозначно сформировавшейся, считает Толчина: «Во многих случаях судами в отношении ОАО «РЖД» применяются специальные сокращенные сроки исковой давности, что само по себе ставит монополиста в привилегированное положение». В ряде случаев, по словам омбудсмана, суды хоть и признают факт неосновательного обогащения со стороны РЖД, но компенсацию предпринимателям не дают даже частично.

Тариф «неспешный»

Федеральное правительство ставит перед РЖД задачу максимизировать прибыль, отмечает Алехнович. Но основная задача госкомпании – повышать качество и сокращать сроки прохождения грузов хотя бы до среднемировых стандартов. «Таким образом РЖД снизила бы затраты, и это в конечном итоге могло бы привести и к снижению тарифов на грузоперевозки, – рассуждает эксперт. – Но об этом речи пока не идет. А максимизация прибыли убивает весь бизнес вокруг, при этом качество работы железных дорог не повышается. В этом году тари-

фы увеличили еще на 2%, то есть они свою неэффективность перекладывают на всех нас».

Эксперты отмечают, что действующая система регулирования тарифов разрабатывалась на основе технологических и экономических показателей железнодорожного транспорта 15-летней давности. «Отдельные технические показатели, которые использовались при определении структуры тарифов и поправочных коэффициентов, фактически были взяты из нормативных документов еще

Суды хоть и признают факт неосновательного обогащения со стороны РЖД, но нередко вообще отказывают их клиентам даже в частичной компенсации

советских времен», – отмечается в докладе уполномоченному по защите прав предпринимателей в РФ.

Тарифы следует пересмотреть, и в этом сходятся все – и предприниматели, и правительство, и РЖД. «В настоящее время ведется работа над подготовкой концепции новой тарифной системы с целью ликвидации имеющихся в Прейскуранте № 10–01 диспропорций, которые вызваны изменениями в структуре перевозок грузов», – говорят, в частности, в РЖД. Соответствующий план по совершенствованию системы тарифного регулирования был утвержден вице-премьером Аркадием Дворковичем. Но лишь ее концепция должна быть сформулирована к концу года, а когда дойдет речь до изменения системы, вообще никто сказать не может.

Предприниматели, конечно, в большинстве своем на рожон не лезут. «В 2016 году мы провели более 50 интервью с предпринимателями малого и среднего бизнеса, у которых диагностировали проблемы с РЖД, – говорит Федоров. – Бизнесмены знали об убытках. Однако даже при наличии положительной практики руководители компаний воздерживаются от претензий. Главный аргумент – боятся, что в случае конфликта бизнес просто остановят». И понять их можно – суды медлительны, а время – деньги. ■

Ода Маленькой разбойнице



Текст:
Дмитрий
Быков,
поэт, писатель,
публицист

Поднявшийся после беседы Юрия Чайки с Андреем Ванденко шум о «детках» – то есть об отпрысках российской элиты, делающих стремительные карьеры, – заставил меня задуматься о парадоксе: эти сыновья генпрокурора, дочери президента, золотая молодежь со всеми их блестящими успехами не вызывают у меня сколько-нибудь серьезной враждебности. Неприятно мне другое – лицемерие отцов, со странным упорством отрицающих свое участие в судьбе детей. Ну да,

они обязательно помогают – хотя бы фамилиями. И не вижу я в этом ничего дурного, потому что такой родитель все равно вынужденно мало занимается детьми, у него работа, разъезды, государственная служба. Они все принципиально говорят «государева», а не «государственная», это их профессиональный жаргон, потому что служат они государю, а не государству. И это, считаю, правильно (определенно-личная конструкция – считаю, полагаю, без выпячивания «я», – тоже отличительная черта их бесед с Андреем Ванденко). Потому что государство – бездушная машина, а государь – живой, где-то даже теплый, вежливый человек. Так вот, поскольку на службу государю уходит львиная доля их времени, они имеют полное моральное право помогать детям в трудоустройстве. Потому что играть, возиться с ними, читать вслух элементарно нет времени. И вот о чем я думаю – серьезно, без всякой насмешки. Раньше, когда кто-то еще цитировал серьезную литературу, широко обсуждалась фраза Атаманши из «Снежной королевы» Шварца: «Балуйте детей, господа, тогда из них вырастут настоящие разбойники!» И замечательный педагог и психолог Тамара Афанасьева, автор единственного приличного учебника по этике и психологии семейной жизни, тогда замечательно сформулировала: не забывайте, что эта девочка – Маленькая разбойница – оказалась единственным приличным человеком в банде.

Когда-то на ту же тему высказался Александр Введенский. Почему, говорил он, я остаюсь сторонником монархии? Потому что при этом строе к власти хотя бы случайно может прийти порядочный человек! Во всех других вариантах на подступак к трону или президентскому креслу все сколько-нибудь приличное отсеивается. Наследник пре-

стола, конечно, имеет шансы вместе с престолом унаследовать ужасные черты родителя, но сколько мы знаем случаев, когда, имея перед глазами мрачный пример, ребенок выросал принципиальным оппозиционером! «При мне все будет как при бабушке», – сказал Александр I и приступил к реформам, а тиранство папеньки осталось в прошлом. Александр II все делал вопреки печальному опыту отца. Да и Петр I был в оппозиции как к собственному прошлому, так и к своему окружению. Обычно в процессе борьбы за власть утрачивается все, ради чего эту власть вообще стоило брать. Дети элиты потому и представляются мне надеждой России, что все самое главное они получают без унижительной борьбы.

Скажу откровенно: иронические интонации в разговоре о «детках» представляются мне серьезным заблуждением. Мы вправе им завидовать: зависть, говорил Пушкин, – сестра соревнования, следовательно, хорошего роду. Но осуждать их за то, что им все досталось даром, смешно: это их шанс сохранить некоторую доброту, которую большинство сограждан утрачивает в борьбе за существование. Вспомните: Софья Перовская – дочь губернатора Петербурга, декабристы – военная элита русского дворянства, да и пролетарская революция, которая в действительности не была ни пролетарской, ни революцией, осуществлялась дворянами и разночинцами. Пожалеть кого-либо способен только образованный класс – у неимущих хватает других забот. Жалость к «страдающему брату» – удел просвещенной и сравнительно обеспеченной части населения; и чувство собственного достоинства, если оно и есть у кого-то в стране, присуще обычно именно «золотым деткам». Потому что отцы в процессе восхождения по служебной лестнице это чувство постепенно утрачивают.

Я преподаю в частной школе, отнюдь не элитной. Но знаю, что дети, воспитанные в элитарных семьях, по крайней мере испытывают некоторое чувство вины перед остальными. Это чувство не то чтобы справедливо, но всегда благотворно. Остальные в России вообще никогда не считают себя виноватыми. И если у нашей страны еще есть шанс, то шанс этот дадут нам последние свободные люди России. Те, кому нечего бояться. Те, кого после интервью Чайки называют «смысленными ребятами». Их много. И они, в отличие от большинства, все понимают.

Не зря Сергей Есенин любил повторять: не так страшен черт, как его малютки. ■



Ксения Воропова / «Профиль»

банки «Югра» не так ведет дела

Федеральная таможенная служба (ФТС) исключила из реестра банков, обладающих правом выдачи банковских гарантий уплаты таможенных пошлин и налогов, банк «Югра». Причина – в несоответствии пункту о «соблюдении обязательных нормативов, предусмотренных законодательством РФ о банках и банковской деятельности, на все отчетные даты в течение последних шести месяцев». Главным акционером банка «Югра» является швейцарская Radamant Financial AG (52,5% акций), один из его бенефициаров – бизнесмен Алексей Хотин. Банк уверяет, что нарушений нормативов не было, и даже направил соответствующий запрос в ЦБ и ФТС. Исходя из публичной отчетности банка, за последние 6 месяцев нарушения отсутствуют. Но существуют и непубличные нормативы, такие как Н6 (максимальный риск на связанных заемщиков). Его нарушение, по мнению аналитика ИК «Алор» Кирилла Яковенко, и могло привести к исключению из реестра ФТС. Хотя президент банка «Югра» Алексей Нефедов утверждает, что

«таможенные гарантии не занимали существенную долю в корпоративном портфеле банка» и за прошлый год банк выдал всего около трех–пяти таких гарантий. Тем не менее эксперты настроены пессимистично. Одновременно с «Югрой» из реестра был исключен Татфондбанк, в котором с декабря 2016 года была введена временная администрация, и в данный момент ожидается решение ЦБ о санации. Поэтому, по мнению Кирилла Яковенко, «решение ФТС сейчас несет для «Югры» больше репутационных рисков, нежели финансовых». По состоянию на 1 января 2017 года, согласно рейтингу «Интерфакса», банк «Югра» находился на 33-м месте по размеру активов и на 48-м месте по размеру капитала. Но по итогам 2016 года банк показал рекордный убыток по банковской системе – 32,3 млрд руб. В последнее время «Югра» старалась привлечь малые и средние предприятия, а в России более 80% из них имеют связи с торговлей. И они, скорее всего, предпочтут найти банк, на который не наложены подобные ограничения.

рейтинг Самый мощный Lego

Вышел ежегодный рейтинг по оценке стоимости брендов Brand Finance за 2017 год. Самым дорогим мировым брендом стала компания Google. Ее стоимость к началу этого года выросла на 24%, до \$109,4 млрд против прошлогодних \$88,2 млрд. Вторую строчку занял бренд Apple, его стоимость снизилась на 27% и составляет \$107,1 млрд. Третье место занял онлайн-ритейлер Amazon – \$106,4 млрд. Сбербанк оказался самым дорогим российским брендом, заняв 156-е место. В отдельном же «рейтинге самых дорогих мировых брендов банков 2017» российский Сбербанк оказался на 24-м месте. Его стоимость в 2016 году увеличилась на 33%, достигнув \$9,1 млрд. Сенсацией стало то, что на первую строчку рейтинга самых дорогих мировых брендов банков впервые в истории вышел западный бренд – Промышленный и коммерческий банк Китая ICBC. Он оказался и самым дорогим, и самым мощным банком. А вот Lego обошел Google как самый мощный в мире бренд. Все благодаря партнерским отношениям, в результате которых появились Lego Star Wars, Lego Harry Potter и Lego Batman, заметно увеличившие доход Lego.



Shutterstock

ритейлер Русский заказ в пути

«Макдоналдс» разрабатывает проект по интернет-торговле и мобильному приложению для заказа еды в России. Ритейлер рассматривает возможность доставки заказа или самовывоза из ресторана. К тому же к 2020 году российские рестораны сети должны перейти на отечественные продукты. Как уточнил президент «Макдоналдса» в России Хамзат Хасбулатов, «в ближайшие два года» локализация будет практически полной. В настоящий момент доля российской продукции занимает 87%. Хотя «полностью закрыть поставки отечественным

сырьем достаточно проблематично». В частности, салаты привозятся из других стран, хотя поставки из Испании прекратились из-за эмбарго. Сеть использует исключительно российскую свинину, но только 65% курятины и 50% говядины из России. В этом году российско-итальянская компания «Марр Русия» на заводе в Одинцово начнет производить бекон, чтобы обеспечить им сеть. По данным самой компании, общее количество ресторанов «Макдоналдс» в стране – 609, в 2016 году открылось 73 точки, еще 50 должно появиться в этом году.

фармацевтический бизнес **Зять Лаврова скупает лекарства**



Президент А1 (инвестподразделение «Альфа-Групп») Александр Винокуров выкупил оставшиеся 50% дистрибутора лекарств «СИА Интернейшнл» у семьи Игоря Рудинского, основавшего компанию в 1993 году. Так зять главы МИДа Сергея Лаврова стал единственным владельцем «СИА Интернейшнл». Кроме 50% в «СИА Интернейшнл» после одобрения регулирующих органов Винокурову перейдет 34% обыкновенных и 31% привилегированных акций курганского фармзавода «Синтез». Тогда у него будет 51% обыкновенных акций. Еще он получит 75% ставропольского фармзавода «Биоком». Сумма покупки

«СИА Интернейшнл» не сообщается. Около года назад представитель Винокурова сообщил, что в 2014 году, после смерти Рудинского, его семья попросила помочь реструктурировать бизнес. В прошлом году компания договорилась о реструктуризации долга с банками-кредиторами, кредитный портфель снизился почти на 1 млрд руб., до 6,13 млрд руб. Также Винокуров организовал розничный проект в рамках «СИА Интернейшнл». Созданная им компания «Мега фарм» заключила договор с ритейлером Х5 и начала открывать аптеки «Да здоров» и «А-Мега» в ее магазинах.

ит **Google судится с тезкой**

Корпорация Google подала в суд на гражданина РФ Виталия Попова, на которого зарегистрирован домен google.com. Разница между ним и популярным поисковиком – всего одна буква: не обычная строчная «g», а маленькая прописная латинская «G». Специалисты компании Analytics Edge в начале ноября прошлого года обратили внимание, что перед выборами президента США один из спамеров, занимающийся реферальным спамом через инструмент

веб-аналитики Google Analytics, рассылал сообщения «Голосуйте за Трампа» с домена secret.google.com. Таким спамом называется нежелательный трафик, распространяемый под маской популярных доменов либо имитирующих реальные домены и IP-адреса. 2 декабря 2016-го портал Motherboard взял у Попова комментарий, в котором тот подтвердил, что начал рассылку спама за три дня до выборов. Теперь Google хочет забрать домен-тезку у Попова и подал в Арбитражный международный форум (ADR Forum). Попова обвиняют в рассылке спама, сборе персональных данных пользователей и распространении вредоносного программного обеспечения. Попов ссылается на Can-Spam Act, регулирующий рынок онлайн-маркетинга в США, и вину отрицает.



Банк «Зенит» – рейтинг повышен

Международное рейтинговое агентство Fitch повысило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента (РДЭ) банка «Зенит» до «ВВ» с «ВВ-», прогноз стабильный. Одновременно Fitch исключило РДЭ банка из списка Rating Watch «Позитивный», куда он был помещен в августе 2016 года. Повышение рейтинга, отмечается в отчете агентства, – следствие «увеличения доли нефтяной компании «Татнефть» в банке до 50,4% с 49%. Также оно связано с ожиданиями Fitch, что эта доля будет расти и дальше в результате объявленного увеличения уставного капитала на 14 млрд руб. в I полугодии 2017 года».

«Благодаря совместным усилиям акционеров, совета директоров и менеджмента банк «Зенит» на протяжении последних лет проводит работу по повышению своей капитализации, без чего невозможно дальнейшее развитие банка, – отметил председатель правления банка «Зенит» Кирилл Шпигун. – Банк «Зенит» планирует наращивать кредитный портфель, развивать комиссионный бизнес, повышать эффективность и технологичность своей деятельности. Отрадно, что эти факторы, нацеленные на рост бизнеса банка, были по достоинству оценены агентством Fitch Ratings».



Должника не беспокоить

Новые правила о защите прав заемщиков не напугали коллекторов и вряд ли помогут гражданам

Российским коллекторам – специалистам по возврату долгов – с 1 января положено жить по новым, вроде как «цивилизованным», правилам. Согласно вступившему в силу федеральному закону № 230 «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату просроченной задолженности», им теперь запрещено досаждать гражданам встречами, телефонными звонками и любым другим способом, а велено быть вежливыми и деликатными. А в случае, если кто-то из коллекторов все же допустит нарушение, как предполагается, жертва обязательно получит компенсацию из специального фонда, где сборщики долгов должны впредь страховать свою ответственность.

На деле все выглядит красиво. Но сами коллекторы и эксперты финансового рынка по прошествии первого месяца действия нового закона отнеслись к нему прохладно. Как и ожидалось, он ничего принципиально не изменил. Да, возможно, новые требования несколько осложняют жизнь коллекторам, но не более того. Возврат, или, по-простому, выбивание долгов остается востребованным и прибыльным бизнесом, и правила его, по большому счету, нисколько не меняются. Наглядным подтверждением тому стал Государственный реестр официальных коллекторских агентств. Ведет его Федеральная служба судебных приставов (ФССП), которая, согласно закону, должна впредь и надзирать за работой сборщиков долгов. Однако за первый месяц в нем зарегистрировалось чуть более 30 агентств, при том, что всего в России действует, по разным оценкам, до 1000 коллекторских структур. Остальные, по мнению экспертов, или не торопятся заявлять о себе ФССП, или вообще предпочитают и дальше работать в тени – учитывая тонкости коллекторского бизнеса, это представляется вполне возможным.

Что касается криминала, то и здесь новый закон, уверены эксперты, ничего не изменит. Все прописанные в нем грозные запреты и ограничения повторяют требования Уголовного кодекса, который всегда запрещал прямые

угрозы, порчу имущества и рукоприкладство, вне зависимости от того, кто это делает – хулиган, грабитель или коллектор. Если же кто-то из коллекторов в рабочем ажиотаже периодически нарушает закон и остается безнаказанным, это проблема уже исполнительности правоохранительных органов. А то, что подобные скандалы с участием именно коллекторов становились предметом горячего обсуждения в СМИ и Госдуме, многие эксперты списывают на пиар некоторых банкиров и сборщиков долгов, которые таким образом специально демонизируют эту профессию в глазах заемщиков и населения в целом. Просто чтобы облегчить себе работу.

Долги тяжкие – хлеб насущный

За кризисные годы долги россиян по кредитам выросли более чем в два раза, что сделало профессию коллектора весьма востребованной. По данным Центробанка, в начале 2013 года просрочка физических лиц сроком более трех месяцев (а именно такая просрочка считается проблемной) составляла 334 млрд рублей, к концу года она выросла до 540 млрд. Доля не выплаченных в срок кредитов в общем объеме ссуд за тот год увеличилась с 4,6% до 5,8%. В конце 2014 года просроченная задолженность возросла до 881 млрд рублей, а в 2015-м вообще перевалила за 1 трлн. Максимальное значения – 1,101 трлн рублей – этот показатель достиг в июне прошлого года, но потом граждане постепенно начали платить по долгам. К декабрю 2016 года просрочка по кредитам составляла 1,014 трлн рублей.

Все эти процессы сопровождались регулярными скандалами о зверствах коллекторов, которые то избивали должников, то поджигали двери их квартир или вывешивали в их подъездах порочащие объявления. Именно на этом фоне как само собой разумеющееся был внесен закон «О защите прав и законных интересов физических лиц при осуществлении деятельности по возврату просроченной задолженности», а некоторые политики заговорили о запрете коллекторского бизнеса. В пример обычно

приводили Белоруссию, где в законе вообще нет соответствующего определения. Так, весной прошлого года запретить коллекторов пытался губернатор Кемеровской области Аман Тулеев. «Ни один коллектор не имеет права «вышибать» долги с кузбасовцев с 6 апреля 2016 года. Другого выхода нет. Мы не можем допустить, чтобы наших людей убивали», – заявил он после сообщения об очередной криминальной выходке коллекторов. Однако местная прокуратура признала инициативу губернатора не соответствующей федеральному законодательству.

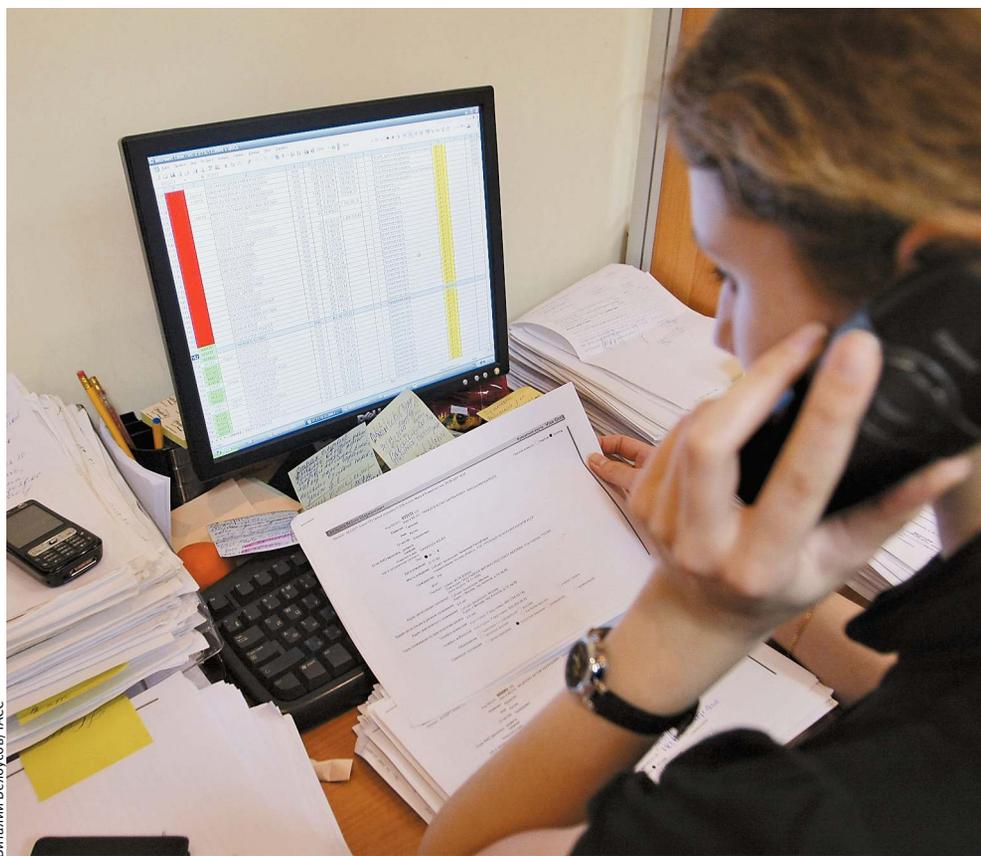
Между тем почти все эксперты признают важную роль коллекторов в экономике. В первую очередь они обеспечивают устойчивость банков, помогая им вернуть собственные деньги в оборот, пусть и частично. Кроме того, коллекторы снижают риски невозврата кредитов, что делает их для граждан более дешевыми. Все это позволяет банкам не тратить время и деньги на выбивание долгов и судебные разбирательства, тогда как специализированные агентства имеют крупные колл-центры, специализированные технологии и постоянно проводят тренинги для своего персонала. Кроме того, коллекторские агентства помогают снизить нагрузку на суды и судебных приставов. Взыскать долги, не доводя дело до суда, выгодно абсолютно всем участникам процесса – и банкам, и государству, и иногда даже самим заемщикам. Это особенно важно, когда речь идет об относительно небольших долгах – издержки на работу судов, юридические услуги и судебных приставов для их возврата в итоге обычно многократно превышают сумму долга.

Для коллекторов же размер долга значения не имеет, обычно они соглашаются брать в работу долги и менее 1 тыс. рублей. Вопрос только в контактности должников и сроках просрочки. Если коллектор понимает, что взыскать долг реально, он его приобретает.

Во время кризиса, кстати, из-за роста числа просроченных кредитов и их сумм стали дешеветь и сами долги. Сейчас коллекторы либо заключают агентские договоры с банками и берут за свою работу процент от возвращен-

Права должника

Согласно новым требованиям, с должником по просроченным кредитам впредь могут общаться лишь представители кредитной организации или официально зарегистрированного коллекторского агентства. При этом они имеют право «взаимодействовать» с заемщиком посредством личных встреч не чаще одного раза в неделю; посредством телефонных переговоров – не более одного раза в сутки, не более двух раз в неделю и восьми раз в месяц; посредством телеграфных, текстовых и голосовых сообщений – не более двух раз в сутки, четырех раз в неделю и 16 раз в месяц. Любое такое общение допускается только в дневное время. Не допускается применение к должнику физической силы, уничтожения или повреждения имущества, опасных для жизни и здоровья методов, угроз, оказание психологического давления с использованием унижающих честь и достоинство выражений, введение в заблуждение и любое другое причинение вреда или злоупотребление правом. Также коллекторы не имеют права раскрывать информацию о должнике и сумме долга, то есть писать об этом в интернете, социальных сетях или расклеивать объявления в подъезде. Коллекторам запрещено общаться с третьими лицами – родственниками, знакомыми, коллегами, соседями заемщика – без их письменного согласия и согласия самого заемщика. Сам заемщик через четыре месяца после наступления просрочки по кредиту имеет право официально отказаться от личного общения с взыскателем, либо доверив дальнейшее «взаимодействие» своему представителю, либо ограничившись лишь официальными уведомлениями. Для этого ему понадобится написать заявление и отправить его кредитору или коллектору. Действие этого отказа может быть приостановлено еще на два месяца, если на должника подадут в суд.



Виталий Белоусов/ТАСС

Главная сила коллекторских агентств – колл-центры, сотрудники которых регулярно обзванивают должников по телефону. Для банков это намного дешевле и эффективнее, чем пытаться вернуть долг с помощью судебных решений и приставов

ных сумм, либо заключают договоры цессии (уступки права требования) на долговые портфели. «Начиная с 2011 года рынок цессии в России рос достаточно интенсивно – с приростом 50% к году, – рассказал генеральный директор «Первого коллекторского бюро» Павел Михмель. – Банки осваивали новый для себя инструмент, позволяющий списывать «плохие долги» с баланса. Сначала это были частные банки, далее на рынок цессии вышли госбанки». Однако начиная с 2013 года цены на цессионные портфели стали падать – с 2,2% от общей суммы задолженности в 2013-м до 1,5% в 2014 году. «Это связано с насыщением рынка, снижением качества портфелей и более взвешенной ценовой политикой покупателям портфелей», – пояснил Михмель.

Кому закон не писан

«На коллекторском рынке никогда не было много крупных компаний. В России около 600–800 коллекторских агентств, из них только 40–50 можно назвать круп-

ными и средними, – рассказал директор Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА) Борис Воронин. – Всем остальным уже трудно или невозможно выполнить новые требования, особенно в части страхования ответственности. Почти 30 компаний фактически уже получили свидетельства, еще несколько десятков получат в ближайшее время. По моим ощущениям, в этом реестре не может быть более 80 компаний. С другой стороны, примерно так же рынок и выглядел до принятия закона – на несколько десятков агентств приходилось более 90% объемов взыскания, и все эти участники рынка первыми вошли в реестр. Так что какого-то глобального передела рынка не предвидится, просто уйдут мелкие игроки».

С таким прогнозом согласна и президент коллекторского агентства «Секвойя кредит консолидейшн» Елена Докучаева: «На наш взгляд, это положительная тенденция. Мы надеемся, что закон очистит рынок от «серых» коллекторов. Как следствие, полностью исчезнут незаконные ме-



Дмитрий Рогозин / ТАСС

годы при взыскании задолженности с физических лиц». Докучаева отметила, что они одними из первых зарегистрировались в реестре ФССП, и это не вызвало каких-либо трудностей. «Большинство требований ранее и так соблюдались ведущими коллекторскими агентствами: например, страхование ответственности, лицензирование операционных систем и прочее», – отметила она.

В то же время юрист антиколлекторского агентства «Офир» Данила Михалищев оценивает ситуацию на рынке иначе. По его наблюдениям, в России сейчас работает до 5 тыс. коллекторских структур. «Коллектором себя может объявить любая организация, назваться «Ромашка и роза» и заниматься выбиванием долгов, – пояснил он. – Сейчас у многих появятся трудности. Они обязаны застраховать свою ответственность на 10 млн рублей, и, главное, уставный капитал должен составлять не менее 10 млн рублей».

«Уже сейчас некоторые перепродают свои долговые портфели тем, кто вошел в госреестр, и прекращают работу, – рассказал Воронин. – Конечно,

**С 2013 года
цены
на цессионные
портфели стали
падать. Тогда
их продавали
за 2,2%
от общей суммы
задолженности,
в 2014-м –
уже всего
за 1,5%**

останется часть рынка, которая будет работать нелегально. Это очевидно с учетом ситуации на рынке микрофинансовых организаций (МФО) – их регулируют уже не первый год, ведется их реестр и периодически про-

водятся зачистки, но нелегальных структур по-прежнему достаточно много. А если есть нелегальные кредиторы, значит, будут и нелегальные коллекторы». По его словам, большинство криминальных скандалов прошлого года на рынке взыскания так или иначе были связаны с клиентами МФО. Шантажировали таких клиентов либо сами МФО, либо небольшие, часто «дочерние», коллекторские агентства. «Если этим людям был не писан закон «О потребительском кредите (займе)», им точно так же не писан закон о защите прав должников», – заметил Воронин.

«В законе «О потребительском кредите», который вступил в силу в 2014 году, тоже строго прописано взаимодействие кредиторов с заемщиками, – напомнил Михалищев. – Когда он появился, коллекторы сначала приутихли, но потом постепенно начали его нарушать. Когда они поняли, что можно уйти от ответственности, вернулись к прежним методам. Я считаю, что и новый закон окажет только временный эффект».

Особенности личных встреч

Для ведущих коллекторских агентств, предпочитающих действовать легально и дорожащих репутацией, вступление в силу нового закона не стало ни неожиданностью, ни трагедией, хотя и создало некоторые проблемы. «Члены НАПКА соблюдают новые нормы, многие провели эксперименты по настройке своих колл-центров под новые требования закона еще осенью, – рассказал Воронин. – В целом у всех при этом снизилась эффективность взыскания и контактность должников, но на разном уровне – в зависимости от качества долговых портфелей».

«Уже сегодня понятно, что введение ограничений на количество контактов с должниками и возможности отказа со стороны должника от контакта с кредитором или коллектором приведет к замедлению процесса взыскания, переводу части взыскания в плоскость принудительного исполнения судебных решений, что создаст определенное давление на кредиторов в части формирования резервов и соблюдения нормативов ЦБ по достаточности капитала, – сказала Докучаева из «Секвойя кредит консалдешн». – Однако надеюсь, что это

В тучные докризисные времена коллекторы могли позволить себе обращаться к должникам через уличные билборды, теперь же им запретили даже слишком часто звонить им по телефону

все же не окончательный вариант, что работа над законопроектом продолжится путем принятия поправок, как это бывает с новыми нормами после определенного периода их применения».

Как отметил Воронин, НАПКА принимала участие в подготовке законопроекта, однако не все их предложения были учтены, документ был принят слишком быстро и получился очень популистским. Главное, как отметил эксперт, многие понятия так и не были уточнены и допускают очень широкое толкование, что позволяет фактически их не исполнять. «Например, не определено, что такое контакт и личная встреча, – говорит Воронин. – Пока и кредиторы, и должники трактуют нормы каждый в свою пользу. Должники считают, что достаточно самого факта лишнего звонка, чтобы это считалось нарушением. А кредиторы считают, что раз вы попросили перезвонить или бросили трубку, не было возможности провести полноценный диалог, то такой контакт не засчитывается. Или если вам позвонили не с целью взыскания, а напомнить о времени работы офиса или поздравить с праздником, это тоже не считается. Не очень понятно: если я пообщаюсь с должником через дверь, это личная встреча или нет? И какую позицию займет госрегулятор при разборе таких жалоб заемщиков, пока нет ответа».

За рубежом, по словам Воронина, такие вопросы прописываются подробнее. «Мы изучали опыт Венгрии, где есть ограничения по количеству контактов, похожие на российские, – рассказал директор НАПКА. – Там определено, что контакт состоит из трех фаз. Первая – кредитор должен иметь возможность представиться. Вторая – он должен рассказать, откуда взялся долг, как рассчитывался его размер, штрафы и пени. И третья фаза – должник должен дать обратную связь: планирует он платить или нет, отправлять ли дело в суд или же он может дать обещание о следующем платеже. Если какая-то из этих стадий отсутствует (а все разговоры должны записываться и сохраняться, так что их можно проанализировать), то контакт не засчитывается».



Эдуард Молчанов/ТАСС

Куда пожаловаться

Эти разночтения автоматически запутывают и вопрос ответственности коллекторов за нарушения. Закон предусматривает для них различные санкции – штрафы, возмещение убытка и морального вреда, приостановку деятельности агентства. Самое болезненное, по словам коллекторов, – это исключение из реестра госрегулятора. «Если же коллекторское агентство будет вести свою деятельность без соблюдения правил, установленных законом, например, не будучи включенным в реестр, то за это предусмотрена административная и уголовная ответственность как за незаконную предпринимательскую деятельность», – рассказал партнер Westside Advisors Сергей Водолагин.

Россияне уже начали проверять новые нормы, хотя знают о них далеко не все. «За две недели нового года в НАПКА поступило около 120 обращений, из них только около 30 касаются несоблюдения нового закона», – рассказал Воронин. – Жалуются в основном на МФО, которые не соблюдают количество звонков, и на небольшие коллекторские агентства, которые звонят, но не вошли в реестр». Поэтому в НАПКА ожидают увеличения количества жалоб.

Докучаева же отметила, что поведение должников уже изменилось: «Так, например, прежде чем начать конструктивный диалог с коллектором, они просят подтверждение, что агентство состоит в реестре ФССП. Как правило, называется номер регистрационного свидетельства. Только после этой информации должник соглашается продолжить диалог. Одновременно с этим резко снизилась доля тех, кто отказывается общаться с коллекторами. Таким образом, теперь уже невозможно ставить под сомнение правовые действия по взысканию задолженности».

Заемщикам, которым чересчур докучают коллекторы, Михалищев советует прежде всего фиксировать звонки и записывать разговоры, а затем написать на адрес кредитора заявление об отказе от общения, образец которого есть у ФССП. «Стоит указать номер телефона, на который поступают звонки, указать номера телефонов третьих лиц, которым тоже поступают звонки, указать основания, по которым наступили кредитные отношения, – номер договора займа или

кредитной карты – и обязательно отправить по почте с описью заказным письмом с уведомлением. Если будут и дальше нарушаться права, тогда жаловаться через интернет в ФССП».

Однако это ведомство, по словам Воронина, отвечает только за те агентства, которые вошли в госреестр. Если же нарушителей нет в списке, то, по всей видимости, разбираться с ними могут лишь силовые ведомства – полиция и прокуратура. Поэтому в НАПКА рекомендуют жаловаться на коллекторов и им. «Ассоциация – это профессиональный фильтр, который часто срабатывает гораздо быстрее, чем государственная система, и учитывает многие

В кризис долгов действительно много, и спрос на работу коллекторов увеличивается. Но и долги взыскивать сложнее: у людей реально нет денег

этические моменты, не прописанные в законе», – говорит эксперт. – Все жалобы, которые проходят через нас, сразу попадают в копию к руководству НАПКА и к руководству агентств. Проблема часто состоит в том, что должнику трудно пробиться к руководству через оператора колл-центра и добиться какого-то изменения ситуации или решения. А через НАПКА это сделать гораздо проще».

Тяжелое время

Что касается перспектив своей работы, то коллекторы связывают их в первую очередь вовсе не с новым законом, а с общей экономической ситуацией. «Есть миф о том, что в кризис коллекторам живется хорошо, так как много долгов», – говорит Воронин. – Долгов действительно

много, и спрос на работу коллекторских агентств увеличивается. Но долги объективно взыскивать гораздо сложнее, потому что у людей реально нет денег – они теряют работу, у них снизились реальные доходы. Контактность должников резко упала в 2014 году, когда начались санкции и повысилась инфляция. Резко увеличилась себестоимость взыскания. Если раньше, для того чтобы получить обещание от должника, нужно было сделать, условно говоря, три звонка, то теперь – десять. Кроме того, на коллекторском рынке отражаются все тенденции банковского, но с опозданием в полгода-год, и, например, провал по объемам выдачи кредитов в 2015 году пришел на коллекторский рынок в 2016-м».

На этом фоне, естественно, у многих начинают сдавать нервы, растет число скандалов. Резонансным стал прошлогодний случай в Ульяновске, где коллектор бросил в дом должника бутылку с «коктейлем Молотова». В результате произошел пожар, и серьезные ожоги получил малолетний ребенок. «В моей практике был случай, когда из-за долга в тысячу рублей молодого парня лишили жизни, его жестоко избили», – рассказал Михалищев из антиколлекторского агентства «Офир». – Яркие примеры были и раньше, но они особо не освещались. Я считаю, что для коллекторов это скорее реклама. Они стали пугать заемщиков этими примерами, чтобы мотивировать их на оплату. Но так поступают только «черные коллекторы».

Эксперт уверен, что, несмотря на новый закон, будут нарушения и со стороны коллекторов, состоящих в реестре, но проблема в том, что их сложно доказать. «Многие коллекторские организации нанимают сотрудников на удаленную работу, которые могут и не появляться в офисе, и доказать, что они являются их сотрудниками, нереально», – говорит Михалищев. – У нас был яркий пример в Челябинске. Сотрудники одного известного банка пришли к маме заемщицы, взломали дверь, вошли и стали требовать деньги. Пожилая женщина стала кричать, выбежали соседи, и лишь тогда коллекторы ретировались. Мы через Следственный комитет и прокуратуру пытались привлечь к ответственности лиц, которые это сделали. Но в итоге представитель банка сказал, что у них такие не работают, и прокуратура просто отказала в возбуждении дела». ■



Заманчивые проценты

Застройщикам придется вспомнить, как продавать квартиры без господдержки

Текст: **Екатерина Сахарова**

Покупатели и продавцы жилья замерли в ожидании – что будет с ипотекой в наступившем году, когда закончилась программа господдержки. Однако эксперты считают, что ставки могут стать даже ниже.

Спасательный круг господдержки

Программа субсидирования ипотечной ставки стала ответом Минстроя на резкое повышение Центробанком ключевой ставки до 17% в декабре 2014 года. Тогда ставки по ипотеке стали, по сути, заградительными, и было понятно, что, если не будет

принято никаких мер, рынок встанет. По программе, вступившей в действие в 2015 году, заемщики могли брать кредит под «докризисные» 12%, но для этого требовался повышенный первоначальный взнос – не менее 20%. Это базовые условия, банки зачастую предлагали ставки и 11,5%, и даже 10,5%, но существенно повышая размер первоначального взноса. С осени прошлого года не умолкали разговоры о том, что программа субсидирования ставки изжила себя, и 1 января 2017 года она прекратила действовать.

Несмотря на привычные ставки по ипотеке 11–12% годовых, программа не смогла помочь всем. По оценкам компании «Метриум Групп»,

за счет господдержки в 2016 году выдали около 40% ипотечных кредитов. В компаниях, которые занимаются реализацией недвижимости только «эконом»- и «комфорт»-класса, говорят о доле ипотеки с господдержкой 70–80%. При этом банки выдали почти весь лимит, который предусматривала программа господдержки, рассказали в Россельхозбанке.

Программой не смогли воспользоваться покупатели вторичного жилья и апартаментов. Также многим заемщикам оказался не по карману такой большой первоначальный взнос, который требовали условия. По данным компании «Kaskad Недвижимость», до кризиса средний первоначальный



Shutterstock

40%

ипотечных кредитов, по подсчетам экспертов, было выдано в 2016 году за счет программы господдержки ипотеки

взнос по России был на уровне 30%, но с началом в стране экономических проблем спрос на ипотечные программы при взносе 20–30% резко упал. Потребитель, скорее, был готов делать первоначальный взнос в размере не более 15%, а предложенные программой «не менее 20%» оказались препятствием для потенциальных покупателей. «Субсидировать первоначальный взнос за свой счет банки не могли, так как таковы были требования Минфина. Никто не имел права взять с клиента меньше, чем 20% от общей стоимости объекта, в противном случае мы бы нарушили регламент. Поэтому банки никак не могли опускаться ниже указанной планки, у них не было возможности «развернуться», а как только господдержка закончилась, они начали активно работать со своими продуктами и расширять их линейку», – рассказывает генеральный директор «Kaskad Недвижимость» Артур Григорян.

По мнению экспертов, программа господдержки уже не нужна, так как текущий уровень ключевой ставки позволяет банкам предлагать выгодные программы покупателям, при этом не ограничивая их условиями Минстроя и Минфина. «В том

виде, в котором программа проработала два года, она себя исчерпала. Рынок стоит поддерживать, но уже другими методами. Действующие ставки банков находятся на рыночном уровне, и их искусственное снижение вредит экономике. Кроме того, помощь ипотеке оказывалась за счет бюджетных денег, то есть за счет всех налогоплательщиков, но не все же покупали квартиры. Поэтому длительное направление бюджетных денег на помощь рыночным инструментам нецелесообразно», – говорит управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

Наполеоновские планы

Несмотря на завершение действия программы господдержки ипотечных ставок, у властей оптимистические прогнозы. Министр строительства и ЖКХ России Михаил Мень недавно заявил, что средняя ставка в 2017 году может опуститься ниже 10%, если не будет «тяжелых изменений» в экономике. При этом на данный момент, по статистике министерства, средняя ставка составляет 12,5%. Прогнозируемые 10% ми-

нистр назвал «психологической отметкой». Интересно, что два года назад такой отметкой считались как раз те самые «государственные» 12%. Аналитики Агентства ипотечного жилищного кредитования (АИЖК) считают, что к концу этого года средние ставки по ипотеке могут опуститься все-таки до 11%, а не ниже, а в 2018 году коррекция может продолжиться, и тогда сбудутся прогнозы Минстроя.

Большие планы у властей и по объемам выдачи ипотеки. Согласно «Стратегии развития ипотечного жилищного кредитования в Российской Федерации до 2020 года», в 2018 году объем ипотечных кредитов, выдаваемых ежегодно, должен составлять 1,9 трлн рублей. В рекордном по этому показателю 2014 году было выдано жилищных кредитов на 1,76 трлн рублей. По оценкам АИЖК, в 2016 году было выдано около 860 тыс. ипотечных кредитов на сумму около 1,5 трлн рублей.

Мнения экспертов, удастся ли достичь поставленных властями целей, разделились. По мнению Артура Григоряна, такие планы «выглядят абсолютно реальными», он считает, что стратегия развития ипотечного кредитования рассчитана на ту динамику, которая наблюдалась в последние полтора года. По словам эксперта, потребность в собственном жилье у населения растет, и это должно привести к увеличению объемов ипотечных кредитов.

Руководитель ипотечного центра компании Est-a-Tet Алексей Новиков с ним не согласен. «На рынке не такой большой запас потенциальных заемщиков, чтобы обеспечить подобные объемы выдачи. В ноябре и декабре 2016 года, по традиции самые пиковые месяцы, покупательская активность была на меньшем, чем ожидалось, уровне», – указывает эксперт. По его словам, такие объемы выдачи возможны в случае исключительно выгодных условий кредитования. Также эксперт предполагает, что способом осуществить задуманное может стать привлечение покупателей из высокобюджетных сегментов с большими размерами кредита. Например, доля ипотеки в сегменте «бизнес»-класса в Москве составляет 5%, и этот сегмент мог бы существенно повлиять на объемы выдачи при увеличении доли кредитных сделок. Однако на данный момент покупате-

ли более дорогого жилья предпочитают рассрочку или лизинг.

Тем временем покупатели жилья «эконом»- и «комфорт»-класса и рады бы улучшить жилищные условия даже с помощью ипотеки, но их возможности снижаются.

Средняя сумма взятого ипотечного кредита за год снизилась на 4%. Падение доходов будет приводить к дальнейшей коррекции. Сократившиеся реальные доходы граждан не позволяют улучшить жилищные условия без привлечения ипотечного кредита, но в то же время сужают возможности по выбору жилья: если сокращается его площадь, количество комнат, то ухудшается класс проекта, отмечает директор ипотечного центра компании «Миэль-Новостройки» Татьяна Гусева. В Россельхозбанке считают, что доля ипотечных кредитов на первичном рынке в связи с завершением ипотечного кредитования с господдержкой и вовсе будет снижаться.

Конкуренция за заемщика

Откликаясь на стремление властей установить новые рекордные показатели, банки-лидеры пытаются нарастить свою долю в этом ипотечном потоке.

«Сегодня все банки, конкурирующие на рынке ипотеки, ставят перед собой задачу увеличивать свою долю, то есть больше кредитовать население», – говорит управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая. При этом она считает, что кризис 2008 года многому научил не только заемщиков, но и банки. «Тогда портфели банков были полны ненадежными заемщиками, и проверка клиента стала более тщательной и эффективной, поэтому увеличения кредитования за счет массовой и безоглядной раздачи кредитов не произойдет», – уверяет эксперт. Тем не менее она отмечает, что большие риски связаны со снижением платежеспособности населения. Существенное падение реальных доходов россиян, в 2016 году составлявшее минус 5–6% по сравнению с 2015 годом, может привести к просрочкам платежей.

Однако некоторые эксперты все-таки говорят о том, что отдельные банки стали менее жестко подходить к выбору клиентов.

«В ряде банков требования к за-



Алексей Павлюк/ТАСС



860
ТЫСЯЧ

ипотечных кредитов на сумму около 1,5 трлн рублей было выдано в 2016 году в России, по оценке АИЖК

емщикам ужесточились, а в других, наоборот, упростились. Многие банки сегодня становятся более клиентоориентированными, не боятся рисковать и хотят иметь свою долю на рынке. Такие организации «подкручивают» свой андеррайтинг в сторону ослабления контроля за заемщиком. Мы знаем об этом и направляем наших клиентов в тот или иной банк, именно исходя из его индивидуальных особенностей», – рассказывает Артур Григорян из «Kaskad Недвижимость». По его словам, благодаря работе собственных ипотечных специалистов число отказов у клиентов компании не превышает 5%.

При этом в среднем по Москве в риелторских компаниях доля отказов колеблется от 15% до 30%. В основном банки не устраивает уровень доходов, а также наличие других кредитов.

По словам Артура Григоряна, в ближайшие годы может возникнуть проблема закредитованности населения, которое сейчас берет доступные кредиты. «По нашему портфелю проектов число закредитованных клиентов, то есть таких, которые уже имеют

Глава Минстроя Михаил Мень прогнозирует, что средняя ставка по ипотеке в 2017 году может опуститься ниже 10%. Большинство экспертов настроены не столь оптимистично



Сергей Аудуевский / «Профиль»

Банковская стратегия

Если напрямую ни один банк не заявит о том, что стал закрывать глаза на некоторые моменты и снижать количество отказов, то об открытых методах конкуренции судить можно. Два основных параметра – это ставка и первоначальный взнос. Несмотря на то, что средняя ставка составляет более 12%, на рынке действительно есть жилищные кредиты со ставками около 10–11%. Это программы как от лидеров ипотечного кредитования, так и от игроков помельче.

При этом некоторые банки оказались не готовы к работе после отмены программы господдержки. «Многие наши банки-партнеры не были готовы к началу 2017 года. Мы увидели «сырые» продукты, завышенные ставки, больше характерные для начала 2015 года, – например, 16,5% годовых. Есть даже те, кто забыл разработать базовый продукт по ипотеке, и сейчас мы просто находимся в ожидании момента, когда же это произойдет, когда нам дадут продукт, с которым можно работать», – сетует Артур Григорян.

Однако большинство лидеров отрасли все-таки уже сориентировались. Встречаются даже совместные программы застройщиков и банков, где ставки составляют 7–8%, но это краткосрочные акции со специальными условиями. Чаще всего сокращается срок кредитования или существенно увеличивается первоначальный взнос. Это способ привлечь в свой

проект тех, у кого есть определенные накопления и есть желание их вложить в недвижимость прямо сейчас, не откладывая.

Для тех, у кого желание также велико, но нет возможностей, предлагаются программы с низким или даже отсутствующим первоначальным взносом. Именно эти программы – потенциальная бомба замедленного действия. Так как если человек не сумел накопить на первоначальный взнос, значит, у него не очень высокие доходы или низкая финансовая грамотность. Кроме того, такие кредиты дают более высокую финансовую нагрузку, потому что сумма кредита изначально выше. Также такие программы нередко предполагают более высокую ставку – на 2–3 процентных пункта выше рыночной.

Показательно, что ведущие банки такими программами не увлекаются и могут предлагать нулевой взнос только в рамках краткосрочных маркетинговых акций в партнерстве с застройщиками.

Минимальный первоначальный взнос среди банков первой пятерки сейчас в «ВТБ 24» – от 10%. В Сбербанке и «ДельтаКредит» потребуются от 20% собственных средств, в Россельхозбанке также хотят от 20%, но при оформлении ипотеки по двум документам без подтверждения дохода там просят уже как минимум 40%. Единственный банк из первой пятерки, где сейчас есть нулевой первоначальный взнос, – Газпромбанк, но лишь при покупке квартиры в проектах, в которых участвует сам банк, в остальных случаях придется заплатить как минимум 15%. ■

один или несколько кредитов, не считая ипотечного, достигает сегодня 40%. Это довольно тревожный показатель», – отмечает эксперт. Однако пока случаев дефолта или серьезных просрочек, более трех месяцев, в компании не наблюдают. По оценкам Центробанка, в 2016 году были просроченными около 1,2% от общего объема задолженности.

Помогите Веронике!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Вероника из Димитровграда Ульяновской области – одна из двойняшек, родившихся в семье Анкудиновых в августе 2016-го. В отличие от сестренки, которая с мамой находится дома, малышка лежит в реанимации – у нее не работают почки. Все мысли родителей сейчас сосредоточены на одном: чтобы их дочь дожила до пересадки почки. А для этого Вероника должна набрать вес, который был при рождении чуть больше 1,5 кг. Девочке необходим аппарат искусственной почки – циклер. Стоит он 624 000 рублей. Средств, которых зарабатывает отец Вероники и ее сестренки, хватает только на самое необходимое для семьи.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 30101810000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Вероники Анкудиновой

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

«БОЛЬНОЙ ВОПРОС — ДВОРЫ БЕЗ МАШИН»

С 1 января вступили в силу новые поправки к закону № 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве». Они значительно ужесточают требования к уставному капиталу девелоперов и обязывают их отчислять взносы в компенсационный фонд дольщиков. Кроме того, в банках будут созданы специальные эскроу-счета, средства на которых будут доступны застройщикам только после передачи квартиры владельцу. О том, как это отразится на работе девелоперов и чем сегодня живет рынок недвижимости, «Профиль» рассказал генеральный директор девелоперской компании «Сити-XXI век» Антон Борисенко.

– Отражаются ли уже новые требования закона № 214-ФЗ на работе застройщиков?

– Часть важных для нас требований вступает в силу только с июля 2017 года, например, требования к более высокому размеру уставного капитала, а также правила привлечения долевых инвестиций через банковские счета эскроу. Нововведения распространяются только на те строительные проекты, первый договор долевого участия по которым зарегистрирован после 1 января текущего года, – все такие проекты «Сити-XXI век» пока только готовятся к выводу. При этом уставный капитал компании сейчас полностью соответствует новым требованиям 214-ФЗ. То же самое касается информационной открытости. Действие других норм мы ощутим позднее.

– А как отразится работа по новым правилам на стоимости жилья и сроках?

– Чем сложнее регулирование строительной деятельности, тем выше издержки на строительство. Введение эскроу-счетов и дополнительного страхования может увеличить стоимость жилья на 2–3%. Что касается сроков, ранее мы могли выводить проект буквально сразу после получения разрешения на строительство. Теперь еще нужно получать заключение строительной инспекции о соответствии компании и ее проектной декларации требованиям 214-ФЗ – это плюс два месяца.

– Какая поддержка необходима сейчас девелоперам от государства?

– По большому счету, девелоперам сейчас необходима передышка от законодательных изменений, некий константный период, который позволит адаптироваться к уже принятым нормам и в течение некоторого времени просто спокойно работать, а не подстраиваться под постоянно меняющиеся правила игры. В течение



«Сити-XXI век»

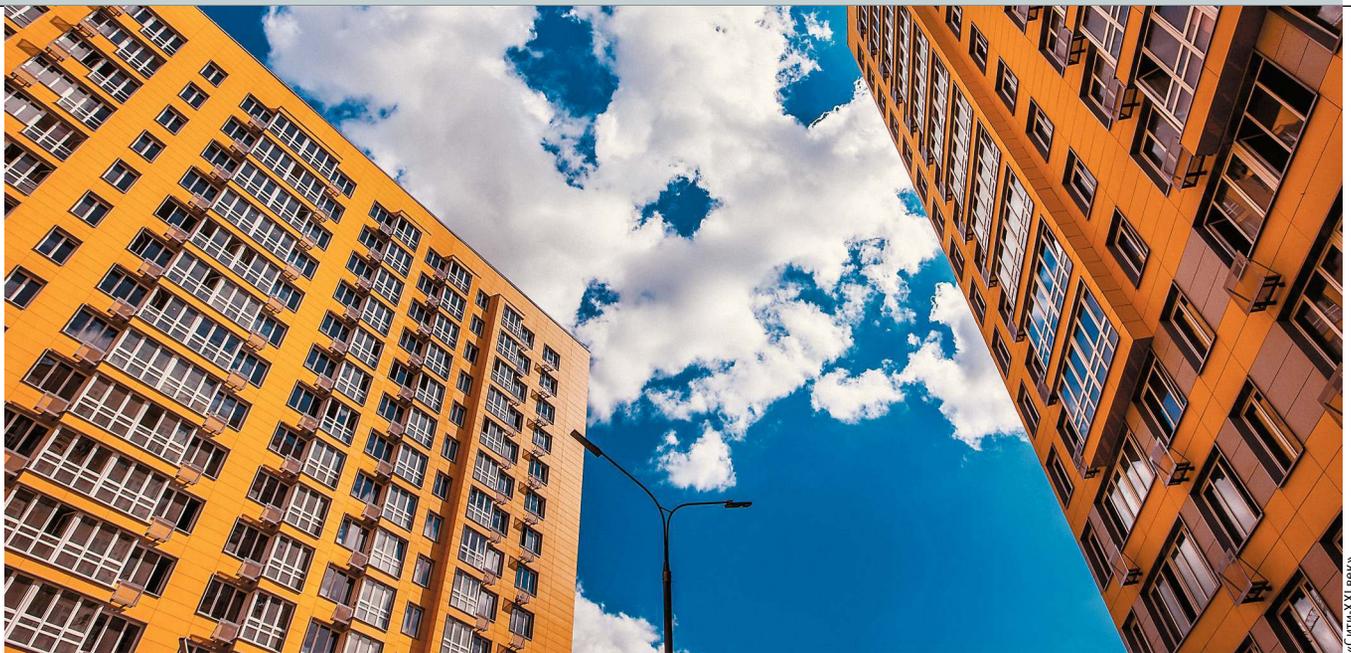
Генеральный директор девелоперской компании «Сити-XXI век» Антон Борисенко

последних двух лет нам очень помогала ипотека с господдержкой – 75–80% наших клиентов воспользовались этой программой для приобретения жилья в квартале «Краски жизни» в Видном. Снижение ключевой ставки и, как следствие, последующее снижение стандартных ипотечных ставок могло бы очень поддержать рынок.

– Когда мы покупаем квадратные метры, какая часть наших

денег идет на благоустройство?

– Это зависит от официальных обременений, доброй воли застройщика и конкретного проекта. Невозможно сказать, что в этом проекте благоустройство стоит 5%, а в соседнем – 10%. Есть проект, в котором мы, например, хотим сделать рекреационную прогулочную зону и понимаем, что нам это обойдется в дополнительные 100 млн рублей. В другой проект закладываем дополнительное благоустройство набережной – это около 450 млн рублей. Дороже всего обходится строительство инфраструктурных объектов. В Красногорске, например, строительство одного километра дороги стоит 100 млн рублей – мы закладываем эти инвестиции в один из будущих проектов, понимая, что новая дорога поможет решить транспортную проблему отдельно взятого района города. Увеличенные нормы РНГП (региональные нормативы градостроительного планирования. – «Профиль») заставляют нас вкладывать больше средств в строительство инфраструктуры, школ, детских садов. Школа на 825 мест, которую мы планируем строить в Красногорске, стоит минимум 850 млн рублей.



«Стиль-XXI век»

– А что с парковками?

– По парковкам тоже есть нормы, которые, на наш взгляд, завышены. Жизнь показывает, что застройщик либо вынужден продавать парковочные места себе в убыток, либо они висят на нем грузом, за который он вынужден платить налоги и нести расходы на содержание. Например, в микрорайоне «Самоцветы» в Люберцах 150 из 827 машино-мест в наземном паркинге еще не проданы, хотя комплекс живет уже три года. Похожая ситуация у многих застройщиков. Во всех наших микрорайонах предусмотрены дворы без машин. Это значит, что мы создаем условия для безопасной среды, организуем для жителей комфортное зонирование и благоустройство двора. Но навязать правила общежития и заставить всех покупать машино-места в паркинге, не захламляя автомобилями территорию, мы не вправе. Вот и получается, что жители ставят машины на детские площадки, газоны и клумбы. При этом 55% голосуют за то, чтобы огородить дворы от въезда, а 45% говорят, что у них нет детей и они будут ставить машину у подъезда. Здесь уже вступают в силу другие законы, на уровне человеческого самосознания и каких-то общественных регуляторов. А нам, в свою очередь, это дает понимание важных социальных нюансов, которые обнаруживают себя на этапе, когда комплекс начинает жить.

– Сложно ли сейчас запустить новые проекты на рынке? Какие-то риски, давление на себе ощущаете?

– В целом работа продолжается в рамках существующих процедур и нормативов. Есть, правда, тревожная тенденция: конкуренция на рынке обостряется, добавляются еще и политические риски, расшатываются общественные настроения. Все это провоцирует появление не совсем честных технологий и искусственно создаваемых информационных шумов вокруг людей, проектов, бизнесов. Наш президент, кстати, уже

Жилой квартал «Краски жизни», г. Видное Московской области

заострил на этой теме внимание, призвал СМИ и чиновников не вестись на провокации, основываться при принятии решений только на проверенных фактах. Мы столкнулись с подобной ситуацией в прошлом году, когда недостоверный информационный вброс спровоцировал общественный резонанс и привел к приостановке проекта. По факту сейчас происходит нелепая ситуация: мы как законопослушные собственники земли должны заново доказывать то, что уже давно закреплено в юридических документах. Ситуация затягивается на 1,5–2 года, при этом мы продолжаем нести расходы на содержание участка и проектной команды. А могли бы уже инвестировать в развитие социальной инфраструктуры района, дорог, прогулочных зон – того, чего реально не хватает местным жителям. Считаю, что на такие квази-общественные истории необходимо обращать внимание и думать об определенных регуляторах, защищающих законопослушный бизнес от подобных спекуляций.

– Ваш прогноз – снизится ли «накал страстей»

в 2017 году и каким в целом будет новый год для отрасли?

– Непростым. В полную силу заработают поправки к 214-ФЗ, Москва по-прежнему будет отвоёвывать покупателя у Подмоскovie, альтернативы ипотеке с господдержкой пока нет. При этом на фоне острой конкуренции рынок жилья продолжит внутренне обогащаться. Современное жилье – это не просто квадратные метры, а еще стиль жизни и новые социальные правила: жители сами решают, каким быть их жилому комплексу. У нас, например, для этого есть соседские клубы и совет микрорайона, онлайн-площадка «Микрорайон-опрос». Рынок однозначно поворачивается в сторону клиентоориентированности и диалога с потребителем. И все эти тренды мы закладываем в свои новые проекты. ■

Беседовала Елена Белова

Клиент на продленке

«Профиль» проанализировал, какие марки и модели автомобилей были наиболее популярны у корпоративных клиентов в 2016 году

Текст: Сергей Лилькин

Юридические лица – куда более надежные клиенты, чем физические, а значит, куда более желанные и прибыльные. Правда, чтобы заполучить корпоративного клиента, придется изрядно постараться и сформировать такое предложение, от которого трудно отказаться, проще говоря, сбросить с номинальной цены автомобиля как можно больше. В обмен на это дилер получает гарантированного клиента для своего сервиса – как известно, «ремонтное» направление приносит не только российским продавцам, но и официальному представительству в любой развитой стране мира около двух третей прибыли.

Корпоративного клиента, а точнее, его уполномоченного представителя можно «угговорить» на оформление продленной гарантии, установку дополнительного оборудования, причем как включенного изготовителем автомобиля в перечень официальных аксессуаров, так и «стороннего». В беседе с мастером-приемщиком смотритель фирменного гаража вряд ли будет торговаться по каждой операции, требовать заливки именно того масла, которое он привез с собой, просить впустить его в ремонтную зону, с тем чтобы проконтролировать реальный износ колодок или еще какую-нибудь

мелочь. Такой клиент вряд ли уедет с сервиса, сделав только часть операций, оставив менее срочные (они же – наиболее дорогостоящие) на потом. Короче говоря, кругом вроде бы одни плюсы. Так почему же доля корпоративных продаж так «плавает» и от сегмента к сегменту, и от класса к классу, и от бренда к бренду?

Кому это выгодно?

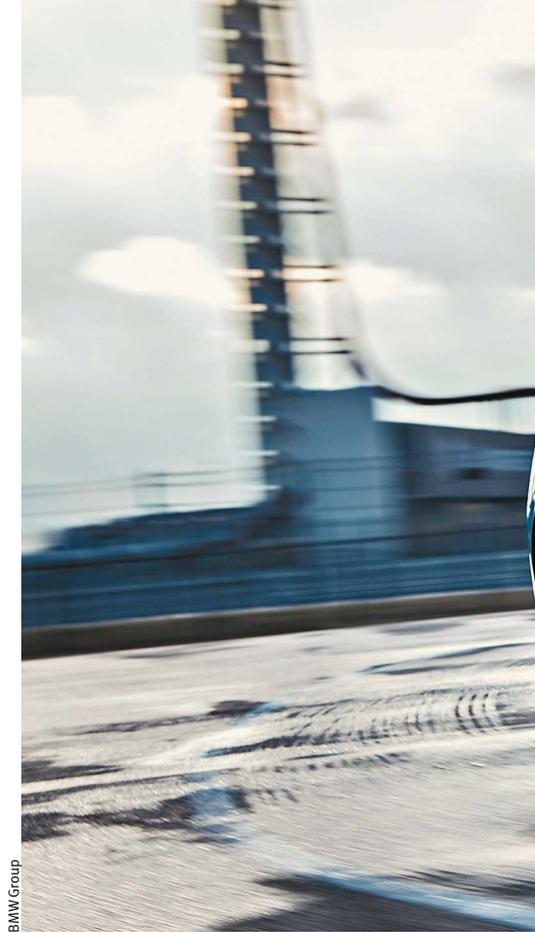
Еще раз уточним, что от больших объемов корпоративных продаж в первую очередь выигрывает дилер, а выгодно ли это импортеру или производителю? Далеко не всегда, ведь покупка нескольких экземпляров, а тем более большой партии машин всегда подразумевает скидку, и иногда представительство готово жертвовать своей маржой. Если дилер с легкостью вернет свои потери на первых двух ТО, у представительства таких возможностей нет. Кроме того, не нужно забывать, что часть своей прибыли представительства и так пускают на поддержку дилеров, – здесь и частичный (обычно до 50%) возврат средств, потраченных на прямую рекламу, и самые обычные денежные бонусы тем, кто сумел выполнить план продаж.

По большому счету, представительство может быть кровно заинтересовано во «флитах» (от англ.

fleet – автопарк, в данном случае – корпоративные клиенты) только в двух случаях. Первый: когда любыми средствами и скидками необходимо поддержать уровень продаж, при достижении нижней планки которого встанет вопрос о закрытии представительства. Это критическая ситуация, которая возникает редко, более того, не всегда прекращение представительства прямых поставок означает уход марки с рынка. Самый яркий пример последнего времени – Honda, которая передала дилерам возможность оформлять заказы конвейерных машин непосредственно на японском заводе. Поскольку «буфер обмена», готовый взять на себя часть расходов, устранился и продажи у каждого дилера стали штучными, продавцы выжимают максимум прибыли из каждого экземпляра. Ни о каких скидках тут речи быть не может, именно поэтому в 2016 году юридические лица не приобрели у Honda ни одного автомобиля.

Второй случай: в России имеется производство, локализованное по полному циклу. Представительство идет на любые скидки и ухищрения, вплоть до полного отказа от маржи по корпоративным продажам, лишь бы догрузить местный завод.

Что касается схем продаж юрицам, здесь используются все возмож-



BMW Group



ные приемы. Вот что рассказала «Профилью» Оксана Хартонюк, директор по связям с общественностью Porsche Rusland (доля «флитов» – 10%, все машины импортируют из Германии): «Мы как импортер заключаем с юридическим лицом протокол о намерениях, где фиксируем количество экземпляров и скидку, затем дилер осуществляет продажу. Размер скидки зависит от объема, но не превышает 10%. Скидка на сервисное обслуживание зависит исключительно от дилера».

Сергей Ильинский, руководитель пресс-службы «АвтоВАЗа» (доля корпоративных продаж – 12,2%), уточнил, что ключевых клиентов ведет центральный офис, однако и у дилеров есть возможность подтягивать корпоративщиков, не резервирующих большие объемы, а значит, неинтересных «центру». При этом все сделки идут строго через дилеров.

Для Mazda (6%) корпоративные продажи в России не основное направление, потому что две наиболее ходовые «российские» модели – компактный кроссовер CX-5 и среднеразмерный седан Mazda 6 – собирают во Владивостоке «отверточным методом». Mazda нацелена на максимизацию прибыли с одного экземпляра и не планирует предоставлять больших скидок для юридических лиц.

По словам Сергея Кириллова, отвечающего в офисе Peugeot–Citroen в том числе и за корпоративные продажи, «представительство активно участвует в прямых переговорах с ключевыми корпоративными клиентами и помогает дилерам заключать выгодные контракты. Кроме того, мы позволяем дилерам и самим работать в этом направлении». Однако пока результаты скромные: по объемам отгрузок юридическим лицам своих главных моделей – Citroen C4 седан и Peugeot 408 – компания уверенно занимает последнее место. Куда больших успехов достигли сотрудники Renault. Свой седан C-класса Fluence, который собирали

на московском заводе, компания давно сняла с российского рынка, зато дает большие скидки на Duster и Logan – обе машины собирают в России с одной из самых высоких на рынке степеней локализации среди иномарок. «Для каждого клиента формируется индивидуальное коммерческое предложение, которое зависит от ряда факторов, в том числе от периода и объема закупок, – говорят в офисе марки. – При подготовке коммерческого предложения мы даем клиенту возможность воспользоваться максимально выгодными условиями».

Представительство Nissan предпочитает работать с корпоративными

Лидеры по доле корпоративных продаж, премиум-сегмент

№	Марка	Доля (%)	Объем (шт.)
1	Audi	40,0	8252
2	Cadillac	38,4	489
3	BMW	30,8	8476
4	Volvo	26,9	1503
5	Lexus	29,6	7143
6	Land Rover	26,3	4129
7	Mercedes-Benz	20,6	7613
8	Jaguar	13,6	283
9	Porsche	10,4	519

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей, 2016 год.

Лидеры по доле корпоративных продаж, бюджетный сегмент

№	Марка	Доля (%)	Объем (шт.)
1	Peugeot	44,3	1594
2	Citroen	40,1	1558
3	Renault	33,6	39 357
4	Smart	32,4	226
5	Ford	30,5	12 972
6	Skoda	29,1	16 142
7	Toyota	26,7	25 280
8	Volkswagen	24,8	18 449
9	Hyundai	23,9	34 701
10	Mitsubishi	16,6	2780
11	Lada	12,2	32 510
12	Kia	11,2	17 868
13	Nissan	10,5	7370
14	Lifan	8,0	1396
15	Mazda	6,0	1310

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей, 2016 год.

клиентами напрямую, однако признает, что все же большую часть корпоративных сделок приносят дилеры. PR-директор Nissan и Datsun в России Роман Скольский отмечает, что Nissan «предлагает клиенту комплексный пакет, в который помимо традиционного ценового предложения входят особые условия по финансированию в рамках кэптивной лизинговой программы, а также уникальный сервисный контракт и продленная гарантия».

Меньше всего маневра у компаний, которые собирают в России низкомаржинальные машины «отверточным методом», проще говоря, у «китайцев». К примеру, доля корпоративных продаж Lifan – 8%. В российском представительстве нас заверили, что в следующем году Lifan доведет долю до 10%.

Основная часть всех корпоративных продаж в России приходится на самый массовый из сегментов – седаны В/В+

Топ-10 по корпоративным продажам, легковые машины В/В+ класс

№	Марка	Объем (шт.)	Общие продажи (шт.)
1	Hyundai Solaris	22 393	90 380
2	Lada Largus*	12 782	29 341
3	Renault Logan	12 120	29 565
4	VW Polo sedan	11 416	47 702
5	Kia Rio	10 511	87 662
6	Renault Sandero	8339	28 557
7	Lada Granta	8174	87 726
8	Skoda Rapid	7519	25 931
9	Lada Vesta	3083	55 174
10	Nissan Almera	2549	20 982

* Включая коммерческие версии.

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей, 2016 год.



Toyota Motor Corporation

Шеф, два счетчика!

Основная часть всех корпоративных продаж в России приходится на самый массовый из сегментов – седаны В/В+. Конкуренция здесь жесткая, поэтому выигрывают те, кто может больше скинуть. Между тем фактор новизны модели и здесь играет важную роль. Яркий пример – Lada Vesta. Доля ее «флитов» – 5%, даром что скромная, лишь показывает реальный потенциал модели.

«Для Vesta 2016 год стал первым полным годом на рынке – корпоративные клиенты поначалу присматривались и, лишь убедившись, что мы обеспечиваем адекватный уровень сервиса по модели и сама машина вышла на новый уровень качества для марки, начали заказывать, – поясняет Виталий Осипов, директор по продажам «АвтоВАЗа». – Обратите внимание, что большая часть корпоративных продаж пришла на вторую половину года. Есть еще один момент: раньше, к примеру, таксопарки с неохотой брали Lada – не престижно, а вот Vesta покупают с удовольствием». Помесячная детализация продаж подтверждает его слова – в начале года каждый месяц юрлица покупали менее ста машин, в четвертом квартале – уже более 400 шт. в месяц. К слову, о новизне: «ветеранская» Lada Kalina, которая по совокупным продажам в сегменте занимает 10-е место, интереса у юридических лиц практически не вызывает – за год продано только 747 экземпляров.



Toyota Camry (на фото слева) по праву можно назвать «хитом корпоративных гаражей». А Renault Duster привлекает компании, сотрудникам которых приходится часто ездить по плохим дорогам

Впрочем, в представительстве Renault утверждают, что в начале года по «флит»-продажам рынок традиционно только «раскачивается», объясняя таким образом причины резкого роста корпоративных продаж Logan (напомним, что общий объем реализации седана в 2016 году упал на 29%): в январе юрлицам отгрузили 480 «логанов», в декабре – уже 1638.

А вот как объясняет увеличение продаж по итогам года Алексей Шильковский, директор по продажам Jaguar Land Rover Россия: «Программа совмещения розничных скидок с «флит»-скидками была запущена только с середины прошлого года, что привело к увеличению продаж Range Rover». Между тем Range Rover Sport такой болезнью не страдает – от месяца к месяцу колебаний нет, правда, и цена у машины ниже. В основном за счет этого «доля Range Rover Sport в корпоративных продажах стабильна и в среднем по году составляет около 28%». Что касается лидера сегмента, он тот же, что и у физических лиц, – Hyundai Solaris, а вот дальше картина интереснее. Традиционно сильно отстает от «родственника» Rio: если у «частников» машины пользуются примерно одинаковым спросом, то количество «юридических» сделок по седану Kia в два раза меньше. Ни с того ни с сего обнаруживаем в этой группе Renault Sandero – единственный в десятке хэтчбек, он идет в компании,

предлагающие услуги с выездом специалистов к заказчику, или в фирмы, поставляющие фастфуд на дом и в офисы. Таким клиентам важна высокая маневренность и небольшая длина машины, в то время как седаны в подавляющем большинстве идут в такси (нужно место для багажа пассажиров) и в каршеринговые компании, где от машины опять же требуется максимальная функциональность. Обращаем внимание, как резко уменьшается доля «флит»-продаж от лидера к аутсайдеру. Если по совокупным продажам разница между лидером (Solaris) и моделью, занимающей 10-ю строчку (Kalina), 4,3 раза, то по корпоративным разница между лидером и зани-

мающей десятое место Nissan Almera составляет уже более 10 раз.

Интересно, что безоговорочное первенство Hyundai (отрыв от каждого из конкурентов, занимающих места со второго по пятое, – почти два раза) лишь подтверждает многочисленные кулуарные слухи о работе компании на нижнем пределе прибыльности, то есть практически без маржи. Однако официальные спикеры бренда заявляют, что ключевой целью Hyundai в кризисное время остается максимально возможное увеличение доли рынка.

Все на кроссоверы!

В представительстве Nissan обращают внимание «Профиля» на одну из глав-

Топ-10 по корпоративным продажам, SUV полноразмерные

№	Марка	Объем (шт.)	Общие продажи (шт.)
1	Toyota Land Cruiser 200	4505	12 705
2	Toyota Land Cruiser Prado	3215	14 516
3	Lexus LX	2923	6402
4	BMW X5	2812	5203
5	BMW X6	1969	4047
6	Audi Q7	1874	5102
7	Land Rover Range Rover	1544	4129
8	VW Touareg	1454	4967
9	Mercedes-Benz GLS	1297	5100
10	Mercedes-Benz GLE	815	4422

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей, 2016 год.



Mercedes-Benz

Mercedes-Benz GLS (вверху) или Land Rover Range Rover (на фото справа) сразу подчеркивают статус владельца компании. Audi Q5 (внизу) – одна из самых продаваемых моделей 2016 года в России

ных тенденций рынка корпоративных продаж последнего времени: отказ клиентов от седанов компактного и среднеразмерного классов бюджетного сегмента в пользу компактных кроссоверов (это утверждение не касается таксопарков).

Однако в первую очередь это тенденция изменения структуры «флит»-продаж самого Nissan, ведь с уходом с рынка модели Teana, которую в последнем поколении унифицировали с американским седаном Altima, слабо удовлетворяющим европейским требованиям, и на которую в России приходилось 40% корпоративных продаж, компания была вынуждена искать новые сектора сбыта.

Впрочем, представители Nissan признались «Профилю», что «на сегодняшний день потерянный объем практически полностью компенсирован за счет увеличения продаж корпоративным клиентам других моделей, в первую очередь кроссоверов». Действительно, в 2016 году юрлица приобрели 1061 Qashqai и 1727 X-Trail. В российском представительстве компании не смогли уточнить, в какие именно фирмы уходят эти «паркетники»: «Мы идем во все сферы бизнеса, на примерах показывая, что стоимость километра пробега у Qashqai такая же, как и у легкового хэтчбека,



Land Rover



Audi AG

Топ-5 по корпоративным продажам, легковые машины, С класс

№	Марка	Объем (шт.)	Общие продажи (шт.)
1	Skoda Octavia	7109	21 759
2	Ford Focus	5112	11 973
3	VW Jetta	2821	7721
4	Hyundai Elantra	1719	6146
5	Kia cee'd	1649	15 081

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей, 2016 год.

Топ-5 по корпоративным продажам, легковые машины, D-E классы

№	Марка	Объем (шт.)	Общие продажи (шт.)
1	Toyota Camry	9352	28 063
2	Hyundai i40	1899	5784
3	Audi A6	1609	3027
4	Ford Mondeo	1498	3311
5	Kia Optima	1393	6286

Источник: по данным АЕВ и компаний-производителей, 2016 год.

после этого клиент несомненно делает выбор в пользу Qashqai».

А вот Накамуро Наоя, исполнительный директор российского отделения Mitsubishi, прекрасно знает, кто покупает импортируемые из Таиланда пикап L200 и спроектированный на его платформе Pajero Sport: компании, занимающиеся разработкой нефтяных и газовых месторождений, а также сотовые компании, которым нужно обслуживать вышки связи, расположенные в труднодоступных местах.

Этот год интересен весьма примечательным единоборством двух суперновинок: Hyundai Creta и Renault Kartur, которое не могло не продолжиться на корпоративном поле. Если по совокупным продажам «кореец» опередил «француза» почти в два раза, то по «флитам» картина обратная – двукратное преимущество Kartur. В каком-то смысле этот успех можно объяснить традиционно большими «юридическими» продажами «материнской» модели Duster, с другой стороны, детализация продаж показывает, что запуск Kartur никоим образом не повлиял на «флит»-продажи Duster. По утверждениям сотрудников Renault, «Duster выбирают как надежный рабочий инструмент сотрудников компаний, которые зачастую работают в сложных дорожных и климатических условиях», а вот

Владельцы бизнесов, предпочитающие «удовольствие за рулем», часто оформляют машину на свою собственную организацию

Kartur покупают те клиенты, кого интересует в первую очередь «стильный дизайн и удобство эксплуатации в городской среде».

Прекрасно расходуется по юридическим лицам среднеразмерный Lexus RX – реализовано 1911 штук, что несопоставимо много по сравнению с конкурентами. Так, рывок Audi Q5 (1175 шт.) под конец года объясняется премьерой второго поколения модели в середине сентября на автосалоне в Париже – дилеры начали активно скидывать склады. Если в январе продали 23 шт., то в декабре – уже 131. А вот двое других «немцев» отстают

существенно: Mercedes-Benz GLC нашел 625 покупателей, BMW X3 – 504. Главная британская новинка прошлого года Jaguar F-Pace, ставшая, пожалуй, самым быстрорастущим автомобилем за всю историю марки, пока не может навязать борьбу, хотя в следующем году отгрузки Jaguar F-Pace юрлицам возрастут, ведь только с середины ноября модель включили в «поддержку по корпоративным продажам».

Интересно, что крупные компании активно поддержали возросший интерес частных к сегменту полноразмерных SUV. Тут все растет как на дрожжах вне зависимости от типа и предназначения машины, будь то автомобиль сопровождения, как Land Cruiser или Lexus LX, или Land Rover Range Rover, в длиннобазном исполнении которого все чаще можно увидеть VIP-персону во втором ряду.

Обращают на себя внимание две модели BMW – X5 и X6, которые лидируют в своем сегменте по доле «флитов»: организациям уходит практически половина машин от общего объема. Здесь такая пропорция объясняется просто: владельцы бизнесов, предпочитающие «удовольствие за рулем», просто-напросто оформляют машину на свою собственную организацию. Два этих полноразмерных кроссовера дают более половины всех корпоративных продаж марки в России – на третьем месте с заметным отставанием идет BMW 5-й серии.

Что касается среднеразмерных седанов бюджетного сегмента, здесь, по сути, остался только один значимый игрок – многолетний лидер Toyota Camry, с которой прежде могла соревноваться разве что упомянутая Nissan Teana, однако и доля корпоративных продаж Camry падает и составляет нынче только треть от общего объема.

А вот чего не заменят никакие кроссоверы, так это седаны F-класса. Здесь опять же традиционным лидером остается Mercedes-Benz S-class. Эта машина идет с большим отрывом от конкурентов, и вряд ли найдутся причины поколебать ее положение. Впрочем, в середине января спикеры Daimler сообщили о готовящейся в ближайшие годы премьере большого кроссовера Mercedes-Maybach – автомобиль спроектируют на платформе Mercedes-Benz GLS следующего поколения. ■



Берлин без русских

Главные фильмы 67-го Берлинского кинофестиваля

С 9 по 19 февраля пройдет второй по важности киносмотр в мире: Берлинский. Показы в столице Германии может посетить любой зритель (в этом его отличие от фестиваля номер один, Каннского, предназначенного для профессионалов). О том, на какие картины стоит обратить внимание в этом году, – в материале «Профиля».

Особенности Берлинале

Разумеется, показы предназначены и для профессиональной публики. И конечно, в дни смотра проходит и крупный кинорынок. Но не менее важны для фестиваля и обычные зрители, которые толпятся в огромных очередях и смотрят фильмы в забитых до отказа залах. Кстати, залов, где демонстрируют ленты, отобранные в программу Берлинского фестиваля, множество, и разбросаны они по всему городу. Самый главный из них с 2000 года находится в центре объединенного Берлина – на Потсдамской площади (до этого сердце Берлинале было в центре Западного Берлина). Большинство фестивальных кинотеатров сейчас расположены в бывшем Восточном Берлине: это как современные мультиплексы, так и, например, старый театр-варьете «Фридрихштадтпалас».

Berlinale Palast на Потсдамской площади – целый огромный современный кино-театрально-концертный комплекс с большим фасадом из стекла. Не идеальный с точки зрения удобства для зрителей, но эффектный и необычный. На сцене «Театра на Потсдамской площади» (в нефестивальные дни он называется именно так) обычно можно увидеть мюзиклы.

У Берлинского смотра своя четкая, продуманная идеология. Если в Канне делают ставку на искусство, на оригинальность киноязыка фильмов-участников, то в Берлин попадают работы прежде всего политически и социально актуальные. Среди них при этом, конечно, множество действительно хороших лент, поражающих не только своей прогрессивной тематикой. Как и Канн, активно поддерживающий французское кино, Берлин поддерживает кино немецкое

и продюсеров-соотечественников (они в том числе участвуют и в производстве фестивальных картин, которые формально немецкими не являются).

Главная награда Берлина называется «Золотой медведь». Остальные центральные призы зовутся «Серебряными медведями»: это премии за лучшую режиссуру, женскую и мужскую роли, Гран-при жюри etc. Жюри 67-го смотра возглавляет культовый голландский режиссер Пауль Верхувен, автор одного из главных фильмов

Если в Канне делают ставку на искусство, то в Берлин попадают работы прежде всего политически и социально актуальные

2016-го – «Она» с Изабель Юппер. На открытии покажут дебютную работу французского сценариста и продюсера Этьена Комара «Джанго», посвященную корифею «цыганского джаза» гитаристу Джанго Рейнхардту и его отъезду из оккупированного Парижа в 1943 году. В роли Рейнхардта – Реда Катеб из «Пророка» Жака Одиэра и «Прекрасных дней в Аранхуэсе» Вима Вендерса.

Фильмы 67-го Берлинского фестиваля

«Фантастическая женщина»/Una mujer fantástica/режиссер Себастьян Лелио

Берлинский фестиваль, как и любой крупный смотр, пытается отыскать талантливых режиссеров, которые станут его фирменными участниками. Похоже, одним из таких авторов становится чилиец Себастьян Лелио, живущий с недавних пор в Берлине. В 2013 году его картина «Глория» за-

воевала на Берлинале сразу несколько наград, в том числе за лучшую женскую роль. Паулина Гарсия изобразила в «Глории» женщину возраста 50+ в разводе и с двумя взрослыми детьми. Глория все еще мечтает вновь устроить личную жизнь, ради чего ходит на танцы. Однажды она знакомится там с мужчиной (60+), и у них начинается страстный роман (Лелио не скупится на очень откровенные эротические сцены с участием людей, чьи тела далеки от усредненного представления о прекрасном). Картина, вроде бы не предполагающая саспенса, наполнена им до краев. Кажется, лучшие испаноязычные кинематографисты сегодня умеют, как никто, создавать в кадре напряжение (уж не потому ли именно им сейчас доверяют большую часть голливудских ужастиков?). Но и по части умения передать в кино радость бытия у них мало конкурентов. «Глория» Лелио – фильм, с одной стороны, соответствующий современным ценностям (антиэйджистский и феминистский), а с другой – истинно авторский и лихо сделанный. Идеальное сочетание для Берлинале. В конкурсную программу 2017 года включена работа Лелио «Фантастическая женщина». Рассказывает она о транссексуальной женщине Марине, официантке и певице в ночном клубе, у которой умирает жених – мужчина старше ее. Марина столкнется с враждебностью членов семьи умершего. Нас ждет еще одно исследование женской души от Себастьяна Лелио. В одном из интервью он говорит о том, что, по его мнению, кино появилось лишь затем, чтобы снимать женщин. Режиссер утверждает, что его новая лента также живописует и современное общество Чили, но при этом она далека от реализма (что для него нехарактерно).

«Ночью на пляже в одиночестве»/Bamui haebuun-eoseo honja/режиссер Хон Сан-су

Кореец Хон Сан-су любим почти всеми главными мировыми фестивалями: его отбирали и награждали Венеция, Канн, Локарно, Роттердам, Берлин. Хон Сан-су обожают синефилы – те, кто никогда не станет смотреть голливудский «ширпотреб», ценя только

по-настоящему авторские киновысказывания. Его называют «корейским Эриком Ромером» за формалистскую любовь к четкой структуре, важность слова в его картинах, сконцентрированность на теме любви. Он часто использует повторяющиеся сюжеты, мотивы, детали. Нередко действующие лица связаны с миром кино. В общем, кореец делает фильмы о хорошо знакомых и понятных ему людях – об интеллектуальной элите, к которой относится одновременно и с теплотой, и с некоторой иронией. Эти герои без конца пьют, едят, разговаривают и пытаются выстроить отношения. С ними, несколько нелепыми и очень живыми, легко себя идентифицировать зрителю. О сюжете «Ночью на пляже в одиночестве» (английское название *On the Beach at Night Alone* совпадает со стихотворением Уолта Уитмена) пока почти ничего неизвестно. По одной из версий, речь пойдет о девушке, рефлексирущей о своей связи с женатым мужчиной. В полутораминутном тизере женщина с сигаретой в руке поет песню, стоя на улице. Играет ее Ким Мин-Хи, которую поклонники корейского кино знают по ленте «Прямо сейчас, а не после» Хон Сан-су (главный приз Локарно) и по недавней «Служанке» Чхак Ук-Пака из каннского конкурса.

«Бар»/El bar/режиссер Алекс де ла Иглесиа

Вне конкурса покажут новую работу режиссера Алекса де ла Иглесиа «Бар». Для одного из самых заметных режиссеров Испании это дебют в Берлине. В Венеции же, например, его «Печальная баллада для трубы» удостоилась наград за лучший сценарий и лучшую режиссуру. Де ла Иглесиа запечатлевает в лентах свое видение испанского общества, причем его метод – это гротеск, абсурд, кич и трэш. Его фильмы по-хорошему безумны. Например, в «Печальной балладе для трубы» метафорой раздираемой гражданской войной страны служит кровавая вражда рыжего и белого клоунов за любовь акробатки. По накалу страстей это стопроцентно испанская картина, но даже в Испании такого не снимает никто, кроме де ла Иглесиа. Вероятно, «Бар» – это очередная фарсовая трагикомедия с элементами триллера от баска с неумной фантазией. По сюжету рядом с мадридским баром начинается стрельба, в результате чего незнакомые люди, которые

боятся выйти на улицу, вынуждены находить общий язык друг с другом. Среди известных артистов, занятых в фильме, – Бланка Суарес и любимец девушек Марио Касас из молодежного хита «Три метра над уровнем неба».

«По ту сторону надежды»/Toivon tuolla puolen/режиссер Аки Каурисмяки

Картина Аки Каурисмяки – одна из самых ожидаемых на Берлинале. Финский мэтр не выпускал полнометражного кино с 2011-го, когда появился его «Гавр» о дружбе пожилого чистильщика обуви и чернокожего подростка-нелегала. Каурисмяки – постоянный гость и призер ведущих мировых смотров, от Канна до Берлина. Кстати, именно в Берлине показывали его «Юху» – первый в истории нового времени немой фильм, появившийся задолго до французского «Артиста», португальского «Табу» и испанской «Белоснежки». Проходил этот фестивальный показ под аккомпанемент живого оркестра. Музыка вообще крайне важна для Каурисмяки. Так, героями двух его ранних творений стали музыканты финской группы «Ленинградские ковбои», родиной которых по сюжету является не Финляндия, а Сибирь. В документальной же «Балалайке шоу» запечатлен легендарный концерт «Ковбоев» с ныне печально известным ансамблем имени Александрова перед 50 тысячами зрителей.

Каурисмяки славится своей эксцентричностью и особым чувством юмора. В благодарственной речи в Канне, получая Гран-при за «Человека без прошлого», он сказал «спасибо себе, потом – жюри и тут же ушел. Он уверяет, что снял половину своих картин в пьяном виде (и вполне вероятно, что не шутит). При всем при том Каурисмяки – редкий искренний киногуманист и человек с твердой политической позицией. Например, он бойкотировал церемонию «Оскара», на который был номинирован, из-за международной политики США, а один раз и вовсе отказался от номинации.

Суровый финн посвящает свои ленты преимущественно простым людям, немногословным и грустным. Но его гимны маленькому человеку никогда не бывают пафосными, поскольку всегда одновременно ироничны и кинематографичны. Его кино-Финляндия, как он сам говорит, – это



Финляндия дотелевизионной эры: страна, которой уже нет.

«По ту сторону надежды» – вторая часть «портовой» трилогии, начатой «Гавром», в котором чувствуется дух Марселя Карне с его «Набережной туманов». Среди персонажей «По ту сторону надежды» – ресторатор-поклонник покера, коммивояжер и сирийский беженец, пытающийся обосноваться в Финляндии. В фильме занят целый ряд любимых актеров Каурисмяки, в том числе его верная соратница Кати Оутинен.

«Затерянный город Z»/The Lost City of Z/режиссер Джеймс Грэй и «T2 Трейнспоттинг»/T2 Trainspotting/режиссер Дэнни Бойл

В рамках секции Berlinale Special Gala состоится международная премьера фильма еще одного любимца синефилов – американского независимого режиссера с украинскими корнями Джеймса Грэя. Он четырежды участвовал в основном конкурсе Каннского фестиваля: с лентами «Ярды», «Хозяева ночи», «Любовники» и «Роковая страсть». Его дебютная «Маленькая Одесса» завоевала «Серебряного льва» за лучшую режиссуру на Венецианском кинофестивале.

«Затерянный город Z» рассказывает о реальной экспедиции по поиску некоего бразильского города, пред-

Кадры из фильмов «Т2 Трейнспоттинг», «Джанго», «Затерянный город Z»



принятой группой полковника Фосета в 1925 году. Вся группа пропала. В ролях – Чарли Ханнэм, Роберт Паттинсон, Сиенна Миллер и Том Холланд. Картина уже куплена для российского проката. Так же, как и «Т2 Трейнспоттинг» – продолжение культовой ленты Дэнни Бойла «На игле», включенное в программу вне конкурса. На экраны вернутся раздолбай и наркоманы в исполнении Юэна МакГрегора (актер долгие годы был в ссоре с «оскаровским» лауреатом Бойлом, но счастливое воссоединение все же произошло), Джонни Ли Миллера, Юэна Бремнера и Роберта Карлайла. На сей раз они попробуют пробиться в порнобизнес (фильм – адаптация романа Ирвина Уэлша «Порно»).

В основном конкурсе также, например, картины мэтров Агнешки Холланд, Салли Поттер, Ильдиико Энъеди и Фолькера Шлендорфа и новая работа берлинского победителя 2013 года румына Кэлина Питера Нецера «Ана, любовь моя». Отдельная секция посвящена сериалам. Один из них, «Под одним небом», сотворил важный для Германии режиссер Оливер Хиршбибель («Эксперимент», «Бункер»).

Российские фильмы на Берлиале

Ни одна российская картина не пробилась в основной конкурс фестиваля. При этом в программу Berlinale Special отобрали эстонско-польско-чешский документальный проект Аскольда Курова «Процесс» (The Trial: The State of Russia vs Oleg Sentsov) о возмутительном приговоре украинскому режиссеру Олегу Сенцову, осужденному на двадцать лет тюрьмы.

Во второй по важности секции «Панорама» покажут «Заложников» Резо Гигинеишвили с Надеждой Михалковой, Тинатин Далакишвили, Мерабом Нинидзе и Марией Шалаевой (производство России, Грузии и Польши). В основе ленты – реальная история о захвате самолета, летевшего из Тбилиси в Ленинград в 1983 году. В создании еще одного фильма из «Панорамы» – сербского «Реквиема для миссис Джей» (Rekvijem za gospodju J.) – участвовал российский продюсер Александр Роднянский. ■

выставка **Революция 100 лет спустя**

Москва, Музей современной истории России, 10–28 февраля. Лондон, Королевская академия художеств, 11 февраля – 17 апреля

«Революция». Первый залп. Иван Владимиров – свидетель непростого времени – одна из череды выставок, приуроченных к 100-летию со дня русской революции 1917 года. Представитель реалистической школы Владимиров известен как автор цикла документальных зарисовок 1917–1918 годов. Многим его картинам свойствен скептицизм в отношении постреволюционной эпохи, и темы, которые он поднимает, далеки от энтузиазма революционной пропаганды: «Русское духовенство на принудительных работах», «Допрос в комитете бедности», «В подвалах ЧК». На выставке представлено более 50 работ художника из собрания Музея современной истории России и частной коллекции Владимира Руги.



Из частной коллекции В. Руги

Лондонская выставка «Революция: Русское искусство 1917–1932» (Revolution: Russian Art 1917–1932) предлагает оценить исторические события с точки зрения нового искусства. Его символами стали Кандинский, Малевич, Шагал и Родченко. Экспонируются фотографии, скульптура, плакаты, текстиль и фарфор.



Tate Britain

выставка **Цифровые шедевры**

Лондон, галерея Тейт, 9 февраля – 29 мая

Один из наиболее влиятельных современных художников, британец Дэвид Хокни даже в свои почти 80 неизменно остается на острие самых модных тенденций. Его любовь к новым технологиям поражает. В течение нескольких лет гений поп-арта является апологетом цифровой живописи, создает свои пейзажи на iPhone и iPad и распечатывает готовые работы. Эта экспозиция – прекрасный шанс одновременно увидеть известные работы художника, охватывающие 60 лет его творчества: живопись, рисунки, принты, фотографии и видео.

фестиваль **Их пел Шаляпин**

Казань, Татарский академический государственный театр оперы и балета им. М. Джалиля, до 20 февраля

На XXXV Международном оперном фестивале им. Ф. И. Шаляпина будет показано 12 спектаклей и 2 гала-концерта, такие шедевры как «Аида», «Травиата», «Севильский цирюльник», «Трубадур», «Борис Годунов». В фестивале участвуют свыше 40 оперных певцов и дирижеров из 9 стран мира. Среди них Елена Максимова из Венской оперы, Оксана Крамарева и Сергей Ковнир из Национальной оперы Украины, итальянские дирижеры Марко Боэми, Стефано Романи. В ведущих партиях выступят и солисты ТАГТОиБ им. М. Джалиля. Старейший российский фестиваль оперного искусства проводится с 1982 года. В его программу обязательно входят оперы из «шаляпинского» репертуара.

Экспозиция **«Шедевры Византии»**

Москва, Третьяковская галерея, 7 февраля – 9 апреля

Третьяковка вслед за Метрополитен-музеем и Лувром покажет шедевры византийского искусства XII–XV веков. Это иконы, произведения прикладного искусства, иллюминированные рукописи из Византийского и Христианского музея в Афинах, Музея Бенаки и частного собрания Э. Велимезиса–Х. Маргаритиса.

Венецианский карнавал

Венеция, 11 – 28 февраля

Самый старинный из всех карнавалов, первое документальное упоминание о нем датируется 1094 годом. Карнавальные мероприятия, маскарадные костюмы и знаменитые венецианские маски ежегодно привлекают свыше полумиллиона туристов. 18 февраля пройдет традиционный парад Festa delle Marie – костюмированное шествие 12 красивых девушек.

Премьера оперы **«Идиот»**

Большой театр, Новая сцена, 12 февраля

Оперу «Идиот» (1986) создал Мечислав Вайнберг (1919–1996) на либретто Александра Медведева по одноименному роману Федора Достоевского. Восстребованной у публики она стала недавно благодаря германской постановке 2013 года под управлением дирижера Томаса Зандерлинга. Также под его музыкальным руководством летом 2016 года на фестивале «Звезды белых ночей» состоялась премьера «Идиота» Мариинского театра.

фестиваль Дэнни Бойл в Москве

Кинотеатр «Горизонт», 8–13 февраля



Film4 Productions

В Москве по случаю мартовского выхода в прокат фильма «Т2 Трейнспоттинг» пройдет ретроспектива культового британца Дэнни Бойла – лауреата «Оскара» за «Миллионера из трущоб». 8 февраля после показа картины «На игле» (на фото), сиквелом которой является «Т2 Трейнспоттинг», состоится встреча с режиссером.

кино Бэтмен из кубиков

США, Дания / В прокате в России с 9 февраля

«Лего» Фильм: Бэтмен – это спин-офф «Лего. Фильма», который оказался постмодернистской сатирой на современный мир. В новой анимационной ленте главным героем станет Бэтмен из конструктора – персонаж комический. В 2014-м «Лего. Фильм» собрал в мире около \$464 млн при бюджете \$60 млн. Также в прокате еще одно продолжение успешной картины: боевик «Джон Уик -2» с Киану Ривзом.



Warner Bros

кино Фестиваль «большой тройки»

Берлин, 9–19 февраля

Берлинский кинофестиваль входит в тройку важнейших в мире. В этом году свои новые работы на смотр привезут Аки Каурисмяки, Хон Сан Су, Агнешка Холланд, Фолькер Шлендорф и многие другие. Подробнее о программе – в материале «Профиля» на с. 56.



Shutterstock

премия Главная британская награда

BBC One, 12 февраля

«Бафта» – главная кинопремия Великобритании. При этом обычно ее номинанты перекликаются с номинантами «Оскара». Картинам же местного, не американского производства выделена отдельная категория. В этом году за звание лучшего британского фильма поборются среди прочих «Я, Дэниел Блейк», «Фантастические твари и где они обитают», «Американская милашка». Несколько номинаций получила и лента Тома Форда «Под покровом ночи», «Оскар» почти проигнорированная. В числе лидеров премии – «Ла-Ла Ленд», «Манчестер у моря», «Прибытие» и «Лунный свет».

Источники: соб. инф.; www.goyalsademy.org.uk; www.tate.org.uk; kazan-opera.ru/afisha; www.tretyakovgallery.ru/; www.campvale-venue.co.uk/en; www.dobson.ru; www.kinometro.it; www.kinopoisk.ru; www.imdb.com; www.rottenmatatoes.com; www.cinando.com; www.britmes.com; www.bafta.org; www.defilmate.de.

В прокате в России с 9 февраля

«Дорога чести» (2014)

Road to Paloma
США, драма / триллер, 91 мин.

Трехлетней давности режиссерский дебют брутального актера Джейсона Момоа, известного по роли кхала Дрого в «Игре престолов». Роудмуви, в котором сам Момоа изобразил главного героя – скрывающегося от полиции мотоциклиста. В картине также занята супруга Момоа Лиза Боне.

Бюджет

\$600
Тыс.

«На пятьдесят оттенков темнее» (2017)

Fifty Shades Darker
США, мелодрама, 115 мин.

Вторую часть «порно для домохозяек» авторства Э.Л. Джеймс экранизировал Джеймс Фоули (режиссер первой серии Сэм Тейлор-Джонсон не поладила с Джеймсом). Любовные отношения миллионера и любителя БДСМ со скромной студенткой продолжают.

Бюджет

\$20
млн

«Прекрасные дни в Аранхуэсе» (2017)

Les beaux jours d'Aranjuez
Франция / Германия, драма, 97 мин.

Новая работа мэтра Вима Вендерса, включенная в конкурс Венецианского фестиваля. Мужчина и женщина беседуют друг с другом на садовой террасе, откуда открывается вид на Париж.

Или все это выдумал писатель?

Бюджет

\$1-3
млн



Wikipedia

«Каменное масло» для алхимика

Текст:
**Алексей
Волынец**

Западная Европа в Средние века была бесконечно далека от основных известных в то время источников нефти в Ираке, Иране и на Каспии. Но рыцари и монахи знали о необыкновенных свойствах «каменного масла». Впервые с горючими свойствами нефти европейцам пришлось столкнуться на Ближнем Востоке в эпоху крестовых походов, а вскоре небольшие источники этого вещества нашлись и на территории европейского континента. В 1168 году, когда рыцари-крестоносцы в союзе с флотом Византии подошли к берегам Нила, египетский визирь Шавар приказал собрать в Каире 20 тысяч горшков с нефтью. Визирь планировал сжечь свою столицу, чтобы не отдать ее в руки захватчиков. Двумя годами позднее знаменитый султан Салах ад-Дин (Саладин) при помощи нефти подавил в Каире бунт тысяч чернокожих воинов-рабов – благодаря «каменному маслу» ему удалось сжечь лагерь мятежников. В 1218 году во время пятого по счету крестового похода итальянские, французские и «фризские» (голландские) рыцари осадили крепость Дамьетту, ныне порт Думьят в дельте Нила. Когда начался штурм, осажденные забросали атакующих рыцарей глиняными сосудами с нефтью, которые затем подожгли. Арабы называли такие средневековые аналоги ручных гранат «гарура-ан-нафт», что буквально означает «колба с нефтью». Как писал средневековый европейский хронист, «огонь, текший, как река, от городских башен, сеял ужас...» После применения нефтяных «гранат» штурм провалился, и осажденная крепость продержалась против крестоносцев целых полтора года. Лишь голод заставил пасть стены, которые надежно защищала горячая нефть. Европейцам тогда впер-

вые пришлось учиться борьбе с нефтяным пламенем. Воины-крестоносцы прикрывались мокрыми шкурами и узнали, что тушить горящее «каменное масло» надо не водой, а уксусом или песком. В самой же Европе применение нефти в Средние века было абсолютно мирным. Алхимики пытались использовать ее в опытах по поиску «философского камня», но научились лишь применять ее в живописи. Добавленная в олифу нефть улучшала яркость и стойкость красок, которыми расписывали книжные миниатюры и стены церквей. Еще с доисторической эпохи галлов на юге Франции, у городка Безье в провинции Лангедок, местные жители знали про «габиановое масло» – у подножия скалы близ деревни Габиан много веков пробивался на поверхность небольшой природный источник нефти. Собранное «масло» использовали в лечебных целях. Придворные лекари даже давали его французским королям как средство от желудочных заболеваний. Также смесь «габианового масла» и фруктового сиропа лечили заболевания горла и дыхательных путей. Аптекарь Шарль де Минн, живший шесть веков назад в Антверпене, оставил многочисленные «рецепты» с использованием нефти: «Прежде всего каменное масло очищает любую язву и заживляет любую рану, если смазывать ее этим маслом... Точно так же оно помогает тем, кто страдает тугоухостью, и тем, у кого в ухе нарыв. Одна-две капли каменного масла, введенного в ухо с помощью ваты, исцеляют таких больных. Так же если кто-либо получил ожоги от огня, или от кипящей воды, или смолы, или был обморожен, он должен два раза в день натираться каменным маслом...» Но самым необычным среди «нефтяных» рецептов аптекаря Шарля де Минна будет, пожалуй, совет по лечению воспаленных глаз и близорукости – утром и вечером закапывать в глаза смесь «каменного масла» и женского молока... Коллеги голландского аптекаря из Германии были менее вычурными, с начала XV века они добывали нефть на берегах озера Тегернзее в Баварии и использовали ее для лечения кожных заболеваний у людей и домашнего скота. Кстати, последний естественный прорыв нефти на поверхность этого озера был зафиксирован совсем недавно, в 2014 году. Местные «зеленые» тогда подняли панику по поводу аварии на засекреченном нефтепроводе, но вскоре выяснилось, что это природный процесс, известный еще со Средних веков. На излете Средневековья нефть обнаружили в Трансильвании, на землях современной Румынии. Первый документ, описывающий «черное вещество», датируется 1440 годом. Со временем румынская нефть станет важнейшим источником энергии для Западной Европы и сыграет немалую роль в обеих мировых войнах XX века, но в те столетия «горное масло» из Трансильвании использовалось лишь для создания удобных факелов, горящих даже под сильным дождем. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для суперцелевой
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров

